

### บทที่ 3

#### โครงสร้างองค์กรและลักษณะการดำเนินงาน ของหน่วยงานระดับคณะ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การคำนวณต้นทุนกิจกรรมของสถาบันอุดมศึกษาเพื่อให้ได้ข้อมูลเป็นต้นทุนต่อผลผลิต สามารถเอื้อประโยชน์ในการบริหารงานของสถาบันเพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพ และควบคุมต้นทุนที่เกิดขึ้นได้ รวมทั้งยังสามารถนำข้อมูลต้นทุนที่ได้ไปใช้ในการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม

ในการศึกษาครั้งนี้มุ่งเน้นการศึกษาต้นทุนกิจกรรมในส่วนของต้นทุนในการผลิตบัณฑิตเท่านั้น โดยใช้ประโยชน์จากระบบงบประมาณ พสดุ การเงิน และบัญชีกองทุน โดยเกณฑ์พึงรับพึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ ซึ่งทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ใช้ในการปฏิบัติงาน ระบบดังกล่าวสามารถให้ข้อมูลต้นทุนที่มีการบันทึก เก็บรวบรวมข้อมูลอย่างเป็นระบบ และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งสามารถแสดงรายงานในมิติหน่วยงาน มิติแผนงาน และมิติกองทุน

การศึกษาแนวทางการคำนวณต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงานระดับคณะจำเป็นต้องทราบข้อมูลพื้นฐานของสถาบันอุดมศึกษา ซึ่งได้แก่ โครงสร้างองค์กร ลักษณะการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณซึ่งเป็นต้นทุนของสถาบันการศึกษา นอกจากนี้ผู้ศึกษายังได้ทำการศึกษาหน่วยงานระดับคณะ 3 หน่วยงาน ซึ่งมาจากกลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ กลุ่มวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และกลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ เพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นในการจัดทำแนวทางการคำนวณต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงานระดับคณะ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### 3.1 ระบบงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรับพึงจ่ายลักษณะ 3 มิติ ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

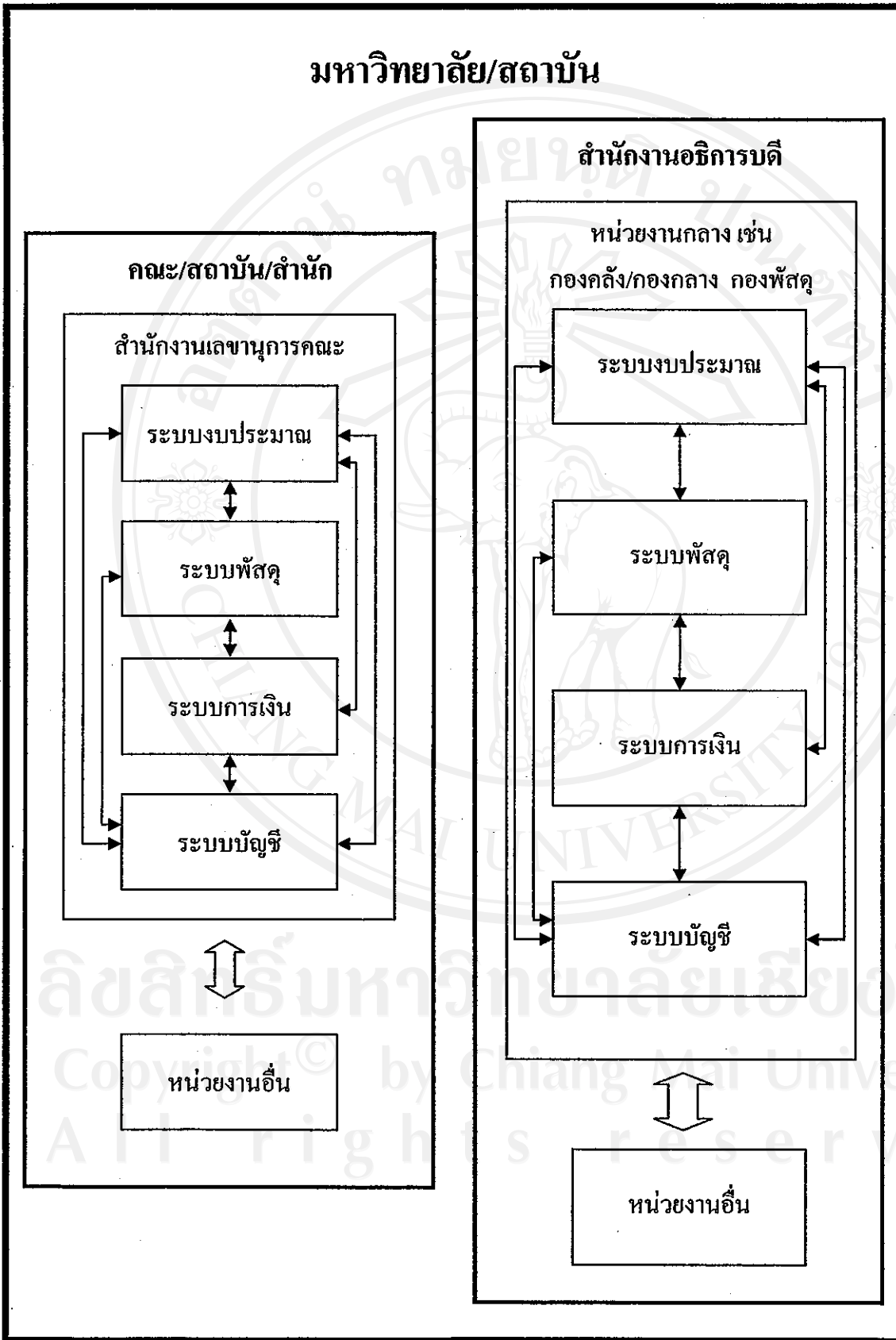
จากการที่ทบวงมหาวิทยาลัยมีนโยบายที่จะพัฒนาต้นแบบระบบงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรับพึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ ขึ้นสำหรับผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย/สถาบันของรัฐ กรมบัญชีกลางมีหนังสือแจ้งผลการพิจารณาต้นแบบ ลงวันที่ 10 สิงหาคม 2544 มีสาระสำคัญว่า ต้นแบบระบบงานดังกล่าวสามารถใช้ควบคุมและรายงานการเงินตามภารกิจของมหาวิทยาลัย และสามารถนำไปสู่การคำนวณต้นทุนตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย อันเป็นประโยชน์ต่อการประเมินประสิทธิภาพและขอรับความสนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาลได้

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้นำระบบงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรับพึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ มาใช้ในการปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2545 โดยพร้อมเพรียงกันทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ทำให้ระบบบัญชีเปลี่ยนแปลงจากเกณฑ์เงินสดเป็นเกณฑ์คงค้าง (พึงรับพึงจ่าย) มีการเก็บข้อมูลทางบัญชีเพื่อให้สามารถบริหารจัดการได้มากขึ้นกว่าระบบเดิมของส่วนราชการ โดยในการนำระบบดังกล่าวมาใช้ในลักษณะแบบกระจายการดำเนินงาน กล่าวคือ การบริการทั้ง 4 ด้าน (ระบบงบประมาณ ระบบพัสดุ ระบบการเงิน และระบบบัญชี) จะดำเนินงานที่หน่วยงานกลางและหน่วยงานที่กระจาย เช่น คณะ/สถาบัน/สำนัก ตามรูปที่ 3.1

ข้อดีของรูปแบบการบริหารแบบกระจายการดำเนินงาน มีดังนี้ (สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย สำนักงานนโยบายและแผนอุดมศึกษา, 2544)

1. แต่ละจุดที่กระจาย เช่น คณะ/สำนักวิชา มีความเป็นอิสระในการดำเนินงานของตนเอง (Autonomy)
2. หน่วยงานบางแห่งอาจมีลักษณะพิเศษของตนเอง ซึ่งสามารถดำเนินงานลักษณะพิเศษอย่างเหมาะสมได้
3. ผู้ติดต่อสามารถไปที่จุดบริการ เช่นอยู่ในคณะ/สำนักวิชาเดียวกันได้ใกล้ชิดกว่าและสะดวกมากกว่าต้องเดินทางไปจุดบริการรวมของสถาบัน
4. ผู้บริหารสามารถสั่งการ ดูแล และรับรายงานผลการให้บริการได้สะดวกกว่าการติดต่อและคอยรับรายงานจากส่วนกลาง

รูปที่ 3.1 แสดงรูปแบบการบริหารแบบกระจายการดำเนินงาน



ลักษณะของรายงานที่ได้จากระบบงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุน โดยเกณฑ์พึงรับพึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ ของแต่ละหน่วยงานมีความแตกต่างกันเนื่องจากการจำแนกรายได้และค่าใช้จ่ายในด้านการเรียนการสอนของแต่ละคณะอยู่ในระดับที่ไม่เท่ากัน บางคณะสามารถจำแนกได้ถึงระดับสำนักงานเลขาธิการคณะและภาควิชา บางคณะจำแนกได้ถึงเพียงระดับคณะเท่านั้น ส่วนหน่วยงานที่ไม่มีการจัดการเรียนการสอนเป็นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอนที่จะใช้ในการคำนวณต้นทุนทางอ้อมภายนอกคณะ เช่น สำนักทะเบียนและประมวลผล สำนักบริการคอมพิวเตอร์ กองบริการการศึกษา กองกิจการนักศึกษา สำนักหอสมุด ไม่สามารถจำแนกรายได้และค่าใช้จ่ายลงหน่วยงานย่อยภายในได้

ดังนั้น ลักษณะของรายงานงบรายได้ค่าใช้จ่ายจึงสามารถแบ่งออกเป็น 3 ลักษณะ คือ

1. คณะที่สามารถจัดทำงบรายได้ค่าใช้จ่ายเป็น 3 รูปแบบ คือ สามารถออกรายงานจำแนกหน่วยงานถึงระดับภาควิชา จำแนกตามแผนงาน และจำแนกตามกองทุนซึ่งได้แก่ คณะวิทยาศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ คณะเกษตรศาสตร์ คณะอุตสาหกรรมเกษตร คณะสัตวแพทยศาสตร์ และคณะแพทยศาสตร์ (งบประมาณเงินรายได้)

2. คณะที่มีรายงานงบรายได้ค่าใช้จ่ายเพียง 1 รูปแบบ คือ สามารถจำแนกจนถึงแผนงานไม่ระบุหน่วยงานเท่านั้น ซึ่งได้แก่ คณะมนุษยศาสตร์ คณะศึกษาศาสตร์ คณะวิจิตรศิลป์ คณะสังคมศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ (งบประมาณแผ่นดิน) คณะทันตแพทยศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์ คณะเทคนิคการแพทย์ คณะพยาบาลศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ บัณฑิตวิทยาลัย

3. หน่วยงานที่มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวข้องเป็นต้นทุนการศึกษา ได้แก่ สำนักหอสมุด สำนักบริการคอมพิวเตอร์ สำนักทะเบียนและประมวลผล กองบริการการศึกษา กองกิจการนักศึกษา

สำหรับหน่วยงานที่เป็น คณะ/สถาบัน/สำนัก ที่เริ่มจัดตั้งขึ้นภายในมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปัจจุบันในปีงบประมาณ 2549 กำลังอยู่ในระหว่างการพัฒนาระบบงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุนโดยเกณฑ์พึงรับพึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ เพื่อให้หน่วยงานดังกล่าวสามารถพร้อมใช้งานได้ในปีงบประมาณ 2550 ซึ่งได้แก่ คณะนิติศาสตร์ คณะสื่อสารมวลชน วิทยาลัยสื่อและศิลปะ และสถาบันภาษา



## 4. รหัสหน่วยงาน ประกอบด้วยตัวเลข 10 หลัก

หลักที่ 1-2	หมายถึง	คณะ/สถาบัน/สำนัก
หลักที่ 3-4	หมายถึง	สำนักงาน/ภาควิชา
หลักที่ 5-6	หมายถึง	งาน
หลักที่ 7-8	หมายถึง	หน่วย
หลักที่ 9-10	หมายถึง	หน่วยงานย่อย

## ตัวอย่างเช่น

9700000000	คณะแพทยศาสตร์
9701000000	สำนักงานเลขานุการ
9701060000	งานบริการการศึกษา
9701060100	หน่วยทะเบียนและประเมินผลการศึกษา
9701060101	หน่วยทะเบียนและประเมินผลการศึกษา

## 5. รหัสแผนงาน ประกอบด้วยตัวเลข 15 หลัก

หลักที่ 1-2	หมายถึง	ชุดแผนงาน
หลักที่ 3-4	หมายถึง	แผนงานหลัก
หลักที่ 5-6	หมายถึง	แผนงานรอง
หลักที่ 7-8	หมายถึง	งาน/โครงการ/หลักสูตร
หลักที่ 9-10	หมายถึง	กิจกรรม
หลักที่ 11-15	หมายถึง	กิจกรรมย่อย

## ตัวอย่างเช่น

450100000000000	แผนงานการเรียนการสอน
450101000000000	แผนงานรองการเรียนการสอน
450101010000000	งานจัดการศึกษา
450101010000001	งานจัดการศึกษา
460100000000000	แผนงานการเรียนการสอน
460101000000000	แผนงานรองการเรียนการสอน
460101010000000	งานจัดการศึกษา
460101010000001	งานจัดการศึกษา

6. รหัสผังบัญชี คือตัวเลข 11 หลัก ที่กำหนดไว้แทนชื่อบัญชีโดยมีความหมายดังนี้

หลักที่ 1	หมายถึง หมวดของบัญชี (Level 5) คือ บัญชีประเภท สินทรัพย์ บัญชีประเภทหนี้สิน บัญชีประเภททุน บัญชีประเภทรายได้ และบัญชีประเภทค่าใช้จ่าย
หลักที่ 2-3	หมายถึง หมวดย่อยของหมวดบัญชี (Level 4)
หลักที่ 4-5	หมายถึง ประเภทของหมวดบัญชีในหมวดบัญชี (Level 3)
หลักที่ 6-7	หมายถึง ชนิดหรือชื่อของบัญชีย่อย (Level 2)
หลักที่ 8-9	หมายถึง ชื่อบัญชีย่อยใน Level 2 (Level 1)
หลักที่ 10-11	หมายถึง ชื่อบัญชีย่อยใน Level 1 (Level 0)

ตัวอย่างเช่น

10000000000	สินทรัพย์ถาวร
10100000000	สินทรัพย์หมุนเวียน
10101000000	เงินสด
10101000001	เงินสด
10101000002	เงินสดย่อย
10102000000	เงินตรองราชการ
10102000001	เงินตรองราชการ

7. หลักสูตร ประกอบด้วยตัวเลข 4 หลัก

ตัวอย่างเช่น	
1000	อนุปริญญา
1001	ไม่เปิดสอนอนุปริญญา
2000	ปริญญาตรี
2001	ท.บ.



8. รหัสรายวิชา ประกอบด้วยตัวเลข 6 หลัก

ตัวอย่างเช่น

401381	Periodontics I
401391	LAB PRACT PERIODONTICS
401401	CLIN PRACT PERIODONTICS
401482	PERIODONTICS
401502	CLIN PRACT PERIODONTICS II
401583	PERIODONTICS III

9. แหล่งเงินทุน ประกอบด้วยตัวเลข 2 หลัก ซึ่งได้แก่

00	ไม่ระบุ
01	เงินแผ่นดิน
02	เงินรายได้

10. การคำนวณค่าเสื่อมราคา หลักเกณฑ์การคิดค่าเสื่อมราคาและอัตราค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน ดังนี้

1. ให้ใช้ราคาซื้อหรือได้มาหรือค่าก่อสร้างเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ในกรณีที่ได้รับบริจาคทรัพย์สิน ให้ใช้ราคาของผู้บริจาคระบุไว้เป็นราคาทุน ถ้ามิได้ระบุราคาไว้ให้ใช้วิธีประเมินราคาตามตลาด ณ วันที่ได้รับทรัพย์สินและใช้ราคาประเมินเป็นราคาทุนของทรัพย์สินนั้น

2. กำหนดอายุการใช้งานของทรัพย์สินตามจำนวนปีที่คาดว่าจะใช้ทรัพย์สินนั้น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดอายุการใช้งานและอัตราค่าเสื่อมราคาตามกลุ่ม/ประเภทสินทรัพย์ที่ได้กำหนด (กรมบัญชีกลาง-ก่อนปี 2546/มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นไป)

3. การคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรง (Streght – Line method) โดยคำนวณหักตามระยะเวลาที่ได้ทรัพย์สินมาในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเป็นรายปี เศษปีให้คิดเป็นเดือน กำหนดราคาซากของทรัพย์สินเป็นศูนย์แต่ให้คงเหลือราคาตามบัญชีไว้จำนวน 1 บาท ในปีสุดท้ายที่คิดค่าเสื่อมราคาเพื่อประโยชน์ในการควบคุมและตรวจสอบ



สำหรับทรัพย์สินทั้งหมดสภาพการใช้งานก่อนกำหนด และยังมีมูลค่าทรัพย์สินตามบัญชีเหลืออยู่ให้จำหน่ายทรัพย์สินนั้นออกจากบัญชีและบัญชีมูลค่าที่เหลืออยู่เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่ตัดจำหน่ายทั้งจำนวน

1. ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุง ซ่อมแซม ต่อเติมหรือดัดแปลงทรัพย์สินให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ดีหรือใช้ประโยชน์ได้เพิ่มขึ้นในระยะต่อไป ให้ถือเป็นราคาทุนที่เพิ่มขึ้นของทรัพย์สิน

2. ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมทรัพย์สินให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่ซ่อมนั้นทั้งจำนวน

การคำนวณค่าเสื่อมราคา

$$\text{ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน/ปี} = \frac{\text{ราคาทุนของทรัพย์สิน}}{\text{อายุการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ}}$$

การคำนวณค่าเสื่อมราคาสะสม

$$\text{ค่าเสื่อมราคาสะสม} = \text{ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน/ปี} \times \text{อายุการใช้งานที่ผ่านมา}$$

การคำนวณหามูลค่าสุทธิ

$$\text{มูลค่าสุทธิของทรัพย์สิน} = \text{ราคาทุน} - \text{ค่าเสื่อมราคาสะสม}$$

### 3.2 โครงสร้างและลักษณะการดำเนินงานของคณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### 3.2.1 โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหารงานของคณะสัตวแพทยศาสตร์

คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จัดอยู่ในกลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ แบ่งส่วนราชการออกเป็น 8 หน่วยงาน คือ สำนักงานเลขานุการคณะ และสาขาวิชาต่าง 7 สาขา ดังนี้ สำนักงานเลขานุการคณะสัตวแพทยศาสตร์ สาขาวิชาคลินิกช้างและสัตว์ป่า สาขาวิชาคลินิกสัตว์เล็ก สาขาวิชาคลินิกสัตว์บริโภคนศาสตร์ สาขาวิชาคลินิกสัตว์เคี้ยวเอื้อง สาขาวิชาคลินิกม้า สาขาวิชาสัตวแพทย์สาธารณสุข และสาขาวิชาฟิสิกส์คลินิกสัตวแพทย์ (รายงานประจำปี, 2548)

นอกจากหน่วยงานดังกล่าวแล้วยังมีหน่วยงานองค์กรในกำกับฯ ซึ่งอยู่ภายใต้คณะสัตวแพทยศาสตร์อีก 2 หน่วยงาน คือ สถานบริการสุขภาพสัตว์ (โรงพยาบาลสัตว์เล็ก) และสถานวิชาการภูมิภาคสัตวแพทย์สาธารณสุข

โครงสร้างในการบริหารงานของคณะสัตวแพทยศาสตร์ ประกอบด้วย

1. คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์
2. รองคณบดีฝ่ายบริหาร
3. รองคณบดีฝ่ายการศึกษา
4. ผู้ปฏิบัติหน้าที่ช่วยงานคณบดีด้านวิจัยและบริการวิชาการ
5. ผู้ปฏิบัติหน้าที่ช่วยงานคณบดีด้านกิจการนักศึกษาและชุมชนสัมพันธ์
6. เลขานุการคณะสัตวแพทยศาสตร์

#### 3.2.2 ปรัชญา วิสัยทัศน์ และวัตถุประสงค์ของคณะสัตวแพทยศาสตร์

ปรัชญาของคณะสัตวแพทยศาสตร์ คือ สร้าง พัฒนา ถ่ายทอด และประยุกต์องค์ความรู้จากนานาชาติสู่ท้องถิ่นและจากท้องถิ่นสู่นานาชาติ

วิสัยทัศน์ของคณะสัตวแพทยศาสตร์ คือ คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เป็นศูนย์กลางนำทางวิชาการของภาคเหนือ และอนุภูมิภาคุ่มน้ำโขง เกื้อหนุนและตอบสนองความต้องการของสังคม

วัตถุประสงค์หลักของคณะสัตวแพทยศาสตร์ คือ

1. ผลิตบัณฑิตสัตวแพทย์ให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานวิชาชีพอย่างมีมาตรฐาน และคุณภาพ ใฝ่รู้ มีคุณธรรม มีวัฒนธรรม และมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม โดยเน้นความแข็งแกร่งทางด้าน Basic Science ของคณะสัตวแพทยศาสตร์
2. สร้างองค์ความรู้ใหม่อย่างต่อเนื่องทั้งในเชิงวิชาการและเชิงประยุกต์ที่มีผลต่อความเข้มแข็งทางวิชาการขององค์กร และตอบสนองต่อพัฒนาการที่ยั่งยืน มั่นคง และพอเพียงของชุมชน และประเทศชาติ
3. ให้บริการทางวิชาการแก่ชุมชน เป็นแหล่งอ้างอิงทางวิชาการของภูมิภาค สามารถชี้นำ และแก้ปัญหาวิชาการสาขาสัตวแพทยศาสตร์ในระดับประเทศ และภูมิภาค
4. สร้างกลไกการบริหารองค์กรคณะสัตวแพทยศาสตร์ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในเชิงบริหารเพื่อเตรียมพร้อมที่จะออกไปสู่ระบบมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

แผนงานงบประมาณประจำปีของคณะสัตวแพทยศาสตร์ ทั้งงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ ซึ่งแสดงในระบบงบประมาณ พัสดุ การเงินและบัญชีกองทุน โดยเกณฑ์พึงรับพึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ มีดังนี้

1. แผนงานบริหารมหาวิทยาลัย
2. แผนงานการเรียนการสอน
3. แผนงานสนับสนุนวิชาการ
4. แผนงานวิจัย
5. แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม
6. แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม

จากข้อมูลโครงสร้างองค์กรและการบริหารงาน ปรัชญา วิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ของคณะสัตวแพทยศาสตร์ แสดงให้เห็นกิจกรรมการดำเนินงาน 4 กิจกรรมหลัก ๆ ซึ่งได้แก่ กิจกรรมด้านการเรียนการสอน กิจกรรมด้านการวิจัย กิจกรรมด้านการบริการวิชาการแก่ชุมชน และกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม ภายใต้หน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งเป็นศูนย์ต้นทุนของคณะสัตวแพทยศาสตร์ ดังนี้

ตารางที่ 3.1 แสดงกิจกรรมการดำเนินงานของคณะสัตวแพทยศาสตร์

หน่วยงานภายในคณะฯ	กิจกรรมดำเนินงาน
1. สำนักงานเลขานุการคณะ	สนับสนุนการการเรียนการสอน การวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะ
2. สาขาวิชาต่าง ๆ ดังนี้	
- คลินิกช้างและสัตว์ป่า	ด้านการเรียนการสอน วิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม
- คลินิกสัตว์เล็ก	ด้านการเรียนการสอน วิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม
- คลินิกสัตว์บริโภค	ด้านการเรียนการสอน วิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม
- คลินิกสัตว์เคี้ยวเอื้อง	ด้านการเรียนการสอน วิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม
- คลินิกม้า	ด้านการเรียนการสอน วิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม
- สัตวแพทย์สาธารณสุข	ด้านการเรียนการสอน วิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม
- 프리คลินิกสัตวแพทย์	ด้านการเรียนการสอน วิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม
3. หน่วยงานองค์กรในกำกับ	
- สถานบริการสุขภาพสัตว์	ด้านการบริการชุมชนและมีส่วนในการจัดการศึกษา
- สถานวิชาการภูมิภาคฯ	ด้านการเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติ

กิจกรรมด้านการเรียนการสอนในแต่ละสาขาวิชา จะประกอบด้วยการทำงานใหม่ การจัดการเรียนการสอนในแต่ละกระบวนวิชาในระดับปริญญาตรี โดยกระบวนวิชาที่เปิดสอนของคณะสัตวแพทยศาสตร์ จะมีการเรียนการสอนภาคปฏิบัติด้วยในบางกระบวนวิชา

จากการศึกษาและสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณต้นทุนกิจกรรมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการปันส่วนต้นทุน โดยพิจารณาค่าใช้จ่ายออกเป็นประเภทต่าง ๆ คือ เงินเดือนและค่าจ้างประจำ ค่าตอบแทน วัสดุ ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำประปา เงินอุดหนุน และค่าเสื่อมราคา สามารถแสดงเกณฑ์ที่ใช้ในการปันส่วนต้นทุนกิจกรรมได้ดังนี้

ตารางที่ 3.2 แสดงระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการปันส่วนต้นทุนของคณะสัตวแพทยศาสตร์

ประเภทค่าใช้จ่าย	ระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการปันส่วน
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	มีการจัดทำแบบประเมินการปฏิบัติงานของบุคลากรซึ่งมีข้อมูลสัดส่วนเวลาการปฏิบัติงานของบุคลากร
ค่าตอบแทน วัสดุ	สามารถแยกได้ว่าค่าใช้จ่ายเป็นของแผนงาน/งานใด
ค่าไฟฟ้า	มิมิเตอร์ไฟฟ้า แต่มิเตอร์ไฟฟ้าติดตั้งไว้ใน โชนต่าง ๆ
ค่าโทรศัพท์	สามารถเก็บข้อมูลและคำนวณจำนวนเงินค่าบริการได้ตามหมายเลขที่แต่ละหน่วยงานใช้ แต่ปัจจุบัน ไม่มีการจัดทำข้อมูล เพราะ ไม่มีความจำเป็นต้องใช้
ค่าน้ำประปา	ไม่มีมิเตอร์วัดปริมาณการใช้
ค่าเสื่อมราคา	มีการจัดทำทะเบียนคุมและรายงานครุภัณฑ์ประจำปี และมีการคำนวณค่าเสื่อมราคาในระบบ 3 มิติ
เงินอุดหนุน	สามารถเก็บข้อมูลค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนตามประเภทกิจกรรม ซึ่ง ได้แก่ เงินอุดหนุนวิจัย เงินอุดหนุนบริการวิชาการแก่ชุมชน เงินอุดหนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพนักศึกษา และเงินอุดหนุนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

### 3.3 โครงสร้างและลักษณะการดำเนินงานของคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

คณะวิศวกรรมศาสตร์ เป็นหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ก่อตั้งขึ้นตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เพื่อผลิตบัณฑิตทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษาให้มีคุณภาพ โดยผลิตคนที่จะทำงานให้แก่ประเทศในระดับปริญญาทางวิศวกรรมศาสตร์ ซึ่งเป็นการสร้างคนสำหรับการพัฒนาเศรษฐกิจและพัฒนาศึกษาแห่งชาติ ในสมัยรัฐบาลของนายกรัชมุนตรีจอมพลถนอม กิตติขจร โดยได้รับการประกาศให้เป็นส่วนหนึ่งของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน พ.ศ.2513 และได้เปิดรับนักศึกษาปีแรกจำนวน 60 คน ในขณะนั้นยังไม่มีอาคารเป็นของตนเอง ต้องอาศัยได้ถุนวิทยาลัยที่หนึ่ง ซึ่งเป็นอาคารหอพักชายแห่งแรกของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เป็นที่เรียนและจัดกิจกรรม ต่อมาในวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2513 สภาการศึกษาแห่งชาติได้ให้ความเห็นชอบในหลักสูตรวิศวกรรมโยธาเป็นสาขาวิชาแรก และในปี พ.ศ. 2518 ได้รับการอนุมัติให้จัดตั้งเป็นภาควิชาวิศวกรรมโยธา ซึ่งคณะวิศวกรรมศาสตร์ได้มีการพัฒนาการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาศึกษาระดับอุดมศึกษา

โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการเดิม ของสำนักงานเลขานุการคณะ ได้แบ่งส่วนราชการ ออกเป็น 4 งาน ประกอบด้วย งานบริหารและธุรการ งานคลังและพัสดุ งานบริการการศึกษา และงานนโยบายและแผน และปัจจุบันมหาวิทยาลัยได้มีประกาศมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เรื่อง การแบ่งส่วนงาน และเปลี่ยนชื่องานภายในสำนักงานเลขานุการคณะ/สถาบัน ประกาศ ณ วันที่ 16 พฤศจิกายน 2547 ได้แบ่งส่วนราชการในสำนักงานเลขานุการคณะออกเป็น 5 งาน โดยได้จัดตั้งงานวิจัยและวิเทศสัมพันธ์ เพิ่มขึ้น ดังนั้น จึงแยกงานวิจัยและวิเทศสัมพันธ์ออกจากงานนโยบายและแผน และยังมีภาควิชาต่าง ๆ อีก 8 ภาควิชา คือ ภาควิชาวิศวกรรมโยธา ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า ภาควิชาวิศวกรรมเครื่องกล ภาควิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ ภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่ ภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ และภาควิชาวิศวกรรมเกษตร นอกจากนี้คณะวิศวกรรมศาสตร์ยังมีหน่วยงานที่เป็นองค์กรในกำกับ 3 หน่วยงาน ได้แก่ สถานบริการวิศวกรรม สถานจัดการและอนุรักษ์พลังงาน และสถานศึกษาวิศวกรรมศาสตร์



### 3.3.1 ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจและวัตถุประสงค์ของคณะวิศวกรรมศาสตร์

**ปณิธาน** คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่เป็นแหล่งการศึกษา ค้นคว้าวิจัย ถ่ายทอดและให้บริการความรู้ด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เสริมสร้างบัณฑิตที่มีภูมิปัญญาและจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ เพื่อการพัฒนาชุมชนในเขตภาคเหนือและประเทศชาติ

**วิสัยทัศน์** เป็นสถาบันการศึกษาที่เป็นผู้นำด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีที่ทันสมัย เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพ เป็นที่พึ่งของสังคม เป็นที่ยอมรับระดับประเทศและระดับนานาชาติ

#### พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตวิศวกรรมศาสตร์ในสาขาวิชาที่เน้นตามความต้องการของประเทศอย่างมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติโดยมีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
2. สร้างสรรค์งานวิจัยเพื่อนำไปสู่การพัฒนา แก้ไขปัญหาให้กับสังคม และสอดคล้องกับนโยบายงานวิจัยของมหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์การวิจัยของประเทศ
3. ให้บริการวิชาการทางด้านวิศวกรรมที่ได้มาตรฐานสากล และเป็นแหล่งอ้างอิงทางวิชาการและวิชาชีพ สามารถเป็นที่พึ่งพาของชุมชนและสังคมโดยรวม
4. พัฒนา แก้ไขปัญหา และชี้นำสังคมไปในทางที่ถูกต้องตามหลักวิชาการและวิชาชีพที่อยู่บนพื้นฐานแห่งหลักคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในวิชาชีพ
5. ส่งเสริม เผยแพร่ และพัฒนา ศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และรับผิดชอบต่อสถาบันและสังคมโดยรวม

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างองค์ความรู้จากผลงานวิจัยในสาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์ และสาขาที่เกี่ยวข้อง สำหรับเป็นพื้นฐานในการพัฒนา และแก้ปัญหาให้แก่ท้องถิ่นและประเทศชาติได้อย่างเหมาะสมและยั่งยืน
2. เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรมและคุณภาพได้มาตรฐานสากล เป็นที่พึงปรารถนาของสังคม สำหรับรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศชาติสืบไป
3. เพื่อกระจายโอกาสทางการศึกษา และเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจให้แก่ชุมชนและสังคมโดยรวม ทั้งในรูปแบบของการจัดการศึกษาระยะสั้น การฝึกอบรมการให้บริการวิชาการ หรือการให้ความรู้ในรูปแบบของสื่อต่าง ๆ





## ภาควิชา

## หลักสูตร

ภาควิชา	หลักสูตร
วิศวกรรมโยธา	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา) วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา)
วิศวกรรมไฟฟ้า	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมและการบริหารการก่อสร้าง) วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า) วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า)
วิศวกรรมเครื่องกล	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล) วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล (นานาชาติ) วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล) วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมพลังงาน) วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล) วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมพลังงาน)
วิศวกรรม สิ่งแวดล้อม	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม)
วิศวกรรม อุตสาหกรรม	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม) วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม)
วิศวกรรมเหมืองแร่	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมเหมืองแร่) วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมเหมืองแร่)
วิศวกรรม คอมพิวเตอร์	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์) วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์)
วิศวกรรมเกษตร	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิชาวิชาวิศวกรรมเกษตร)

กระบวนวิชาที่เปิดสอนของคณะวิศวกรรมศาสตร์ (กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี) จะมีการเรียนการสอนภาคปฏิบัติการอยู่ด้วย

จากการศึกษาและสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณต้นทุนกิจกรรมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการปันส่วนต้นทุน โดยพิจารณาค่าใช้จ่ายออกเป็นประเภทต่าง ๆ คือ เงินเดือนและค่าจ้างประจำ ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำประปา เงินอุดหนุน และค่าเสื่อมราคา สามารถแสดงเกณฑ์ที่ใช้ในการปันส่วนต้นทุนกิจกรรมได้ดังนี้

ตารางที่ 3.3 แสดงระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการปันส่วนต้นทุนของคณะวิศวกรรมศาสตร์

ประเภทค่าใช้จ่าย	ระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการปันส่วน
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	มีการจัดทำแบบประเมินการปฏิบัติงานของบุคลากรซึ่งมีข้อมูลสัดส่วนเวลาการปฏิบัติงานของบุคลากร
ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ	สามารถแยกได้ว่าค่าใช้จ่ายเป็นของแผนงาน/งานใด
ค่าไฟฟ้า	มิมิเตอร์ไฟฟ้าตามอาคารต่าง ๆ ภายในอาคารประกอบด้วยหลายหน่วยงาน
ค่าโทรศัพท์	มีข้อมูลการใช้โทรศัพท์ตามเลขหมายของหน่วยงานต่าง ๆ
ค่าน้ำประปา	ไม่สามารถวัดประมาณการใช้ของหน่วยงานต่าง ๆ ได้
ค่าเสื่อมราคา	มีการจัดทำทะเบียนคุมและรายงานครุภัณฑ์ประจำปี และมีการคำนวณค่าเสื่อมราคาในระบบ 3 มิติ
เงินอุดหนุน	สามารถเก็บข้อมูลค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนตามประเภทกิจกรรม ซึ่ง ได้แก่ เงินอุดหนุนวิจัย เงินอุดหนุนบริการวิชาการแก่ชุมชน เงินอุดหนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพนักศึกษา และเงินอุดหนุนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

### 3.4 โครงสร้างและลักษณะการดำเนินงานของคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### 3.4.1 ประวัติความเป็นมาและโครงสร้างองค์กรของคณะบริหารธุรกิจ

ในปี 2508 ภาควิชาบัญชีและบริหารธุรกิจ เป็น 1 ใน 5 ภาควิชาของคณะสังคมศาสตร์ ซึ่งประกอบด้วย ภาควิชาบัญชีและบริหารธุรกิจ ภาควิชาเศรษฐศาสตร์ ภาควิชาภูมิศาสตร์ ภาควิชาสังคมวิทยาและมนุษยวิทยา และภาควิชารัฐศาสตร์ ต่อมาได้รับอนุมัติให้จัดตั้งเป็นคณะบริหารธุรกิจ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2535 ประกอบด้วย ภาควิชาการเงินและการธนาคาร ภาควิชาการจัดการ ภาควิชาการตลาด ภาควิชาการบัญชี และสำนักงานเลขานุการคณะ และในปี 2547 มีการปรับปรุงการแบ่งส่วนราชการในสำนักงานเลขานุการประกอบด้วย 5 งาน คือ งานบริหารและธุรการ งานนโยบายและแผน งานคลังและพัสดุ งานบริการการศึกษา งานวิจัยและวิเทศสัมพันธ์

#### การแบ่งส่วนราชการของคณะบริหารธุรกิจ ประกอบด้วย

1. สำนักงานเลขานุการคณะ มี 5 งาน คือ งานบริหารและธุรการ งานคลังและพัสดุ งานนโยบายและแผน งานบริการการศึกษา และงานวิจัยและวิเทศสัมพันธ์ คณะบริหารธุรกิจมีการบริหารจัดการโดยคณะผู้บริหาร ซึ่งมีคณบดี เป็นผู้บังคับบัญชา มีรองคณบดีและที่ปรึกษา ร่วมรับผิดชอบบริหารงานในด้านต่างๆ ตามนโยบายและเป้าหมายของคณะและมหาวิทยาลัย มีหัวหน้าภาควิชาบริหารจัดการในส่วนของภาควิชา มีคณะกรรมการประจำคณะให้คำปรึกษาและเสนอแนะความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการภายในคณะ ส่วนแนวทางในการพัฒนาคณะได้รับข้อคิดเห็นข้อแนะนำจากคณะกรรมการพัฒนาคณะ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก อันประกอบด้วย นักบริหาร นักธุรกิจจากภาคเอกชน เพื่อให้คณะพัฒนาในทิศทางที่สอดคล้องกับการพัฒนาทางด้านบริหารธุรกิจ เศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ ตลอดจนมีความเป็นสากลสามารถแข่งขันกับสถาบันทั้งในและต่างประเทศ

2. ภาควิชา คณะบริหารธุรกิจมี 4 ภาควิชา สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม สาขาวิชา ดังนี้

#### 2.1 สาขาวิชาการบัญชี

ภาควิชาการบัญชี - ภาควิชาการบัญชี สอนวิชาทางด้านบัญชี เช่น การบัญชีการเงิน บัญชีต้นทุน การบัญชีบริหาร การสอบบัญชี ระบบสารสนเทศทางการบัญชี การบัญชีระหว่างประเทศ การจัดทำบัญชีด้วยคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

## 2.2 สาขาวิชาบริหารธุรกิจ ประกอบด้วย 3 ภาควิชาคือ

**ภาควิชาการตลาด** - ภาควิชาการตลาด สอนวิชาทางการตลาด เช่น การบริหารการตลาด การตลาดองค์กร การสื่อสารการตลาดแบบครบวงจร การวิจัยการตลาด การบริหารงานขาย การตลาดระหว่างประเทศ ระบบสารสนเทศทางการตลาด เป็นต้น

**ภาควิชาการจัดการ** - ภาควิชาการจัดการเรียนการสอนวิชาทางการบริหารธุรกิจ เช่น การบริหารงานบุคคล การจัดการธุรกิจขนาดย่อม การจัดการโรงแรม การจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ การบริหารเชิงกลยุทธ์ จริยธรรมธุรกิจ ระบบสารสนเทศทางธุรกิจ การเป็นผู้ประกอบการ การบริหารการผลิต เป็นต้น

**ภาควิชาการเงินและการธนาคาร** - ภาควิชาการเงินและการธนาคาร จัดการเรียนการสอนด้านการเงินและการธนาคาร เช่น การวิเคราะห์การเงิน การวิเคราะห์การลงทุน การบริหารเงินทุน ตลาดอนุพันธ์ทางการเงิน การวิเคราะห์เชิงปริมาณทางการเงิน การเงินธุรกิจ ระหว่างประเทศ การวางแผนและการควบคุมทางการเงิน การประกันภัย เป็นต้น

### 3.4.2 วิสัยทัศน์ ปรัชญา พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของคณะบริหารธุรกิจ

#### มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### วิสัยทัศน์ของคณะบริหารธุรกิจ

คณะบริหารธุรกิจ เป็นสถาบันชั้นนำของอนุภูมิภาคุ่มแม่น้ำโขง ด้วยการสร้างภูมิปัญญาทางบริหารธุรกิจ และการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่ประสบความสำเร็จและมีความสุขเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

#### ปรัชญา คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

คณะบริหารธุรกิจ ให้ความสำคัญกับการสร้างคุณค่าและการถ่ายทอดภูมิปัญญาทางการบริหารธุรกิจเพื่อสร้างบุคลากรชั้นนำที่มีความสุขและความสำเร็จในการยังประโยชน์สุขแก่สังคมผู้ประกอบการ บนพื้นฐานระบบคุณธรรมให้กับแผ่นดิน

### พันธกิจ คณะบริหารธุรกิจ

1. ผลิตบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจที่มีทั้งคุณภาพและคุณธรรม
2. ผลิตผลงานวิจัยทั้งระดับพื้นฐานและประยุกต์ในสาขาบริหารธุรกิจเพื่อสามารถนำไปแก้ไขปัญหาและพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในระดับท้องถิ่น ประเทศ และอนุภูมิภาคผู้นำโขง
3. เป็นที่พึ่งพาทางปัญญาในด้านบริหารธุรกิจแก่สังคม ประเทศ และอนุภูมิภาคผู้นำโขง
4. มีบรรยากาศการทำงานที่ก่อให้เกิดองค์กรอุดมปัญญา
5. บริหารทรัพยากรไปสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
6. ส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการประกอบธุรกิจบนพื้นฐานของระบบคุณธรรม

#### 3.4.3 หลักสูตรที่เปิดสอนของคณะบริหารธุรกิจ

##### ระดับปริญญาตรี จำนวน 2 หลักสูตร

1. บัณฑิตบัณฑิต (บช.บ)
2. บริหารธุรกิจบัณฑิต (บช.บ.)

ทั้งสองหลักสูตรเปิดการเรียนการสอนทั้งภาคปกติ และภาคพิเศษ โดยภาคพิเศษเริ่มเปิดสอนตั้งแต่ปี 2548

##### ระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 4 หลักสูตร คือ

1. หลักสูตรบัณฑิตศึกษาทางการบัญชี จำนวน 1 หลักสูตร
2. หลักสูตรบัณฑิตศึกษาทางการบริหารธุรกิจจำนวน 3 หลักสูตร คือ
  1. บริหารธุรกิจ มหามบัณฑิต (ภาคพิเศษ) (MBA)
  2. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตสำหรับผู้บริหาร (ภาคพิเศษ) จังหวัดเชียงใหม่ (Ex-MBA จังหวัดเชียงใหม่)
  3. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตสำหรับผู้บริหาร (ภาคพิเศษ) จังหวัดสมุทรสาคร (Ex-MBA จังหวัดสมุทรสาคร)

นอกจากหลักสูตรของคณะบริหารธุรกิจ ยังได้จัดการเรียนการสอนร่วมกับคณะอื่นๆ อีกจำนวน 2 สาขาวิชา ในระดับบัณฑิตศึกษา คือ

1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตสาขาการจัดการอุตสาหกรรมเกษตร (M-AGRO)
2. วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศและการจัดการ



จากการศึกษาและสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณต้นทุนกิจกรรมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการปันส่วนต้นทุน โดยพิจารณาค่าใช้จ่ายออกเป็นประเภทต่าง ๆ คือ เงินเดือนและค่าจ้างประจำ ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำประปา เงินอุดหนุน และค่าเสื่อมราคา สามารถแสดงเกณฑ์ที่ใช้ในการปันส่วนต้นทุนกิจกรรมได้ดังนี้

ตารางที่ 3.4 แสดงระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการปันส่วนต้นทุนของคณะบริหารธุรกิจ

ประเภทค่าใช้จ่าย	ระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการปันส่วน
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	มีการจัดทำแบบประเมินการปฏิบัติงานของบุคลากรซึ่งมีข้อมูลสัดส่วนเวลาการปฏิบัติงานของบุคลากร
ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ	สามารถแยกได้ว่าค่าใช้จ่ายเป็นของแผนงาน/งาน ใด
ค่าไฟฟ้า	มีการคำนวณกำลังไฟฟ้าที่ใช้ในแต่ละหน่วยงานเป็นประจำเดือน
ค่าโทรศัพท์	ไม่มีมิเตอร์วัดปริมาณการใช้ของแต่ละหน่วยงาน
ค่าน้ำประปา	ไม่มีมิเตอร์วัดปริมาณการใช้ของแต่ละหน่วยงาน
ค่าเสื่อมราคา	มีการจัดทำทะเบียนคุมและรายงานครุภัณฑ์ประจำปี และมีการคำนวณค่าเสื่อมราคาในระบบ 3 มิติ
เงินอุดหนุน	สามารถเก็บข้อมูลค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนตามประเภทกิจกรรม ซึ่งได้แก่ เงินอุดหนุนวิจัย เงินอุดหนุนบริการวิชาการแก่ชุมชน เงินอุดหนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพนักศึกษา และเงินอุดหนุนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม



### 3.5 การเปรียบเทียบลักษณะโครงสร้างและกิจกรรมการดำเนินงานของคณะสัตวแพทยศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ และคณะบริหารธุรกิจ

จากลักษณะ โครงสร้างองค์กรและการดำเนินงานของคณะสัตวแพทยศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ และคณะบริหารธุรกิจที่กล่าวข้างต้นสามารถสรุปการเปรียบเทียบโครงสร้าง และการดำเนินงานของทั้ง 3 คณะ ดังแสดงในตารางที่ 3.5

ตารางที่ 3.5 เปรียบเทียบลักษณะโครงสร้างและกิจกรรมการดำเนินงานของคณะสัตวแพทยศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ และคณะบริหารธุรกิจ

ลักษณะของหน่วยงาน	คล้ายคลึงกัน	แตกต่างกัน
1. โครงสร้างองค์กร	- มีหน่วยงานสนับสนุนการ จัดการเรียนการสอน คือ สำนักงานเลขานุการคณะฯ	- คณะบริหารธุรกิจ จัดแบ่ง โครงสร้างเป็นภาควิชา - คณะวิศวกรรมศาสตร์จัดแบ่ง โครงสร้างเป็นภาควิชา - คณะสัตวแพทยศาสตร์จัดแบ่ง โครงสร้างเป็นสาขาวิชา
2. พันธกิจ/วัตถุประสงค์ ของการดำเนินงาน	- มีพันธกิจ/วัตถุประสงค์ในการ ดำเนินงานเพื่อการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่ ชุมชน และการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	

ลักษณะของหน่วยงาน	คล้ายคลึงกัน	แตกต่างกัน
3. ระดับการศึกษาที่เปิดสอน	- มีการจัดการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรีเบื้องต้น	- คณะสัตวแพทยศาสตร์เปิดสอนในระดับปริญญาตรีเท่านั้น - คณะบริหารธุรกิจเปิดสอนในระดับปริญญาตรีและปริญญาโท - คณะวิศวกรรมศาสตร์เปิดสอนในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก
4. การเรียนการสอนในแต่ละกระบวนวิชา	- คณะบริหารธุรกิจ คณะสัตวแพทยศาสตร์ และ คณะวิศวกรรมศาสตร์มีการเรียนการสอนภาคปฏิบัติการ	
5. แผนงบประมาณที่ได้รับจัดสรรประจำปี	- มีแผนงบประมาณประจำปีที่ตั้งไว้จากแหล่งงบประมาณเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดิน คือ 1.แผนงานบริหารมหาวิทยาลัย 2.แผนงานการเรียนการสอน 3.แผนงานสนับสนุนวิชาการ 4.แผนงานวิจัย 5.แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน 6.แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	- บางหน่วยงานอาจได้รับเงินรายได้จากแหล่งอื่น ๆ นอกเหนือจากงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ซึ่งจะไม่มีภาระบั่นทอนค่าใช้จ่ายในระบบ 3 มิติ

ลักษณะของหน่วยงาน	คล้ายคลึงกัน	แตกต่างกัน
6. รูปแบบการบันทึกบัญชีในระบบ 3 มิติ	- ใช้ระบบงบประมาณ พัดคู่การเงินและบัญชีกองทุน โดยเกณฑ์พึงรับพึงจ่ายลักษณะ 3 มิติ	- คณะบริหารธุรกิจระบุค่าใช้จ่ายในระดับคณะเท่านั้น แต่มีโปรแกรมสำเร็จรูปอื่น - คณะสัตวแพทยศาสตร์และคณะวิศวกรรมศาสตร์ระบุค่าใช้จ่ายถึงระดับหน่วยงานภายใน
7. ระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการปันส่วนต้นทุน	- มีข้อมูลสัดส่วนเวลาในการปฏิบัติงานของบุคลากรภายในหน่วยงานเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการปันส่วนต้นทุน - มีการคำนวณพื้นที่ใช้สอยของอาคารสำนักงาน	- คณะสัตวแพทยศาสตร์และคณะวิศวกรรมศาสตร์ มีมาตรวัดปริมาณการใช้ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปา ติดตั้งตามจุดที่แตกต่างกัน แต่ไม่สามารถระบุปริมาณการใช้ของแต่ละหน่วยงานภาควิชา/สาขาวิชาได้
8. ระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการปันส่วนต้นทุน	- มีการจัดทำทะเบียนคุมและรายงานครุภัณฑ์ประจำปีตามระเบียบ ข้อบังคับ	