

บทที่ 3

โครงสร้างองค์กรและลักษณะการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เขตพื้นที่เชียงราย

การศึกษาแนวทางการคำนวณต้นทุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เขตพื้นที่เชียงราย จำเป็นต้องทราบข้อมูลพื้นฐานของมหาวิทยาลัย ซึ่งได้แก่ ความเป็นมาของมหาวิทยาลัย วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างการบริหารงาน และแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดกิจกรรม สำหรับการคิดต้นทุนต่อหน่วย โดยข้อมูลดังกล่าวได้จากการสัมภาษณ์ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง และจากรายงานประจำปี

3.1 ความเป็นมาของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เขตพื้นที่เชียงราย

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เขตพื้นที่เชียงราย เดิมชื่อ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเชียงราย เป็นสถาบันการศึกษา จัดการศึกษาด้านวิชาชีพด้านเทคโนโลยี ซึ่งกระทรวงศึกษาธิการได้จัดตั้งขึ้น โดยได้รับการสถาปนาและวางศิลาฤกษ์ ในวันที่ 3 มกราคม 2539 เพื่อเฉลิมฉลองในวโรกาส "กาญจนาภิเษก" พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชมหาราชทรงครองราชย์ครบ 50 ปี เพื่อเป็นการกระจายโอกาสทางการศึกษา และพัฒนาสู่ท้องถิ่นชนบท โดยมีพื้นที่เป้าหมายดำเนินงานในเขตภาคเหนือตอนบน และในเขตเศรษฐกิจพิเศษ 4 ชาติ ที่เรียกว่า "เขตสี่เหลี่ยมเศรษฐกิจ" โดยการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และด้านบริการเพื่อสนองความต้องการของตลาดแรงงาน และสังคมภูมิภาค เป็นสถาบันการศึกษาที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและศิลปวัฒนธรรม สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล ได้เปลี่ยนเป็น "มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา" ในปี พ.ศ. 2548 โดยได้รวมกัน 6 เขตพื้นที่ 1 สถาบัน คือ เขตพื้นที่ภาคพายัพ เขตพื้นที่เชียงราย เขตพื้นที่ตาก เขตพื้นที่น่าน เขตพื้นที่ลำปาง เขตพื้นที่พิษณุโลก และสถาบันวิจัยลำปาง

เขตพื้นที่เชียงราย จัดตั้งขึ้นบริเวณ "นิคมแม่ลาว" อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย มีพื้นที่รวม 5,000 ไร่ เป็นพื้นที่ภูเขา 3,500 ไร่ พื้นที่ราบ 1,500 ไร่ โดยมีพื้นที่ใช้สอยปัจจุบัน 740 ไร่ 2 งาน 18 ตารางวา ตั้งอยู่ที่โลเมตรที่ 799 อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย เปิดการเรียนการสอน 2 ระดับ คือ ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) และปริญญาตรี ใน 3 คณะ คือ คณะวิศวกรรมศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์ และคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร (รายงานประจำปี, 2550)

3.2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เขตพื้นที่เชียงราย

3.2.1 วิสัยทัศน์

"มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เขตพื้นที่เชียงราย ผลิตคนดีมีคุณภาพด้านวิชาชีพเฉพาะทาง สร้างงานนวัตกรรมและเทคโนโลยี สู่นักสังคมและการค้าสากล"

3.2.2 พันธกิจ

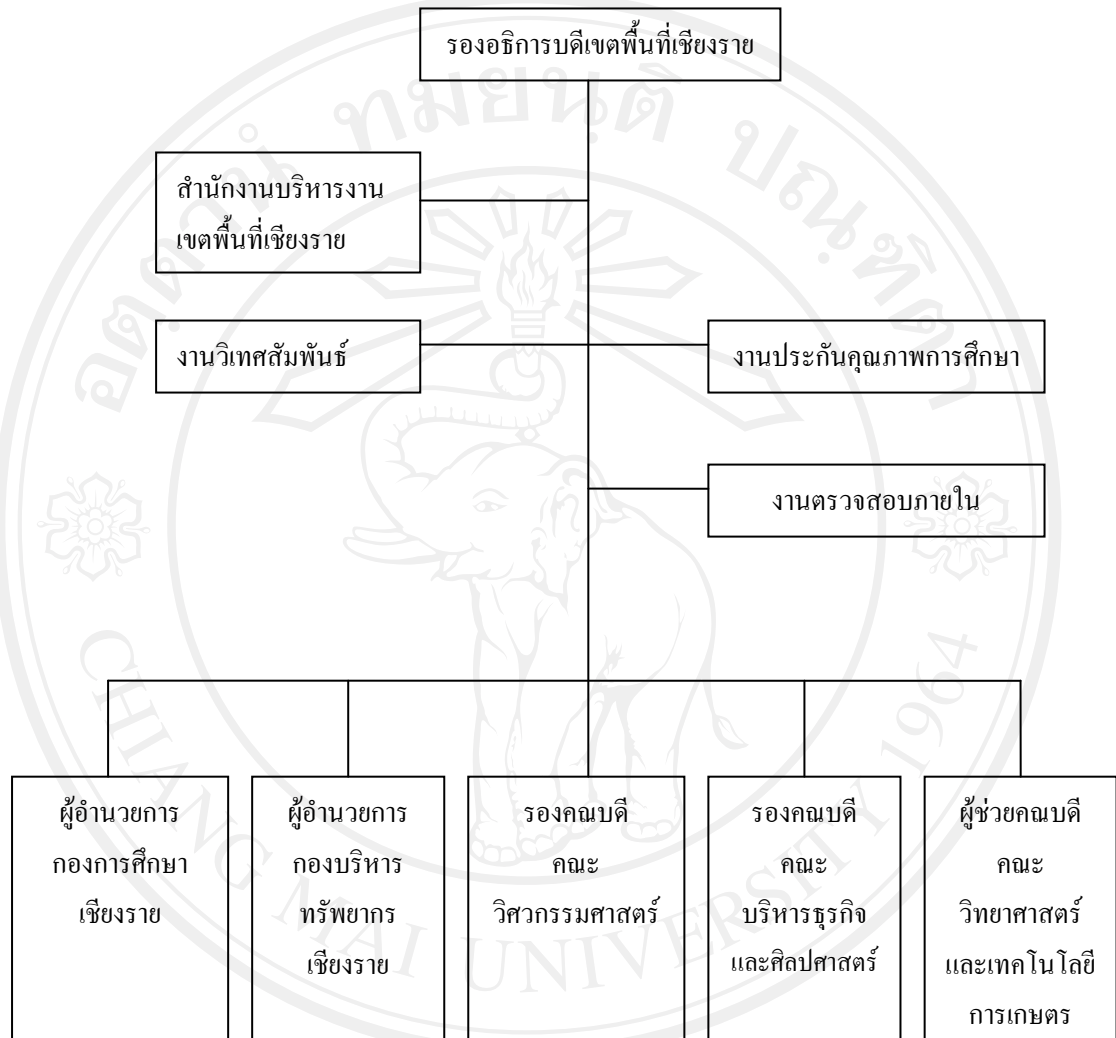
- 1) จัดการศึกษาวิชาชีพเฉพาะทางระดับอุดมศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
 - 2) สร้างบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณธรรม บนพื้นฐานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
 - 3) เปิดโอกาสให้ผู้สำเร็จอาชีวศึกษาได้ศึกษาต่อ
 - 4) สร้างงานวิจัยและบริการวิชาการที่เน้นนวัตกรรมและเทคโนโลยี
 - 5) ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมล้านนา และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
 - 6) นำระบบบริหารจัดการที่ดีมาใช้ในการพัฒนามหาวิทยาลัย
- (รายงานประจำปี, 2550)

3.3 โครงสร้างการบริหารงานมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เขตพื้นที่เชียงราย

โครงสร้างการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เขตพื้นที่เชียงราย มีการแบ่งส่วนงาน แสดงในภาพ 3.1 ประกอบด้วย (รายงานประจำปี, 2550)

- 1) รองอธิการบดี เป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เขตพื้นที่เชียงราย รับผิดชอบการบริหารงานด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายของเขตพื้นที่เชียงราย และมหาวิทยาลัย
- 2) หัวหน้าสำนักงานบริหารงานเขตพื้นที่เชียงราย
- 3) หัวหน้างานวิเทศสัมพันธ์
- 4) หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา
- 5) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- 6) ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรเชียงราย
- 7) ผู้อำนวยการกองการศึกษาเชียงราย
- 8) รองคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์
- 9) รองคณบดีคณะบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์
- 10) ผู้ช่วยคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ภาพที่ 3.1 แสดงโครงสร้างการบริหารงานมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เขตพื้นที่เชียงราย



3.3.1 โครงสร้างการบริหารกองการศึกษาเชียงราย มีการแบ่งส่วนงาน แสดงในภาพที่ 3.2 ประกอบด้วย (เลิศวิทย์ กองสมบัติ, 2551: สัมภาษณ์)

1) ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรเชียงราย รับผิดชอบบริหารงานต่างๆ ของกองการศึกษาเชียงราย ให้สอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายของเขตพื้นที่เชียงราย และมหาวิทยาลัย

2) รองผู้อำนวยการกองการศึกษาเชียงราย 1 รับผิดชอบงานวิจัยและบริการวิชาการ งานวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

3) รองผู้อำนวยการกองการศึกษาเชียงราย 2 รับผิดชอบงานบริหารงานทั่วไป งานวิชาการ งานกิจกรรมนักศึกษา

3.3.2 โครงสร้างการบริหารกองบริหารทรัพยากรเชียงราย มีการแบ่งส่วนงาน แสดงในภาพที่ 3.3 ประกอบด้วย (อำนาจศักดิ์ จันทวรรณดี, 2551: สัมภาษณ์)

1) ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรเชียงราย รับผิดชอบบริหารงานต่างๆ ของกองบริหารทรัพยากรเชียงราย ให้สอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายของเขตพื้นที่เชียงราย และมหาวิทยาลัย

2) รองผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรเชียงราย 1 รับผิดชอบงานบริหารงานทั่วไป งานคลังและพัสดุ

3) รองผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรเชียงราย 2 รับผิดชอบงานยุทธศาสตร์และแผน งานบริการ งานทรัพยากรมนุษย์

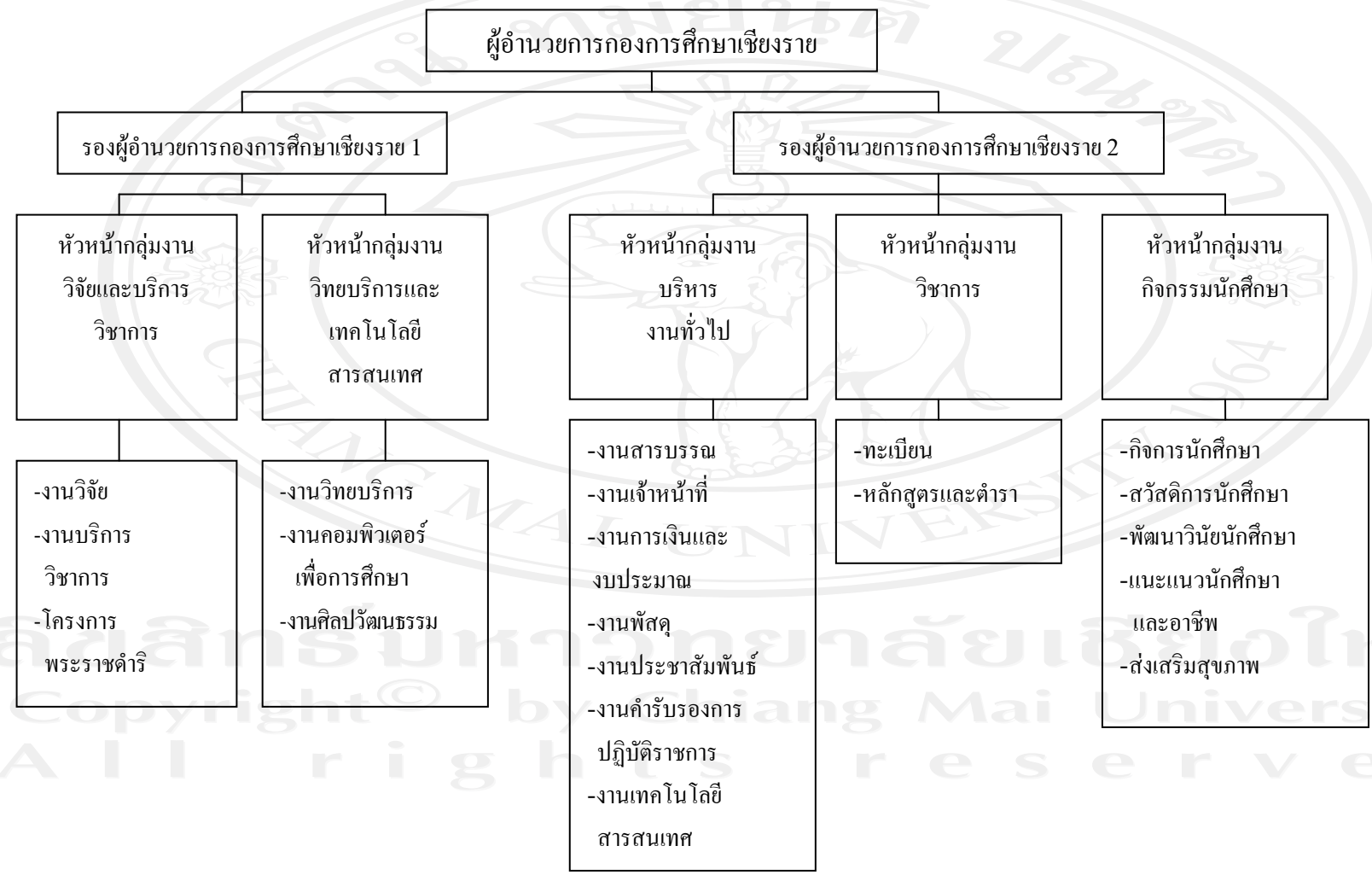
3.3.3 โครงสร้างการบริหารคณะวิศวกรรมศาสตร์ มีการแบ่งส่วนงาน แสดงในภาพที่ 3.4 ประกอบด้วย (นิติพงษ์ สมไชยวงศ์, 2551: สัมภาษณ์)

1) รองคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ รับผิดชอบบริหารงานต่างๆ ของคณะวิศวกรรมศาสตร์ ให้สอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายของเขตพื้นที่เชียงราย และมหาวิทยาลัย

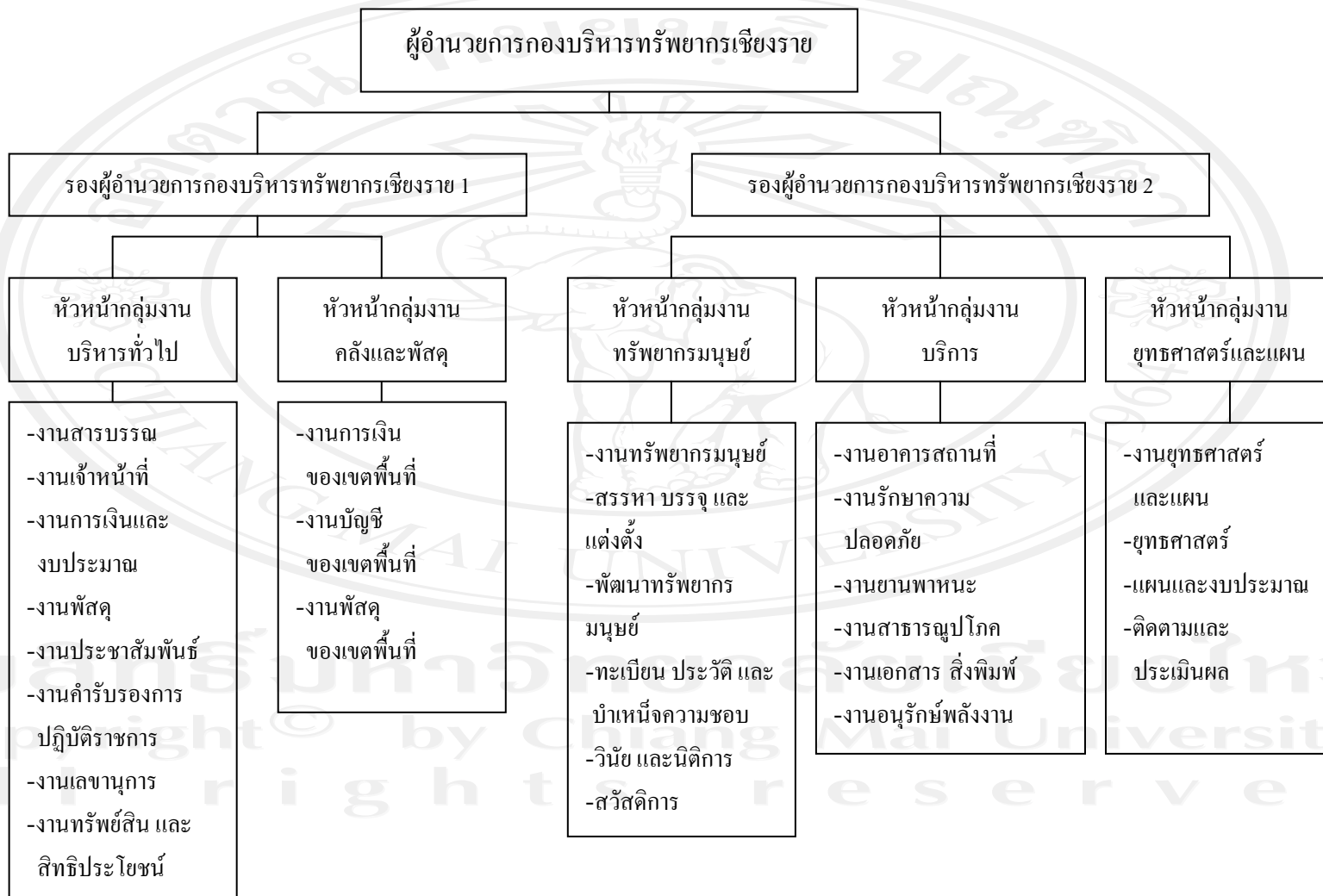
2) คณะกรรมการบริหารคณะ ประกอบด้วยผู้บริหารของคณะและตัวแทนคณาจารย์จากภาควิชา รับผิดชอบในการพิจารณาแนวทางการบริหารของคณะในเรื่องงานหลักสูตร งานด้านอัตรากำลัง งานบริหารงบประมาณ งานกรอบภาระงาน กำหนดนโยบายการพัฒนาคณะ ความดีความชอบ กฎระเบียบ วินัย ข้อบังคับ

3) ผู้ช่วยคณบดี มี 3 ฝ่าย รับผิดชอบงานบริหารแต่ละด้าน ประกอบด้วย
- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการและกิจการนักศึกษา รับผิดชอบงานวิชาการ งานพัฒนานักศึกษา

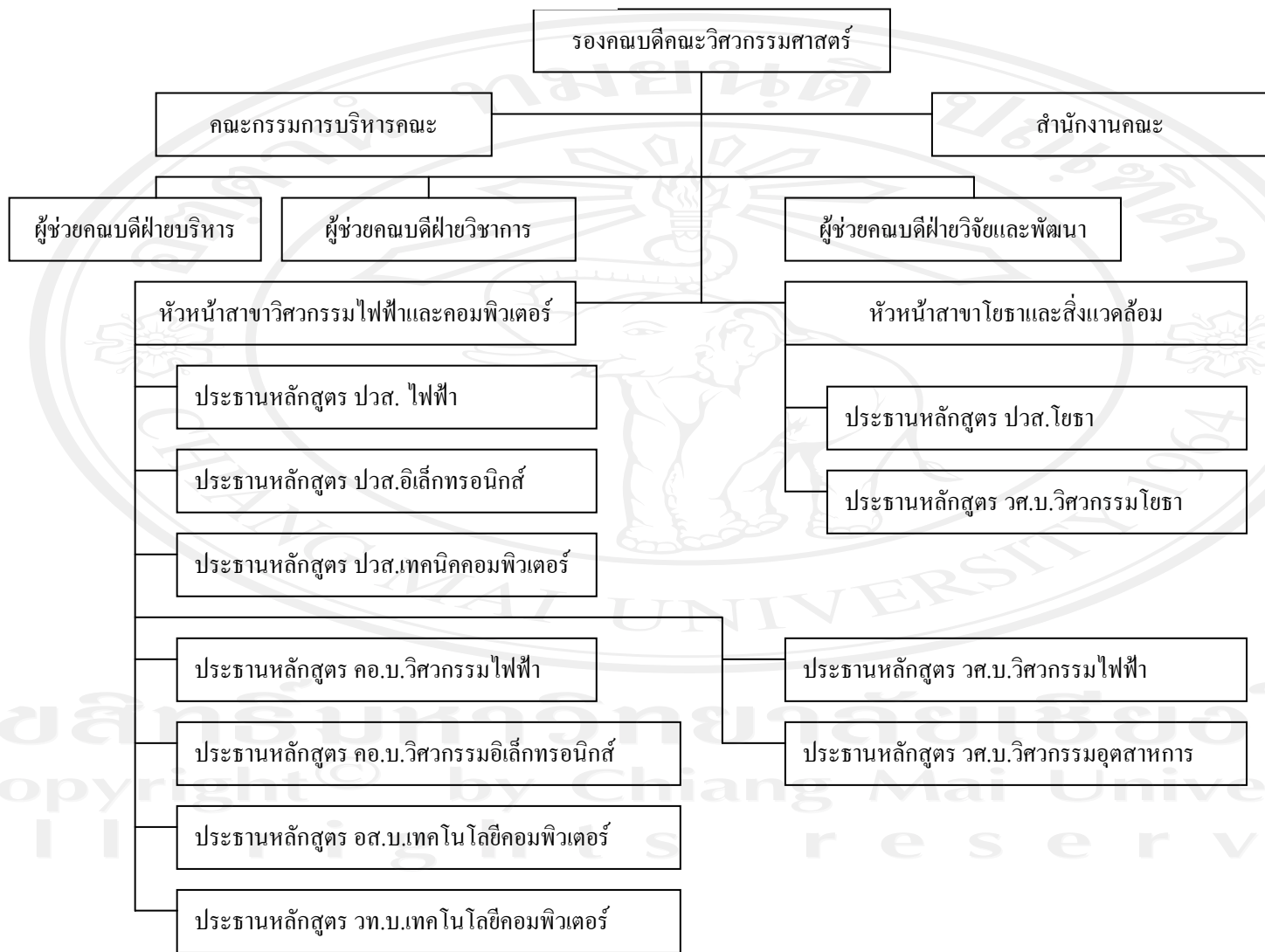
ภาพที่ 3.2 แสดงโครงสร้างการบริหารงานกองการศึกษาเชียงราย



ภาพที่ 3.3 แสดงโครงสร้างการบริหารงานกองบริหารทรัพยากรเชียงราย



ภาพที่ 3.4 แสดงโครงสร้างการบริหารงานคณะวิศวกรรมศาสตร์



- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหาร รับผิดชอบงานธุรการ งานวางแผนและงบประมาณ งานคลังและพัสดุ งานทรัพย์สินและสิทธิประโยชน์

- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนา รับผิดชอบงานวิจัยและพัฒนา งานบริการวิชาการ งานยุทธศาสตร์และแผน งานวิเทศสัมพันธ์

4) สำนักงานคณะ รับผิดชอบงานสำนักงาน ประสานงานวิชาการ งานธุรการ งานประกันคุณภาพการศึกษา งานสิทธิประโยชน์ และทรัพย์สิน

5) หัวหน้าสาขา รับผิดชอบด้านการจัดการเรียนการสอนแต่ละด้าน และดูแลการปฏิบัติงานของคณาจารย์ในสาขาวิชา ประกอบด้วย

- หัวหน้าสาขาวิศวกรรมไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ รับผิดชอบการจัดการเรียนการสอนด้านไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ เทคนิคคอมพิวเตอร์ และอุตสาหกรรม

- หัวหน้าสาขาวิศวกรรมโยธาและสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบการจัดการเรียนการสอนด้านโยธา

3.3.4 โครงสร้างการบริหารคณะบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์ มีการแบ่งส่วนงานแสดงในภาพที่ 3.5 ประกอบด้วย (ราชชนทร์ ชูศรี, 2551: สัมภาษณ์)

1) รองคณบดีคณะบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์ รับผิดชอบบริหารต่างๆ ของคณะบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์ ให้สอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายของเขตพื้นที่เชียงราย และมหาวิทยาลัย

2) คณะกรรมการบริหารคณะ ประกอบด้วยผู้บริหารของคณะและตัวแทนคณาจารย์จากภาควิชา รับผิดชอบในการพิจารณาแนวทางการบริหารของคณะในเรื่องงานหลักสูตร งานด้านอัตราค่าจ้าง งานบริหารงบประมาณ งานรอบภาระงาน กำหนดนโยบายการพัฒนาคณะ ความดีความชอบ กฎระเบียบ วินัย ข้อบังคับ

3) ผู้ช่วยคณบดี มี 3 ฝ่าย รับผิดชอบงานบริหารแต่ละด้าน ประกอบด้วย
- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการและกิจการนักศึกษา รับผิดชอบงานวิชาการ งานพัฒนานักศึกษา

- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหาร รับผิดชอบงานทางด้านธุรการ งานวางแผนและงบประมาณ งานคลังและพัสดุ งานทรัพย์สินและสิทธิประโยชน์

- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนา รับผิดชอบงานวิจัยและพัฒนา งานบริการวิชาการ งานยุทธศาสตร์และแผน งานวิเทศสัมพันธ์

4) สำนักงานคณะ รับผิดชอบงานสำนักงาน ประสานงานวิชาการ งานธุรการ งานประกันคุณภาพการศึกษา งานสิทธิประโยชน์ และทรัพย์สิน

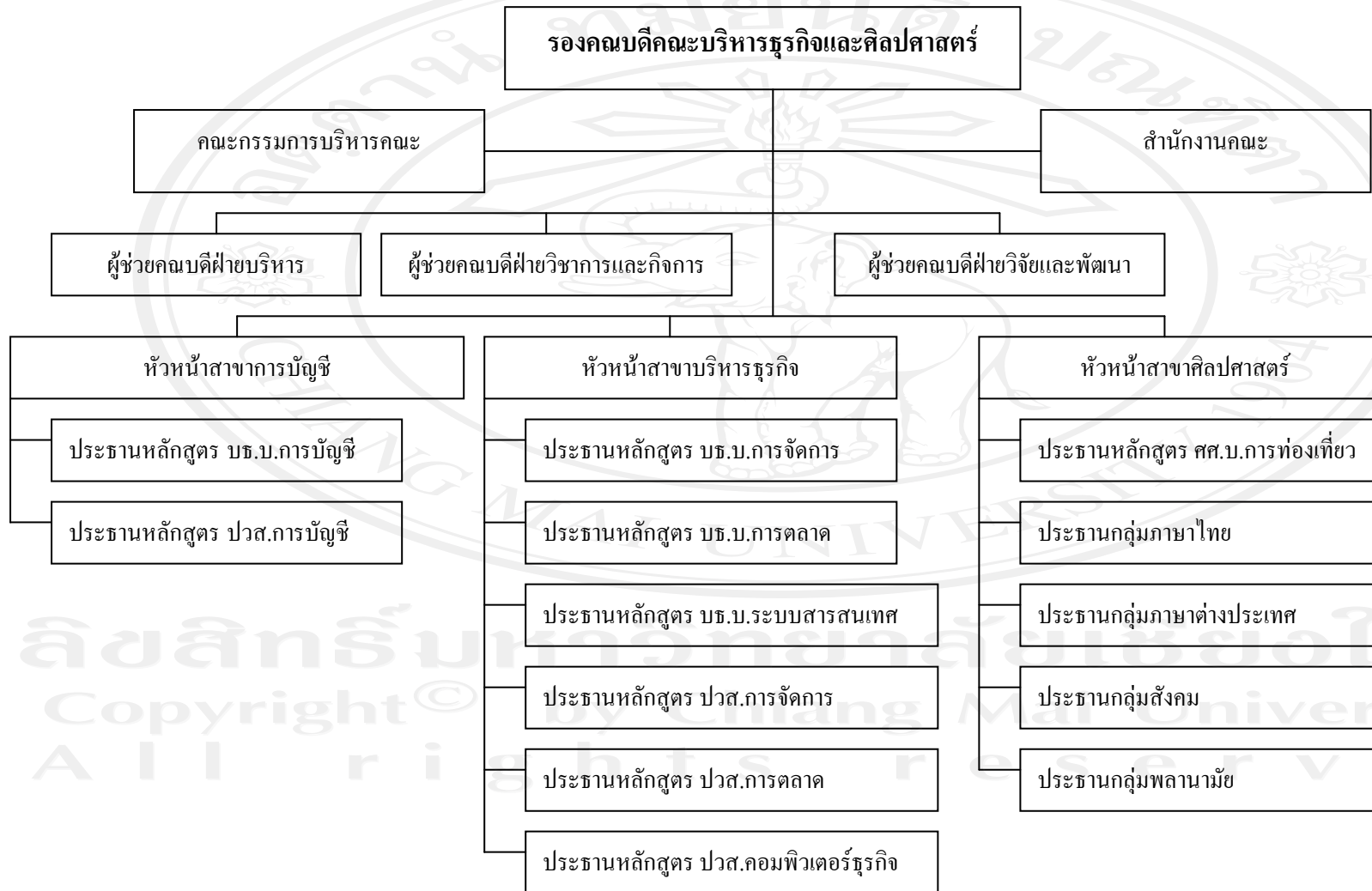
5) หัวหน้าสาขา รับผิดชอบด้านการจัดการเรียนการสอนแต่ละด้าน และดูแลการปฏิบัติงานของคณาจารย์ในสาขาวิชา ประกอบด้วย

- หัวหน้าสาขาการบัญชี รับผิดชอบการจัดการเรียนการสอนด้านการบัญชี
- หัวหน้าสาขาบริหารธุรกิจ รับผิดชอบการจัดการเรียนการสอนด้านการจัดการ การตลาด ด้านระบบสารสนเทศ ด้านคอมพิวเตอร์ธุรกิจ
- หัวหน้าสาขาศิลปศาสตร์ รับผิดชอบการจัดการเรียนการสอนด้านการท่องเที่ยว จะต้องจัดการเรียนการสอน ด้านกลุ่มวิชาสังคมศาสตร์ ภาษาศาสตร์ พลศึกษาหรือนันทนาการ ให้แก่หลักสูตรอื่น ของคณะวิศวกรรมศาสตร์ และคณะบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์ด้วย

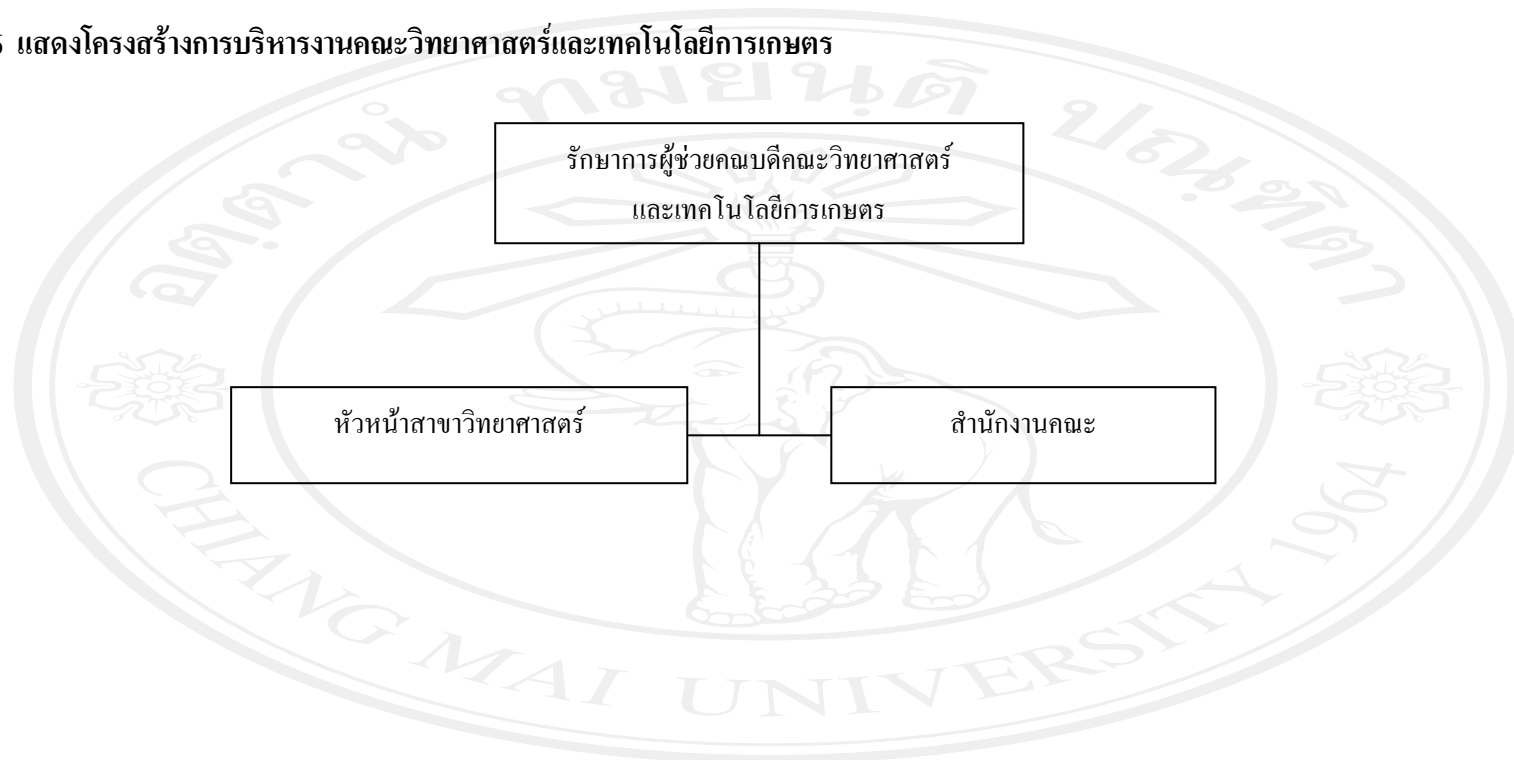
3.3.5 โครงสร้างการบริหารคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร มีการแบ่งส่วนงาน แสดงในภาพที่ 3.6 ประกอบด้วย (มานัส แสงงาม, 2551: สัมภาษณ์)

- 1) สำนักงานคณะ รับผิดชอบงานสำนักงาน ประสานงานวิชาการ งานธุรการ งานประกันคุณภาพการศึกษา งานสิทธิประโยชน์ และทรัพย์สิน
- 2) หัวหน้าสาขาวิทยาศาสตร์ รับผิดชอบการจัดการเรียนการสอนทางด้านกลุ่มวิชาวิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์ ให้แก่หลักสูตรอื่นๆ ของคณะวิศวกรรมศาสตร์ และของคณะบริหารธุรกิจ และศิลปศาสตร์

ภาพที่ 3.5 แสดงโครงสร้างการบริหารงานคณะบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์



ภาพที่ 3.6 แสดงโครงสร้างการบริหารงานคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร



3.4 แผนงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เขตพื้นที่เชียงราย

ในระหว่างปี การดำเนินงานของ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เขตพื้นที่ เชียงราย ได้มีการจัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของเขตพื้นที่ เชียงราย และ มหาวิทยาลัย แผนงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เขตพื้นที่ เชียงราย ประกอบด้วย 6 ด้าน ได้แก่

3.4.1 แผนงานการเรียนการสอน เป็นงานการจัดการเรียนการศึกษานักศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง จำนวน 8 หลักสูตร และปริญญาตรี จำนวน 19 หลักสูตร โดยแบ่งเป็น 3 คณะ ประกอบด้วย

1) คณะวิศวกรรมศาสตร์ ประกอบด้วย ระดับ ปวส. และระดับปริญญาตรี มีหลักสูตร ดังนี้

ระดับ ปวส.

- สาขาวิชาไฟฟ้า
- สาขาวิชาอิเล็กทรอนิกส์
- สาขาวิชาเทคนิคคอมพิวเตอร์
- สาขาวิชาช่างโยธา

ระดับปริญญาตรี

- วศ.บ.วิศวกรรมไฟฟ้า (ต่อเนื่อง 3 ปี)
- วศ.บ.วิศวกรรมไฟฟ้า (4 ปี)
- วศ.บ.วิศวกรรมโยธา (ต่อเนื่อง 3 ปี)
- คอ.บ.วิศวกรรมไฟฟ้า (ต่อเนื่อง 2 ปี)
- คอ.บ.วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (ต่อเนื่อง 2 ปี)
- อส.บ.เทคโนโลยีโทรคมนาคม (ต่อเนื่อง 2 ปี)
- วท.บ.เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ (ต่อเนื่อง 2 ปี)
- วท.บ.เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ (4 ปี)
- วศ.บ.วิศวกรรมอุตสาหกรรม (3 ปี)

2) คณะบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์ ประกอบด้วย ระดับ ปวส. และระดับปริญญาตรี มีหลักสูตร ดังนี้

ระดับ ปวส.

- สาขาวิชาการบัญชี
- สาขาวิชาการตลาด

- สาขาวิชาการจัดการ
- สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ

ระดับปริญญาตรี

- บธ.บ.การบัญชี (หลักสูตรต่อเนื่อง 2 ปี)
- บธ.บ.การบัญชี (หลักสูตร 4 ปี)
- บธ.บ.การตลาด (หลักสูตรต่อเนื่อง 2 ปี)
- บธ.บ.การตลาด (หลักสูตร 4 ปี)
- บธ.บ.การตลาดระหว่างประเทศ (หลักสูตรต่อเนื่อง 2 ปี)
- บธ.บ.การจัดการทั่วไป (หลักสูตรต่อเนื่อง 2 ปี)
- บธ.บ.การจัดการทั่วไป (หลักสูตร 4 ปี)
- บธ.บ.ระบบสารสนเทศทางคอมพิวเตอร์ (หลักสูตรต่อเนื่อง 2 ปี)
- บธ.บ.ระบบสารสนเทศทางคอมพิวเตอร์ (หลักสูตร 4 ปี)
- ศศ.บ.การท่องเที่ยว (หลักสูตร 4 ปี)

3) คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร ไม่มีหลักสูตรการเรียนการสอน แต่จัดการเรียนการสอนวิชาพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ให้แก่ 2 คณะ ดังกล่าวข้างต้น

3.4.2 แผนงานวิจัย มหาวิทยาลัยได้มีนโยบายในการส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยทำวิจัย โดยมีการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณรายได้เพื่อสนับสนุนงานวิจัย

3.4.3 แผนงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยได้จัดให้มีโครงการเพื่อให้บริการวิชาการแก่ชุมชน

3.4.4 แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยได้มีโครงการเพื่อทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

3.4.5 แผนงานบริหารทั่วไป เป็นการดำเนินกิจกรรมต่างๆ สนับสนุนการบริหารของมหาวิทยาลัย เพื่อให้การบริหารงานบรรลุพันธกิจและเป้าหมาย

3.4.6 แผนงานสนับสนุนการเรียนการสอน เพื่อสนับสนุนด้านวิชาการและกิจการนักศึกษา