

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ การปรับตัวในสถานการณ์ขาดแคลนวัตถุดิบทางทะเล
ของบริษัทคริสตัลโฟรเซ่นฟูดส์ จำกัด

ผู้เขียน นางสาวเสาวนีย์ แสงโทโพธิ์

ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

นายวิชาญ ศิริชัยเอกวัฒน์

ประธานกรรมการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชนินทร์ สิงห์รุ่งเรือง

กรรมการ

บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการปรับตัวในสถานการณ์ขาดแคลนวัตถุดิบทางทะเลของบริษัทคริสตัลโฟรเซ่นฟูดส์ จำกัด ทำการเก็บข้อมูลโดยใช้การสัมภาษณ์เชิงลึกจากกลุ่มประชากรผู้บริหารในบริษัทคริสตัลโฟรเซ่นฟูดส์ จำกัด จำนวน 7 ท่าน และศึกษาการปรับตัวในด้านการตลาด

ผลการศึกษา พบว่าการปรับตัวของธุรกิจจะเริ่มการปรับแผนด้านการตลาดเป็นอันดับแรกเพื่อรักษาระดับยอดขายของบริษัทซึ่งกิจการมีการปรับตัวคือ

ด้านผลิตภัณฑ์ กิจการได้ขยายผลิตภัณฑ์ให้หลากหลาย โดยในผลิตภัณฑ์กึ่งกิจการมีการปรับตัวในด้านการผลิตโดยเป็นการผลิตแบบเน้นปริมาณให้มากขึ้น ผลิตภัณฑ์หมึกมีการปรับตัวโดยเป็นการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้น และในผลิตภัณฑ์ปลามีการนำวัตถุดิบปลาที่ได้จากการเพาะเลี้ยงเข้ามาผลิตมากขึ้น

ด้านราคา กิจการเลือกผลิตผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงและผลิตตามความต้องการของลูกค้าจึงสามารถขายได้ในราคาที่สูงขึ้น

ด้านช่องทางจัดจำหน่าย กิจการปรับตัวโดยการพัฒนาขยายตลาดญี่ปุ่นเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาดญี่ปุ่นให้มากขึ้นในอนาคต

ด้านการส่งเสริมการตลาด กิจการเปิดโอกาสให้ลูกค้าที่สนใจเข้ามาทดลองผลิตร่วมกับทางกิจการก่อนการตัดสินใจสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของกิจการ

