

บทที่ 4

ผลการศึกษา

การศึกษาเรื่อง แนวทางการลดต้นทุนของธุรกิจเซรามิก บริษัท ควอลิตี้เซรามิก จำกัด ผู้ศึกษาได้เก็บรวบรวมข้อมูล โดยการสัมภาษณ์เชิงลึก ผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการฝ่าย ผู้จัดการส่วน ในบริษัท ควอลิตี้เซรามิก จำกัด จำนวน 7 คน และศึกษาแนวคิด ทฤษฎี งานวิจัย และศึกษาค้นคว้า เอกสารที่เกี่ยวข้อง และเอกสารงบการเงินของกิจการ ซึ่งประกอบไปด้วยงบต้นทุนและงบกำไรขาดทุน ซึ่งจะเก็บข้อมูลค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี พ.ศ.2549 - 2552 และเก็บข้อมูลงบต้นทุนการผลิตในปี พ.ศ.2549 - 2552 มาวิเคราะห์เปรียบเทียบเพื่อเสนอผลการศึกษาในรูปแบบของตารางประกอบการบรรยายเชิงวิเคราะห์ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลจากการสัมภาษณ์เชิงลึก เกี่ยวกับแนวทางการลดต้นทุน

ส่วนที่ 2 วิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายปี พ.ศ. 2549 - 2552 เพื่อให้ทราบถึงผลของการใช้แนวทางในการลดต้นทุน

ส่วนที่ 3 วิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบต้นทุนการผลิต ค่าวัตถุดิบทางตรง ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายในการผลิต ค่าวัตถุดิบทางอ้อม ค่าแรงทางอ้อม ต่อหน่วยการผลิตปี พ.ศ.2549 - 2552 เพื่อให้ทราบถึงผลของการใช้แนวทางในการลดต้นทุน

ผลการศึกษา

ส่วนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพโดยทั่วไปและแนวทางการลดต้นทุน

สถานภาพของผู้ให้การสัมภาษณ์จำแนกตาม เพศ คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด ประสบการณ์ตั้งแต่เริ่มทำงานจนถึงปัจจุบัน

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพโดยทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตาม เพศ ปรากฏตามตารางที่ 4.1

ตารางที่ 4.1 แสดงสถานภาพโดยทั่วไปของผู้ให้การสัมภาษณ์จำแนกตามเพศ

เพศ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	5	71.43
หญิง	2	28.57
รวม	7	100.00

จากตารางที่ 4.1 พบว่าผู้ให้การสัมภาษณ์ส่วนใหญ่ เป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 71.43 ที่เหลือเป็นเพศหญิงร้อยละ 28.57

ผลการวิเคราะห์ ข้อมูลสถานภาพทั่วไปของผู้ให้การสัมภาษณ์จำแนกตามวุฒิการศึกษาสูงสุดปรากฏผลตามตารางที่ 4.2

ตารางที่ 4.2 แสดงสถานภาพโดยทั่วไปของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์จำแนกตามวุฒิการศึกษาสูงสุด

คุณวุฒิทางการศึกษา	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ปริญญาตรี	4	57.14
ปริญญาโท	3	42.86
รวม	7	100.00

จากตารางที่ 4.2 พบว่าผู้ให้การสัมภาษณ์ส่วนใหญ่มีวุฒิการศึกษาสูงสุดอยู่ในระดับปริญญาตรีคิดเป็นร้อยละ 57.14 ส่วนที่เหลือคิดเป็นร้อยละ 42.86 เป็นวุฒิการศึกษาระดับปริญญาโท

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสถานภาพทั่วไปของผู้ให้การสัมภาษณ์จำแนกตามประสบการณ์ตั้งแต่เริ่มทำงานจนถึงปัจจุบัน ปรากฏตามตารางที่ 4.3

ตารางที่ 4.3 แสดงสถานภาพโดยทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามประสบการณ์ตั้งแต่เริ่มทำงานจนถึงปัจจุบัน

ประสบการณ์การบริหาร (ปี)	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ต่ำกว่า 5 ปี	1	14.28
5 - 10 ปี	4	57.15
มากกว่า 15 -20 ปี	2	28.57
รวม	7	100.00

จากตารางที่ 4.3 พบว่า ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์มีประสบการณ์ตั้งแต่เริ่มทำงานจนถึงปัจจุบันเป็นเวลา 5 - 10 ปี คิดเป็นร้อยละ 57.15 และมากกว่า 15 - 20 ปี คิดเป็นร้อยละ 28.57 และต่ำกว่า 5 ปี มีจำนวนน้อยที่สุดคิดเป็นร้อยละ 14.28

การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ที่ใช้ในการศึกษาเกี่ยวกับแนวทางการลดต้นทุนของธุรกิจเซรามิก บริษัท ควอลิตี้เซรามิก จำกัด

ในส่วนนี้เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการส่วนของบริษัท ควอลิตี้เซรามิก จำกัด ซึ่งตอบแบบสัมภาษณ์ในการศึกษาครั้งนี้ เกี่ยวกับแนวทางการลดต้นทุน ทั้ง 4 ด้าน ในช่วงเกิดวิกฤตเศรษฐกิจ

1. ด้านบุคลากร (Man)
2. ด้านการบริหารจัดการ (Management)
3. ด้านต้นทุนการผลิต (Production cost)
4. ด้านอื่นๆ (Other)

โดยจะนำการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์ที่ได้รับกลับคืนมาทั้งสิ้น จำนวน 7 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100 และพอสรุปแนวทางในการลดต้นทุนในแบบสัมภาษณ์ได้ดังต่อไปนี้

1. แนวทางการลดต้นทุนด้านบุคลากร (Man) ประกอบด้วย

การวิเคราะห์เชิงบรรยายความคิดเห็นของกลุ่มผู้ตอบแบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับแนวทางการลดต้นทุนด้านบุคลากรจะวิเคราะห์ตามลำดับดังนี้คือ

1.1 ปรับปรุงโครงสร้างองค์การใหม่ให้กระชับ เหตุที่เลือกใช้วิธีนี้เพราะว่าการปรับปรุงโครงสร้างใหม่จะใช้แทนผังองค์กรเดิมซึ่ง จะทำให้โครงสร้างกระชับ สะดวกในการควบคุมดูแล สามารถลดขั้นตอนการทำงานให้สั้น ลดความซ้ำซ้อนของงานลง สามารถลดพนักงานได้จำนวน

มาก เพื่อให้พนักงานทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีการจัดกำลังให้เหมาะสมของแต่ละฝ่าย/ ส่วน

1.2 งดจ้างพนักงานมาทดแทนในตำแหน่งที่ว่าง เหตุที่เลือกใช้วิธีนี้ก็คือผลพวงมาจากการปรับผังโครงสร้างองค์กรให้กระชับพนักงานในบางส่วนที่เกินก็สามารถนำมาทดแทนในตำแหน่งที่ว่างได้ ไม่จำเป็นต้องรับใหม่ทำให้สามารถรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้ได้

1.3 มีการโยกย้ายพนักงานไปทดแทนในส่วนที่ขาด เหตุที่เลือกใช้วิธีนี้ก็คือเมื่อมีการปรับผังองค์กรใหม่ก็จะทำให้พนักงานบางส่วนเหลือ ก็โยกย้ายไปในส่วนที่ขาด หรือสามารถโยกย้ายพนักงานไปทำในบริษัทในเครือได้

1.4 งดการฝึกอบรม/สัมมนาพนักงานภายนอกสถานที่ เหตุที่เลือกใช้วิธีนี้ก็คือพนักงานในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือพอจะมีความรู้ความสามารถที่จะสามารถถ่ายโอนความรู้ให้กับพนักงานที่ควรจะได้ ซึ่งเป็นการฝึกอบรมภายในทำให้ต้นทุนต่ำ และพนักงานก็จะได้ประสบการณ์ในด้านการนำเสนอได้อีกทาง

1.5 ไม่รับพนักงานทดแทนเมื่อมีการลาออก เหตุที่เลือกใช้วิธีนี้ ก็มาจากการปรับผังโครงสร้างใหม่ทำให้พนักงานบางส่วนเหลือ ก็จะนำไปทดแทนในส่วนที่ลาออกไปได้โดยไม่ต้องรับใหม่

1.6 งดจ่ายโบนัสประจำปี สำหรับบุคลากรระดับบริหาร เหตุที่เลือกวิธีนี้ ผู้บริหารได้สังเกตเห็นถึงกระทบที่อาจจะเกิดกับพนักงานในระดับล่าง และเพื่อจะได้นำเงินส่วนนี้ไปกระจายให้พนักงานระดับล่าง เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานได้ จึงงดจ่ายโบนัสให้ผู้บริหารเป็นเวลา 1 ปี

1.7 ยกเลิกการจ่ายเบี้ยขยัน เหตุที่เลือกใช้วิธีนี้ เป็นแนวทางหนึ่งที่จะสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรได้ในระดับหนึ่ง แต่ก็จะมีผลกระทบกับพนักงานบางส่วน แต่ก็ต้องตัดใจและจะชี้แจงเหตุผลที่จำเป็นต้องยกเลิกการจ่ายเบี้ยขยันในครั้งนี้

1.8 งดการจัดท่องเที่ยวประจำปี เหตุที่เลือกใช้วิธีนี้เป็นวิธีการที่ไม่กระทบกับพนักงานมากเท่าไร และสามารถชี้แจงเหตุผลให้พนักงานได้รับทราบ

1.9 งดงานเลี้ยงรื่นเริงวันขึ้นปีใหม่ เหตุที่เลือกใช้วิธีนี้เป็นวิธีซึ่งไม่ค่อยกระทบกับพนักงานมากเท่าไร แต่จะใช้วิธีการให้งบประมาณแต่ละฝ่าย/ส่วนไปจัดเลี้ยงกันเอง ซึ่งอาจจะเป็นงบประมาณเล็ก ๆ น้อยๆ แต่ก็พอจะให้ได้

1.10 งดการขึ้นเงินเดือนของผู้บริหาร เหตุที่เลือกใช้วิธีนี้ผู้บริหารได้สังเกตเห็นถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับพนักงานในระดับล่างที่จะได้รับความเดือนร้อนแต่จำเป็นต้องลด

ค่าใช้จ่ายโดยรวม บริษัทจึงตัดสินใจลดการขึ้นเงินเดือนพนักงานในระดับบริหารในตำแหน่งผู้จัดการส่วนเท่านั้นในเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

1.11 ลดเงินเดือนผู้บริหารระดับสูง เหตุที่เลือกใช้วิธีนี้ได้เล็งเห็นถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับพนักงานในระดับล่างที่จะได้รับความเดือนร้อนแต่จำเป็นต้องลดค่าใช้จ่ายโดยรวม บริษัทจึงตัดสินใจลดเงินเดือนพนักงานในระดับบริหารในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปเท่านั้นในอัตรา 5 - 10 เปอร์เซ็นต์ เป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ตารางที่ 4.4 แสดงถึงจำนวนผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ได้แสดงความคิดเห็นกับแนวทางการลดต้นทุนด้านบุคลากร

ข้อที่	แนวทางการลดต้นทุน	จำนวนผู้ตอบ	ร้อยละ
1.1	ปรับผังโครงสร้างองค์กรใหม่ให้กระชับ	7	100.00
1.2	งดจ้างพนักงานมาทดแทนในตำแหน่งที่ว่าง	7	100.00
1.3	มีการโยกย้ายพนักงานไปทดแทนในส่วนที่ขาด	5	71.43
1.4	งดการฝึกอบรม/สัมมนาพนักงานภายนอกสถานที่	6	85.71
1.5	ไม่รับพนักงานทดแทนเมื่อมีการลาออก	7	100.00
1.6	งดจ่ายโบนัสประจำปีสำหรับบุคลากรระดับบริหาร	7	100.00
1.7	ยกเลิกการจ่ายเบี้ยขยัน	3	42.85
1.8	งดการจัดท่องเที่ยวประจำปี	2	28.57
1.9	งดงานเลี้ยงรื่นเริงวันขึ้นปีใหม่	2	28.57
1.10	งดการขึ้นเงินเดือนผู้บริหาร	7	100.00
1.11	ลดเงินเดือนผู้บริหาร ระดับสูง	2	28.57
1.12	เลิกจ้างพนักงานที่ทำงานไม่มีประสิทธิภาพ	7	100.00

จากตารางที่ 4.4 จะเห็นได้ว่ามีผู้ตอบการปรับผังโครงสร้างองค์กรใหม่ให้กระชับ งดจ้างพนักงานมาทดแทนในตำแหน่งที่ว่าง ไม่รับพนักงานทดแทนเมื่อมีการลาออกและงดจ่ายโบนัสประจำปีสำหรับบุคลากรระดับบริหาร และงดขึ้นเงินเดือนผู้บริหาร เลิกจ้างพนักงานที่ทำงานไม่มีประสิทธิภาพคิดเป็นร้อยละ 100 งดการฝึกอบรมสัมมนาพนักงานภายนอกบริษัท คิดเป็นร้อยละ 85.71 มีการโยกย้ายพนักงานในส่วนที่ขาด คิดเป็นร้อยละ 71.43 ยกเลิกการจ่ายเบี้ยขยันคิดเป็นร้อยละ 42.85 และงดการจัดงานเลี้ยงรื่นเริงประจำปี งดการจัดท่องเที่ยวประจำปี และลดเงินเดือนพนักงาน คิดเป็นร้อยละ 28.57 ตามลำดับ

2. แนวทางการลดต้นทุนด้านการบริหารจัดการ

การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มผู้ตอบแบบสัมภาษณ์แนวทางการลดต้นทุนด้านการบริหารจัดการจะวิเคราะห์ตามลำดับดังนี้คือ

2.1 จำกัดค่าใช้จ่ายในการออกแสดงสินค้า เหตุที่เลือกใช้วิธีนี้เป็นเพราะว่าค่าใช้จ่ายในการออกแสดงสินค้า เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและค่าใช้จ่ายที่ต้องใช้งบประมาณมาก ซึ่งมีผลต่อต้นทุนมาก ควบคุม/ลดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างบูชแสดงสินค้า และลดขนาดของบูชลง

2.2 นำกระดาษที่ใช้ด้านเดียวกลับมาใช้อีกด้านหนึ่ง เหตุที่เลือกใช้วิธีนี้ก็คือ กระดาษเป็นวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้มากที่สุดในสำนักงาน หากลดได้ก็สามารถลดต้นทุนได้ไม่มากนักน้อย และเพื่อสร้างนิสัยให้พนักงานช่วยกันประหยัดด้วย

2.3 ควบคุมการใช้จ่ายยานพาหนะเหตุที่เลือกใช้วิธีนี้เพราะว่าค่าใช้จ่ายด้านยานพาหนะเกิดขึ้นมากเกินความจำเป็น ควรมีการควบคุมและดูแล

2.4 จำกัดการใช้น้ำมันเหตุที่เลือกใช้วิธีนี้เพราะว่าค่าใช้จ่ายค่าน้ำมันเกิดขึ้นมาก ทำให้ต้องมีการควบคุม

2.5 ปิดไฟฟ้าและแอร์ในช่วงเวลาพักและช่วงหยุดงาน เหตุที่ใช้วิธีนี้ เพื่อประหยัดพลังงานและเป็นโครงการการประหยัดพลังงานด้วย จะทำการกำหนดเวลาในการเปิดและปิดแอร์แต่ละเครื่องไม่เท่ากัน เพื่อป้องกันการกระชากของไฟ

2.6 เปลี่ยนบริษัทรักษาความปลอดภัย เหตุที่ใช้วิธีนี้เพราะว่าบริษัทรักษาความปลอดภัยที่ใช้ปัจจุบันมีราคาค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆ

2.7 ลดขนาดของบูชในการแสดงสินค้า เหตุที่ใช้วิธีนี้เพื่อประหยัดค่าก่อสร้าง

2.8 เกรงใจขอลดค่าขนส่งจากบริษัทขนส่ง เหตุที่ใช้วิธีนี้เพราะว่าบริษัทขนส่งมีการขึ้นราคาค่าขนส่ง ทำให้ต้นทุนสูง แต่ราคาขายสินค้าไม่สามารถขึ้นตามได้จึงจำเป็นต้องใช้การลดต้นทุนมากกว่าการของขึ้นราคาจากลูกค้า เพื่อความยั่งยืนขององค์กร

2.9 ส่งข้อมูลข่าวสารภายในทางคอมพิวเตอร์ เหตุที่ใช้วิธีนี้เพราะว่าบริษัทในเครือมีศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถที่จะพัฒนาเทคโนโลยีให้มีต้นทุนต่ำและได้ประโยชน์สูงสุด ซึ่งจะสามารถลดต้นทุนเรื่องกระดาษและประหยัดเวลาในการสื่อสารได้ด้วย

ตารางที่ 4.5 แสดงถึงจำนวนผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการลดต้นทุนด้านบริหารจัดการ

ข้อที่	แนวทางการลดต้นทุน	จำนวนผู้ตอบ	ร้อยละ
2.1	จำกัดค่าใช้จ่ายในการออกแสดงสินค้า	2	28.57
2.2	ควบคุม/ลดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างบุชแสดงสินค้า	2	28.57
2.3	นำกระดาษที่ใช้ด้านเดียวกลับมาใช้อีกด้านหนึ่ง	1	14.28
2.4	ควบคุมการใช้จ่ายยานพาหนะ	2	28.57
2.5	จำกัดการใช้น้ำมัน	1	14.28
2.6	ปิดไฟฟ้าและแอร์ในช่วงเวลาพักและช่วงหยุดงาน	5	71.43
2.7	เปลี่ยนบริษัทรักษาความปลอดภัย	1	14.28
2.8	ลดขนาดของบุชในการแสดงสินค้า	2	28.57
2.9	เจรจาขอลดค่าขนส่งจากบริษัทขนส่ง	3	42.86
2.10	ส่งข้อมูลข่าวสารภายในทางคอมพิวเตอร์	3	42.86

จากตารางที่ 4.5 จะเห็นได้ว่าจำนวนผู้ตอบแบบสัมภาษณ์แสดงความคิดเห็นที่คิดเป็นร้อยละ 71.43 คือรายการปิดไฟฟ้าและแอร์ในช่วงเวลาพักและหยุด รายการที่ผู้ตอบแสดงความคิดเห็นคิดเป็นร้อยละ 42.86 เป็นรายการเจรจาขอลดค่าขนส่งจากบริษัทขนส่ง และรายการส่งข้อมูลข่าวสารภายในทางคอมพิวเตอร์ รายการที่ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์คิดเป็นร้อยละ 28.57 เป็นรายการลดขนาดของบุชในการแสดงสินค้า จำกัดค่าใช้จ่ายในการออกแสดงสินค้า ควบคุมค่าใช้จ่ายในการสร้างบุช และรายการที่ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์แสดงความคิดเห็นคิดเป็น 14.28 เป็นรายการนำกระดาษที่ใช้ด้านเดียวกลับมาใช้อีกด้านหนึ่ง รายการจำกัดการใช้ น้ำมัน รายการเปลี่ยนบริษัทรักษาความปลอดภัย ตามลำดับ

3. แนวทางการลดต้นทุนด้านต้นทุนการผลิต

การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มผู้ตอบแบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับแนวทางการลดต้นทุนด้านต้นทุนการผลิตจะวิเคราะห์ตามลำดับดังต่อไปนี้

3.1 พยายามลดของเสียจากการผลิต เหตุที่ใช้วิธีนี้เพราะว่าการที่สามารถลดของเสียได้ จะทำให้ต้นทุนการผลิตลดลงได้ สามารถได้รับสินค้าที่เป็นเกรดเอได้มาก ทำให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยต่ำ

3.2 เจรจาต่ออรรถราคาวัตถุดิบกับผู้ขายในการสั่งซื้อให้ได้ราคาที่ต่ำ เหตุที่ใช้วิธีนี้เพราะว่าการสั่งซื้อในจำนวนมากๆ เพื่อสต็อกวัตถุดิบไว้ใช้ สามารถที่จะได้ราคาวัตถุดิบที่ต่ำกว่าปกติได้

3.3 พัฒนาสูตรการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพ ต้นทุนต่ำ เหตุที่ใช้วิธีนี้เพราะว่าวัตถุดิบบางอย่างที่สามารถนำมาเป็นส่วนผสมการผลิตสินค้าได้มีราคาที่ต่ำกว่าวัตถุดิบอย่างอื่นดังนั้นจึงจำเป็นต้องพัฒนาสูตรสินค้าให้มีต้นทุนที่ต่ำได้แต่คุณภาพต้องเหมือนเดิม

3.4 นำเศษวัตถุดิบที่มีคุณภาพเข้าสู่การผลิตสินค้าใหม่ เหตุที่เลือกใช้วิธีนี้เพราะว่าในการผลิตจะมีเศษดินเหลือจากการผลิต ก็สามารถนำมาผสมเข้ากระบวนการผลิตสินค้าใหม่ก็สามารถใช้เศษดินในการลดต้นทุนได้

3.5 มีการออกแบบกล่องและสติ๊กเกอร์ ให้เป็นมาตรฐานของบริษัทฯ เหตุที่ใช้วิธีนี้ก็เพราะว่าการที่เราทำมาตรฐานเป็นของบริษัทฯเองก็จะทำให้การสั่งซื้อในจำนวนมากๆ เพื่อจะได้ต่ออรรถราคากับผู้ขายได้ในราคาที่ต่ำกว่าการสั่งซื้อตามปกติ

3.6 ซื้อเครื่องจักรที่ทันสมัยมาทดแทนแรงงานคน เหตุที่ใช้วิธีนี้เพราะว่าสามารถที่จะลดต้นทุนด้านบุคลากรมากและสามารถได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และปริมาณมากกว่าการใช้แรงงานคน

3.7 ควบคุมการใช้วัสดุอุปกรณ์ เหตุที่ใช้วิธีนี้เพราะว่าหากไม่มีการควบคุมการใช้จะทำให้พนักงานไม่รู้คุณค่าของการใช้วัสดุอุปกรณ์

3.8 จัดทำแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรเพื่อลดการซ่อมแซม เหตุที่ใช้วิธีนี้เพราะว่าสามารถที่จะลดการซ่อมแซมลงได้ การซ่อมแซมเครื่องจักรแต่ละครั้งต้องจ่ายเงินมากพอสมควร จัดระบบการเผาให้ได้มาตรฐาน เหตุที่ใช้วิธีนี้ เพราะว่าการจัดระบบการเผาให้ได้มาตรฐาน ก็สามารถที่จะลดต้นทุนด้านพลังงานแก๊สและไฟฟ้าได้มาก

3.9 เปลี่ยนเตาเผาจากเตาหนึ่งเป็นเตาเผาอุโมงค์ เพื่อประหยัดพลังงาน เหตุที่ใช้วิธีนี้เพราะจะเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาผลิตภัณฑ์ได้มากและเพิ่มปริมาณในการเผา ลดแรงงานคน และสามารถประหยัดพลังงานได้

3.10 นำเศษวัตถุดิบที่ทำพิมพ์กลับมาทำใหม่ เหตุที่เลือกใช้วิธีนี้สามารถที่จะนำเศษปูนที่จะทำแม่พิมพ์มาผ่านกรรมวิธีทางการผลิตใหม่ ก็สามารถลดต้นทุนได้พอสมควร

ตารางที่ 4.6 แสดงถึงจำนวนผู้ตอบแบบสัมภาษณ์แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการลดต้นทุนด้านต้นทุนการผลิต

ข้อที่	แนวทางการลดต้นทุน	จำนวนผู้ตอบ	ร้อยละ
3.1	พยายามลดของเสียจากการผลิต	4	57.14
3.2	เจรจาต่อรองราคาวัตถุดิบกับผู้ขายในการสั่งซื้อให้ได้ราคาที่ต่ำ	4	57.14
3.3	พัฒนาสูตรการผลิตดินให้มีคุณภาพ ต้นทุนต่ำ	4	57.14
3.4	นำเศษวัตถุดิบดินที่มีคุณภาพเข้าสู่การผลิตดินใหม่	2	28.57
3.5	มีการออกแบบกล่องและสติ๊กเกอร์ให้เป็นมาตรฐานของบริษัทฯ	3	42.86
3.6	ซื้อเครื่องจักรที่ทันสมัยมาทดแทนแรงงานคน	7	100.00
3.7	ควบคุมการใช้วัสดุอุปกรณ์	2	28.57
3.8	จัดทำแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรเพื่อลดการซ่อมแซม	2	28.57
3.9	จัดระบบการเผาให้ได้มาตรฐาน	4	57.14
3.10	เปลี่ยนเตาเผาจากเตานึ่งเป็นเตาเผาอุโมงค์ เพื่อประหยัดพลังงาน	6	85.71
3.11	นำเศษวัตถุดิบที่ทำพิมพ์กลับมาทำใหม่	2	28.57

จากตารางที่ 4.6 จะเห็นได้ว่าจำนวนผู้ตอบแบบสัมภาษณ์แสดงความคิดเห็น ซื้อเครื่องจักรที่ทันสมัยมาทดแทนแรงงานคนคิดเป็นร้อยละ 100 เปลี่ยนเตาเผาจากเตานึ่งเป็นเตาเผาอุโมงค์ เพื่อประหยัดพลังงาน คิดเป็นร้อยละ 85.71 พยายามลดของเสียจากการผลิต เจรจาต่อรองราคาวัตถุดิบในการสั่งซื้อให้ได้ในราคาที่ต่ำและจัดระบบเตาเผาให้ได้มาตรฐาน คิดเป็นร้อยละ 57.14 มีการออกแบบกล่องและสติ๊กเกอร์ให้เป็นมาตรฐาน คิดเป็นร้อยละ 42.86 และแสดงความคิดเห็น การนำเศษวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตใหม่ ควบคุมการใช้วัสดุและอุปกรณ์ จัดทำแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรเพื่อลดการซ่อมแซมและนำเศษวัตถุดิบที่ทำพิมพ์กลับมาทำใหม่ คิดเป็นร้อยละ 28.57 ตามลำดับ

4. แนวทางการลดต้นทุนด้านอื่นๆ

การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มผู้ตอบแบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับแนวทางการลดต้นทุนด้านอื่นๆ จะวิเคราะห์ตามลำดับดังต่อไปนี้

- 4.1 ชะลอแผนลงทุน
- 4.2 จัดทำกิจกรรมสนับสนุนให้ลดต้นทุน
- 4.3 เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสินค้า

ตารางที่ 4.7 แสดงถึงจำนวนผู้ตอบแบบสัมภาษณ์แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการลดต้นทุนด้านอื่นๆ

ข้อที่	แนวทางการลดต้นทุน	จำนวนผู้ตอบ	ร้อยละ
4.1	ชะลอแผนลงทุน	7	100.00
4.2	จัดทำกิจกรรมสนับสนุนให้ลดต้นทุน	7	100.00
4.3	เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสินค้า	7	100.00

จากตารางที่ 4.7 จะเห็นได้ว่าจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามแสดงความคิดเห็น แนวทางการลดต้นทุน ชะลอแผนลงทุน จัดทำกิจกรรมสนับสนุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสินค้า คิดเป็นร้อยละ 100

ส่วนที่ 2 วิเคราะห์เปรียบเทียบ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายในปี พ.ศ.2549 - 2552

ตารางที่ 4.8 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี พ.ศ.2549 - 2552

รายการ	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552
	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวนเงิน(บาท)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร				
เงินเดือนและค่าตอบแทน	3,701,598.01	15,966,442.02	17,582,630.83	12,235,982.39
ค่าขนส่ง	303,082.47	360,345.42	249,840.67	179,583.00
ค่าโฆษณา	24,400.00	51,645.79	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	4,977,066.84	4,995,213.80	4,147,466.66	4,465,351.85
ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์	824,742.26	564,639.18	558,731.96	226,763.00
ค่าทดสอบวัสดุ	109,543.00	187,443.04	57,649.95	17,230.00
ค่าใช้จ่ายในการนำเข้า	510,292.00	196,271.65	78,006.82	36,130.36
ค่าโทรศัพท์	606,075.03	357,144.94	274,420.06	152,844.45
ค่าน้ำประปา	36,941.63	37,888.39	64,996.03	32,265.02

ตารางที่ 4.8 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี พ.ศ.2549-2552 (ต่อ)

รายการ	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552
	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวนเงิน(บาท)
ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา	2,310,052.77	1,659,732.97	2,829,590.86	1,508,353.13
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,179,456.02	415,882.90	80,043.85	81,712.77
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	330,640.16	849,510.76	986,171.18	264,261.07
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	193,115.73	238,492.88	202,179.44	33,030.10
ค่าน้ำมันรถ	651,289.61	585,107.88	774,336.87	729,455.45
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	835,057.36	869,152.72	836,482.31	330,463.64
ค่ารักษาความปลอดภัย	798,292.44	796,097.48	812,462.00	781,056.00
ภาษีป้าย, โรงเรือนและที่ดิน	0.00	39,607.25	47,916.25	47,916.25
ค่าอินเตอร์เน็ต	172,374.35	295,990.00	232,820.00	11,880.00
ค่าบริการทางกฎหมาย	170,117.16	484,410.50	169,592.00	0.00
ค่ารับรอง	580,637.28	508,235.67	664,996.25	417,443.30
ค่าเบี้ยประกันภัย	288,121.03	118,060.00	143,407.95	118,060.00
ค่าเช่าอุปกรณ์	296,783.67	257,266.12	151,500.00	227,266.12
ค่าธรรมเนียมทั่วไป	761,816.60	944,381.83	876,932.89	7,816.00
ค่าเงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	42,000.00	0.00	0.00	56,000.00
เงินประกันสังคม	1,723,799.00	1,877,069.00	1,565,506.00	1,017,920.00
ค่าคอมมิชชั่น	3,072,344.64	10,756,493.28	5,891,743.86	7,420,405.81
ค่าส่งเสริมการขาย	2,335,796.81	2,399,632.46	3,131,084.15	3,047,079.25
ค่าชดเชยของเสียหาย	38,300.00	625,661.76	408,121.62	362,257.00
ค่าดูแลรักษาโซฟารูม	52,712.09	106,586.12	199,062.00	135,648.26
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	867,916.42	840,292.85	264,573.20	224,932.25
ค่าเสื่อมราคา	1,661,686.06	1,699,549.29	1,579,113.56	1,426,918.43
ดอกเบี้ยจ่าย	0.00	0.00	1,523,251.00	2,930,948.95
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	52,649,371.04	52,514,749.99	44,378,656.50	39,357,678.13

จากตารางที่ 4.8 แสดงถึงค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัท ควอลิตี้เซรามิก จำกัด ปี พ.ศ.2549 จำนวน 52,649,371.04 บาทปี 2550 ลดลง 134,621.05 คิดเป็นร้อยละ 0.26 ปี 2551 ลดลง 8,136,093.49 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.49 และปี พ.ศ.2552 ลดลง 5,0209,78.37 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.31 ซึ่งจะเห็นว่า ถ้าเทียบเป็นตัวเงินค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มลดลงทุกปีและเมื่อเทียบต่อ

ยอดขายดังตารางที่ 4.9 จะเห็นว่าค่าใช้จ่ายต่อยอดขาย จะมีแนวโน้มลดลงทุกปี ยกเว้นปี พ.ศ.2551 ซึ่งเป็นปีวิกฤตเศรษฐกิจ จะมีค่าใช้จ่ายต่อยอดขายเพิ่มขึ้น ดังตารางดังต่อไปนี้

ตารางที่ 4.9 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขาย พ.ศ.2549 – 2552

รายการ	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินเดือนและค่าตอบแทน	7.10	8.36	11.34	7.00
ค่าขนส่ง	0.16	0.19	0.16	0.10
ค่าโฆษณา	0.01	0.03	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	2.58	2.62	2.67	2.56
ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์	0.43	0.30	0.36	0.13
ค่าทดสอบวัสดุ	0.06	0.10	0.04	0.01
ค่าใช้จ่ายในการนำเข้า	0.26	0.10	0.05	0.02
ค่าโทรศัพท์	0.31	0.19	0.18	0.09
ค่าน้ำประปา	0.02	0.02	0.04	0.02
ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา	1.20	0.87	1.82	0.86
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	0.61	0.22	0.05	0.05
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	0.17	0.44	0.64	0.15
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	0.10	0.12	0.13	0.02
ค่าน้ำมันรถ	0.34	0.31	0.50	0.42
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	0.43	0.46	0.54	0.19
ค่ารักษาความปลอดภัย	0.41	0.42	0.52	0.45
ภาษีป้าย, โรงเรือนและที่ดิน	0.00	0.02	0.03	0.03
ค่าอินเทอร์เน็ต	0.09	0.15	0.15	0.01
ค่าบริการทางกฎหมาย	0.09	0.25	0.11	0.00
ค่ารับรอง	0.30	0.27	0.43	0.24
ค่าเบี้ยประกันภัย	0.15	0.06	0.09	0.07
ค่าเช่าอุปกรณ์	0.15	0.13	0.10	0.13

ตารางที่ 4.9 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขาย พ.ศ.2549 – 2552
(ต่อ)

รายการ	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
ค่าธรรมเนียมทั่วไป	0.39	0.49	0.57	0.00
เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	0.02	0.00	0.00	0.03
ค่าสวัสดิการพนักงาน	1.64	1.78	0.69	0.46
เงินประกันสังคม	0.89	0.98	1.01	0.58
ค่าสอบบัญชี	0.02	0.02	0.02	0.02
ค่าคอมมิชชั่น	6.77	5.63	3.80	4.25
ค่าส่งเสริมการขาย	1.21	1.26	2.02	1.74
ค่าชดเชยของเสียหาย	0.02	0.33	0.26	0.21
ค่าดูแลรักษาโชว์รูม	0.03	0.06	0.13	0.08
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	0.45	0.44	0.17	0.13
ค่าเสื่อมราคา	0.86	0.89	1.02	0.82
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	27.27	27.50	28.61	20.85

จากตารางที่ 4.79 พบว่า ในปี พ.ศ.2549 - 2552 เปรียบเทียบ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายสัดส่วนเป็นร้อยละนั้นในปี พ.ศ.2549 คิดเป็นร้อยละ 27.27 ในปี พ.ศ.2550 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.23 ปี พ.ศ.2551 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.11 และ ปี พ.ศ.2552 ลดลงร้อยละ 7.76

การวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการขายต่อยอดขาย ในปี พ.ศ.2551 ซึ่งเกิดวิกฤตเศรษฐกิจกับปี พ.ศ.2552 เมื่อได้ใช้แนวทางในการลดต้นทุน ตามให้การสัมภาษณ์ของผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการส่วน บริษัท ควอลิตี้เซรามิก จำกัด

วิเคราะห์เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายและได้จัดกลุ่มตามแนวทางในการลดต้นทุนที่ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ที่ได้แสดงความคิดเห็นตามตารางการคำนวณอัตราส่วนของบัญชีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ระหว่างปี พ.ศ.2549 - 2552 ให้เห็นตารางดังต่อไปนี้

ตารางที่ 4.10 แสดงการคำนวณอัตราส่วนการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรและจัดอันดับระหว่างปี พ.ศ.2549 - 2552

รายการ	การเปลี่ยนแปลง ปี 2549 - 2550	การเปลี่ยนแปลง ปี 2550 - 2551	การเปลี่ยนแปลง ปี 2551 - 2552	อันดับ
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	
ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร				
เงินเดือนและค่าตอบแทน	1.26	2.98	- 4.33	1
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	0.27	0.19	- 0.48	2
ค่าเงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	- 0.02	0.00	0.03	5
ค่าสวัสดิการพนักงาน	0.14	-1.09	- 0.23	4
เงินประกันสังคม	0.09	0.03	- 0.43	3
รวม	1.75	2.10	- 5.44	

จากตารางที่ 4.10 จะเห็นได้ว่าค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร มีการเปลี่ยนแปลงจากปี พ.ศ.2551 - 2552 ร้อยละ -5.44 และจัดอันดับรายการที่เปลี่ยนแปลงได้ดังนี้

อันดับที่ 1 เงินเดือนและค่าตอบแทน คิดเป็นร้อยละ -4.33

อันดับที่ 2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม คิดเป็นร้อยละ -0.48

อันดับที่ 3 เงินประกันสังคม คิดเป็นร้อยละ -0.43

อันดับที่ 4 ค่าสวัสดิการพนักงาน คิดเป็นร้อยละ 0.23

อันดับที่ 5 เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน คิดเป็นร้อยละ 0.03

ตารางที่ 4.11 แสดงการคำนวณอัตราส่วนการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายด้านบริหารจัดการระหว่างปี พ.ศ.2549 - 2552

รายการ	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลง	อันดับ
	ปี 2549-2550	ปี 2550-2551	ปี 2551 -ปี2552	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	
ค่าใช้จ่ายด้านบริหารจัดการ				
ค่าขนส่ง	0.03	-0.03	-0.06	12
ค่าโฆษณา	0.01	-0.03	0.00	17
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	0.04	0.06	-0.12	8
ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์	-0.13	0.06	-0.23	4
ค่าทดสอบวัสดุ	0.04	-0.06	-0.03	15
ค่าใช้จ่ายในการนำเข้า	-0.16	-0.05	-0.03	15
ค่าโทรศัพท์	-0.13	-0.01	-0.09	10
ค่าน้ำประปา	0.00	0.02	-0.02	16
ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา	-0.33	0.96	-0.96	1
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	-0.39	-0.17	-0.00	17
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	0.02	0.01	-0.11	9
ค่าน้ำมันรถ	-0.03	0.19	-0.08	11
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	0.02	0.08	-0.35	3
ค่ารักษาความปลอดภัย	0.00	0.11	-0.08	11
ภาษีป้าย, โรงเรือนและที่ดิน	0.02	0.01	-0.00	17
ค่าอินเทอร์เน็ต	0.07	-0.00	-0.14	7
ค่าบริการทางกฎหมาย	0.17	-0.14	-0.11	9
ค่ารับรอง	-0.03	0.16	-0.19	6
ค่าเบี้ยประกันภัย	-0.09	0.03	-0.02	16
ค่าเช่าอุปกรณ์	-0.02	-0.04	0.03	18
ค่าธรรมเนียมทั่วไป	0.10	0.07	-0.56	2
ค่าสอบบัญชี	0.00	0.00	-0.00	17
ค่าคอมมิชชั่น	-1.14	-1.83	0.45	19

ตารางที่ 4.11 แสดงการคำนวณอัตราส่วนการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายด้านบริหารจัดการระหว่างปี พ.ศ.2549 - 2552 (ต่อ)

รายการ	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลง	อันดับ
	ปี 2549-2550	ปี 2550-2551	ปี 2551 -ปี2552	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	
ค่าส่งเสริมการขาย	0.05	0.76	-0.27	4
ค่าชดเชยของเสียหาย	0.31	-0.06	-0.06	12
ค่าดูแลรักษาโซว์รูม	0.03	0.07	-0.05	13
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	-0.01	-0.27	-0.04	14
ค่าเสื่อมราคา	0.03	0.13	-0.20	5
รวม ค่าใช้จ่ายด้านบริหารจัดการ	-1.52	0.03	-3.34	
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	0.23	1.12	-7.76	

จากตารางที่ 4.11 จะเห็นได้ว่าค่าใช้จ่ายด้านบริหารจัดการ มีการเปลี่ยนแปลงจากปี พ.ศ. 2551 - 2552 ร้อยละ -3.34 และจัดอันดับรายการที่เปลี่ยนแปลงได้ดังนี้

อันดับที่ 1 ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา คิดเป็นร้อยละ -0.96

อันดับที่ 2 ค่าธรรมเนียมทั่วไป คิดเป็นร้อยละ -0.56

อันดับที่ 3 ค่าเครื่องพิมพ์แบบเขียน คิดเป็นร้อยละ -0.35

อันดับที่ 4 ค่าส่งเสริมการขาย คิดเป็นร้อยละ -0.27

อันดับที่ 5 ค่าเสื่อมราคา คิดเป็นร้อยละ -0.20

อันดับที่ 6 ค่ารับรอง คิดเป็นร้อยละ -0.19

อันดับที่ 7 ค่าอินเทอร์เน็ต คิดเป็นร้อยละ -0.14

อันดับที่ 8 ค่าใช้จ่ายในการส่งออก คิดเป็นร้อยละ -0.12

อันดับที่ 9 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ คิดเป็นร้อยละ -0.11

อันดับที่ 10 ค่าโทรศัพท์ คิดเป็นร้อยละ -0.09

อันดับที่ 11 ค่าน้ำมันรถ และค่ารักษาความปลอดภัย คิดเป็นร้อยละ -0.08

อันดับที่ 12 ค่าขนส่ง และค่าชดเชยของเสียหาย คิดเป็นร้อยละ -0.06

อันดับที่ 13 ค่าดูแลรักษาโซว์รูม คิดเป็นร้อยละ -0.05

อันดับที่ 14 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด คิดเป็นร้อยละ -0.04

อันดับที่ 15 ค่าทดสอบวัสดุ และค่าใช้จ่ายในการนำเข้า คิดเป็นร้อยละ -0.03

อันดับที่ 16 ค่าเบี้ยประกันภัย คิดเป็นร้อยละ -0.02

อันดับที่ 17 ค่าสอบบัญชีและค่าภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน และที่ดิน ซึ่งค่าใช้จ่ายที่ไม่มีมีการเปลี่ยนแปลง

อันดับที่ 18 ค่าเช่าอุปกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 0.03 เป็นค่าใช้จ่ายที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นเนื่องจากทางการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดับกระแสไฟฟ้าบ่อย จึงมีการเช่าเครื่องปั่นไฟตาม ซึ่งเป็นเหตุให้ค่าเช่าอุปกรณ์เพิ่มขึ้น

อันดับที่ 19 ค่าคอมมิชชั่น คิดเป็นร้อยละ 0.45 เนื่องจากมีการส่งออกเพิ่มมากขึ้นจึงทำให้ค่าคอมฯเพิ่มขึ้น

ส่วนที่ 3 เปรียบเทียบต้นทุนการผลิตต่อหน่วยการผลิตปี พ.ศ.2549 - 2552

ตารางที่ 4.12 แสดงการเปรียบเทียบต้นทุนการผลิตปี พ.ศ.2549 - 2552 ตามให้การสัมภาษณ์

รายการ	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบทางตรง				
ดิน	21,575,249.06	31,446,146.22	29,492,913.80	21,452,518.42
เคลือบ	2,691,715.01	2,861,656.91	3,549,578.47	2,839,311.00
กล่อง	7,716,591.43	8,414,588.34	8,241,996.88	7,469,562.02
สติ๊กเกอร์	3,915,966.38	2,357,583.41	2,954,812.71	2,053,586.63
รวมวัตถุดิบทางตรง	37,854,443.69	49,492,156.04	48,860,157.21	37,613,321.38
ค่าแรงงานทางตรง	19,939,902.20	24,608,994.66	23,334,968.72	19,720,966.42
วัตถุดิบทางอ้อม				
แก๊ส	23,438,265.26	22,890,248.07	21,307,545.81	14,478,851.88
ปูนปลาสเตอร์	2,180,853.33	2,767,014.43	2,450,997.74	2,091,575.93
ค่าแรงงานทางอ้อม	10,254,293.81	12,499,156.87	11,576,242.29	9,502,081.98
ค่าใช้จ่ายการผลิต	24,141,605.76	27,887,161.17	24,657,067.65	21,485,964.22
รวมต้นทุนการผลิต	119,044,917.62	130,181,385.18	128,006,476.86	107,302,769.93

จากตารางที่ 4.12 แสดงเห็นถึงต้นทุนการผลิตรวมของบริษัท ควอลิตี้เซรามิก จำกัด ปี พ.ศ.2549 มีต้นทุนรวมเท่ากับ 119,044,917.62 บาท ปี พ.ศ.2550 เพิ่มขึ้น 11,136,467.56 คิดเป็นร้อยละ 9.35 ปี พ.ศ.2551 ลดลง 2,174,908.32 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.67 ปี พ.ศ.2552 ลดลง 20,703,706.93 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.17

ตารางที่ 4.13 แสดงการเปรียบเทียบต้นทุนการผลิตต่อหน่วยการผลิต ระหว่างปี พ.ศ.2549 - 2552

รายการ	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552
	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนต่อหน่วย
วัตถุดิบทางตรง				
ดิน	5.53	6.57	7.72	5.43
เคลือบ	0.69	0.60	0.93	0.72
กล่อง	1.98	1.76	2.16	1.89
สติ๊กเกอร์	1.00	0.49	0.77	0.52
รวมวัตถุดิบทางตรง	9.70	10.34	12.80	9.52
ค่าแรงงานทางตรง	5.11	5.14	6.11	4.99
วัตถุดิบทางอ้อม				
แก๊ส	6.01	4.78	5.58	3.67
ปูนปลาสเตอร์	0.56	0.58	0.64	0.53
ค่าแรงงานทางอ้อม	2.63	2.61	3.03	2.41
ค่าใช้จ่ายการผลิต	6.19	5.83	6.46	5.44
รวมต้นทุนการผลิต	30.52	27.20	33.53	27.17

จากตารางที่ 4.13 แสดงให้เห็นว่าปี พ.ศ.2549 มีต้นทุนการผลิตรวมต่อหน่วยเท่ากับ 30.52 บาทต่อหน่วย ปี พ.ศ.2550 ลดลง 3.32 บาทต่อหน่วยคิดเป็นร้อยละ 10.87 ปี พ.ศ.2551 เพิ่มขึ้น 6.33 บาทต่อหน่วยคิดเป็นร้อยละ 23.27 ปี พ.ศ.2552 ลดลง 6.36 บาทต่อหน่วยคิดเป็นร้อยละ 18.96

ตารางที่ 4.14 แสดงเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการผลิตต่อหน่วยปี พ.ศ.2549 - 2552 และวิเคราะห์จัดอันดับ การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี พ.ศ.2551 - 2552

รายการ	เปลี่ยนแปลง ปี 2549 - 2550	เปลี่ยนแปลง ปี 2550 - 2551	เปลี่ยนแปลง ปี 2551 - 2552	อันดับการ เปลี่ยนแปลง
	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนต่อหน่วย	
วัตถุดิบทางตรง				
ดิน	1.04	1.15	-2.29	1
เคลือบ	-0.09	0.33	-0.21	8
กล่อง	-0.22	0.40	-0.27	6
สติ๊กเกอร์	-0.51	0.28	-0.25	7

ตารางที่ 4.14 แสดงเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการผลิตต่อหน่วยปี พ.ศ.2549 – 2552 และวิเคราะห์จัดอันดับ การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี พ.ศ.2551 - 2552 (ต่อ)

รายการ	เปลี่ยนแปลง ปี 2549 - 2550	เปลี่ยนแปลง ปี 2550 - 2551	เปลี่ยนแปลง ปี 2551- 2552	อันดับการ เปลี่ยนแปลง
	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนต่อหน่วย	
รวมวัตถุดิบทางตรง	0.63	2.46	-3.27	3
ค่าแรงงานทางตรง	0.03	0.97	-1.12	
วัตถุดิบทางอ้อม				
แก๊ส	-1.23	0.80	-1.91	2
ปูนปลาสเตอร์	0.02	0.06	-0.11	9
ค่าแรงงานทางอ้อม	-0.02	0.42	-0.63	5
ค่าใช้จ่ายการผลิต	-0.36	0.63	-1.02	4
รวมต้นทุนการผลิต	-3.32	6.33	-6.36	

วิเคราะห์การจัดอันดับต้นทุนการผลิตที่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี พ.ศ.2551 - 2552 ดังต่อไปนี้

อันดับที่ 1 วัตถุดิบทางตรง คิดเป็นต่อหน่วยการผลิตเท่ากับ -2.29

อันดับที่ 2 วัตถุดิบทางอ้อม แก๊ส คิดเป็นต่อหน่วยการผลิตเท่ากับ -1.91

อันดับที่ 3 ค่าแรงงานทางตรง คิดเป็นต่อหน่วยการผลิตเท่ากับ -1.12

อันดับที่ 4 ค่าใช้จ่ายในการผลิต คิดเป็นต่อหน่วยการผลิตเท่ากับ -1.02

อันดับที่ 5 ค่าแรงงานทางอ้อม คิดเป็นต่อหน่วยการผลิตเท่ากับ -0.63

อันดับที่ 6 ค่าวัตถุดิบทางตรง ก่อ้ง คิดเป็นต่อหน่วยการผลิตเท่ากับ -0.27

อันดับที่ 7 ค่าวัตถุดิบสติกเกอร์ คิดเป็นต่อหน่วยการผลิตเท่ากับ -0.25

อันดับที่ 8 ค่าวัตถุดิบเคลือบ คิดเป็นต่อหน่วยการผลิตเท่ากับ -0.21

อันดับที่ 9 ค่าวัตถุดิบทางอ้อม ปูนปลาสเตอร์ คิดเป็นต่อหน่วยการผลิตเท่ากับ -0.11