

สารบัญ

กิตติกรรมประกาศ	ค
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ฉ
สารบัญ	ช
สารบัญตาราง	ญ
สารบัญภาพ	ฎ
บทที่ 1 บทนำ	
1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 วัตถุประสงค์	3
1.3 บทบาททวนวรรณกรรม	3
1.4 ขอบเขตและวิธีการศึกษา	4
1.4.1 ขอบเขตการศึกษา	4
1.4.2 วิธีการศึกษา	4
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	5
บทที่ 2 แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	
2.1 ความหมายของระบบต้นทุนกิจกรรม	6
2.2 ความสำคัญของระบบ ABC	7
2.3 หลักการและแนวคิดเกี่ยวกับต้นทุนกิจกรรม	9
2.4 ขั้นตอนการจัดทำระบบต้นทุนกิจกรรม	10
2.5 ประโยชน์ของระบบ ABC	17
2.6 ข้อจำกัดของระบบ ABC	19
บทที่ 3 ลักษณะการดำเนินงาน โดยทั่วไปของสถานวิชาการนานาชาติ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	
3.1 ลักษณะการดำเนินงานของกิจการ	20
3.2 วิสัยทัศน์ (Vision)	21
3.3 พันธกิจ (Mission)	21
3.4 วัตถุประสงค์ (Objective)	22
3.5 กิจกรรม (Action)	22

3.6	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	23
3.7	กิจกรรมตามพันธกิจ	23
3.8	โครงสร้างการบริหารงาน	25
3.9	โครงสร้างรหัสบัญชี	29
3.10	งบกำไรขาดทุนประจำปี 2545	30
บทที่ 4	การจัดทำระบบต้นทุนกิจกรรมขององค์กรในกำกับ	
4.1	ขั้นที่ 1 การวิเคราะห์กิจกรรม	32
4.2	ขั้นที่ 2 การคำนวณต้นทุนกิจกรรม	42
4.2.1	ขั้นที่ 1 การจำแนกค่าใช้จ่ายลงสู่กลุ่มต้นทุน	43
4.2.2	ขั้นที่ 2 การจำแนกค่าใช้จ่ายจากศูนย์ต้นทุนลงสู่กิจกรรม	51
4.3	ขั้นที่ 3 การกำหนดตัวหลักต้นทุนกิจกรรม	53
4.4	ขั้นที่ 4 การคำนวณต้นทุนกิจกรรมต่อหน่วย	58
4.4.1	การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยของตัวหลักต้นทุน	58
4.4.2	การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยของสินค้า/บริการ	61
บทที่ 5	สรุปการศึกษาและข้อเสนอแนะ	
5.1	สรุปผลการศึกษา	75
5.2	ข้อเสนอแนะในการจัดทำระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรม	78
บรรณานุกรม		80
ภาคผนวก		
	ภาคผนวก ก คำอธิบายรหัสบัญชี	81
	ภาคผนวก ข ตารางแสดงการปันส่วนค่าใช้จ่ายจากบัญชีแยกประเภทลงสู่กิจกรรมในฝ่ายบริหารงานทั่วไป	83
	ภาคผนวก ค ตารางแสดงการปันส่วนค่าใช้จ่ายจากบัญชีแยกประเภทลงสู่กิจกรรมในฝ่ายบัญชีการเงินและพัสดุ	86
	ภาคผนวก ง ตารางแสดงการปันส่วนค่าใช้จ่ายจากบัญชีแยกประเภทลงสู่กิจกรรมในฝ่ายห้องพัสดุและสัมมนา	89
	ภาคผนวก จ ตารางแสดงการปันส่วนค่าใช้จ่ายจากบัญชีแยกประเภทลงสู่กิจกรรมในฝ่ายวิชาการและส่งเสริมภารกิจ	92
ประวัติผู้เขียน		95

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 กิจกรรมหลักและเสริมของพนักงานในแต่ละแผนก	33
2 แบบฟอร์มที่ใช้ในการเก็บข้อมูลและสัมภาษณ์กิจกรรมและสัดส่วน เวลาที่ใช้ไปในการทำงานของแต่ละกิจกรรม	34
3 แสดงกิจกรรมที่ได้วิเคราะห์ร่วมกับหัวหน้างานฝ่ายต่าง ๆ	35
4 แสดงกิจกรรมลักษณะการทำงานในแต่ละกิจกรรม	36
5 การจำแนกกิจกรรมตามสัดส่วนเวลาการทำงานของแต่ละแผนก	41
6 แสดงสรุปหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการปันส่วนค่าใช้จ่ายตามบัญชีแยกประเภท	44
7 แสดงข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการคำนวณสัดส่วนของเกณฑ์ในการปันส่วนต้นทุน	45
8 แสดงสัดส่วนการปันส่วนของค่าใช้จ่ายบางรายการที่ต้องแบ่งตามกิจกรรม	46
9 แสดงต้นทุน/ค่าใช้จ่ายตามบัญชีแยกประเภทของสถานวิชาการนานาชาติ	47
10 แสดงการปันส่วนค่าใช้จ่ายลงสู่ศูนย์ความรับผิดชอบ	49
11 แสดงการปันส่วนจากค่าใช้จ่ายแผนกลงสู่กิจกรรมในแต่ละฝ่าย	52
12 แสดงแหล่งข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์ตัวผลิตภัณฑ์ต้นทุน	54
13 แสดงสรุปผลการวิเคราะห์ตัวผลิตภัณฑ์กิจกรรมและจำนวนตัวผลิตภัณฑ์ของ ทุกแผนก/ฝ่ายแยกรายแผนก/ฝ่าย	56
14 แสดงผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมต่อตัวผลิตภัณฑ์(Cost Per Driver)ของทุกแผนก	59
15 แสดงงานที่ถือเป็นต้นทุนทางตรงของฝ่ายห้องพักและสัมมนา	62
16 แสดงการคำนวณต้นทุนทางตรงต่อการให้บริการห้องพักต่อห้องต่อคืน	63
17 แสดงการคำนวณต้นทุนทางตรงต่อการให้บริการห้องสัมมนาต่อครั้ง	64
18 แสดงสัดส่วนรายได้	65
19 แสดงการคำนวณจำนวนตัวผลิตภัณฑ์ต้นทุนฝ่ายสนับสนุน	67
20 แสดงการคำนวณต้นทุนฝ่ายสนับสนุนให้กับงานบริการห้องพักและสัมมนา	69
21 แสดงการคำนวณต้นทุนทางตรงของบริการห้องพักกรณีเข้าพัก 3 คืน	72
22 แสดงการคำนวณต้นทุนการให้บริการห้องสัมมนา 1 ครั้ง 3 วัน	73
23 แสดงจำนวนกิจกรรมแยกตามฝ่าย/แผนก	76

สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
1 แบบจำลองการคิดต้นทุนกิจกรรม	7
2 แสดงการปันส่วนต้นทุนกิจกรรมตามลำดับขั้น	10
3 แสดงการปันส่วนจากกลุ่มต้นทุน/ศูนย์ต้นทุนลงสู่กิจกรรม	13
4 แสดงการคิดต้นทุนกิจกรรมเข้าสู่สิ่งที่จะนำมาคิดต้นทุนแบบ 2 ชั้น	16
5 แสดงการคิดต้นทุนกิจกรรมเข้าสู่สิ่งที่จะนำมาคิดต้นทุนแบบหลายชั้น	16
6 แสดงการปันส่วนจากกิจกรรมลงสู่สิ่งที่จะนำมาคิดต้นทุน/ผลิตภัณฑ์/บริการ	17
7 โครงสร้างองค์กร : สถานวิชาการนานาชาติ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	28
8 แสดงขั้นตอนการปันส่วนค่าใช้จ่ายจากบัญชีแยกประเภท	42