

ชื่อเรื่องการค้าคว่ำแบบอิสระ ลอจิสติกส์ของโรงสีข้าวทรัพย์เจริญ

ผู้เขียน นายเรืองเทพ รุ่งโรจน์สาคร

ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้าคว่ำแบบอิสระ

รองศาสตราจารย์ ดร.รวิพร กุเจริญไพศาล ประธานกรรมการ  
อาจารย์วิสูตร จิตอารี กรรมการ

### บทคัดย่อ

การศึกษาในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อทราบถึงระบบลอจิสติกส์ของโรงสีข้าวทรัพย์เจริญ เก็บข้อมูลจากผู้ที่อยู่ในระบบลอจิสติกส์ของโรงสีข้าวทรัพย์เจริญ เริ่มตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบ งานระหว่างทำ สินค้าสำเร็จรูปคลัง และกิจกรรมการเคลื่อนย้ายวัตถุดิบ และสินค้า ซึ่งประกอบด้วย พ่อค้าคนกลางรับซื้อข้าวเปลือก จำนวน 10 ราย จากนั้นนำข้าวเปลือกมาสีที่โรงสีข้าวทรัพย์เจริญ และส่งข้าวสารไปขายให้ผู้ค้าส่ง/ค้าปลีกข้าวสาร จำนวน 3 ราย รวมจำนวนตัวอย่างทั้งสิ้น 14 ราย รวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างโดยการการสัมภาษณ์ และนำมาวิเคราะห์โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ (Qualitative Analysis)

ผลการศึกษารูปได้ดังนี้

ผู้ที่อยู่ในระบบลอจิสติกส์ของโรงสีข้าวทรัพย์เจริญ ต่างมีบทบาทในกิจกรรมของห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม แตกต่างกันไป โดยกิจกรรมสำคัญสำหรับระบบลอจิสติกส์ของโรงสีข้าวทรัพย์เจริญสามารถแบ่งได้เป็น 12 กิจกรรม คือ กิจกรรมการจัดหาข้าวเปลือก กิจกรรมการจัดซื้อข้าวเปลือก กิจกรรมการขนส่งข้าวเปลือก กิจกรรมการรับ และการเก็บรักษาข้าวเปลือก กิจกรรมการจัดการข้าวเปลือกคลัง กิจกรรมการแปรรูปข้าวเปลือกเป็นข้าวสาร กิจกรรมการประมวลคำสั่งซื้อข้าวสาร กิจกรรมการจัดการข้าวสารคลัง และโกดังที่จัดเก็บข้าวสาร กิจกรรมการเคลื่อนย้ายข้าวสาร กิจกรรมการบรรจุข้าวสาร กิจกรรมการขนส่งข้าวสารขาออก และกิจกรรมการบริการลูกค้า

สำหรับกิจกรรมหลัก 2 กิจกรรม ที่มีผลต่อประสิทธิภาพของระบบลอจิสติกส์ของ  
โรงสีข้าวทรัพย์เจริญ ได้แก่ กิจกรรมการจัดการข้าวเปลือกกองคลัง และกิจกรรมการขนส่งข้าวสาร  
ขาออก เนื่องจาก เป็นกิจกรรมที่มีผลต่อต้นทุนโดยรวมของระบบลอจิสติกส์ แต่โรงสีข้าวทรัพย์  
เจริญสามารถทำการบริหารจัดการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ

กิจกรรมการจัดการข้าวเปลือกกองคลัง ทั้งพ่อค้าคนกลางรับซื้อข้าวเปลือก และโรงสีข้าว  
ทรัพย์เจริญ จะมีการวางแผนการบริหารจัดการระดับข้าวเปลือกกองคลังให้มีประสิทธิภาพสูงสุด  
โดยในส่วนของพ่อค้าคนกลางรับซื้อข้าวเปลือก จะพิจารณาจากความต้องการของตลาดของข้าวแต่  
ละประเภทเป็นหลัก ส่วนโรงสีข้าวทรัพย์เจริญ จะพิจารณาความสามารถในการจัดเก็บ และการ  
แปรรูปจากข้าวเปลือกเป็นข้าวสาร เพื่อให้มีข้าวเปลือกกองคลังในปริมาณที่เหมาะสมไม่มากเกินไป  
หรือน้อยเกินไป และกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับข้าวสาร จะมีโรงสีข้าวทรัพย์เจริญ และผู้ค้าส่ง/ค้า  
ปลีกข้าวสาร เป็นผู้มีบทบาทหลัก

กิจกรรมการขนส่งข้าวสารขาออก ส่วนใหญ่โรงสีข้าวทรัพย์เจริญจะจัดส่งข้าวสารให้  
ลูกค้าแต่ละรายโดยเลือกยานพาหนะให้เหมาะสมกับจำนวนการสั่งซื้อ เพื่อให้เกิดความคุ้มทุน  
มากที่สุด

นอกจากนี้ กระบวนการลอจิสติกส์ของโรงสีข้าวทรัพย์เจริญ ไม่มีปัญหามากนักในระบบ  
การทำงาน แต่ปัญหาจะเกิดจากผลกระทบจากปัจจัยภายนอก โดยเฉพาะราคาเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้น ซึ่ง  
จะส่งผลทำให้ต้นทุนด้านการขนส่งเพิ่มขึ้นทั้งการเคลื่อนย้ายข้าวเปลือก และเคลื่อนย้ายข้าวสาร  
และส่งผลถึงต้นทุนโดยรวมของโรงสีข้าวทรัพย์เจริญ

**Independent Study Title** Logistics of the Subcharoen Rice Mill

**Author** Mr. Ruangthep Rungrojsakorn

**Degree** Master of Business Administration

**Independent Study Advisory Committee**

Associate Professor Dr.Rawiporn Koojaroenpaisan Chairperson

Lecturer Wisuttorn Jitaree Member

**ABSTRACT**

The objective of this study is to know the logistics of the Subcharoen rice mill. The sources of data and information are gathered from the people who are in the logistics of the Subcharoen rice mill. Starting from Raw Materials sourcing, Work in Process-WIP, Inventories of Finished Goods and Raw material and Finished goods removing activity; which all activities are consist of rice middleman 10 samples. Processing at Subcharoen rice mill and deliver to wholesaler and retailer 3 samples totally 14 samples. The method of this study is collecting information from the interviews and analyze by Qualitative analysis technique.

The result of study showed as followed;

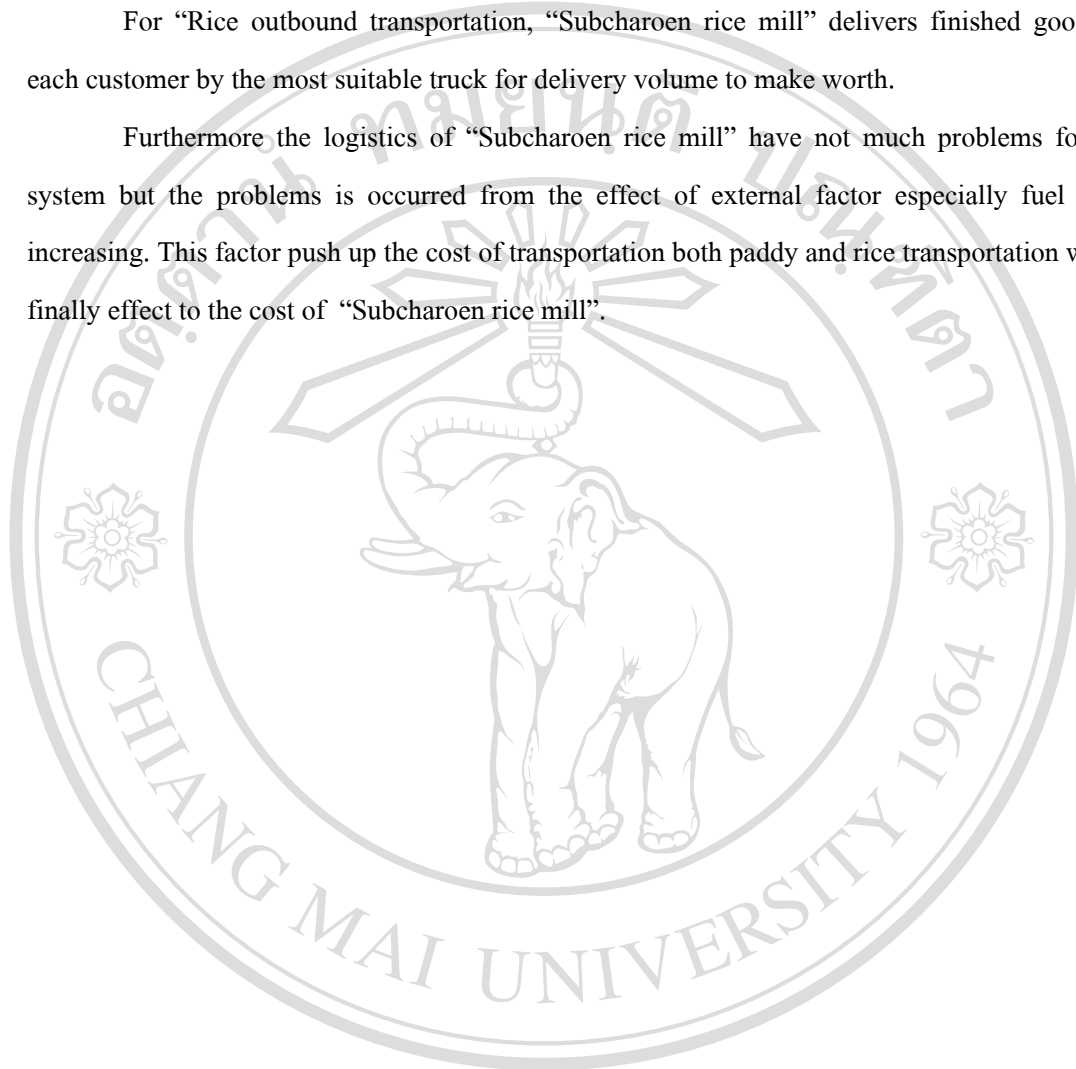
The people who are in the logistics of the Subcharoen rice mill have different role in “Value-added Chain” activity. The important activity of logistics of the Subcharoen rice mill can be classified to 12 activities such as Paddy; sourcing, Purchasing, Transportation, Receiving, Storage, Inventory, Processing, Rice; Ordering, Inventory, Warehousing, Transportation, Packing Outbound Transportation and Customer Service.

Both 2 major activities that effect to the efficiency of Subcharoen rice mill’s logistics are Paddy inventory and Rice outbound transportation because of both activities have directly effect to the cost of logistic system. “Subcharoen rice mill” is able to make it effectively e.g. Paddy inventory, both “middleman” and “rice mill” plan to balance the stock for the most appropriate level. “Middleman” mainly consider about demand in each kind of rice. “Rice mill” will consider

for storage and grind processing capacity to make it balance. The people who have the main role for paddy are “Subcharoen rice mill” and “Retailer”.

For “Rice outbound transportation, “Subcharoen rice mill” delivers finished goods to each customer by the most suitable truck for delivery volume to make worth.

Furthermore the logistics of “Subcharoen rice mill” have not much problems for the system but the problems is occurred from the effect of external factor especially fuel price increasing. This factor push up the cost of transportation both paddy and rice transportation which finally effect to the cost of “Subcharoen rice mill”.



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved