

บทที่ 4

ผลการศึกษา

การศึกษาค้นคว้าอิสระเรื่องความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งอุตสาหกรรมแช่เยือกแข็งในจังหวัดสมุทรสาครต่อมาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ทำการเก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามซึ่งสอบถามไปยังธุรกิจกึ่งอุตสาหกรรมแช่เยือกแข็ง จำนวน 58 รายและนำข้อมูลที่ได้มาทำการศึกษา ผลการศึกษาแบ่งออกเป็น 3 ส่วนดังต่อไปนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วย เพศ อายุ การศึกษา ตำแหน่งงาน ปัจจุบัน ระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ
2. ข้อมูลองค์การ ประเภทผลิตภัณฑ์ ปริมาณการส่งออก และฐานลูกค้า
3. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์การ และข้อเสนอแนะ

ข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตาราง 1 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ

| เพศ | จำนวน | ร้อยละ |
|------|-------|--------|
| ชาย | 38 | 65.5 |
| หญิง | 20 | 34.5 |
| รวม | 58 | 100.0 |

จากตาราง 1 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามเป็นเพศชาย ร้อยละ 65.5 และเป็นเพศหญิงร้อยละ 34.5

ตาราง 2 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุ

| อายุ | จำนวน | ร้อยละ |
|---------------|-------|--------|
| 21 – 30 ปี | 9 | 15.5 |
| 31 – 40 ปี | 44 | 75.9 |
| 41 – 50 ปี | 2 | 3.4 |
| มากกว่า 50 ปี | 3 | 5.2 |
| รวม | 58 | 100.0 |

จากตาราง 2 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีอายุระหว่าง 31-40 ปี ร้อยละ 75.9 รองลงมา มีอายุระหว่าง 21-30 ปี ร้อยละ 15.5 มีอายุมากกว่า 50 ปี ร้อยละ 5.2 และมีอายุระหว่าง 41 – 50 ปี ร้อยละ 3.4

ตาราง 3 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามการศึกษาสูงสุด

| การศึกษาสูงสุด | จำนวน | ร้อยละ |
|------------------|-------|--------|
| ต่ำกว่าปริญญาตรี | 9 | 15.5 |
| ปริญญาตรี | 42 | 72.4 |
| สูงกว่าปริญญาตรี | 7 | 12.1 |
| รวม | 58 | 100.0 |

จากตาราง 3 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามจบการศึกษาปริญญาตรี ร้อยละ 72.4 จบการศึกษาค่าต่ำกว่าปริญญาตรี ร้อยละ 15.5 และจบการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี ร้อยละ 12.1

ตาราง 4 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามตำแหน่งงาน

| ตำแหน่งงาน | จำนวน | ร้อยละ |
|-----------------------|-------|--------|
| เจ้าของกิจการ | 5 | 8.6 |
| กรรมการบริหารระดับสูง | 2 | 3.4 |
| ผู้จัดการ | 48 | 82.8 |
| รองผู้จัดการ โรงงาน | 3 | 5.2 |
| รวม | 58 | 100.0 |

จากตาราง 4 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามทำงานมีตำแหน่งเป็นผู้จัดการ ร้อยละ 82.8 มีตำแหน่งเจ้าของกิจการ ร้อยละ 8.6 มีตำแหน่งเป็นรองผู้จัดการโรงงาน ร้อยละ 5.2 และตำแหน่งกรรมการบริหารระดับสูง ร้อยละ 3.4

ตาราง 5 แสดงจำนวนและร้อยละระยะเวลาดำเนินการขององค์กรของผู้ตอบแบบสอบถาม

| ระยะเวลาดำเนินกิจการ | จำนวน | ร้อยละ |
|----------------------|-------|--------|
| 1 – 5 ปี | 12 | 20.7 |
| 6 – 10 ปี | 11 | 19.0 |
| มากกว่า 10 ปี | 35 | 60.3 |
| รวม | 58 | 100.0 |

จากตาราง 5 พบว่าการดำเนินการขององค์กรของผู้ตอบแบบสอบถาม ดำเนินกิจการมาแล้วมากกว่า 10 ปี ร้อยละ 60.3 ดำเนินกิจการระหว่าง 1-5 ปี ร้อยละ 20.7 และดำเนินการระหว่าง 6-10 ปี ร้อยละ 19.0

ตาราง 6 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างระดับการศึกษา และ ตำแหน่งงานปัจจุบันของผู้ตอบแบบสอบถาม

| ระดับการศึกษา | ตำแหน่งงานปัจจุบัน | | | | | | | |
|------------------|--------------------|--------|-----------------------|--------|-----------|--------|------------------------|--------|
| | เจ้าของกิจการ | | กรรมการบริหารระดับสูง | | ผู้จัดการ | | รองผู้จัดการ โรงงาน | |
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| ต่ำกว่าปริญญาตรี | 2 | 40.0 | 0 | 0.0 | 5 | 10.4 | 2 | 66.7 |
| ปริญญาตรี | 1 | 20.0 | 0 | 0.0 | 40 | 83.3 | 1 | 33.3 |
| สูงกว่าปริญญาตรี | 2 | 40.0 | 2 | 100.0 | 3 | 6.3 | 0 | 0.0 |
| รวม | 5 | 100.0 | 2 | 100.0 | 48 | 100.0 | 3 | 100.0 |

จากตาราง 6 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามที่มีตำแหน่งงานเป็นเจ้าของกิจการมีระดับการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี สูงกว่าปริญญาตรี ร้อยละ 40.0 , 40.0 ตามลำดับ และมีการศึกษาระดับปริญญาตรี ร้อยละ 20.0 ผู้ตอบแบบสอบถามที่มีตำแหน่งงานเป็นกรรมการบริหารระดับสูง มีการศึกษาสูงกว่าระดับปริญญาตรี ร้อยละ 100.0 ผู้ตอบแบบสอบถามที่มีตำแหน่งงานเป็นผู้จัดการ มีการศึกษาระดับปริญญาตรี ร้อยละ 83.3 ระดับต่ำกว่าปริญญาตรี ร้อยละ 10.4 และสูงกว่าปริญญา

ตรี ร้อยละ 6.3 ตามลำดับ ผู้ตอบแบบสอบถามที่มีตำแหน่งเป็นรองผู้จัดการโรงงาน มีระดับการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรีร้อยละ 66.7 และมีการศึกษาระดับปริญญาตรี ร้อยละ 33.3

ข้อมูลองค์กร ประเภทผลิตภัณฑ์ ปริมาณการส่งออก และฐานลูกค้า

ตาราง 7 แสดงจำนวนและร้อยละของอำเภอที่ตั้งของสถานประกอบการ

| อำเภอ | จำนวน | ร้อยละ |
|----------------|-------|--------|
| เมืองสมุทรสาคร | 58 | 100 |
| รวม | 58 | 100.0 |

จากตารางที่ 7 พบว่าสถานประกอบการขององค์กรทั้งหมด ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองสมุทรสาคร ร้อยละ 100.0

ตาราง 8 แสดงจำนวนและร้อยละของจำนวนลูกจ้างหรือพนักงานขององค์กร

| จำนวนลูกจ้างหรือพนักงาน | จำนวน | ร้อยละ |
|-------------------------|-------|--------|
| ต่ำกว่า 100 คน | 2 | 3.4 |
| 100 – 500 คน | 18 | 31.0 |
| 501 – 1,000 คน | 13 | 22.4 |
| มากกว่า 1,000 คน | 25 | 43.1 |
| รวม | 58 | 100.0 |

จากตาราง 8 พบว่าจำนวนลูกจ้างหรือพนักงานขององค์กรมีจำนวนมากกว่า 1,000 คน ร้อยละ 43.1 มีจำนวน 100-500 คน ร้อยละ 31.0 มีจำนวน 501-1000 คน ร้อยละ 22.4 และมีจำนวนต่ำกว่า 100 คน ร้อยละ 3.4

ตาราง 9 แสดงจำนวนและร้อยละของปริมาณกึ่งที่ซื้อต่อวัน

| ปริมาณกึ่ง | จำนวน | ร้อยละ |
|----------------|-------|--------|
| ต่ำกว่า 10 ตัน | 11 | 19.0 |
| 10 – 20 ตัน | 16 | 27.5 |
| 21 – 30 ตัน | 8 | 13.8 |
| มากกว่า 30 ตัน | 23 | 39.7 |
| รวม | 58 | 100.0 |

จากตาราง 9 พบว่าปริมาณกึ่งที่ซื้อต่อวัน มีปริมาณมากกว่า 30 ตัน ร้อยละ 39.7 มีปริมาณ 10-20 ตัน ร้อยละ 27.5 มีปริมาณต่ำกว่า 10 ตัน ร้อยละ 19.0 และมีปริมาณ 21-30 ตัน ร้อยละ 13.8

ตาราง 10 แสดงจำนวนและร้อยละของขนาดเครื่องจักรขององค์กร

| ขนาดเครื่องจักร | จำนวน | ร้อยละ |
|----------------------------|-------|--------|
| ขนาดเล็ก ไม่เกิน 20 แรงม้า | 6 | 10.3 |
| ขนาดกลาง 21 - 50 แรงม้า | 12 | 20.7 |
| ขนาดใหญ่ เกิน 50 แรงม้า | 40 | 69.0 |
| รวม | 58 | 100.0 |

จากตาราง 10 พบว่าขนาดเครื่องจักรของสถานประกอบการ มีขนาดใหญ่เกิน 50 แรงม้า ร้อยละ 69.0 มีขนาดกลาง 21-50 แรงม้า ร้อยละ 20.7 และมีขนาดเล็กไม่เกิน 20 แรงม้า ร้อยละ 10.3

ตาราง 11 แสดงจำนวนและร้อยละของรูปแบบกิจการ

| รูปแบบกิจการ | จำนวน | ร้อยละ |
|------------------|-------|--------|
| เจ้าของคนเดียว | 11 | 19.0 |
| บริษัทจำกัด | 37 | 63.8 |
| บริษัทมหาชนจำกัด | 10 | 17.2 |
| รวม | 58 | 100.0 |

จากตาราง 11 พบว่ารูปแบบกิจการของผู้ตอบแบบสอบถาม ดำเนินการการแบบบริษัท จำกัด ร้อยละ 63.8 ดำเนินกิจการแบบเจ้าของคนเดียว ร้อยละ 19.0 และดำเนินการแบบบริษัท มหาชนจำกัด ร้อยละ 17.2

ตาราง 12 แสดงจำนวนและร้อยละของลักษณะการดำเนินการ

| ลักษณะกิจการ | จำนวน | ร้อยละ |
|--------------------------------|-------|--------|
| ส่งออกต่างประเทศ | 20 | 34.5 |
| ขายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ | 38 | 65.5 |
| รวม | 58 | 100.0 |

จากตาราง 12 พบว่าลักษณะการดำเนินการ เป็นแบบขายในประเทศและส่งออก ต่างประเทศ ร้อยละ 65.5 และเป็นแบบส่งออกต่างประเทศ ร้อยละ 34.5

ตาราง 13 แสดงจำนวนและร้อยละประเทศที่ส่งสินค้าออกไปจำหน่าย

| ประเทศ | จำนวน | ร้อยละ |
|-----------------------|-------|--------|
| สหรัฐอเมริกา | 49 | 84.5 |
| ญี่ปุ่น | 4 | 6.9 |
| กลุ่มประเทศสหภาพยุโรป | 5 | 8.6 |
| รวม | 58 | 100.0 |

จากตาราง 13 พบว่าประเทศปลายทางที่ส่งสินค้าออกไปจำหน่าย คือ สหรัฐอเมริการ้อยละ 84.5 กลุ่มประเทศสหภาพยุโรป ร้อยละ 8.6 และญี่ปุ่น ร้อยละ 6.9

ตาราง 14 แสดงจำนวนและร้อยละของชนิดผลิตภัณฑ์ที่ผลิตมากที่สุด

| ชนิดผลิตภัณฑ์ | จำนวน | ร้อยละ |
|------------------|-------|--------|
| กึ่งแช่เยือกแข็ง | 52 | 89.7 |
| กึ่งบรรจุกระป๋อง | 5 | 8.6 |
| กึ่งซุบแข็งทอด | 1 | 1.7 |
| รวม | 58 | 100.0 |

จากตาราง 14 พบว่าผลิตภัณฑ์ที่ทำการผลิตมากที่สุดคือผลิตภัณฑ์กึ่งแช่เยือกแข็งร้อยละ 89.7 เป็นผลิตภัณฑ์กึ่งบรรจุกระป๋อง ร้อยละ 8.6 และเป็นผลิตภัณฑ์กึ่งซุบแข็งทอด ร้อยละ 1.7

ตาราง 15 แสดงจำนวนและร้อยละของมูลค่าการส่งออกต่อปี

| มูลค่าการส่งออก | จำนวน | ร้อยละ |
|-----------------------|-------|--------|
| ต่ำกว่า 100 ล้านบาท | 8 | 13.8 |
| 100 – 500 ล้านบาท | 13 | 22.4 |
| 501 – 1,000 ล้านบาท | 14 | 24.1 |
| มากกว่า 1,000 ล้านบาท | 23 | 39.7 |
| รวม | 58 | 100.0 |

จากตาราง 15 พบว่ามูลค่าการส่งออกต่อปี คือ มีมูลค่ามากกว่า 1,000 ล้านบาท ร้อยละ 39.7 เป็นมูลค่า 501-1,000 ล้านบาท ร้อยละ 24.1 และเป็นมูลค่า 100-500 ล้านบาท ร้อยละ 22.4

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์การ

ตาราง 16 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งอุตสาหกรรมแห่ง
ในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อมาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา โดยรวม

| ความคิดเห็น | ค่าเฉลี่ย | ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน | แปลผล |
|-------------------------------|-----------|----------------------|--------------|
| ด้านวัตถุดิบและการผลิต | 2.21 | .675 | เห็นด้วยน้อย |
| ด้านการจัดการโครงสร้างองค์การ | 2.35 | .697 | เห็นด้วยน้อย |
| ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล | 1.99 | .703 | เห็นด้วยน้อย |
| ด้านการบริหารการเงิน | 2.20 | .702 | เห็นด้วยน้อย |
| ด้านการตลาด | 2.63 | .569 | เห็นด้วยมาก |
| โดยรวม | 2.28 | .669 | เห็นด้วยน้อย |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50 – 3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 16 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อมาตรการการตอบโต้การทุ่ม
ตลาดของสหรัฐอเมริกา โดยรวมมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วยน้อย

เมื่อพิจารณาในรายละเอียด พบว่า ด้านการตลาด มีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วยมาก
(ค่าเฉลี่ย 2.63) ด้านการจัดการโครงสร้างองค์การ ด้านวัตถุดิบและการผลิต ด้านการบริหารการเงิน
ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล อยู่ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.35 2.21 2.20 1.99
ตามลำดับ)

ตาราง 17 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งอุตสาหกรรม ค่าเช่าเยือกแข็ง ในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อมาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา ด้านวัตถุดิบและการผลิต

| ด้านวัตถุดิบและการผลิต | ค่าเฉลี่ย | ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน | แปลผล |
|---|-----------|----------------------|--------------|
| ราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น | 2.36 | .810 | เห็นด้วยน้อย |
| วัตถุดิบจะหาซื้อยากขึ้น | 2.29 | .701 | เห็นด้วยน้อย |
| มีค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น | 2.28 | .720 | เห็นด้วยน้อย |
| วัตถุดิบจะมีคุณภาพลดลง | 1.98 | .662 | เห็นด้วยน้อย |
| มีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ | 1.79 | .744 | เห็นด้วยน้อย |
| การลดกำลังการผลิตลง | 2.52 | .569 | เห็นด้วยมาก |
| ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม | 2.67 | .574 | เห็นด้วยมาก |
| ปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ | 2.60 | .528 | เห็นด้วยมาก |
| ยกเลิกการผลิตทั้งหมด | 1.50 | .707 | เห็นด้วยน้อย |
| ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง | 2.09 | .732 | เห็นด้วยน้อย |
| โดยรวม | 2.21 | .675 | เห็นด้วยน้อย |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50 – 3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 17 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อด้านวัตถุดิบและการผลิต โดยรวมอยู่ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.21)

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดแล้ว พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อการผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม ปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ และการลดกำลังการผลิตลงในระดับเห็นด้วยมาก (ค่าเฉลี่ย 2.67, 2.60 และ 2.52 ตามลำดับ) มีความคิดเห็นต่อ ราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น วัตถุดิบจะหาซื้อยากขึ้น มีค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.36, 2.29 และ 2.28 ตามลำดับ)

ตาราง 18 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งอุตสาหกรรมแห่ง
ในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อมาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา
ด้านการจัดการ โครงสร้างองค์กร

| ด้านการจัดการโครงสร้างองค์กร | ค่าเฉลี่ย | ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน | แปลผล |
|---------------------------------------|-----------|--------------------------|--------------|
| ปรับขนาดองค์กรให้เล็กลง | 2.14 | .760 | เห็นด้วยน้อย |
| ปรับเปลี่ยนหรือยกเลิกฝ่ายที่ไม่จำเป็น | 2.17 | .775 | เห็นด้วยน้อย |
| ลดสายบังคับบัญชาให้สั้นลง | 2.29 | .726 | เห็นด้วยน้อย |
| ปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร | 2.43 | .652 | เห็นด้วยน้อย |
| วัฒนธรรมในองค์กรเปลี่ยนไป | 2.34 | .715 | เห็นด้วยน้อย |
| สร้างความพร้อมให้แก่องค์กร | 2.72 | .555 | เห็นด้วยมาก |
| โดยรวม | 2.35 | .697 | เห็นด้วยน้อย |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50 – 3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 18 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อด้านการจัดการ โครงสร้าง
องค์กร โดยรวมอยู่ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.35)

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดแล้ว พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อการสร้าง
ความพร้อมให้แก่องค์กรในระดับเห็นด้วยมาก (ค่าเฉลี่ย 2.72) มีความคิดเห็นต่อ การปรับเปลี่ยน
โครงสร้างองค์กร วัฒนธรรมในองค์กรเปลี่ยนไป และการลดสายบังคับบัญชาให้สั้นลง ในระดับ
เห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.43, 2.34 และ 2.29 ตามลำดับ)

ตาราง 19 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งอุตสาหกรรมแห่งเดียว
ในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อมาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา
ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล

| ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล | ค่าเฉลี่ย | ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน | แปลผล |
|-----------------------------|-----------|--------------------------|--------------|
| ลดจำนวนลูกจ้างหรือพนักงานลง | 2.31 | .730 | เห็นด้วยน้อย |
| ลดการฝึกอบรมพนักงาน | 1.83 | .704 | เห็นด้วยน้อย |
| ลดค่าจ้างแรงงานบางส่วนลง | 1.88 | .727 | เห็นด้วยน้อย |
| ใช้เทคโนโลยีเข้ามาแทนที่คน | 2.16 | .670 | เห็นด้วยน้อย |
| จ้างแรงงานภายนอกทดแทน | 1.76 | .683 | เห็นด้วยน้อย |
| โดยรวม | 1.99 | .703 | เห็นด้วยน้อย |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50 – 3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 19 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล โดยรวมในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.99)

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดแล้ว พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อการลดจำนวนลูกจ้างหรือพนักงานลง การใช้เทคโนโลยีเข้ามาแทนที่คน การลดค่าจ้างแรงงานบางส่วนลง ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.31, 2.16 และ 1.88 ตามลำดับ)

ตาราง 20 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งกลาดำแช่แข็ง
ในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อมาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา
ด้านการบริหารการเงิน

| ด้านการบริหารการเงิน | ค่าเฉลี่ย | ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน | แปลผล |
|---|-----------|--------------------------|--------------|
| เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทลดลง | 2.17 | .653 | เห็นด้วยน้อย |
| การกู้ยืมจากธนาคารมากขึ้น | 2.26 | .715 | เห็นด้วยน้อย |
| การจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนจากมากขึ้น | 2.19 | .783 | เห็นด้วยน้อย |
| การชำระหนี้ล่าช้าออกไป | 2.12 | .677 | เห็นด้วยน้อย |
| การจัดซื้อจัดจ้างจากมากขึ้น | 2.24 | .683 | เห็นด้วยน้อย |
| โดยรวม | 2.20 | .702 | เห็นด้วยน้อย |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50 – 3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 20 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อด้านการบริหารการเงิน
โดยรวมอยู่ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.20)

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดแล้ว พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อการกู้ยืมจาก
ธนาคารมากขึ้น การจัดซื้อจัดจ้างจากมากขึ้น และการจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนจาก ในระดับ
เห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.26, 2.24 และ 2.19 ตามลำดับ)

ตาราง 21 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นของธุรกิจผู้กล้าค้าแช่เยือกแข็ง
ในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อมาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา
ด้านการตลาด

| ด้านการตลาด | ค่าเฉลี่ย | ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน | แปลผล |
|--|-------------|--------------------------|--------------|
| การหาตลาดใหม่เพื่อกระจายสินค้าออกไป | 2.90 | .360 | เห็นด้วยมาก |
| การขายสินค้าราคาสูงขึ้น | 2.26 | .785 | เห็นด้วยน้อย |
| การส่งเสริมการขาย | 2.72 | .488 | เห็นด้วยมาก |
| การขายตัดราคากันเองเพื่อลดสินค้าคงคลัง | 2.10 | .852 | เห็นด้วยน้อย |
| การโฆษณามากขึ้น | 2.52 | .682 | เห็นด้วยมาก |
| การทำวิจัยพัฒนาสินค้าใหม่ | 2.90 | .360 | เห็นด้วยมาก |
| การเพิ่มช่องทางการจำหน่ายภายในประเทศ | 2.76 | .540 | เห็นด้วยมาก |
| การเพิ่มความหลากหลายสินค้าให้มากขึ้น | 2.88 | .378 | เห็นด้วยมาก |
| การปรับปรุงครายี่ห้อ | 2.60 | .674 | เห็นด้วยมาก |
| โดยรวม | 2.63 | .569 | เห็นด้วยมาก |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50 – 3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 21 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อด้านการตลาด โดยรวมอยู่ใน
ระดับเห็นด้วยมาก (ค่าเฉลี่ย 2.63)

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดแล้ว พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อการทำวิจัย
พัฒนาสินค้าใหม่ การหาตลาดใหม่เพื่อกระจายสินค้าออกไป การเพิ่มความหลากหลายสินค้าให้
มากขึ้น การเพิ่มช่องทางการจำหน่ายภายในประเทศในระดับเห็นด้วยมาก (ค่าเฉลี่ย 2.90, 2.88 และ
2.76 ตามลำดับ) มีความคิดเห็นต่อ การขายสินค้าราคาสูงขึ้น การขายตัดราคากันเองเพื่อลดสินค้า
คงคลัง ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.26, 2.10 ตามลำดับ)

ตาราง 22 แสดงค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งอุตสาหกรรมแห่งเอือกแข็งในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อ
มาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา ด้านวัตถุดิบและการผลิต จำแนก
ตามการศึกษา

| ด้านวัตถุดิบและการผลิต | การศึกษา | | | | | | รวม | |
|---|------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|
| | ต่ำกว่าปริญญาตรี | | ปริญญาตรี | | สูงกว่าปริญญาตรี | | | |
| | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล |
| 1. ราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น | 1.89 | เห็นด้วย น้อย | 2.60 | เห็นด้วย มาก | 1.57 | เห็นด้วย น้อย | 2.36 | เห็นด้วย น้อย |
| 2. วัตถุดิบจะหาซื้อยากขึ้น | 1.78 | เห็นด้วย น้อย | 2.43 | เห็นด้วย น้อย | 2.14 | เห็นด้วย น้อย | 2.39 | เห็นด้วย น้อย |
| 3. มีค่าใช้จ่ายในการจัดหา วัตถุดิบเพิ่มขึ้น | 1.67 | เห็นด้วย น้อย | 2.48 | เห็นด้วย น้อย | 1.86 | เห็นด้วย น้อย | 2.28 | เห็นด้วย น้อย |
| 4. วัตถุดิบจะมีคุณภาพลดลง | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 1.86 | เห็นด้วย น้อย | 1.98 | เห็นด้วย น้อย |
| 5. มีการนำเข้าวัตถุดิบจาก ต่างประเทศ | 1.56 | เห็นด้วย น้อย | 1.93 | เห็นด้วย น้อย | 1.29 | ไม่เห็น ด้วย | 1.79 | เห็นด้วย น้อย |
| 6. การลดกำลังการผลิตลง | 2.33 | เห็นด้วย น้อย | 2.50 | เห็นด้วย มาก | 2.86 | เห็นด้วย มาก | 2.52 | เห็นด้วย มาก |
| 7. ผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อ ทดแทนสินค้าเดิม | 2.56 | เห็นด้วย มาก | 2.79 | เห็นด้วย มาก | 2.14 | เห็นด้วย น้อย | 2.67 | เห็นด้วย มาก |
| 8. ปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ | 2.44 | เห็นด้วย น้อย | 2.69 | เห็นด้วย มาก | 2.29 | เห็นด้วย น้อย | 2.60 | เห็นด้วย มาก |
| 9. ยกเลิกการผลิตทั้งหมด | 1.33 | ไม่เห็น ด้วย | 1.55 | เห็นด้วย น้อย | 1.43 | ไม่เห็น ด้วย | 1.50 | เห็นด้วย น้อย |
| 10. ใช้เครื่องจักรหรือ เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ ต้นทุนการผลิตต่ำลง | 2.11 | เห็นด้วย น้อย | 2.17 | เห็นด้วย น้อย | 1.57 | เห็นด้วย น้อย | 2.09 | เห็นด้วย น้อย |
| โดยรวม | 1.97 | เห็นด้วย น้อย | 2.31 | เห็นด้วย น้อย | 1.90 | เห็นด้วย น้อย | 2.22 | เห็นด้วย น้อย |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50 - 3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 22 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อด้านวัตถุดิบและการผลิต เมื่อจำแนกตามการศึกษา โดยรวมผู้มีการศึกษาค่ำกว่าปริญญาตรี ปริญญาตรี และสูงกว่าปริญญาตรี มีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.97 , 2.31 และ 1.90 ตามลำดับ)

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดแล้ว พบว่า ผู้มีการศึกษาค่ำกว่าปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อการผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม (ค่าเฉลี่ย 2.56) มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อการปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ การลดกำลังการผลิตลง ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง วัตถุดิบจะมีคุณภาพลดลง ราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น วัตถุดิบจะหาซื้อยากขึ้น มีค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น และ การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ (ค่าเฉลี่ย 2.44, 2.33, 2.11, 2.00, 1.89, 1.78, 1.67 และ 1.56 ตามลำดับ) และมีความเห็นที่ไม่เห็นด้วยต่อการยกเลิกการผลิตทั้งหมด (ค่าเฉลี่ย 1.33)

ผู้มีการศึกษาปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อการผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ ราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น การลดกำลังการผลิตลง (ค่าเฉลี่ย 2.79, 2.69, 2.60 และ 2.50) และมีความเห็น ในระดับเห็นด้วยน้อยต่อการมีค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น วัตถุดิบจะหาซื้อยากขึ้น ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง วัตถุดิบจะมีคุณภาพลดลง มีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ และ การยกเลิกการผลิตทั้งหมด (ค่าเฉลี่ย 2.48, 2.43, 2.17, 2.00, 1.93 และ 1.55 ตามลำดับ)

ผู้มีการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อการลดกำลังการผลิตลง (ค่าเฉลี่ย 2.86) มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อการปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ วัตถุดิบจะหาซื้อยากขึ้น การผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม การมีค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น วัตถุดิบจะมีคุณภาพลดลง ราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง และ การยกเลิกการผลิตทั้งหมด (ค่าเฉลี่ย 2.29, 2.14, 2.14, 1.86, 1.86, 1.57, 1.57 และ 1.43 ตามลำดับ) และมีความเห็นในระดับไม่เห็นด้วยต่อการมีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ (ค่าเฉลี่ย 1.29)

ตาราง 23 แสดงค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งอุตสาหกรรมค้าแข่งเอกชนในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อ
มาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา ด้านการจัดการโครงสร้างองค์การ
จำแนกตามการศึกษา

| ด้านการจัดการ โครงสร้างองค์การ | การศึกษา | | | | | | รวม | |
|--|------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|
| | ต่ำกว่าปริญญาตรี | | ปริญญาตรี | | สูงกว่าปริญญาตรี | | | |
| | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล |
| 1. ปรับขนาดองค์การให้เล็กลง | 1.89 | เห็นด้วย น้อย | 2.17 | เห็นด้วย น้อย | 2.29 | เห็นด้วย น้อย | 2.14 | เห็นด้วย น้อย |
| 2. ปรับเปลี่ยนหรือยกเลิกฝ่ายที่ ไม่จำเป็น | 1.89 | เห็นด้วย น้อย | 2.19 | เห็นด้วย น้อย | 2.43 | เห็นด้วย น้อย | 2.17 | เห็นด้วย น้อย |
| 3. ลดสายบังคับบัญชาให้สั้นลง | 2.22 | เห็นด้วย น้อย | 2.38 | เห็นด้วย น้อย | 1.86 | เห็นด้วย น้อย | 2.29 | เห็นด้วย น้อย |
| 4. ปรับเปลี่ยนโครงสร้าง องค์การ | 2.11 | เห็นด้วย น้อย | 2.52 | เห็นด้วย มาก | 2.29 | เห็นด้วย น้อย | 2.43 | เห็นด้วย น้อย |
| 5. วัฒนธรรมในองค์การ เปลี่ยนไป | 1.89 | เห็นด้วย น้อย | 2.50 | เห็นด้วย มาก | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 2.34 | เห็นด้วย น้อย |
| 6. สร้างความพร้อมให้แก่ องค์การ | 2.56 | เห็นด้วย มาก | 2.81 | เห็นด้วย มาก | 2.43 | เห็นด้วย น้อย | 2.72 | เห็นด้วย มาก |
| โดยรวม | 2.09 | เห็นด้วย น้อย | 2.43 | เห็นด้วย น้อย | 2.21 | เห็นด้วย น้อย | 2.35 | เห็นด้วย น้อย |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50 - 3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 23 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อด้านการจัดการ โครงสร้างองค์การ เมื่อจำแนกตามการศึกษา โดยรวมผู้มีการศึกษาดำกว่าปริญญาตรี ปริญญาตรี และสูงกว่าปริญญาตรี มีความคิดเห็นอยู่ในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.09 , 2.43 และ 2.21 ตามลำดับ)

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดแล้ว พบว่า ผู้มีการศึกษาดำกว่าปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อการสร้างความพร้อมให้แก่องค์การ(ค่าเฉลี่ย 2.56) และ มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อลดสายบังคับบัญชาให้สั้นลง การปรับเปลี่ยน โครงสร้างองค์การ การปรับขนาดองค์การ ให้เล็กลง การปรับเปลี่ยนหรือยกเลิกฝ่ายที่ไม่จำเป็น และ วัฒนธรรมในองค์การเปลี่ยนไป (ค่าเฉลี่ย 2.22 , 2.11, 1.89, 1.89 และ 1.89 ตามลำดับ)

ผู้มีการศึกษาระดับปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อการสร้างความพร้อมให้แก่องค์การ การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์การ และวัฒนธรรมในองค์การเปลี่ยนไป (ค่าเฉลี่ย 2.81, 2.52 และ 2.50 ตามลำดับ) และมีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อย ต่อลดสายบังคับบัญชาให้สั้นลง การปรับเปลี่ยนหรือยกเลิกฝ่ายที่ไม่จำเป็น การปรับขนาดองค์การให้เล็กลง (ค่าเฉลี่ย 2.38 , 2.19 และ 2.17 ตามลำดับ)

ผู้มีการศึกษาระดับสูงกว่าปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ การสร้างความพร้อมให้แก่องค์การ การปรับเปลี่ยนหรือยกเลิกฝ่ายที่ไม่จำเป็น การปรับขนาดองค์การให้เล็กลง การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์การ วัฒนธรรมในองค์การเปลี่ยนไป และ การลดสายบังคับบัญชาให้สั้นลง (ค่าเฉลี่ย 2.43, 2.43, 2.29, 2.29, 2.00 และ 1.86 ตามลำดับ)

ตาราง 24 แสดงค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งอุตสาหกรรมเชิงเอกชนในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อ
มาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล
จำแนกตามการศึกษา

| ด้านการจัดการทรัพยากร บุคคล | การศึกษา | | | | | | รวม | |
|------------------------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|
| | ต่ำกว่าปริญญาตรี | | ปริญญาตรี | | สูงกว่าปริญญาตรี | | | |
| | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล |
| 1. ลดจำนวนลูกจ้างหรือ พนักงานลง | 2.44 | เห็นด้วย น้อย | 2.24 | เห็นด้วย น้อย | 2.57 | เห็นด้วย มาก | 2.31 | เห็นด้วย น้อย |
| 2. ลดการฝึกอบรมพนักงาน | 1.89 | เห็นด้วย น้อย | 1.86 | เห็นด้วย น้อย | 1.57 | เห็นด้วย น้อย | 1.83 | เห็นด้วย น้อย |
| 3. ลดค่าจ้างแรงงานบางส่วนลง | 1.78 | เห็นด้วย น้อย | 1.90 | เห็นด้วย น้อย | 1.86 | เห็นด้วย น้อย | 1.88 | เห็นด้วย น้อย |
| 4. ใช้เทคโนโลยีเข้ามาแทนที่ คน | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 2.17 | เห็นด้วย น้อย | 2.29 | เห็นด้วย น้อย | 2.16 | เห็นด้วย น้อย |
| 5. จ้างแรงงานภายนอกทดแทน | 1.78 | เห็นด้วย น้อย | 1.76 | เห็นด้วย น้อย | 1.71 | เห็นด้วย น้อย | 1.76 | เห็นด้วย น้อย |
| โดยรวม | 1.98 | เห็นด้วย น้อย | 1.99 | เห็นด้วย น้อย | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 1.99 | เห็นด้วย น้อย |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50 – 3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 24 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล เมื่อจำแนกตามการศึกษา โดยรวมผู้มีการศึกษิต่ำกว่าปริญญาตรี ปริญญาตรี และสูงกว่าปริญญาตรี มีความคิดเห็นอยู่ในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.98, 1.99 และ 2.00 ตามลำดับ)

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดแล้ว พบว่า ผู้มีการศึกษิต่ำกว่าปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ การลดจำนวนลูกจ้างหรือพนักงานลง การใช้เทคโนโลยีเข้ามาแทนที่คน การลดการฝึกอบรมพนักงาน การลดค่าจ้างแรงงานลงบางส่วน และ การจ้างแรงงานภายนอกทดแทน (ค่าเฉลี่ย 2.44 , 2.00, 1.89, 1.78 และ 1.78 ตามลำดับ)

ผู้มีการศึกษาระดับปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ การลดจำนวนลูกจ้างหรือพนักงานลง การใช้เทคโนโลยีเข้ามาแทนที่คน การลดค่าจ้างแรงงานลงบางส่วน การลดการฝึกอบรมพนักงาน การจ้างแรงงานภายนอกทดแทน (ค่าเฉลี่ย 2.24 , 2.17, 1.90, 1.84 และ 1.76 ตามลำดับ)

ผู้มีการศึกษาระดับสูงกว่าปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ การลดจำนวนลูกจ้างหรือพนักงานลง การใช้เทคโนโลยีเข้ามาแทนที่คน การลดค่าจ้างแรงงานลงบางส่วน การจ้างแรงงานภายนอกทดแทน การลดการฝึกอบรมพนักงาน (ค่าเฉลี่ย 2.57, 2.29, 1.89, 1.71 และ 1.57 ตามลำดับ)

ตาราง 25 แสดงค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งอุตสาหกรรมค้าแข้งเยือกแข็งในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อ
มาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา ด้านการบริหารการเงิน จำแนก
ตามการศึกษา

| ด้านการบริหารการเงิน | การศึกษา | | | | | | รวม | |
|--|------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|
| | ต่ำกว่าปริญญาตรี | | ปริญญาตรี | | สูงกว่าปริญญาตรี | | ค่าเฉลี่ย | แปลผล |
| | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | | |
| 1. เงินทุนหมุนเวียนภายใน บริษัทลดลง | 1.67 | เห็นด้วย น้อย | 2.24 | เห็นด้วย น้อย | 2.43 | เห็นด้วย น้อย | 2.17 | เห็นด้วย น้อย |
| 2. การกู้ยืมจากธนาคารมากขึ้น | 1.89 | เห็นด้วย น้อย | 2.36 | เห็นด้วย น้อย | 2.14 | เห็นด้วย น้อย | 2.26 | เห็นด้วย น้อย |
| 3. การจัดหาแหล่งเงินทุน หมุนเวียนยากมากขึ้น | 1.89 | เห็นด้วย น้อย | 2.31 | เห็นด้วย น้อย | 1.86 | เห็นด้วย น้อย | 2.19 | เห็นด้วย น้อย |
| 4. การชำระหนี้ล่าช้าออกไป | 1.78 | เห็นด้วย น้อย | 2.24 | เห็นด้วย น้อย | 1.86 | เห็นด้วย น้อย | 2.12 | เห็นด้วย น้อย |
| 5. การจัดซื้อจัดจ้างยากมากขึ้น | 2.22 | เห็นด้วย น้อย | 2.36 | เห็นด้วย น้อย | 1.57 | เห็นด้วย น้อย | 2.24 | เห็นด้วย น้อย |
| โดยรวม | 1.89 | เห็นด้วย น้อย | 2.30 | เห็นด้วย น้อย | 1.97 | เห็นด้วย น้อย | 2.20 | เห็นด้วย น้อย |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50 - 3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 25 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อด้านการบริหารการเงิน เมื่อจำแนกตามการศึกษา โดยรวมผู้มีการศึกษาดำกว่าปริญญาตรี ปริญญาตรี และสูงกว่าปริญญาตรี มีความคิดเห็นอยู่ในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.89, 2.30 และ 1.97 ตามลำดับ)

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดแล้ว พบว่า ผู้มีการศึกษาดำกว่าปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ การจัดซื้อจัดจ้างยากมากขึ้น การกู้ยืมจากธนาคารยากขึ้น การจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนยากมากขึ้น การชำระหนี้ล่าช้าออกไป เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทลดลง (ค่าเฉลี่ย 2.22 , 2.00, 1.89, 1.78 และ 1.78 ตามลำดับ)

ผู้มีการศึกษาระดับปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ การกู้ยืมจากธนาคารยากขึ้น การจัดซื้อจัดจ้างยากมากขึ้น การจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนยากมากขึ้น เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทลดลง การชำระหนี้ล่าช้าออกไป (ค่าเฉลี่ย 2.36 , 2.36, 2.31, 2.24 และ 2.24 ตามลำดับ)

ผู้มีการศึกษาสูงกว่าระดับปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทลดลง การกู้ยืมจากธนาคารยากขึ้น การจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนยากมากขึ้น การชำระหนี้ล่าช้าออกไป การจัดซื้อจัดจ้างยากมากขึ้น (ค่าเฉลี่ย 2.43 , 2.14, 1.86, 1.86 และ 1.57 ตามลำดับ)

ตาราง 26 แสดงค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของธุรกิจผู้กล้าค้าแม่เหล็กแข็งในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อ
มาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา ด้านการตลาด จำแนกตาม
การศึกษา

| ด้านการตลาด | การศึกษา | | | | | | รวม | |
|---|------------------|--------------|-----------|--------------|------------------|--------------|-----------|--------------|
| | ต่ำกว่าปริญญาตรี | | ปริญญาตรี | | สูงกว่าปริญญาตรี | | | |
| | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล |
| 1. การหาตลาดใหม่เพื่อกระจายสินค้าออกไป | 2.44 | เห็นด้วยน้อย | 2.98 | เห็นด้วยมาก | 3.00 | เห็นด้วยมาก | 2.90 | เห็นด้วยมาก |
| 2 การขายสินค้าราคาสูงขึ้น | 1.33 | ไม่เห็นด้วย | 2.40 | เห็นด้วยน้อย | 2.57 | เห็นด้วยมาก | 2.26 | เห็นด้วยน้อย |
| 3. การส่งเสริมการขาย | 2.44 | เห็นด้วยน้อย | 2.86 | เห็นด้วยมาก | 2.29 | เห็นด้วยน้อย | 2.72 | เห็นด้วยมาก |
| 4. การขายตัดราคากันเองเพื่อลดสินค้าคงคลัง | 2.00 | เห็นด้วยน้อย | 2.17 | เห็นด้วยน้อย | 1.86 | เห็นด้วยน้อย | 2.10 | เห็นด้วยน้อย |
| 5. การโฆษณามากขึ้น | 2.33 | เห็นด้วยน้อย | 2.64 | เห็นด้วยมาก | 2.00 | เห็นด้วยน้อย | 2.52 | เห็นด้วยมาก |
| 6. การทำวิจัยพัฒนาสินค้าใหม่ | 2.78 | เห็นด้วยมาก | 2.95 | เห็นด้วยมาก | 2.71 | เห็นด้วยมาก | 2.90 | เห็นด้วยมาก |
| 7. การเพิ่มช่องทางการจำหน่ายภายในประเทศ | 2.44 | เห็นด้วยน้อย | 2.88 | เห็นด้วยมาก | 2.43 | เห็นด้วยน้อย | 2.76 | เห็นด้วยมาก |
| 8. การเพิ่มความหลากหลายสินค้าให้มากขึ้น | 2.67 | เห็นด้วยมาก | 2.95 | เห็นด้วยมาก | 2.71 | เห็นด้วยมาก | 2.88 | เห็นด้วยมาก |
| 9. การปรับปรุงตราชี้ห่อ | 2.44 | เห็นด้วยน้อย | 2.67 | เห็นด้วยมาก | 2.43 | เห็นด้วยน้อย | 2.60 | เห็นด้วยมาก |
| โดยรวม | 2.32 | เห็นด้วยน้อย | 2.72 | เห็นด้วยมาก | 2.44 | เห็นด้วยน้อย | 2.63 | เห็นด้วยมาก |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50 - 3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 26 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อด้านการตลาด เมื่อจำแนกตามการศึกษา โดยรวมผู้มีการศึกษาดำกว่าปริญญาตรี ปริญญาตรี และสูงกว่าปริญญาตรี มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.32, 2.72 และ 2.44 ตามลำดับ)

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดแล้ว พบว่า ผู้มีการศึกษาดำกว่าปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อ การทำวิจัยพัฒนาสินค้าใหม่ การเพิ่มความหลากหลายสินค้าให้มากขึ้น (ค่าเฉลี่ย 2.78 และ 2.67 ตามลำดับ) และมีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ การหาตลาดใหม่เพื่อกระจายสินค้าออกไป การส่งเสริมการขาย การเพิ่มช่องทางการจำหน่ายภายในประเทศ การปรับปรุงตราที่ยี่ห้อ การโฆษณามากขึ้น การขายตัดราคากันเองเพื่อลดสินค้าคงคลัง การขายสินค้าราคาสูงขึ้น (ค่าเฉลี่ย 2.44, 2.44, 2.44, 2.44, 2.33, 2.00 และ 1.33 ตามลำดับ)

ผู้มีการศึกษาระดับปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากการหาตลาดใหม่เพื่อกระจายสินค้าออกไป การทำวิจัยพัฒนาสินค้าใหม่ การเพิ่มความหลากหลายสินค้าให้มากขึ้น การเพิ่มช่องทางการจำหน่ายภายในประเทศ การส่งเสริมการขาย การปรับปรุงตราที่ยี่ห้อ การโฆษณามากขึ้น (ค่าเฉลี่ย 2.98, 2.95, 2.95, 2.88, 2.86, 2.67, และ 2.64 ตามลำดับ) และมีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อการขายสินค้าราคาสูงขึ้น การขายตัดราคากันเองเพื่อลดสินค้าคงคลัง (ค่าเฉลี่ย 2.40 และ 2.17 ตามลำดับ)

ผู้มีการศึกษาสูงกว่าระดับปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากการหาตลาดใหม่เพื่อกระจายสินค้าออกไป การทำวิจัยพัฒนาสินค้าใหม่ การเพิ่มความหลากหลายสินค้าให้มากขึ้น การขายสินค้าราคาสูงขึ้น (ค่าเฉลี่ย 3.00, 2.71, 2.71 และ 2.57 ตามลำดับ) และมีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายภายในประเทศ การปรับปรุงตราที่ยี่ห้อ การส่งเสริมการขาย การโฆษณามากขึ้น การขายตัดราคากันเองเพื่อลดสินค้าคงคลัง (ค่าเฉลี่ย 2.43, 2.43, 2.29, 2.00 และ 1.86 ตามลำดับ)

ตาราง 27 แสดงค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งอุตสาหกรรมเชิงเอกชนในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อ
มาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา ด้านวัตถุดิบและการผลิต จำแนก
ตามตำแหน่งงาน

| ด้านวัตถุดิบและ การผลิต | ตำแหน่งงาน | | | | | | | |
|---|---------------|------------------|---------------------------|------------------|-----------|------------------|------------------------|------------------|
| | เจ้าของกิจการ | | กรรมการบริหาร ระดับสูง | | ผู้จัดการ | | รองผู้จัดการ โรงงาน | |
| | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล |
| 1. ราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น | 1.40 | ไม่เห็น ด้วย | 1.00 | ไม่เห็น ด้วย | 2.48 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก |
| 2. วัตถุดิบจะหาซื้อยากขึ้น | 1.80 | เห็นด้วย น้อย | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 2.33 | เห็นด้วย น้อย | 2.67 | เห็นด้วย มาก |
| 3. มีค่าใช้จ่ายในการจัดหา วัตถุดิบเพิ่มขึ้น | 1.80 | เห็นด้วย น้อย | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 2.33 | เห็นด้วย น้อย | 2.33 | เห็นด้วย น้อย |
| 4. วัตถุดิบจะมีคุณภาพ ลดลง | 2.20 | เห็นด้วย น้อย | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 1.94 | เห็นด้วย น้อย | 2.33 | เห็นด้วย น้อย |
| 5. มีการนำเข้าวัตถุดิบจาก ต่างประเทศ | 1.40 | ไม่เห็น ด้วย | 1.00 | ไม่เห็น ด้วย | 1.83 | เห็นด้วย น้อย | 2.33 | เห็นด้วย น้อย |
| 6. การลดกำลังการผลิตลง | 2.40 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.52 | เห็นด้วย มาก | 2.33 | เห็นด้วย น้อย |
| 7. ผลิตสินค้าชนิดอื่น เพื่อทดแทนสินค้าเดิม | 2.60 | เห็นด้วย มาก | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 2.71 | เห็นด้วย มาก | 2.67 | เห็นด้วย มาก |
| 8. ปรับเปลี่ยนสาย การผลิตใหม่ | 2.20 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.60 | เห็นด้วย มาก | 3.00 | เห็นด้วย มาก |
| 9. ขกเลิกการผลิตทั้งหมด | 1.40 | ไม่เห็น ด้วย | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 1.46 | ไม่เห็นด้วย | 2.00 | เห็นด้วย น้อย |
| 10. ใช้เครื่องจักรหรือ เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อ ให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง | 1.40 | ไม่เห็น ด้วย | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 2.19 | เห็นด้วย น้อย | 1.67 | เห็นด้วย น้อย |
| โดยรวม | 1.86 | เห็นด้วย น้อย | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 2.24 | เห็นด้วย น้อย | 2.43 | เห็นด้วย น้อย |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50 – 3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 27 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อด้านวัตถุดิบและการผลิต เมื่อจำแนกตามตำแหน่งงาน โดยรวมผู้มีตำแหน่งงานเป็น เจ้าของกิจการ กรรมการบริหารระดับสูง ผู้จัดการ รองผู้จัดการ โรงงาน มีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.86 , 2.00, 2.24 และ 2.43 ตามลำดับ)

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดแล้ว พบว่า ผู้มีตำแหน่งงานเป็น เจ้าของกิจการมีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยมากต่อ การผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม (ค่าเฉลี่ย 2.60) มีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยน้อยต่อการลดกำลังการผลิตลง วัตถุดิบจะมีคุณภาพลดลง การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ (ค่าเฉลี่ย 2.40, 2.20 และ 2.20 ตามลำดับ) และ มีความคิดเห็นอยู่ในระดับไม่เห็นด้วยต่อวัตถุดิบจะหาซื้อยากขึ้น ราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น มีค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ การยกเลิกการผลิตทั้งหมด และใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง (ค่าเฉลี่ย 1.80, 1.40, 1.40, 1.40, 1.40 และ 1.40 ตามลำดับ)

ผู้มีตำแหน่งงานเป็นกรรมการบริหารระดับสูงมีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยมากต่อการลดกำลังการผลิตลง และการปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ (ค่าเฉลี่ย 3.00และ 3.00 ตามลำดับ) มีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยน้อยต่อวัตถุดิบจะหาซื้อยากขึ้น มีค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น วัตถุดิบจะมีคุณภาพลดลง การผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม การยกเลิกการผลิตทั้งหมด และใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง (ค่าเฉลี่ย 2.00, 2.00, 2.00, 2.00 และ 2.00 ตามลำดับ) และมีความคิดเห็นอยู่ในระดับไม่เห็นด้วยต่อราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ (ค่าเฉลี่ย 1.00 และ 1.00 ตามลำดับ)

ผู้มีตำแหน่งงานเป็นผู้จัดการมีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยมากต่อการผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ และการลดกำลังการผลิตลง (ค่าเฉลี่ย 2.71, 2.60 และ 2.52 ตามลำดับ) มีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ ราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น วัตถุดิบจะหาซื้อยากขึ้น มีค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง วัตถุดิบจะมีคุณภาพลดลง และการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ (ค่าเฉลี่ย 2.48, 2.33, 2.33, 2.19, 1.94 และ 1.83) และมีความคิดเห็นอยู่ในระดับไม่เห็นด้วยต่อ การยกเลิกการผลิตทั้งหมด (ค่าเฉลี่ย 1.46)

ผู้มีตำแหน่งงานเป็นรองผู้จัดการ โรงงานมีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยมากต่อราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น การปรับเปลี่ยนสายการผลิตใหม่ วัตถุดิบจะหาซื้อยากขึ้น และการผลิตสินค้าชนิดอื่นเพื่อทดแทนสินค้าเดิม (ค่าเฉลี่ย 3.00, 3.00, 2.67 และ 2.67 ตามลำดับ) มีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ การมีค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น วัตถุดิบจะมีคุณภาพลดลง

การนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ การลดกำลังการผลิตลง การยกเลิกการผลิตทั้งหมดขึ้น และการใช้เครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง (ค่าเฉลี่ย 2.33, 2.33, 2.33, 2.00 และ 1.6 ตามลำดับ)



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ตาราง 28 แสดงค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งอุตสาหกรรมแห่งเดียวในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อ
มาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา ด้านการจัดการ โครงสร้างองค์กร
จำแนกตามตำแหน่งงาน

| ด้านการจัดการ โครงสร้างองค์กร | ตำแหน่งงาน | | | | | | | |
|--|---------------|------------------|---------------------------|-----------------|---------------|------------------|--------------------|------------------|
| | เจ้าของกิจการ | | กรรมการบริหาร ระดับสูง | | ผู้จัดการ | | รองผู้จัดการโรงงาน | |
| | ค่า เฉลี่ย | แปลผล | ค่า เฉลี่ย | แปลผล | ค่า เฉลี่ย | แปลผล | ค่า เฉลี่ย | แปลผล |
| 1. ปรับขนาดองค์กร ให้เล็กลง | 2.20 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.17 | เห็นด้วย น้อย | 1.00 | ไม่เห็น ด้วย |
| 2. ปรับเปลี่ยนหรือ ยกเลิกฝ่ายที่ไม่จำเป็น | 2.60 | เห็นด้วย มาก | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.17 | เห็นด้วย น้อย | 1.00 | ไม่เห็น ด้วย |
| 3. ลดสายบังคับบัญชา ให้สั้นลง | 2.20 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.33 | เห็นด้วย น้อย | 1.33 | ไม่เห็น ด้วย |
| 4. ปรับเปลี่ยน โครงสร้างองค์กร | 2.20 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.44 | เห็นด้วย น้อย | 2.33 | เห็นด้วย น้อย |
| 5. วัฒนธรรมใน องค์กรเปลี่ยนไป | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.33 | เห็นด้วย น้อย | 2.67 | เห็นด้วย มาก |
| 6. สร้างความพร้อมให้ แก่องค์กร | 2.60 | เห็นด้วย มาก | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.73 | เห็นด้วย มาก | 2.67 | เห็นด้วย มาก |
| โดยรวม | 2.30 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.36 | เห็นด้วย น้อย | 1.83 | เห็นด้วย น้อย |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50 - 3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 28 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อด้านการจัดการโครงสร้างองค์การ เมื่อจำแนกตามตำแหน่งงาน โดยรวมผู้มีตำแหน่งงานเป็น เจ้าของกิจการ กรรมการบริหาร ระดับสูง ผู้จัดการ รองผู้จัดการ โรงงาน มีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.30 , 3.00, 2.36 และ 1.83 ตามลำดับ)

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดแล้ว พบว่า ผู้มีตำแหน่งงานเป็น เจ้าของกิจการ มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อการปรับเปลี่ยนหรือยกเลิกฝ่ายที่ไม่จำเป็น การสร้างความพร้อมให้แก่องค์การ (ค่าเฉลี่ย 2..60 และ 2.60) มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ การปรับขนาดองค์การให้เล็กลง การลดสายบังคับบัญชาให้สั้นลง การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์การ และ วัฒนธรรมในองค์การ เปลี่ยนไป (ค่าเฉลี่ย 2.20 , 2.20, 2.20 และ 2.00 ตามลำดับ)

ผู้มีตำแหน่งงานเป็น กรรมการบริหารระดับสูง มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อการปรับขนาดองค์การให้เล็กลง การปรับเปลี่ยนหรือยกเลิกฝ่ายที่ไม่จำเป็น การลดสายบังคับบัญชาให้สั้นลง การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์การ วัฒนธรรมในองค์การเปลี่ยนไป และการสร้างความพร้อมให้แก่องค์การ (ค่าเฉลี่ย 3.00, 3.00, 3.00, 3.00, 3.00 และ 3.00 ตามลำดับ)

ผู้มีตำแหน่งงานเป็นผู้จัดการ มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อการสร้างความพร้อมให้แก่องค์การ (ค่าเฉลี่ย 2.73) มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์การ การลดสายบังคับบัญชาให้สั้นลง วัฒนธรรมในองค์การเปลี่ยนไป การปรับขนาดองค์การให้เล็กลง และการปรับเปลี่ยนหรือยกเลิกฝ่ายที่ไม่จำเป็น (ค่าเฉลี่ย 2.44, 2.33, 2.33, 2.17 และ 2.17 ตามลำดับ)

ผู้มีตำแหน่งงานเป็นรองผู้จัดการ โรงงานมีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อวัฒนธรรมในองค์การเปลี่ยนไป การสร้างความพร้อมให้แก่องค์การ (ค่าเฉลี่ย 2.67 และ 2.67) มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์การ (ค่าเฉลี่ย 2.33) มีความเห็นในระดับไม่เห็นด้วยต่อการลดสายบังคับบัญชาให้สั้นลง การปรับขนาด องค์การให้เล็กลง การปรับเปลี่ยนหรือยกเลิกฝ่ายที่ไม่จำเป็น (ค่าเฉลี่ย 1.33, 1.00 และ 1.00 ตามลำดับ)

ตาราง 29 แสดงค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งอุตสาหกรรมค่าเช่าเยือกแข็งในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อ
มาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสห รัฐอเมริกา ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล
จำแนกตามตำแหน่งงาน

| ด้านการจัดการ ทรัพยากรบุคคล | ตำแหน่งงาน | | | | | | | | รวม | |
|------------------------------------|---------------|------------------|---------------------------|-----------------|---------------|------------------|------------------------|------------------|---------------|------------------|
| | เจ้าของกิจการ | | กรรมการ บริหารระดับสูง | | ผู้จัดการ | | รองผู้จัดการ โรงงาน | | | |
| | ค่า เฉลี่ย | แปลผล | ค่า เฉลี่ย | แปลผล | ค่า เฉลี่ย | แปลผล | ค่า เฉลี่ย | แปลผล | ค่า เฉลี่ย | แปลผล |
| 1. ลดจำนวนลูกจ้างหรือ พนักงานลง | 2.60 | เห็นด้วย มาก | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.27 | เห็นด้วย น้อย | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 2.31 | เห็นด้วย น้อย |
| 2. ลดการฝึกอบรม พนักงาน | 1.20 | ไม่เห็น ด้วย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 1.85 | เห็นด้วย น้อย | 2.33 | เห็นด้วย น้อย | 1.83 | เห็นด้วย น้อย |
| 3. ลดค่าจ้างแรงงาน บางส่วนลง | 1.40 | ไม่เห็น ด้วย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 1.90 | เห็นด้วย น้อย | 1.67 | เห็นด้วย น้อย | 1.88 | เห็นด้วย น้อย |
| 4. ใช้เทคโนโลยีเข้ามา แทนที่คน | 1.80 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.19 | เห็นด้วย น้อย | 1.67 | เห็นด้วย น้อย | 2.16 | เห็นด้วย น้อย |
| 5. จ้างแรงงานภายนอก ทดแทน | 1.40 | ไม่เห็น ด้วย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 1.75 | เห็นด้วย น้อย | 1.67 | เห็นด้วย น้อย | 1.76 | เห็นด้วย น้อย |
| โดยรวม | 1.68 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 1.99 | เห็นด้วย น้อย | 1.87 | เห็นด้วย น้อย | 1.99 | เห็นด้วย น้อย |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50-3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 29 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล เมื่อจำแนกตามตำแหน่งงาน โดยรวมผู้มีตำแหน่งงานเป็น เจ้าของกิจการ กรรมการบริหารระดับสูง ผู้จัดการ รองผู้จัดการ โรงงาน มีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.68 , 3.00, 1.99 และ 1.87 ตามลำดับ)

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดแล้ว พบว่า ผู้มีตำแหน่งงานเป็น เจ้าของกิจการ มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากที่สุด การลดจำนวนลูกจ้างหรือพนักงานลง (ค่าเฉลี่ย 2.60) มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อการใช้เทคโนโลยีเข้ามาแทนที่คน (ค่าเฉลี่ย 1.80) มีความเห็นในระดับไม่เห็นด้วยต่อการลดค่าจ้างแรงงานลงบางส่วน การจ้างแรงงานภายนอกทดแทน และการลดการฝึกอบรมพนักงาน (ค่าเฉลี่ย 1.40 , 1.40 และ 1.20 ตามลำดับ)

ผู้มีตำแหน่งงานเป็นกรรมการบริหารระดับสูงมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วยมากที่สุด การลดจำนวนลูกจ้างหรือพนักงานลง การลดการฝึกอบรมพนักงาน การลดค่าจ้างแรงงานลงบางส่วน การใช้เทคโนโลยีเข้ามาแทนที่คน และการจ้างแรงงานภายนอกทดแทน (ค่าเฉลี่ย 3.00 , 3.00, 3.00. 3.00 และ 3.00 ตามลำดับ)

ผู้มีตำแหน่งงานเป็นผู้จัดการมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ การลดจำนวนลูกจ้างหรือพนักงานลง การใช้เทคโนโลยีเข้ามาแทนที่คน การลดค่าจ้างแรงงานลงบางส่วน การลดการฝึกอบรมพนักงาน และการจ้างแรงงานภายนอกทดแทน (ค่าเฉลี่ย 2.27, 2.19, 1.90. 1.85 และ 1.75 ตามลำดับ)

ผู้มีตำแหน่งงานเป็นรองผู้จัดการ โรงงานมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ การลดการฝึกอบรมพนักงาน การลดจำนวนลูกจ้างหรือพนักงานลง การลดค่าจ้างแรงงานลงบางส่วน การใช้เทคโนโลยีเข้ามาแทนที่คน และการจ้างแรงงานภายนอกทดแทน (ค่าเฉลี่ย 2.33, 2.00, 1.67. 1.67 และ 1.67 ตามลำดับ)

ตาราง 30 แสดงค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งอุตสาหกรรมแห่งเดียวในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อ
มาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา ด้านการบริหารการเงิน จำแนก
ตามตำแหน่งงาน

| ด้านการบริหาร การเงิน | ตำแหน่งงาน | | | | | | | | รวม | |
|--|---------------|------------------|---------------------------|-----------------|---------------|------------------|------------------------|------------------|---------------|------------------|
| | เจ้าของกิจการ | | กรรมการบริหาร ระดับสูง | | ผู้จัดการ | | รองผู้จัดการ โรงงาน | | | |
| | ค่า เฉลี่ย | แปลผล | ค่า เฉลี่ย | แปลผล | ค่า เฉลี่ย | แปลผล | ค่า เฉลี่ย | แปลผล | ค่า เฉลี่ย | แปลผล |
| 1. เงินทุนหมุนเวียน ภายในบริษัทลดลง | 2.20 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.15 | เห็นด้วย น้อย | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 2.17 | เห็นด้วย น้อย |
| 2. การกู้ยืมจากธนาคาร ยากขึ้น | 1.80 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.27 | เห็นด้วย น้อย | 2.33 | เห็นด้วย น้อย | 2.26 | เห็นด้วย น้อย |
| 3. การจัดหาแหล่ง เงินทุนหมุนเวียนยาก มากขึ้น | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.15 | เห็นด้วย น้อย | 2.67 | เห็นด้วย มาก | 2.19 | เห็นด้วย น้อย |
| 4. การชำระหนี้ล่าช้า ออกไป | 1.40 | ไม่เห็น ด้วย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.15 | เห็นด้วย น้อย | 2.67 | เห็นด้วย มาก | 2.12 | เห็นด้วย น้อย |
| 5. การจัดหาซื้อจัดจ้างยาก มากขึ้น | 1.40 | ไม่เห็น ด้วย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.27 | เห็นด้วย น้อย | 2.67 | เห็นด้วย มาก | 2.24 | เห็นด้วย น้อย |
| โดยรวม | 1.76 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.20 | เห็นด้วย น้อย | 2.47 | เห็นด้วย น้อย | 2.20 | เห็นด้วย น้อย |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50-3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 30 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อด้านการบริหารการเงิน เมื่อจำแนกตามตำแหน่งงานโดยรวมผู้มีตำแหน่งงานเป็น เจ้าของกิจการ กรรมการบริหารระดับสูง ผู้จัดการ รองผู้จัดการ โรงงาน มีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.76 , 3.00, 2.20 และ 2.47 ตามลำดับ)

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดแล้ว พบว่า ผู้มีตำแหน่งงานเป็น เจ้าของกิจการ มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทลดลง การจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนยากมากขึ้น การกู้ยืมจากธนาคารยากขึ้น (ค่าเฉลี่ย 2.20, 2.00 และ 1.80 ตามลำดับ) มีความเห็นในระดับไม่เห็นด้วยต่อการชำระหนี้ล่าช้าออกไป และการจัดซื้อจัดจ้างยากมากขึ้น (ค่าเฉลี่ย 1.40 และ 1.40 ตามลำดับ)

ผู้มีตำแหน่งงานเป็นกรรมการบริหารระดับสูงมีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อ เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทลดลง การกู้ยืมจากธนาคารยากขึ้น การจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนยากมากขึ้น การชำระหนี้ล่าช้าออกไป และการจัดซื้อจัดจ้างยากมากขึ้น (ค่าเฉลี่ย 3.00, 3.00, 3.00, 3.00 และ 3.00 ตามลำดับ)

ผู้มีตำแหน่งงานเป็นผู้จัดการมีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ การกู้ยืมจากธนาคารยากขึ้น การจัดซื้อจัดจ้างยากมากขึ้น เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทลดลง การจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนยากมากขึ้น และ การชำระหนี้ล่าช้าออกไป (ค่าเฉลี่ย 2.27, 2.27, 2.15, 2.15 และ 2.15 ตามลำดับ)

ผู้มีตำแหน่งงานเป็นรองผู้จัดการโรงงานมีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อการจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนยากมากขึ้น การชำระหนี้ล่าช้าออกไป และการจัดซื้อจัดจ้างยากมากขึ้น (ค่าเฉลี่ย 2.67, 2.67 และ 2.67 ตามลำดับ) มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ การกู้ยืมจากธนาคารยากขึ้นและ เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทลดลง (ค่าเฉลี่ย 2.33 และ 2.00 ตามลำดับ)

ตาราง 31 แสดงค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งมูลค่าค่าเช่าเชือกแข็งในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อ
มาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา ด้านการตลาด จำแนกตาม
ตำแหน่งงาน

| ด้านการตลาด | ตำแหน่งงาน | | | | | | | | รวม | |
|---|---------------|------------------|---------------------------|-----------------|-------------|------------------|------------------------|------------------|-------------|------------------|
| | เจ้าของกิจการ | | กรรมการบริหาร ระดับสูง | | ผู้จัดการ | | รองผู้จัดการ โรงงาน | | | |
| | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล |
| 1. การหาตลาดใหม่เพื่อ กระจายสินค้าออกไป | 2.60 | เห็นด้วย มาก | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.94 | เห็นด้วย มาก | 2.67 | เห็นด้วย มาก | 2.90 | เห็นด้วย มาก |
| 2. การขายสินค้าราคา สูงขึ้น | 1.80 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.25 | เห็นด้วย น้อย | 2.67 | เห็นด้วย มาก | 2.26 | เห็นด้วย น้อย |
| 3. การส่งเสริมการขาย | 2.20 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.77 | เห็นด้วย มาก | 2.67 | เห็นด้วย มาก | 2.72 | เห็นด้วย มาก |
| 4. การขายคิดราคากันเอง เพื่อลดสินค้าคงคลัง | 1.60 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.12 | เห็นด้วย น้อย | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 2.10 | เห็นด้วย น้อย |
| 5. การโฆษณามากขึ้น | 1.80 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.60 | เห็นด้วย มาก | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 2.52 | เห็นด้วย มาก |
| 6. การทำวิจัยพัฒนาสินค้า ใหม่ | 2.60 | เห็นด้วย มาก | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.94 | เห็นด้วย มาก | 2.67 | เห็นด้วย มาก | 2.90 | เห็นด้วย มาก |
| 7. การเพิ่มช่องทางการ จำหน่ายภายในประเทศ | 2.40 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.79 | เห็นด้วย มาก | 2.67 | เห็นด้วย มาก | 2.76 | เห็นด้วย มาก |
| 8. การเพิ่มความ หลากหลายสินค้าให้มาก ขึ้น | 2.40 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.94 | เห็นด้วย มาก | 2.67 | เห็นด้วย มาก | 2.88 | เห็นด้วย มาก |
| 9. การปรับปรุงครุภัณฑ์ | 2.40 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.60 | เห็นด้วย มาก | 2.67 | เห็นด้วย มาก | 2.60 | เห็นด้วย มาก |
| โดยรวม | 2.20 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.66 | เห็นด้วย มาก | 2.52 | เห็นด้วย มาก | 2.63 | เห็นด้วย มาก |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50-3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 31 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อด้านการตลาด เมื่อจำแนกตามตำแหน่งงานโดยรวมผู้มีตำแหน่งงานเป็น เจ้าของกิจการ กรรมการบริหารระดับสูง ผู้จัดการ รองผู้จัดการ โรงงาน มีความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยมาก (ค่าเฉลี่ย 2.20 , 3.00, 2.66 และ 2.52 ตามลำดับ)

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดแล้ว พบว่า ผู้มีตำแหน่งงานเป็นเจ้าของกิจการ มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อการหาตลาดใหม่เพื่อกระจายสินค้าออกไป การทำวิจัยพัฒนาสินค้าใหม่ (ค่าเฉลี่ย 2.60 และ 2.60 ตามลำดับ) มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายภายในประเทศ การเพิ่มความหลากหลายสินค้าให้มากขึ้น การปรับปรุงตราหือ การส่งเสริมการขาย การขายสินค้าราคาสูงขึ้น การโฆษณามากขึ้น และการขายตัดราคากันเองเพื่อลดสินค้าคงคลัง(ค่าเฉลี่ย 2.40, 2.40 ,2.40, 2.20, 1.80, 1.80 และ 1.60 ตามลำดับ)

ผู้มีตำแหน่งงานเป็นกรรมการบริหารระดับสูง มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อการหาตลาดใหม่เพื่อกระจายสินค้าออกไป การขายสินค้าราคาสูงขึ้น การส่งเสริมการขาย การขายตัดราคากันเองเพื่อลดสินค้าคงคลัง การโฆษณามากขึ้น การทำวิจัยพัฒนาสินค้าใหม่ การเพิ่มช่องทางการจำหน่ายภายในประเทศ การเพิ่มความหลากหลายสินค้าให้มากขึ้น และการปรับปรุงตราหือ (ค่าเฉลี่ย 3.00, 3.00, 3.00, 3.00, 3.00, 3.00, 3.00 และ 3.00 ตามลำดับ)

ผู้มีตำแหน่งงานเป็นผู้จัดการมีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อการหาตลาดใหม่เพื่อกระจายสินค้าออกไป การทำวิจัยพัฒนาสินค้าใหม่ การเพิ่มความหลากหลายสินค้าให้มากขึ้น การเพิ่มช่องทางการจำหน่ายภายในประเทศ การส่งเสริมการขาย การโฆษณามากขึ้น และการปรับปรุงตราหือ(ค่าเฉลี่ย 2.94, 2.94, 2.94, 2.79, 2.77, 2.60 และ 2.60 ตามลำดับ) มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ การขายสินค้าราคาสูงขึ้น การขายตัดราคากันเองเพื่อลดสินค้าคงคลัง (ค่าเฉลี่ย 2.25และ 2.12 ตามลำดับ)

ผู้มีตำแหน่งงานเป็นรองผู้จัดการโรงงานมีความเห็นในระดับเห็นด้วยมากต่อการหาตลาดใหม่เพื่อกระจายสินค้าออกไป การขายสินค้าราคาสูง การส่งเสริมการขาย การทำวิจัยพัฒนาสินค้าใหม่ การเพิ่มช่องทางการจำหน่ายภายในประเทศ การเพิ่มความหลากหลายสินค้าให้มากขึ้น และการปรับปรุงตราหือ (ค่าเฉลี่ย 2.67, 2.67, 2.67, 2.67, 2.67 และ 2.67 ตามลำดับ) มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อยต่อ การขายตัดราคากันเองเพื่อลดสินค้าคงคลัง และการโฆษณามากขึ้น (ค่าเฉลี่ย 2.00และ 2.00 ตามลำดับ)

ตาราง 32 แสดงค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของธุรกิจผู้กล้าคำแห่เชียงใหม่ในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อ
มาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา โดยรวม จำแนกตามระดับ
การศึกษา

| ปัจจัยที่มีผลกระทบ | การศึกษา | | | | | | รวม | |
|-----------------------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|
| | ต่ำกว่าปริญญาตรี | | ปริญญาตรี | | สูงกว่าปริญญาตรี | | | |
| | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล |
| ด้านวัตถุดิบและการผลิต | 1.97 | เห็นด้วย น้อย | 2.31 | เห็นด้วย น้อย | 1.90 | เห็นด้วย น้อย | 2.22 | เห็นด้วย น้อย |
| ด้านการจัดการ โครงสร้าง องค์กร | 2.09 | เห็นด้วย น้อย | 2.43 | เห็นด้วย น้อย | 2.21 | เห็นด้วย น้อย | 2.35 | เห็นด้วย น้อย |
| ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล | 1.98 | เห็นด้วย น้อย | 1.99 | เห็นด้วย น้อย | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 1.99 | เห็นด้วย น้อย |
| ด้านการบริหารการเงิน | 1.89 | เห็นด้วย น้อย | 2.30 | เห็นด้วย น้อย | 1.97 | เห็นด้วย น้อย | 2.20 | เห็นด้วย น้อย |
| ด้านการตลาด | 2.32 | เห็นด้วย น้อย | 2.72 | เห็นด้วย มาก | 2.44 | เห็นด้วย น้อย | 2.63 | เห็นด้วย มาก |
| โดยรวม | 2.05 | เห็นด้วย น้อย | 2.35 | เห็นด้วย น้อย | 2.10 | เห็นด้วย น้อย | 2.28 | เห็นด้วย น้อย |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50 – 3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 32 พบว่าความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโดยรวมจำแนกตามระดับการศึกษา มีค่าเฉลี่ยในระดับเห็นด้วยน้อย และเมื่อพิจารณาจากปัจจัยองค์ประกอบด้านต่างๆพบว่า

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อปัจจัยที่มีผลกระทบต่อด้านการตลาด ในระดับเห็นด้วยมาก (ค่าเฉลี่ย 2.63) โดย ผู้มีการศึกษาระดับปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมาก (ค่าเฉลี่ย 2.72) ผู้มีการศึกษาในระดับสูงกว่าปริญญาตรี และต่ำกว่าปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.44 และ 2.32 ตามลำดับ)

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อปัจจัยที่มีผลกระทบต่อด้านการจัดการ โครงสร้างองค์กร ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.35) โดย ผู้มีการศึกษาระดับปริญญาตรี ระดับสูงกว่าปริญญาตรี และต่ำกว่าปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.43, 2.21 และ 2.09 ตามลำดับ)

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อปัจจัยที่มีผลกระทบต่อด้านวัตถุดิบและการผลิตในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.22) โดย ผู้มีการศึกษาระดับปริญญาตรี ต่ำกว่าปริญญาตรี และระดับสูงกว่าปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.31, 1.97 และ 1.90 ตามลำดับ)

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อปัจจัยที่มีผลกระทบต่อด้านการบริหารการเงินในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.20) โดย ผู้มีการศึกษาระดับปริญญาตรี ระดับสูงกว่าปริญญาตรี และ ต่ำกว่าปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.30, 1.97 และ 1.89 ตามลำดับ)

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อปัจจัยที่มีผลกระทบต่อด้านการจัดการจัดการทรัพยากรบุคคล ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.99) โดย ผู้มีการศึกษาระดับสูงกว่าปริญญาตรี ระดับปริญญาตรี และต่ำกว่าปริญญาตรี มีความเห็นในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.00, 1.99 และ 1.98 ตามลำดับ)

ตาราง 33 แสดงค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของธุรกิจกึ่งอุตสาหกรรมเชิงเอกชนในจังหวัดสมุทรสาคร ต่อ
มาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา โดยรวม จำแนกตามตำแหน่งงาน

| ปัจจัยที่มีผลกระทบ | ตำแหน่งงาน | | | | | | | | รวม | |
|-----------------------------------|---------------|------------------|---------------------------|------------------|-------------|------------------|------------------------|------------------|-------------|------------------|
| | เจ้าของกิจการ | | กรรมการบริหาร ระดับสูง | | ผู้จัดการ | | รองผู้จัดการ โรงงาน | | | |
| | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล | ค่าเฉลี่ย | แปลผล |
| ด้านวัตถุดิบและการผลิต | 1.86 | เห็นด้วย น้อย | 2.00 | เห็นด้วย น้อย | 2.24 | เห็นด้วย น้อย | 2.43 | เห็นด้วย น้อย | 2.21 | เห็นด้วย น้อย |
| ด้านการจัดการ โครงสร้างองค์การ | 2.30 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.36 | เห็นด้วย น้อย | 1.83 | เห็นด้วย น้อย | 2.35 | เห็นด้วย น้อย |
| ด้านการจัดการทรัพยากร บุคคล | 1.68 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 1.99 | เห็นด้วย น้อย | 1.87 | เห็นด้วย น้อย | 1.99 | เห็นด้วย น้อย |
| ด้านการบริหารการเงิน | 1.76 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.20 | เห็นด้วย น้อย | 2.47 | เห็นด้วย น้อย | 2.20 | เห็นด้วย น้อย |
| ด้านการตลาด | 2.20 | เห็นด้วย น้อย | 3.00 | เห็นด้วย มาก | 2.66 | เห็นด้วย มาก | 2.52 | เห็นด้วย มาก | 2.63 | เห็นด้วย มาก |
| โดยรวม | 1.96 | เห็นด้วย น้อย | 2.80 | เห็นด้วย มาก | 2.29 | เห็นด้วย น้อย | 2.22 | เห็นด้วย น้อย | 2.28 | เห็นด้วย น้อย |

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 = ไม่เห็นด้วย, 1.50-2.49 = เห็นด้วยน้อย, 2.50 - 3.00 = เห็นด้วยมาก

จากตาราง 33 พบว่าความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลกระทบโดยรวมจำแนกตามตำแหน่งงาน มีค่าเฉลี่ยในระดับเห็นด้วยน้อย และเมื่อพิจารณาจากปัจจัยองค์ประกอบด้านต่างๆพบว่า

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการตลาด ในระดับเห็นด้วยมาก (ค่าเฉลี่ย 2.63) โดย ผู้มีตำแหน่งงานเป็นกรรมการบริหารระดับสูง ผู้จัดการ และรองผู้จัดการ หน่วยงาน มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมาก (ค่าเฉลี่ย 3.00, 2.66 และ 2.52 ตามลำดับ) ผู้มีตำแหน่งงานเป็นเจ้าของกิจการมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.2.20)

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการจัดการ โครงสร้างองค์กร ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.35) โดย ผู้มีตำแหน่งงานเป็นกรรมการบริหารระดับสูง มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมาก (ค่าเฉลี่ย 3.00) ผู้มีตำแหน่งงานเป็นผู้จัดการ เจ้าของกิจการ และรองผู้จัดการ หน่วยงานมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.36, 2.30 และ 1.83 ตามลำดับ)

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อปัจจัยที่มีผลกระทบต่อด้านวัตถุดิบและการผลิต ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.21) โดย ผู้มีตำแหน่งงานเป็นรองผู้จัดการ หน่วยงาน ผู้จัดการ กรรมการบริหารระดับสูง และ เจ้าของกิจการ มีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.43, 2.24, 2.00 และ 1.86 ตามลำดับ)

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการบริหารการเงินในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.20) โดย ผู้มีตำแหน่งงานเป็นกรรมการบริหารระดับสูง มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมาก (ค่าเฉลี่ย 3.00) ผู้มีตำแหน่งงานเป็นรองผู้จัดการ หน่วยงาน ผู้จัดการ และ เจ้าของกิจการ มีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 2.47, 2.20 และ 1.76 ตามลำดับ)

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นต่อปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการจัดการจัดการทรัพยากรบุคคล ในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.99) โดย ผู้มีตำแหน่งงานเป็นกรรมการบริหารระดับสูง มีความเห็นในระดับเห็นด้วยมาก (ค่าเฉลี่ย 3.00) ผู้มีตำแหน่งงานเป็นผู้จัดการ รองผู้จัดการ หน่วยงาน รองผู้จัดการ หน่วยงานและเจ้าของกิจการ มีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วยน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.99, 1.87 และ 1.68 ตามลำดับ)