

### บทที่ 3

#### แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากในปัจจุบันองค์กรต่าง ๆ มีขนาดใหญ่ขึ้นมาก การดำเนินงานมีความ слับซับซ้อน และความต้องการสารสนเทศทางการบัญชีเพื่อนำไปใช้ในการบริหารมีมากขึ้นตามลำดับ การจัดทำบัญชีด้วยคอมพิวเตอร์ จะอาศัยรายการที่ป้อนเข้าสู่ระบบโดยตรงหรือรับโอนข้อมูลจากระบบอื่นทั้งในและนอกองค์กร นอกจากนี้ยังอาศัยข้อมูลจากแหล่งข้อมูลเบื้องต้นที่เป็นเอกสาร เช่น เดิมกันกับการจัดทำบัญชีด้วยมือหรืออาจถ่ายโอนข้อมูลมาจากระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งขึ้นอยู่กับลักษณะของโปรแกรมทางบัญชีที่องค์กรเลือกใช้ระบบคอมพิวเตอร์ จะบันทึกรายการให้โดยอัตโนมัติและการอนุมัติรายการในเอกสารบางรายการอาจถูกยกเลิก แต่จะเสริมการทำงานเข้ามาในโปรแกรมโดยการกำหนดสิทธิ์การใช้งานโปรแกรมแทนซึ่งความสอดคล้องคล้ายคลึงกันของระบบบัญชีนั้นจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับประเภทของโปรแกรมทางบัญชีที่เลือกใช้

แนวคิดของระบบสารสนเทศทางการบัญชีของบริษัท ชาฟเนอร์ อีเม้นชี จำกัด มีดังต่อไปนี้

1. แนวความคิดที่นำมาใช้ในการวิจัย
2. ความสัมพันธ์ของเทคโนโลยีสารสนเทศกับระบบสารสนเทศทางการผลิตและทางการบัญชี
  3. ฐานข้อมูล และระบบการสื่อสารข้อมูล
  4. แนวความคิดการปฏิสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์กับคอมพิวเตอร์
  5. ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานของโปรแกรมประยุกต์สำเร็จรูปทางการบัญชี
  6. วิเคราะห์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต และระบบงานสารสนเทศทางการบัญชี
  7. ผลการศึกษา และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### 1. แนวคิดที่นำมาใช้ในการวิจัย

โดยปกติแล้วระบบสารสนเทศทั่วไป มักต้องการใช้ระบบสามารถแสดงผลอย่างถูกต้องตรงไปตรงมาแต่ระบบสารสนเทศทางการบัญชี มีความต้องการที่แตกต่างไปจากระบบสารสนเทศอื่น คือระบบสารสนเทศทางการบัญชีต้องเกี่ยวข้องกับระบบบัญชี ซึ่งมีมาตรฐานใน

การควบคุมภายในและการตรวจสอบโดยมีคุณลักษณะของระบบสารสนเทศทางการบัญชี<sup>1</sup> ที่สำคัญดังนี้

1.1 มีความถูกต้อง (Correct) กือผลลัพธ์ทางการบัญชี เช่น งบดุล งบกำไร ขาดทุน งบกำไรสะสม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงฐานะทางการเงิน และงบเบรียบที่ยืน แสดงข้อมูลต่างๆ ซึ่งผ่านกระบวนการประมวลผล โดยระบบสามารถให้ผลลัพธ์ที่ถูกต้องเชื่อถือได้

1.2 ความสอดคล้อง (Consistant) กือ ระหว่างระบบคอมพิวเตอร์กับ ระบบบัญชี ต้องมีความเข้ากันได้ และไม่ขัดกัน โดยสามารถทำงานด้วยประสิทธิภาพคงที่

1.3 ทันเวลา (Timely) กือ ข้อมูลมีคุณค่าทางเวลาเข้ามาเกี่ยวข้องถ้าบริษัทไม่สามารถหาข้อมูลได้ทันเวลา บริษัทก็อาจจะเสียโอกาสหนึ่งไป ระบบโปรแกรมที่มีประสิทธิภาพกือ ระบบจะต้องจัดสรรให้ได้สารสนเทศเมื่อผู้ใช้ต้องการในเวลาที่ต้องการ

1.4 สามารถเชื่อมต่อกับระบบอื่นได้ (Connection) เพื่อให้ระบบสารสนเทศทางการบัญชีมีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น ระบบสารสนเทศผู้บริหาร

1.5 ความเป็นปัจจุบัน (Current) ข้อมูลอาจมีการปรับเปลี่ยนไปได้เรื่อยๆ ตามข้อมูลที่เปลี่ยนแปลง เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับการผลิตสินค้า การรับเข้าและออกสินค้าคงคลัง จะต้องเปลี่ยนไปเรื่อยๆ ในแต่ละช่วงเวลา ข้อมูลที่ตรงตามความเป็นจริงในปัจจุบันจะมีค่ามากกว่าข้อมูลที่เป็นอดีต ระบบโปรแกรมสำเร็จรูปที่ดี ต้องสามารถยืดหยุ่นให้มีการปรับเปลี่ยนค่าให้เป็นปัจจุบัน

1.6 เลือกโปรแกรมทางบัญชีอย่างไร (How to select the Accounting Software)<sup>2</sup> การเลือกโปรแกรมสำเร็จรูปทางการบัญชีนั้นมีความยากขึ้นเรื่อยๆ เช่นเดียวกับตลาดของโปรแกรมสำเร็จรูปนั้นก็มีความไม่สมบูรณ์มากขึ้น ในหลายกรณีที่มีข้อมูลของสินค้ามาก ทำให้การตัดสินใจนั้นยากมากกว่า ความเสี่ยงในการตัดสินใจที่จะซื้อโปรแกรมในราคาแพงนั้นยากที่จะประเมินผู้บริโภคจะมีความสงสัยในความแตกต่างของข้อมูลในลักษณะของออนไลน์หรือแบบเบ็ดเตล็ด, off-the-shelf และลูกค้า, LAN หรือ Web ดังนั้นการที่จะจ่ายเงินซื้อโปรแกรมนั้นต้องดูความสามารถในการทำงานก่อน และควรจำแนกรายละเอียดขั้นต้นของสินค้า

## 2. ความสัมพันธ์ของเทคโนโลยีสารสนเทศ กับระบบสารสนเทศทางการผลิต และทางการบัญชี

ในการทำธุรกิจที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงานในด้านการผลิตและในด้านทางการบัญชีนั้น นักบัญชีต้องปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีตลอดเวลา

<sup>1</sup> อรรถพล ตรีตานนท์, “ระบบสารสนเทศทางการบัญชี”, ใน โครงการพิวเตอร์, กันยายน 2529, หน้า 134

<sup>2</sup> Mattingly, Tim. How to select accounting software. <http://dbonline.lib.cmu.ac.th/abi/details.nsp>. 2001.

เพื่อการจัดเก็บและการบันทึกรายการต่าง ๆ นั้นไม่ได้จัดทำลงบนเอกสารเพียงอย่างเดียว การประมวลผลข้อมูลรายการ โดยการใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางบัญชี แทนการใช้พนักงานเป็นผู้บันทึกบัญชี ซึ่งเมื่อผู้บริหารถ้าต้องการทราบการเคลื่อนไหวของรายการต่าง ๆ เช่น รายการสินค้าคงเหลือ กิจกรรมการผลิตข้อมูลนั้น ได้ผ่านทางซอฟต์แวร์การพิมพ์เป็นเอกสาร อีกทั้งสามารถทำการเชื่อมโอนข้อมูลกันได้ ไม่จำเป็นต้องทำการป้อนข้อมูลใหม่ทุกครั้ง เพื่อจัดทำบัญชีแยกประเภท และงบการเงิน

การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการเชื่อมโอนข้อมูลระหว่างแผนกผลิตกับแผนกบัญชี นั้นทำให้กิจการได้รับประโยชน์หลายประการ เช่น สามารถเชื่อมต่อฐานข้อมูลเป็นฐานเดียวกันระหว่าง แผนกผลิตและแผนกบัญชี ทำให้เกิดความรวดเร็วในการบันทึก ประมวลผล และจัดทำรายงาน สามารถตรวจสอบความถูกต้องของการนำข้อมูล รวมทั้งสามารถนำข้อมูลที่จัดเก็บอย่างเป็นระบบในฐานข้อมูลมาใช้ได้อย่างรวดเร็วตลอดเวลา

#### แนวคิดระบบสารสนเทศ

ระบบ<sup>3</sup> (System) หมายถึงส่วนสัมพันธ์ของการทำงานที่รวมกระบวนการที่เกี่ยวกับการรับเข้า (Input) การให้ผลลัพธ์ (Output) การควบคุม (Control) การทำงาน (Process) และการจัดเก็บ (Storage) ข้อมูลหรือสิ่งของต่าง ๆ

ข้อมูล (Data) หมายถึง ข้อเท็จจริงต่าง ๆ ที่มีอยู่ในธรรมชาติเป็นกลุ่มสัญลักษณ์แทนปริมาณหรือการกระทำต่าง ๆ ที่ยังไม่ผ่านการประมวลผล ข้อมูลอาจจะอยู่ในรูปของตัวเลขตัวหนังสือหรืออาจประกอบด้วยข้อมูลเป็นวัตถุคิบของข่าวสาร

สารสนเทศหรือข่าวสาร<sup>4</sup> (Information) ได้แก่ ข้อมูลต่าง ๆ ที่ได้รับการประมวลผลแล้วคุณวิธีการต่าง ๆ เป็นความรู้ที่ต้องการสำหรับใช้ทำประโยชน์ เป็นส่วนผลลัพธ์ (Output) ของระบบการประมวลผลข้อมูลเป็นสิ่งซึ่งสื่อความหมายให้ผู้รับเข้าใจและสามารถนำไปกระทำได้ กิจกรรมหนึ่งโดยเฉพาะ ได้หรือเพื่อเป็นการย้ำความเข้าใจที่มีอยู่แล้วให้มีมากยิ่งขึ้นและเป็นผลลัพธ์ของระบบสารสนเทศ

สารสนเทศ หมายถึง ข้อมูลที่ได้ผ่านกระบวนการจัดรูปแบบให้มีความสำคัญ และเป็นประโยชน์ที่มนุษย์สามารถนำไปใช้งานได้

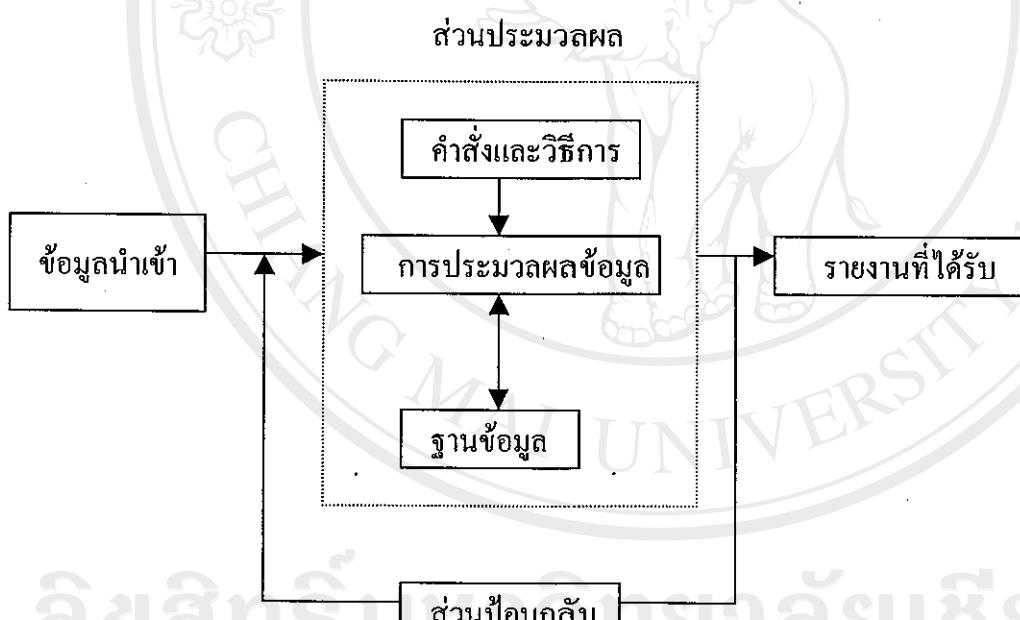
<sup>3</sup> นนู อรศีดาเซย์,การใช้คอมพิวเตอร์ในงานบัญชี,(กรุงเทพ : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,2540),หน้า 13

<sup>4</sup> สุนาติ เมืองไพบูลย์,การจัดการระบบข้อมูล,พิมพ์ครั้งที่ 2,(กรุงเทพ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง,2531),



ภาพที่ 1 แสดงความสัมพันธ์ของข้อมูล และสารสนเทศ

ระบบสารสนเทศในองค์การ ประกอบด้วยองค์ประกอบที่สำคัญ 6 ส่วน<sup>5</sup> คือข้อมูล นำเข้า การประมวลผลข้อมูล คำสั่งและวิธีการ ฐานข้อมูล รายงาน และส่วนป้อนกลับ โดยที่ส่วน ประมวลผลข้อมูล ส่วนคำสั่งและวิธีการ และฐานข้อมูล อาจรวมได้เป็นส่วนประมวลผล



ภาพที่ 2 องค์ประกอบที่สำคัญระบบสารสนเทศในองค์กร

ในระบบสารสนเทศที่ทำงานด้วยมือหรืออาศัยแรงคน องค์ประกอบทั้ง 6 ส่วนจะทำโดยคน ส่วนในระบบสารสนเทศที่ทำงานด้วยคอมพิวเตอร์ องค์ประกอบทั้ง 6 ส่วนจะทำงานโดย

<sup>5</sup> เอกสารประกอบการสอน, ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ, พิมพ์ครั้งที่ 6(มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, 2533),หน้า 391

คอมพิวเตอร์เป็นส่วนใหญ่ไม่ว่าการจัดระบบสารสนเทศจะเป็นแบบทำงานด้วยมือหรือด้วยเครื่อง คอมพิวเตอร์ คงนี้ ระบบสารสนเทศในองค์กรประกอบด้วยส่วนที่สำคัญ 6 ส่วน คือ<sup>6</sup>

1. การป้อนข้อมูลเข้าสู่ระบบสารสนเทศ
2. การประมวลผลข้อมูล ซึ่งได้แก่ การจัดเรียงข้อมูล การจัดกลุ่ม และการจัดฐานข้อมูล
3. การเก็บรวบรวมข้อมูลและฐานข้อมูล
4. การพัฒนาคำสั่งและวิธีการเพื่อใช้ในการประมวลผลข้อมูลเพื่อให้ได้มาซึ่งสารสนเทศ ที่ต้องการ
5. การจัดพิมพ์รายงานที่ต้องการ
6. การเปรียบเทียบรายงานที่ได้ ทั้งในเบื้องหน้าและความรวดเร็วแล้วป้อนกลับเพื่อการปรับปรุงส่วนประมวลผล

ในการออกแบบและการใช้งานระบบสารสนเทศให้ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ นั้นย่อมขึ้นอยู่กับองค์ประกอบที่สำคัญต่าง ๆ ขององค์กรดังต่อไปนี้<sup>7</sup>

1. โครงสร้างขององค์กร และรูปแบบขององค์กร
2. ชนิดของงานและการตัดสินใจที่ระบบสารสนเทศถูกออกแบบมาเพื่อช่วยงาน
3. การให้การสนับสนุนและความเข้าใจเกี่ยวกับระบบสารสนเทศของผู้บริหาร
4. ความรู้สึกและทัศนคติต่อระบบสารสนเทศของผู้ใช้งาน
5. วัฒนธรรมและนโยบายขององค์กร
6. ประวัติขององค์กรในด้านต่าง ๆ เช่น การลงทุนด้านระบบสารสนเทศ จำนวนของผู้เชี่ยวชาญที่มีอยู่ โปรแกรมสำคัญที่ใช้งาน และทรัพยากรมนุษย์ที่มีอยู่
7. สิ่งแวดล้อมภายนอกขององค์กรที่อาศัยอยู่

#### ระบบสารสนเทศ

ระบบสารสนเทศ<sup>8</sup> (Information System) หมายถึง ชุดของคน ข้อมูล และวิธีการซึ่งทำงานร่วมกันเพื่อให้เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ในการจัดการสารสนเทศซึ่งได้แก่ การ

<sup>6</sup>เอกสารประกอบการสอน,ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ,พิมพ์ครั้งที่6,(มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, 2533),หน้า 391

<sup>7</sup>Laudon C.Kenneth, and Laudon P.Jane, Management Information system, 4<sup>th</sup> ed.(NJ.:Prentice Hall 1996)

รวบรวมข้อมูลการประมวลผลข้อมูล การนำเอาสารสนเทศที่ได้ไปใช้ในการตัดสินใจการแก้ไขปัญหาการควบคุม เป็นต้น

องค์ประกอบที่สำคัญของระบบสารสนเทศ ประกอบด้วยสิ่งต่าง ๆ ดังนี้

1. เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ (Hardware)
2. ชุดคำสั่ง หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Software)
3. บุคลากร (People)
4. ข้อมูล (Data)

1. เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ (Hardware) หมายถึง อุปกรณ์ทางอิเล็กทรอนิกส์ ที่ใช้สำหรับนำเข้าข้อมูลและแสดงผลข้อมูลซึ่งประกอบด้วย เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องขับแผ่นดิสก์ เครื่องพิมพ์ โน้ตเดิม จอภาพ ตลอดจนสายเคเบิลที่เชื่อมโยงถึงกันซึ่งสามารถแยกได้ดังนี้

1. หน่วยประมวลผลกลาง (Central Processing Unit : CPU) ซึ่งประกอบด้วย
  - 1.1 หน่วยคำนวณทางคณิตศาสตร์และตรรกศาสตร์ (Arithmetic – Logic Unit)
  - 1.2 หน่วยควบคุม (Control Unit)
  - 1.3 หน่วยความจำหลัก (Primary Storage)
2. อุปกรณ์ด้านนำเข้าข้อมูล (Input devices)
  - 2.1 แป้นพิมพ์ (Keyboard)
  - 2.2 เม้าส์ (Mouse)
  - 2.3 การป้อนข้อมูลทางจอภาพ (Touch Screen)
  - 2.4 แหล่งข้อมูลแบบอัตโนมัติ (Source Data automatic)
3. อุปกรณ์ทางด้านการนำเสนอดанны่ข้อมูล ประกอบด้วย
  - 3.1 เครื่องพิมพ์ (Printers)
  - 3.2 จอภาพ (Monitor)
  - 3.3 ลำโพง (Audio output)
4. หน่วยความจำสำรอง (Secondary Storage) ประกอบด้วย
  - 4.1 จานแม่เหล็ก (Magnetic disk)
  - 4.2 CD-ROM, Optical disk

<sup>๘</sup> บัญชีริ สุวรรณเพ็ชร์, คอมพิวเตอร์และซอฟแวร์ปฏิบัติการ, (กรุงเทพฯ สา.อส.แอนด์เคบุ๊คส์, 2539), หน้า 138 -

### 4.3 เทปแม่เหล็ก (Magnetic tape)

#### 5. อุปกรณ์ด้านสื่อสาร โทรคมนาคม ประกอบด้วย

##### 5.1 เครื่องแปลงสัญญาณ (MODEM)

##### 5.2 สายนำสัญญาณต่าง ๆ

##### 5.3 ไมโครเวฟ ดาวเทียม

2. ชุดคำสั่งหรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Software) หมายถึงประโยชน์คำสั่งที่เขียนด้วยภาษาและวิธีการคอมพิวเตอร์ซึ่งจะอำนวยให้ผู้ใช้สามารถสั่งการให้คอมพิวเตอร์ทำงานตามที่ต้องการได้ ซึ่งพอจะแบ่งได้ดังนี้

1. โปรแกรมเกี่ยวกับระบบ (System Software) เป็นโปรแกรมที่ใช้สำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องการเข้ามายิงระหว่างเครื่องคอมพิวเตอร์กับโปรแกรมประยุกต์ เช่น MS-DOS Window 95 OS/2 UNIX เป็นต้น

2. โปรแกรมประยุกต์ใช้งาน (Application Software) เป็นโปรแกรมที่ช่วยให้ผู้ทำงานด้านต่าง ๆ ได้สะดวกเร็วขึ้น ทั้งด้านการจัดทำเอกสาร การคิดคำนวณการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ เช่น Microsoft Word 97 Microsoft Excel 97 Lotus 123 Foxpro SPSS for windows เป็นต้น

3. บุคลากรทางคอมพิวเตอร์ หมายถึง บุคคลที่ทำงานเกี่ยวกับระบบสารสนเทศโดยอาจจะเป็นผู้สร้างหรือออกแบบระบบ ผู้ปฏิบัติงานในระบบ ผู้ดูแลรักษาซ่อมบำรุงระบบ ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นกลุ่มต่าง ๆ ได้ดังนี้

1. กลุ่มปฏิบัติงานมีหน้าที่ในการปฏิบัติงานเพื่อให้คอมพิวเตอร์สามารถทำงานได้ตามต้องการ เช่น เจ้าหน้าที่ควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์ เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล บรรณรักษ์เทป และข้อมูล

2. กลุ่มระบบและโปรแกรม มีหน้าที่พัฒนาระบบและโปรแกรมเพื่อให้การประมวลผลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์เป็นไปตามที่ต้องการและมีประสิทธิภาพสูงสุด

3. กลุ่มนับสนุนเกี่ยวกับเทคนิค ซึ่งจะทำหน้าที่เพิ่มสมรรถภาพของระบบดูแลรักษาให้ระบบสามารถทำงานตามที่ต้องการอยู่เสมอ เช่น เจ้าหน้าที่พัฒนาโปรแกรมระบบ (System Program) นักวิเคราะห์ความปลอดภัยระบบ (Security Analyst) ผู้ควบคุมฐานข้อมูลและระบบต่อสาร (Data & Telecommunication Administrator) ผู้ดำเนินการด้านองค์ประกอบ (Configuration Specialist)

4. ข้อมูล (Data) คือ ข้อความหรือข้อมูลดิบตัวเลขต่าง ๆ ที่ถูกเก็บรวบรวมเพื่อป้อนเข้าสู่เครื่องคอมพิวเตอร์ทางด้าน Input เพื่อที่ประมวลผลออกมาใช้ประโยชน์ตามที่ต้องการซึ่งการจัดการเกี่ยวกับข้อมูล มีขั้นตอนดังนี้

1. การเก็บรวบรวมข้อมูล (Data Collection)
2. การตรวจสอบและลงรหัส (Checking and Coding)
3. การบันทึกข้อมูลและตรวจสอบ (Key and Verify)
4. การตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล (Data Edit)
5. การแก้ไข ปรับปรุงข้อมูลให้ถูกต้องอยู่เสมอ (Updating)
6. การจัดเรียงข้อมูล (Sorting)
7. การเลือกข้อมูล (Selecting)
8. การรวมรวมข้อมูล (Merging)

### 3. ฐานข้อมูล และระบบการสื้อสารข้อมูล<sup>9</sup>

ฐานข้อมูล หมายถึง การเก็บข้อมูลซึ่งมีความเกี่ยวข้องไว้ในที่เดียวกันโดยไม่ให้มีการซ้ำซ้อนของข้อมูล และข้อมูลเหล่านี้สามารถถูกนำมาใช้งานหรือปรับปรุงโดยระบบงานต่าง ๆ โดยข้อมูลเหล่านี้ไม่เป็นของระบบงานใดระบบงานหนึ่งโดยเฉพาะ ฐานข้อมูลจะเป็นจุดรวมสำหรับเก็บข้อมูลต่าง ๆ ซึ่งมีความสัมพันธ์กันเมื่อระบบงานระบบใดระบบงานหนึ่งหรือหลาย ๆ ระบบต้องการใช้ข้อมูล ก็จะอ่านข้อมูลจากฐานข้อมูลได้ ลักษณะที่สำคัญของฐานข้อมูล

1. ลดการซ้ำซ้อนของข้อมูล เมื่อข้อมูลต่าง ๆ ถูกเก็บไว้ในที่เดียวกัน การซ้ำซ้อนของข้อมูลย่อมลดลงได้
2. ลดการขัดแย้งหรือความต่างกันของข้อมูลเมื่อปรับปรุงข้อมูลใดข้อมูลหนึ่งในฐานข้อมูลแล้ว ระบบงานต่าง ๆ เรียกใช้ข้อมูลเดียวกันในฐานข้อมูล จึงทำให้ไม่มีการขัดแย้งของข้อมูล
3. ระบบงานต่าง ๆ ใช้ฐานข้อมูลร่วมกัน ในเมื่อระบบงานใดระบบงานหนึ่งโดยเฉพาะที่จะเป็นเจ้าของข้อมูล และด้วยเหตุนี้การพัฒนาระบบงานจะทำได้รวดเร็วขึ้น เพราะไม่ต้องมีการออกแบบและแฟ้มข้อมูลขึ้นใหม่
4. ป้องกันการแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ ฐานข้อมูลจะยอมให้โปรแกรมที่มีสิทธิในการแก้ไขข้อมูลเท่านั้นสามารถทำการแก้ไขข้อมูลได้ ส่วนโปรแกรมอื่น ๆ เมื่อทำการแก้ไขข้อมูลฐานข้อมูลจะไม่รับการแก้ไขนั้น

<sup>9</sup> กฎหมาย บุคพันธ์,ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ,กรุงเทพ:(มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช,2539),หน้า 331

5. ช่วยให้ความถูกต้องของข้อมูลมีมากขึ้น เนื่องจากข้อมูลต่าง ๆ ถูกเก็บรวมกันการจัดขั้นตอนในการตรวจสอบข้อมูลที่จะนำมาปรับปรุงฐานข้อมูลทำได้ง่ายขึ้น

6. ป้องกันการสูญหายของข้อมูลหรือฐานข้อมูลถูกทำลาย ฐานข้อมูลจะมีโปรแกรมสำหรับนำข้อมูลที่ถูกยกเลิกหรือเปลี่ยนแปลงกลับมาใช้อ่านได้ และยังมีระบบการป้องกันการถูกทำลายของฐานข้อมูลทำให้ฐานข้อมูลอยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ครบถ้วนตลอดเวลา

ระบบการสื่อสารข้อมูล (Data Communications) หมายถึงการรับส่งข้อมูลหรือสารสนเทศจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง โดยอาศัยระบบการส่งข้อมูลทางคลื่นไฟฟ้าหรือแสงอุปกรณ์ที่ประกอบเป็นระบบสื่อสารข้อมูลโดยทั่วไปเรียกว่า “ข่ายการสื่อสารข้อมูล (Data Communication Network)”

ข่ายการสื่อสารข้อมูล ประกอบด้วยองค์ประกอบพื้นฐาน 3 ส่วน ที่สำคัญคือ

1. หน่วยส่งข้อมูล (Sending Unit) หรือแหล่งกำเนิดข้อมูล (Source) ซึ่งทำหน้าที่ส่งข้อมูลออกไป หน่วยส่งข้อมูลนี้อาจเป็นเครื่องคอมพิวเตอร์หรือเทอร์มินอล (Terminal)

2. ช่องทางการส่งข้อมูล (Transmission Channel) ทำหน้าที่นำพาข้อมูลจากหน่วยส่งข้อมูลไปยังหน่วยรับข้อมูล ช่องทางการสื่อสารข้อมูลที่ใช้ได้แก่ สายโทรศัพท์ สัญญาณไมโครเวฟ หรือแสงเลเซอร์ ดาวเทียม

3. หน่วยรับข้อมูล (Receiving Unit) หรือแหล่งรวมข้อมูล (Sink) ซึ่งทำหน้าที่รับข้อมูลที่ส่งมาจากหน่วยส่งข้อมูลตามสื่อการข้อมูล หน่วยรับข้อมูลนี้อาจเป็นเครื่องคอมพิวเตอร์หรือเทอร์มินอล (Terminal)

วัตถุประสงค์หลักของการสื่อสารข้อมูล ที่ประยุกต์ใช้ในองค์กร

1. เพื่อรับข้อมูลและสารสนเทศจากแหล่งกำเนิดข้อมูล ได้อย่างรวดเร็วทันต่อ เหตุการณ์ลดความคลาดเคลื่อนของสารสนเทศช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการนำเอาระบบสารสนเทศมาใช้งาน

2. เพื่อส่งและกระจายข้อมูล ได้อย่างรวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์

3. เพื่อช่วยลดเวลาในการทำงาน การสื่อสารข้อมูลช่วยให้ผู้บริหารลดเวลาการทำงานลงได้เนื่องจากสามารถเรียกใช้ข้อมูลจากที่ต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว

4. เพื่อการประหยัดค่าใช้จ่ายในการส่งข่าวสาร การสื่อสารข้อมูลสามารถนำมาใช้แทนการส่งข่าวสารสารสนเทศด้วยไปรษณีย์ โทรเลข หรือการใช้คนนำสาร โดยเฉพาะในองค์กรขนาดใหญ่ที่มีหน่วยงานแยกกันอยู่ไกล ๆ และมีการส่งสารสนเทศกันมาก ๆ

5. เพื่อช่วยขยายการดำเนินการขององค์กร การสื่อสารข้อมูลสามารถช่วยให้องค์กรขยายการดำเนินการไปในที่ต่าง ไกลออกไปได้ ซึ่งย่อมส่งผลถึงการเจริญเติบโต

6. เพื่อช่วยปรับปรุงการบริหารขององค์กร การสื่อสารข้อมูลช่วยให้ผู้บริหารสามารถเรียกใช้สารสนเทศที่ตนต้องการ ได้ในเวลาที่ต้องการทำให้สามารถตัดสินใจแก้ปัญหาได้อย่างทันการณ์การบริหารงานภายในองค์กรจึงทำได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพสูงขึ้น

### ปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นในการเชื่อมโยงการสื่อสารข้อมูล

1. ปัญหาการเชื่อมต่อของอุปกรณ์ ที่เกิดจากการเข้ากันได้ และมาตรฐานของการเชื่อมโยง

2. การขาดการควบคุมดูแลตลอดทั่วทั้งระบบ
3. ความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนโครงสร้างขององค์กร
4. ความยุ่งยากในการออกแบบ เทคโนโลยีของระบบ
5. การรับรองความปลอดภัยของระบบ
6. ความเชื่อมั่นในความเชื่อถือได้ของระบบและการบริหารระบบ
7. มีต้นทุนที่แอบแฝงทั้งของลูกค้าและผู้ให้บริการ

### แนวทางในการแก้ไขปัญหา ที่เกิดขึ้นในการสื่อสารข้อมูล<sup>10</sup>

องค์กรสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในการเชื่อมโยงข่ายการสื่อสารได้โดยมีแนวทางในการแก้ไขดังนี้

1. บริหารการเปลี่ยนแปลง (Managing the Change) เพื่อที่จะสามารถได้รับประโยชน์จากเทคโนโลยีใหม่ได้เต็มที่องค์กรต้องมีแบบแผนการรักษาสิ่งที่รับการบริหาร การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้

2. การศึกษาและฝึกอบรม (Education and Training) ทำการฝึกอบรมบุคลากรในการใช้ระบบสารสนเทศและการใช้งานระบบเครือข่ายที่ยังไม่ชำนาญหรือในบางส่วนที่ขาดไป

3. ระเบียบวิธีในการบริหารข้อมูล (Data Administration Disciplines) องค์กรต้องมีการกำหนดเกี่ยวกับ แหล่งของข้อมูล กลุ่มนบุคคลที่ต้องรับผิดชอบในการรักษาข้อมูลการกำหนด

<sup>10</sup> Laudon C.Kenneth, and Laudon P.Jane, Management Information system, 4<sup>th</sup> ed, (NJ.:Prentice Hall 1996)

สิทธิการเข้าถึงและการใช้งานของระบบอย่างเป็นระบบ มีการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติเพื่อให้ข้อมูลนี้ถูกต้อง และสามารถนำไปใช้งานได้อย่างเหมาะสม

#### 4. การวางแผนการเชื่อมต่อสื่อสาร (Planning for Connectivity) ได้แก่

1. เครือข่าย (Networks) วางแผนว่ามีการเชื่อมต่ออย่างไรกับผู้ใช้งานที่เครือข่ายระดับชั้นของระบบ ควรเป็นผู้รับผิดชอบในการสร้างระบบ จำนวนเงินที่ใช้ในการสร้างระบบ

2. เมื่อต้องดำเนินการเป็นผู้บริหารระบบ จำนวนบุคลากรที่ปฏิบัติงาน และงบประมาณที่ใช้ในการดูแลรักษา

3. การให้บริการของเครือข่าย (Network Services) เครือข่ายให้บริการอะไรบ้าง บริการแก่ใคร เสียค่าใช้จ่ายจำนวนเท่าใด

4. การประยุกต์ใช้งานเครือข่าย (Application) มีการประยุกต์ใช้งานของเครือข่ายอย่างไรบ้าง

5. การติดต่อกับผู้ใช้งานระบบ (User Interface) การติดต่อระหว่างผู้ใช้กับระบบ ควรจะเป็นรูปแบบไหน สะดวกมากจ่ายอย่างไร และติดต่อคุยกันอย่างไร และวิธีการอย่างไร

6. การควบคุมค่าใช้จ่ายของเครือข่าย (Controlling Network Costs) มีการควบคุมค่าใช้จ่ายในระบบให้เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ในองค์ประกอบในการทำงานของระบบสารสนเทศ (Operating Elements)

#### 4. ปฏิสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์ กับคอมพิวเตอร์ (Human – Computer Interaction : HCI)

แฟรงก์ แมดดิกซ์ (Frank Maddix, 1993 อ้างถึงใน เจษฎา วัฒนาเดลีอรุณ, 2540) ว่าปฏิสัมพันธ์ระหว่างคนกับคอมพิวเตอร์ (Human – Computer Interaction : HCI) นั้นเป็นการศึกษาที่ว่าด้วยเรื่องทางกายภาพและจิตวิทยาของคน และส่วนที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์รวมทั้งลักษณะของการมีความสัมพันธ์ หรือการมีอิทธิพลซึ่งกันและกัน ของ ส่วนประกอบทั้ง 2 ดังกล่าว การศึกษา HCI ก็เพื่อจุดมุ่งหมายที่จะทำความเข้าใจและหาแนวทางในการทำให้เทคโนโลยีทางคอมพิวเตอร์สามารถใช้ประโยชน์ได้เต็มประสิทธิภาพ หรือมากขึ้นกว่าที่เป็นอยู่เมื่อถูกใช้งานโดยคนในฐานะผู้ใช้งาน (User)

วัตถุประสงค์ที่สำคัญของแนวทางการศึกษา HCI นั้นเพื่อพัฒนาและประยุกต์ใช้แนวความรู้เกี่ยวกับการออกแบบระบบคอมพิวเตอร์ ทั้งชาร์คแวร์ ซอฟท์แวร์และระบบอื่นที่เกี่ยวข้องกับผู้ใช้ โดยการวิเคราะห์ถึงความสามารถในการรับรู้และความสามารถทางกายภาพในการทำงานของคนเพื่อให้สามารถออกแบบ สร้างสรรค์เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ที่มีความสอดคล้องและ

สามารถรองรับกิจกรรมในการใช้งานของคนได้อย่างมีประสิทธิภาพการศึกษาจะอาศัยความรู้จาก การทดสอบของศาสตร์ในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง เช่น จิตวิทยา ภาษาศาสตร์เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ และการออกแบบระบบเพื่อใช้เป็นกรอบแนวความคิดในการออกแบบระบบการ โต้ตอบระหว่างคนกับเครื่องคอมพิวเตอร์ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะการทำงานของคนอันจะช่วยให้ คอมพิวเตอร์สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

โดยทั่วไปแล้ว นักออกแบบระบบคอมพิวเตอร์จะอาศัยสามัญสำนักของตนในการ ออกแบบโดยคาดการณ์เอาเองในฐานะผู้ใช้ ระบบคอมพิวเตอร์ที่ผู้ใช้ต้องการจะมีลักษณะ อย่างไร หน้าตาของโปรแกรม วิธีการใช้งาน และการโต้ตอบอย่างไรจะทำให้การใช้งานเป็นไป อย่างดี แต่การกระทำเช่นนี้ เป็นการมองข้ามความสำคัญในเรื่องของ HCI อันเป็นผลทำให้ระบบ คอมพิวเตอร์ที่ถูกออกแบบมาอย่างพิถีพิถัน แต่ผู้ใช้ไม่สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น หากนักออกแบบเข้าใจ และให้ความสำคัญกับเรื่อง HCI ที่มุ่งเน้นเอาผู้ใช้งาน (User) เป็นจุด ศูนย์กลางในการออกแบบระบบ (User Centered Design) แล้วเชื่อแน่ว่าเราจะได้ระบบคอมพิวเตอร์ ที่มีประสิทธิภาพ และสามารถใช้ประโยชน์ได้สูงสุดอย่างแท้จริง

HCI นั้นมีส่วนประกอบในการศึกษาอยู่ 3 ส่วน ได้แก่

### 1. มนุษย์ในเชิงจิตวิทยา

ได้แก่ การรับรู้ การระลึก การแก้ปัญหา ซึ่งเหล่านี้มีอิทธิพลต่อระดับความสามารถ ในการใช้งานระบบที่ได้ถูกออกแบบ ซึ่งทำให้เราได้เข้าใจมนุษย์ในฐานะผู้ใช้งานว่ามีอะไรบ้างที่ เขาทำได้ และทำไม่ได้

### 2. เทคโนโลยี

สำหรับนักออกแบบระบบที่มีอยู่ และสามารถนำมาใช้ได้ในปัจจุบัน รวมทั้งวิธีการ ใช้งานเทคโนโลยีเหล่านี้

### 3. ธรรมชาติของการมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์ กับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์

โดยศึกษาว่ามีการสื่อสาร โต้ตอบกันและกันอย่างไรและจะสามารถวิเคราะห์ถึง ประสิทธิผลของการมีปฏิสัมพันธ์นั้นได้อย่างไร

นอกจากนี้ ยังได้มีการศึกษาไปถึงวิธีการและกระบวนการของการออกแบบระบบ คอมพิวเตอร์ และซอฟต์แวร์ ซึ่งเป็นการนำความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ HCI ไปสู่การปฏิบัติใน การออกแบบระบบเพื่อตอบสนองการใช้งานของมนุษย์

## ความหมายของ HCI

HCI มีความเกี่ยวข้องกับหลายสาขาวิชา การศึกษาอย่างเป็นระบบเกี่ยวกับปัจจัยด้านความสามารถของคนเพื่อได้ถูกศึกษาอย่างจริงจังในอุตสาหกรรมการผลิตในโรงงานเมื่อต้นศตวรรษที่ผ่านมา โดยเป็นการศึกษาที่เน้นงานที่อาศัยแรงงานคน (Manual Tasks) ผลกระทบสังคมโลกครั้งที่ 2 กระตุ้นให้เกิดการศึกษาที่เกี่ยวกับปฏิสัมพันธ์ระหว่างคนกับเครื่องมือ เครื่องจักร เพื่อหาหนทางสร้างระบบอาชญากรรมป้องกันบุคคลสูงสุด ในการศึกษาของนักออกแบบระบบเครื่องจักร ดังเดิม นุ่งเน้นในเรื่องเกี่ยวกับคุณลักษณะทางกายภาพของระบบเครื่องจักรที่จะส่งผลกระทบต่อปัจจัยด้านความสามารถในการใช้งานโดยคน ทำให้การศึกษาอีกแนวทางหนึ่งซึ่งยังคงเกี่ยวกับปัจจัยในส่วนของคนเข้าไปเกี่ยวข้องด้วย ทั้ง 2 แนวทางการศึกษาดังกล่าว มีสิ่งที่เหมือนกันคือการศึกษาถึงปัจจัยด้านความสามารถของคนในการทำงานด้วยเครื่องมือในระบบใด ๆ ก็ตาม ไม่ว่าจะเป็นคอมพิวเตอร์ เครื่องจักรกล หรือแม้ว่าการทำงานด้วยมือก็ตาม ซึ่งต่อมาเมื่อวิทยาการทางด้านคอมพิวเตอร์ก้าวหน้าเป็นที่แพร่หลาย การศึกษาเกี่ยวกับปฏิสัมพันธ์ระหว่างคนและคอมพิวเตอร์จึงได้รับความสนใจมากขึ้น ซึ่งเกี่ยวข้องกับการศึกษาระหว่างความสัมพันธ์ในเชิงกายภาพ และในเชิงจิตวิทยา แนวทางการศึกษาดังกล่าวจึงได้เปลี่ยนชื่อจาก Man & Machine Interaction (MMI) มาเป็น Human-Computer Interaction (HCI)

การศึกษาวิจัยที่มีอิทธิพลต่อความก้าวหน้าของการศึกษา HCT อีกชิ้นหนึ่งก็คือ การศึกษาเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการจัดการและประมวลผลสารสนเทศสำหรับองค์การ ซึ่งเทคโนโลยีทางคอมพิวเตอร์สามารถช่วยเหลือการจัดการสารสนเทศได้อย่างดี และย่อนส่งผลกระทบต่อองค์การและสภาพแวดล้อมในการทำงานด้วย นักวิเคราะห์ระบุจึงต้องคำนึงถึงอิทธิพลของเทคโนโลยีที่มีต่อการทำงาน และหาทางทำให้ระบบคอมพิวเตอร์ที่พัฒนาขึ้นมาใช้สอดคล้องกับความต้องการใช้งานของผู้ใช้ ซึ่งแนวทางการศึกษานี้ย่อมเกี่ยวข้องโดยตรงกับการศึกษา HCI

แม้ว่า HCI จะมีรากฐานเกี่ยวข้องกับศาสตร์หลักหลายสาขาวิชา แต่ก็ต้องยอมรับว่าจุดที่สำคัญของการศึกษานี้จะเกี่ยวข้องโดยตรงกับกระบวนการออกแบบระบบโดยต้องระหว่างเครื่องกับคน ได้แก่ การออกแบบ การนำไปใช้และการประเมินผลเพื่อปรับปรุงระบบโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ระบบคอมพิวเตอร์ที่เหมาะสมกับกิจกรรม และการใช้งานโดยปกติของคน

คำว่า “ผู้ใช้” ในการศึกษา HCI นี้มิได้หมายถึง แต่เฉพาะผู้ใช้คอมพิวเตอร์หนึ่งคน ต่อเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนตัวหนึ่งเครื่องเท่านั้น แต่หมายรวมถึง ผู้ใช้ในลักษณะของกลุ่มผู้ใช้ที่ทำงานร่วมกัน หรือผู้ใช้ที่มีลักษณะของการทำงานแบบต่อเนื่องกัน แม้ว่าจะได้ทำงานเพียงบางส่วนในระบบงานคอมพิวเตอร์ก็ตาม ดังนั้น ผู้ใช้ในที่นี้คือ ครุภัตตามที่พยายามทำงานให้สำเร็จโดยอาศัยเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์

สำหรับคำว่า “คอมพิวเตอร์” ก็หมายความตั้งแต่ระบบคอมพิวเตอร์ขนาดเล็กส่วนบุคคลไปจนถึงระบบคอมพิวเตอร์ขนาดใหญ่ที่มีความสามารถลับซับซ้อน หรือการทำงานแบบเครือข่าย นอกจากนี้ ยังรวมถึงระบบงานบางส่วนที่มิได้ใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ และในบางส่วนที่ยังต้องพึ่งพาการทำงานโดยคนอื่น ๆ อีกด้วย

และสำหรับคำว่า “ปฏิสัมพันธ์” นั้น หมายถึงการสื่อสารไม่ว่าวิธีการหรือแบบอย่างใด ๆ ก็ตาม ที่มีต่อกันระหว่างผู้ใช้กับคอมพิวเตอร์ ไม่ว่าทางตรงได้แก่ การสื่อสารที่มีการโต้ตอบกันโดยตรงเพื่อความคุณการทำงาน หรือทางอ้อม อันได้แก่ การทำงานแบบอัตโนมัติหรือที่เรียกว่า การทำงานแบบแบตช์ (Batch Processing) ซึ่งสิ่งที่สำคัญ คือการที่ผู้ใช้มีปฏิสัมพันธ์กับคอมพิวเตอร์เพื่อให้บรรลุความสำเร็จในการทำงานอย่างโดยย่างหนัก

### ความสำคัญของการศึกษาเรื่อง HCI

ความผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการใช้งานคอมพิวเตอร์นั้นมีเกิดขึ้นบ่อยครั้ง เช่น เมื่อเราใช้โปรแกรมประมวลคำ (Word Processing) ทึ้งหลาย มักพบว่าการใช้งานคำสั่งบางตัวด้วยระบบเมนู คำสั่งมักจะทำให้ผู้ใช้สับสน หรือเลือกคำสั่งผิด เช่นการบันทึก หรือการลบไฟล์ คำสั่งทั้งสองจะถูกกำหนดไว้ในเมนูคำสั่งให้อยู่ใกล้กันเสมอ อาจเป็นเพราะด้วยเหตุผลในการออกแบบระบบเมนูไฟล์หรือเหตุผลใดก็ตามซึ่งมักจะทำให้ผู้ใช้งานเลือกคำสั่งผิดเสมอแม้ว่าโปรแกรมจะได้ออกแบบระบบป้องกันความผิดพลาดดังกล่าวด้วยการกำหนดให้มีกรอบโต้ตอบขึ้นมารองรับการยืนยันคำสั่งที่เลือกไว้ก็ตาม ความผิดพลาดที่เกิดขึ้นนี้สามารถจากการออกแบบโปรแกรมที่ไม่เหมาะสม ไม่สอดคล้องกับการทำงานของมนุษย์ ด้วยเหตุนี้ จึงเป็นที่มาของ การศึกษา HCI ซึ่งได้รับความสนใจมากในช่วงหลาปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาปรับปรุงการออกแบบระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อปรับให้ระบบงานคอมพิวเตอร์หันกลับมาตอบสนองผู้ใช้งาน

แล้วเหตุใดจึงยังคงมีความผิดพลาดในการออกแบบโปรแกรมในลักษณะเช่นว่านั้นอยู่ทั้ง ๆ ที่ในยุคปัจจุบันระบบคอมพิวเตอร์ออกแบบมาสำหรับผู้ใช้งานมีเครื่องหมายระบุว่าเป็นแบบที่ “เป็นมิตรต่อผู้ใช้” (User Friendly) หรือ “ง่ายต่อการใช้งาน” ติดอยู่แทนทุกเครื่อง หรือว่าเป็นเพราะผู้ออกแบบโปรแกรมไม่ได้เคยลองใช้โปรแกรม หรือมีความเชี่ยวชาญเกินกว่าที่จะเกิดความผิดพลาดนั้นขึ้น เขาได้เคยทดลองใช้โปรแกรมในขณะที่อยู่ในภาวะเหนื่อยหน่าย อ่อนล้า หรือถูกกดคันหรือไม่อย่างไร สิ่งที่นักออกแบบโปรแกรมได้มองข้ามเหล่านี้เป็นที่มาของความผิดพลาดอันเกิดจาก การใช้งานโดยผู้ใช้ทั่วไปที่ไม่ใช่ผู้เชี่ยวชาญ

คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการออกแบบอย่างเข้าใจถึงความต้องการของผู้ใช้ ในลักษณะของการใช้งานที่เป็นปกติประจำวัน นักออกแบบจึงต้องรู้จักการคิดในเชิงการใช้งาน หรือในมุมมองของผู้ใช้แล้วออกแบบระบบที่สามารถใช้งานได้จริง และนอกจากจะรองรับ หรือตอบสนองการใช้งานโดยปกติแล้ว ยังจะต้องสามารถสนับสนุนหรือให้การช่วยเหลือแก่ผู้ใช้งานที่มีความสามารถในระดับต่ำหรือผู้ใช้ที่ขาดความรู้และความระมัดระวังรอบคอบในการใช้งานด้วย

การศึกษาเพื่อการออกแบบระบบที่คนสามารถใช้งานได้ดีขึ้นนี้ มิใช่เป็นไปเพื่อประโยชน์ในทางธุรกิจแต่เพียงอย่างเดียว เนื่องจากในปัจจุบันกำลังกลายเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและการบังคับ คือเริ่มจะกลายเป็นความจำเป็นที่กฎหมายกำหนดให้นายจ้างจะต้องจัดทำระบบงานคอมพิวเตอร์ที่นักงานจะปลดภัยแก่สุขภาพ หรือสวัสดิภาพของผู้ใช้งานแล้วจะต้องเป็นระบบคอมพิวเตอร์ที่คนสามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถใช้งานได้ง่าย และเป็นมิตรกับผู้ใช้งานด้วย ดังนั้น นักออกแบบระบบคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ในอนาคตจะละเอียดความสนใจเกี่ยวกับความต้องการของผู้ใช้งาน หรือจะคิดเห็นเอาว่าผู้ใช้งานจะมีความต้องการและลักษณะการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ไม่แตกต่างไปจากคนไม่ได้อีกต่อไปแล้ว

### การมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้ใช้กับคอมพิวเตอร์

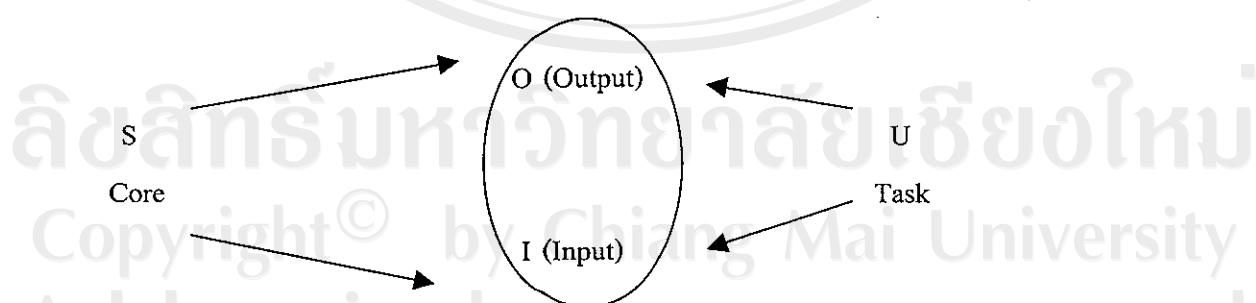
การมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้ใช้กับคอมพิวเตอร์ ก็คือเมื่อคนในฐานะผู้ใช้ได้ใช้คอมพิวเตอร์เพื่อเป็นอุปกรณ์ หรือเครื่องมือช่วยเหลือในการทำงาน ซึ่งการจะทำ เช่นว่านั้นได้ผู้ใช้ก็ต้องสื่อสารเพื่อแจ้งความต้องการดังกล่าวไปอย่างเครื่องคอมพิวเตอร์ก่อน จึงจะทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์ทำงานให้ตามต้องการ

การสื่อสารดังกล่าว มีทั้งแบบที่ต้องมีการปฏิสัมพันธ์กันเพียงเล็กน้อย เช่นการอาศัยคำสั่งเพื่อให้คอมพิวเตอร์ทำงานในแบบเบตช์ หรือ แบบที่มีการปฏิสัมพันธ์กันอย่างสูงอยู่ตลอดเวลา เช่น การสั่งการโดยตรง หรือการใช้โปรแกรมประยุกต์ผ่านระบบสื่อสารด้วยความจริงเสมือน (Virtual Reality) เนื่องจากปฏิสัมพันธ์ที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ คน และระบบคอมพิวเตอร์ที่ต่างก็มีการสื่อสารในรูปแบบที่สลับซับซ้อน และแตกต่างกันอย่างสิ้นเชิง การสร้างระบบเพื่อเชื่อมต่อการสื่อสารดังกล่าวเข้าด้วยกัน จึงจะต้องมีความสามารถในการสื่อความหมายระหว่างองค์ประกอบทั้งสองให้สามารถสื่อสารกัน ได้อย่างราบรื่นเพื่อให้มีปฏิสัมพันธ์สามารถบรรลุผลได้ ซึ่งระบบสื่อสารที่สร้างขึ้นนี้ มีโอกาสที่จะล้มเหลวสูงมาก การศึกษาในเรื่องตัวแบบของการมีปฏิสัมพันธ์ระหว่าง คน กับ คอมพิวเตอร์ จะช่วยให้สามารถเข้าใจถึงลักษณะของการสื่อสารที่เกิดขึ้นรวมทั้งความสลับซับซ้อนและปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ อันจะช่วยให้สามารถสร้างระบบสื่อสารที่สามารถทำให้ ปฏิสัมพันธ์ดังกล่าวบรรลุผลได้

กรอบแนวคิดที่ช่วยให้สามารถทำความเข้าใจดึงรูปแบบ และระบบการสื่อสารระหว่างคน กับ คอมพิวเตอร์ดังกล่าว ได้แก่ กรอบแนวคิดของการมีปฏิสัมพันธ์ (Interaction Framework)

#### กรอบแนวคิดของการมีปฏิสัมพันธ์ (Interaction Framework)

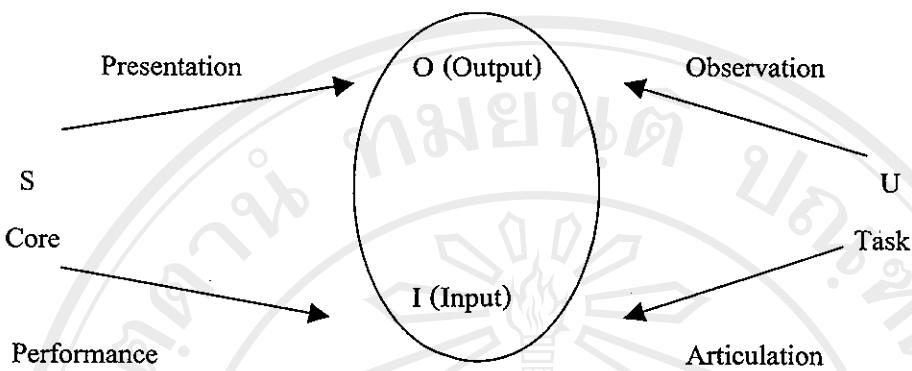
การมีปฏิสัมพันธ์ระหว่าง คน กับ คอมพิวเตอร์ ในระบบประกอบไปด้วย 4 ส่วนคือ ระบบคอมพิวเตอร์ (System), ผู้ใช้ (User), ส่วนนำเข้า (Input) และส่วนแสดงผล (Output) ซึ่งแต่ละส่วนก็สื่อสาร โดยมีภาษาเป็นของตัวเอง ทั้งค้านผู้ใช้ และระบบคอมพิวเตอร์ที่มีความแตกต่างกัน และจะเป็นภาษาของส่วนนำเข้า และส่วนแสดงผลด้วย เนื่องจากส่วนนำเข้าและส่วนแสดงผลจะประกอบกันเป็นระบบเชื่อมต่อ หรือระบบการสื่อสาร トイต่อบ (Interface) ดังภาพ



ภาพที่ 3 แสดงวงจรของปฏิสัมพันธ์ (The General Interaction Framework)

ที่มา : Alan Dix et al., Human-Computer Interaction (New York : Prentice-Hall, 1993)

เมื่อระบบการสื่อสารเป็นตัวคั่นกลางระหว่างผู้ใช้ และระบบคอมพิวเตอร์ ทำให้เกิดวงจรของการมีปฏิสัมพันธ์ 4 ขั้นตอนด้วยกัน ดังแสดงในภาพ



ภาพที่ 4 แสดงการสื่อสารในวงจรของปฏิสัมพันธ์ (Translation Between Component)

ที่มา : Alan Dix et al., Human-Computer Interaction (New York : Prentice-Hall, 1993)

จากภาพ ผู้ใช้เริ่มต้นวงจรของปฏิสัมพันธ์ด้วยการกำหนดเป้าหมาย และลักษณะงานที่ต้องทำเพื่อบรรลุเป้าหมายคั่งกล่าว ซึ่งทางเดียวที่ผู้ใช้จะสามารถบรรลุเป้าหมายคั่งกล่าวได้ก็โดยอาศัยการสื่อสารผ่านทาง ส่วนนำเข้า (Input) ของระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งจะต้องใช้ภาษาที่ส่วนนำเข้าของระบบจะสามารถเข้าใจได้ (Articulation) แล้วก็จะถูกแปลงความหมายให้ถูกต้องเป็นภาษาที่เครื่องคอมพิวเตอร์เข้าใจอีกรอบหนึ่ง (Performance) และจึงปฏิบัติงานหรือทำงานตามคำสั่งของผู้ใช้คั่งกล่าวซึ่งก็จะเป็นการเสริมขั้นตอนแรก ของวงจรปฏิสัมพันธ์จากนั้นระบบคอมพิวเตอร์จะอยู่ในสถานะใหม่ นั่นคือการสื่อสารกลับสู่ผู้ใช้งานเพื่อแจ้งผลการทำงานตามคำสั่ง โดยผ่านส่วนแสดงผลซึ่งจะแปลงภาษาที่เครื่องคอมพิวเตอร์ใช้ให้ถูกต้องเป็นภาษาที่ผู้ใช้สามารถเข้าใจได้ จากนั้นก็เป็นหน้าที่ของผู้ใช้ที่จะสังเกตุ และทำความเข้าใจผลที่ได้รับ (Observation) แล้วนำไปวิเคราะห์เทียบเคียงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ในตอนต้น นี่คือวงจรของปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้ใช้กับคอมพิวเตอร์

โอกาสในการบรรลุผลตามเป้าหมายจากการใช้คอมพิวเตอร์เป็นเครื่องมือนั้น ขึ้นอยู่กับความสามารถในการสื่อสารระหว่างผู้ใช้ กับคอมพิวเตอร์ ผ่านระบบเชื่อมต่อ หรือ Interface โดยหากระบบการสื่อสารโดยต้องมีศักยภาพในการแปลงความหมายของการสื่อสารระหว่างผู้ใช้และคอมพิวเตอร์ และง่ายต่อการทำความเข้าใจ หรือการใช้งาน เพื่อการสื่อสารมากเพียงใด โอกาสที่งานของผู้ใช้จะบรรลุผลเมื่օอาศัยระบบคอมพิวเตอร์ช่วยทำงานก็มีสูงมากขึ้นเท่านั้น

กรอบของปฏิสัมพันธ์ (Interaction Framework) ดังกล่าวสร้างขึ้นเพื่อใช้วัดระดับความสามารถในการใช้งานโดยมุ่งเน้นของระบบปฏิสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์กับคอมพิวเตอร์ในภาพรวมแต่อย่างไรก็ต้องวิเคราะห์ดังกล่าวข้างต้นอยู่กับลักษณะงานของงานแต่ละชนิดอีกด้วย จึงมีความเป็นไปได้สูงที่ระบบปฏิสัมพันธ์ที่สำคัญรับงานชนิดหนึ่งกลับไม่สามารถใช้งานได้เมื่อนำไปใช้กับงานอีกประเภทหนึ่ง ดังนั้นจึงไม่อาจสร้างระบบปฏิสัมพันธ์ที่คิดเพียงระบบเดียว เพื่อใช้กับงานทุกประเภทได้

### การยอมรับนวัตกรรม : นวัตกรรมในองค์กร

นวัตกรรม (Innovation) หมายถึง ความคิด วิธีการ การกระทำหรือสิ่งใหม่ที่นำมาทำให้เกิดความเปลี่ยนแปลงในสังคม หรือนำมาเพื่อปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพดีกว่าเดิม แม้ว่าความคิด วิธีการ การกระทำ หรือสิ่งใหม่ ๆ นั้นจะเคยใช้ในสังคมอื่นได้ผลดีมาแล้วก็ตาม แต่ถ้านำมาใช้ให้เกิดความเปลี่ยนแปลงในสังคมอีกแห่งหนึ่งก็จัดว่าเป็น นวัตกรรม (Rogers, 1983 ข้างถึงในมนุษย์ อนุศาสน์, 2539) ไม่ว่าจะเป็นสิ่งที่มองเห็นสามารถสัมผัสได้ประสาทสัมผัสทั้งห้า รวมทั้งที่เป็นแบบแผนพฤติกรรมความประพฤติตามระบบสังคม ประเพณีวัฒนธรรม ต่าง ๆ ตลอดจนสิ่งประดิษฐ์วิทยาการใหม่ ๆ และสิ่งที่ไม่เห็นเป็นวัตถุ อันได้แก่เรื่องราวที่เกี่ยวกับความเชื่อ ความนึกคิด ความศรัทธา ซึ่งเป็นเรื่องราวใหม่ที่เกิดขึ้นจากความคิดภายในจิตใจของบุคคล (Barnet, 1953)

**การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ** จึงถือเป็นการเผยแพร่และการสื่อสารนวัตกรรม (Communication of Innovation) อย่างหนึ่ง เนื่องจากเป็นการเผยแพร่แนวความคิด หลักปฏิบัติ รวมทั้งประดิษฐ์กรรมใหม่ผ่านสื่อต่าง ๆ ในช่วงระยะเวลาหนึ่งไปยังสมาชิกของสังคมเพื่อผล ในการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงสังคมนั้น (Roger and Shoemaker, 1971) romeo ได้แบ่งขั้นของกระบวนการตัดสินใจในการยอมรับนวัตกรรมออกเป็น 5 ขั้น ดังนี้

#### 1. ขั้นความรู้ (Knowledge)

คือขั้นที่บุคคลได้รู้จักกับนวัตกรรมเป็นครั้งแรก และได้แสวงหาความรู้ความเข้าใจกับนวัตกรรมนั้น ซึ่งจะกระทำได้มากน้อยแค่ไหนจะขึ้นอยู่กับตัวเปรียบเทียบระบบ สังคมซึ่งประกอบไปด้วยค่านิยมในระบบสังคมนั้น ความรู้ในขั้นนี้แบ่งเป็น 3 ระดับคือ

- ระดับที่หนึ่ง การตระหนักร่วมกับมีนวัตกรรม (Awareness Knowledge) เป็นการรับรู้ว่ามีนวัตกรรมและรับรู้ถึงความจำเป็นที่จะต้องมีการเปลี่ยนแปลงความรู้ในระดับนี้ยังไม่ถูกซึ่งนัก

- ระดับที่สอง ความรู้เกี่ยวกับวิธีการใช้นวัตกรรม (How-to-Knowledge) รู้ว่า จะใช้นวัตกรรมอย่างไรจึงจะเหมาะสม ถูกต้อง และต้องรู้วิธีการปฏิบัติในแต่ละขั้นตอนอย่างละเอียด พอที่จะดำเนินการได้ ซึ่งปริมาณของความรู้จะต้องมาก ขึ้นตามลำดับความซับซ้อนของนวัตกรรม

- ระดับที่สาม เป็นความรู้เกี่ยวกับหลักการ (Principle Knowledge) เป็นความรู้เกี่ยวกับข้อเท็จจริง หลักการ หรือทฤษฎีที่อยู่เบื้องหลังการปฏิบัติ ซึ่งจะช่วยให้บุคคลเข้าใจ นวัตกรรมและวิธีใช้มากขึ้น และส่งผลให้เกิดการยอมรับนวัตกรรมอย่างมีเหตุผลมากขึ้น

2. ขั้นการจูงใจ (Persuasion) เป็นขั้นที่บุคคลเกิดความรู้สึกชอบหรือไม่ชอบ นวัตกรรมนั้นซึ่งเป็นผลหลังจากที่เขามีความรู้ในนวัตกรรมพอสมควรแล้วบุคคลจะแสวงหาข้อมูล เกี่ยวกับนวัตกรรมอย่างกระตือรือร้น และตีความหมายข้อมูลที่ได้มาพิจารณา\_rwm กับสภาพการณ์ ส่วนตัวของเขาก็ในปัจจุบันและอนาคต การที่เขารับนวัตกรรมนั้นมาใช้จะก่อให้เกิดผลดีหรือ ผลเสียอย่างไร ทั้งในปัจจุบันและอนาคต บุคคลจะรับรู้ว่า นวัตกรรมทุกอย่างมีลักษณะของการ เสี่ยงร่วมอยู่ด้วยเขาจึงต้องการแรงเสริม (Reinforcement) ของทัศนคติของเขาว่ามีต่อ นวัตกรรมนั้น ซึ่งบุคคลจะแสวงหาแรงเสริม ได้จากการติดต่อระหว่างบุคคล

3. ขั้นการตัดสินใจ (Decision) การตัดสินใจว่าจะยอมรับนวัตกรรมหรือไม่นั้นบุคคล ต้องตัดสินใจเลือกรับรู้นวัตกรรมเพียงบางอย่าง ไม่สามารถรับรู้นวัตกรรมทั้งหมดที่ผ่านมาได้ บุคคลต้องรับรู้บางอย่างที่จำเป็นสำหรับการประเมินเป็นการตัดสินใจว่าจะลองใช้นวัตกรรมหรือไม่

การตัดสินใจอาจกระทำได้หลายครั้ง จะเหมือนหรือแตกต่างกับครั้งแรกก็ได้ การ กลับใจไม่ยอมรับนวัตกรรมนี้เกิดได้ 2 แบบ แบบแรกเรียกว่าการกลับใจ เพราะมีนวัตกรรมอื่นที่ดี กว่ามาแทนที่ (Replacement Discontinuance) และอีกแบบหนึ่งคือการกลับใจ เพราะผลจากการ ใช้นวัตกรรมไม่เป็นที่พอใจของผู้ปฏิบัติ (Disenchantment Discontinuance) ซึ่งความไม่พอใจ เกิดขึ้น เพราะนวัตกรรมที่ใช้ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ของผู้ใช้ หรือผลจากการใช้นวัตกรรมไม่ค ไป jak ก่อนใช้แต่อย่างใด ความไม่พอใจนี้อาจเกิดขึ้นจากการใช้นวัตกรรมนั้นไม่ถูกต้องทำให้ ได้ผลไม่เต็มที่ซึ่งลักษณะนี้จะเกิดมากในผู้ที่ยอมรับนวัตกรรมมากว่าคนอื่น ๆ หรือมีการศึกษาน้อย

4. ขั้นการนำไปปฏิบัติ (Implementation) เกิดขึ้นเมื่อบุคคลปฏิบัติหรือนำนวัตกรรม นั้นไปใช้ ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลง พฤติกรรม ภายนอกการนำนวัตกรรมไปใช้จะใช้เวลา นานหรือไม่นานขึ้นอยู่กับลักษณะการใช้นวัตกรรมนั้นขึ้นอยู่กับความสนใจในการใช้ด้วย

### 5. ขั้นการยืนยัน (Confirmation)

บุคคลจะตรวจสอบ่าสารเพิ่มเติมหรือแรงเสริมเพื่อสนับสนุนหรือยืนยันการตัดสินใจ เกี่ยวกับนวัตกรรมที่กระทำไปแล้วแต่บุคคลอาจจะเปลี่ยนการตัดสินใจเป็นตรงกันข้ามได้ถ้าเขาได้รับข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อมูลที่เขาได้รับมาขั้นการยืนยันนี้จะเกิดขึ้นหลังจากการตัดสินใจระยะเวลาหนึ่ง การตรวจสอบความรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมตลอดจนคำแนะนำจากเพื่อนบุคคล ใกล้ชิดจะมีบทบาทมากในขั้นนี้

การตัดสินใจของบุคคลที่จะยอมรับหรือปฏิเสธนวัตกรรมทางเทคโนโลยีนั้นมีเรื่องของทัศนคติเข้ามายังทั้งหมดที่สำคัญซึ่งการที่บุคคลจะยอมรับสิ่งใหม่ ๆ นั้นขึ้นอยู่กับองค์ประกอบต่าง ๆ ดังนี้

1. ตัวบุคคล เป็นที่น่าสังเกตว่า ถ้าการเปลี่ยนแปลงเริ่มจากผู้บริหารในระดับสูง แม้บุคคลส่วนใหญ่ในองค์การจะไม่เห็นด้วย แต่อาจมีการนำเอาแนวคิดนั้นมาใช้ได้ซึ่งถ้านวัตกรรมนั้นได้รับผลลัพธ์ที่ดี ก็จะมีการยอมรับในที่สุดแสดงว่าบุคคลที่เกี่ยวข้องเกิดเปลี่ยนทัศนคติตามนั้นเอง

2. การแสดงให้เห็นถึงคุณประโยชน์ของสิ่งใหม่ ๆ การเปลี่ยนแปลงจะเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายรวดเร็ว ก็ต่อเมื่อบุคคลได้ประจักษ์ถึงคุณประโยชน์ของสิ่งนั้นเสียก่อน

3. ความก้าวหน้าทางวิทยาการ ในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะทางอุตสาหกรรม ได้เจริญก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว อันเป็นผลกระดับสูงให้คนเรามีทัศนคติที่ดี และยอมรับสิ่งใหม่กันอย่างกว้างขวาง วิทยาการใหม่ ๆ ได้ถูกนำมาใช้ในสังคมมากขึ้นทำให้เกิดตัวอย่าง และการเดินแบบกันขึ้นภายในวงงานต่าง ๆ ความรู้สึกด้อยในวงการจะเกิดขึ้น หากองค์การของตนยังไม่มีนวัตกรรมใหม่ ๆ ใช้ความรู้สึกเช่นนี้จะทำให้เกิดการยอมรับนวัตกรรม

4. ประเพณีความเชื่อถือดั้งเดิม การนำนวัตกรรมใด ๆ มาใช้ผู้นำเข้ามาควรศึกษาพฤติกรรมของคนในสังคมว่าต้องการเปลี่ยนแปลงไปสู่สิ่งใหม่หรือไม่หากคนส่วนใหญ่ยังไม่พร้อม ก็ยังไม่ควรนำเข้ามาก เพราะจะมีผลเสียมากกว่าผลดี

5. ระดับการศึกษาของบุคคลในสังคม ถ้าสังคมไม่มีบุคคลที่มีระดับการศึกษาสูงมาก ๆ คนกลุ่มนั้นมักจะได้รับการพัฒนาให้มีจิตใจเป็นนักวิทยาศาสตร์ซึ่งพร้อมที่จะรับสิ่งใหม่ ๆ ที่เห็นว่ามีประโยชน์เข้ามาใช้

คุณลักษณะของนวัตกรรม มีผลต่อการยอมรับหรือปฏิเสธได้เช่นกัน ซึ่งคุณลักษณะสำคัญของนวัตกรรมประกอบด้วย

1. ความได้เปรียบเชิงเทียบ (Relative Advantage) คือการที่ผู้ยอมรับนวัตกรรมรู้สึกว่า นวัตกรรมนี้ดีกว่ามีประโยชน์มากกว่าสิ่งเด่า หรือวิธีปฏิบัติเด่าที่นวัตกรรมอุดหนาใช้แทนที่การ วัดความได้เปรียบเชิงเทียบ อาจวัดได้แต่เศรษฐกิจหรือวัดในแง่อื่น ๆ ก็ได้เช่นความเชื่อถือของ สังคม เกียรติยศ ความสะดวกในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

2. ความเข้ากันได้หรือไปด้วยกันได้ (Compatibility) คือ การที่ผู้ยอมรับนวัตกรรม รู้สึกหรือคิดว่า นวัตกรรมนี้ไปด้วยกันได้หรือเข้ากันได้กับคำนิยมที่เป็นอยู่ ประสบการณ์ในอดีต ตลอดจนความต้องการของผู้ยอมรับนวัตกรรมที่เข้ากับคำนิยมที่เข้ากันได้กับคำนิยม และบรรทัด ฐานของสังคม การเข้ากันได้ของนวัตกรรมกับสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้จะทำให้ผู้ยอมรับนวัตกรรมรู้สึก มั่นใจ รู้สึกว่าไม่ต้องเสียกัยมากทำให้นวัตกรรมมีความหมายสำหรับเขามากขึ้น

3. ความซับซ้อนหรือความยุ่งยาก (Complexity) คือ ระดับความยากง่ายตามสายตา หรือความรู้สึกของกลุ่มเป้าหมายในการที่จะเข้าใจหรือในการที่จะนำนวัตกรรมไปใช้เราสามารถจัด ประเภทนวัตกรรมทุกชนิด โดยพิจารณาจากการนำเสนอวัตกรรมนั้นไปวางแผนแกนที่เรียงลำดับ ตั้งแต่ง่ายที่สุดจนถึงยุ่งยากที่สุด บางอย่างง่ายแก่การเข้าใจ และง่ายในการนำไปใช้สำหรับกลุ่มเป้า หมาย แต่นวัตกรรมบางอย่างก็มีความซับซ้อนยุ่งยากแก่การเข้าใจและนำไปใช้

4. ความสามารถในการนำไปทดลองใช้ได้ (Trialability) คือ ระดับที่นวัตกรรมถูก นำไปทดลองใช้ในปริมาณจำกัดได้ ทั้งนี้เพื่อประเมินวัตกรรมที่สามารถถูกแบ่งออกเป็นส่วนย่อย ๆ เพื่อนำไปใช้ทดลองใช้ได้ จะช่วยลดความรู้สึกเสียกัยในการยอมรับนวัตกรรมของกลุ่มเป้าหมาย ให้น้อยลงมีผลของการวิจัยหลายชิ้นที่ชี้ให้เห็นว่าผู้ที่ยอมรับนวัตกรรมช้ากว่าคนอื่น ๆ มีแนวโน้ม ที่ข้ามขั้นตอนของการนำนวัตกรรมช้าเห็นตัวอย่างจากเพื่อนและบุคคลอื่น ๆ ที่ยอมรับนวัตกรรม ไปแล้วเท่ากับเป็นการทดลองนวัตกรรมทางอ้อม ฉะนั้นการนำไปทดลองใช้จริงช้าจึงมีความ สำคัญน้อยลง

5. ความสามารถสังเกตเห็นผลได้ (Observability) คือระดับที่ผลของนวัตกรรม สามารถเป็นสิ่งที่สังเกตเห็นผลได้ ผลของนวัตกรรมบางชนิดสามารถสังเกตเห็นได้ง่ายแต่บางชนิด ก็สังเกตได้ยาก ด้วยเหตุนี้นวัตกรรมที่มีรูปร่าง (Material Innovation) จึงได้รับการยอมรับง่าย กว่าและรวดเร็วกว่านวัตกรรมที่มีแต่ส่วนที่เป็นความคิด (Non-Material Innovations) อย่างเดียว

## การอาจนະการต่อต้านจากผู้ใช้ระบบ

การที่ผู้ใช้ได้มีส่วนร่วมในการกระบวนการออกแบบระบบ (Design Process) นี้เป็นการสร้างความผูกพันต่อระบบ และสนองความต้องการของผู้ใช้ นอกจากนี้แล้วผู้ใช้ยังพอใจต่อระบบสารสนเทศที่ตัวเองได้มีส่วนร่วมถ้าหากว่าได้รับการอบรมในการใช้งานเป็นอย่างดี

ผู้ใช้ที่มีส่วนร่วมในการออกแบบจะใช้ตัวแทนหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์ และอ่านใจให้ตัวเองมากกว่าจะคำนึงถึงเป้าหมายหลักขององค์กร การที่ให้ผู้ใช้มีส่วนร่วมติดตั้งระบบนั้นอาจจะไม่ช่วยลดปัญหาการต่อต้านของผู้ใช้ได้ เพราะการติดตั้งระบบทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงขึ้นในองค์การซึ่งการเปลี่ยนแปลงนั้นมีผลผลกระทบต่อผู้ใช้ในลักษณะแตกต่างกัน โดยที่ผู้ใช้ที่เสียประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงจะต่อต้านระบบใหม่ ในขณะที่ผู้ใช้ที่ได้รับประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงจะยินดีรับระบบใหม่ถ้าหากน่าระบบใหม่มามาก แต่ให้ผู้ใช้เสนอทางเลือกได้ตามความสมัครใจแล้ว ผู้ใช้จะเลือกทางหลักเลี้ยงการใช้ระบบใหม่ นอกจากนี้แล้วถ้าบังคับให้ผู้ใช้ระบบใหม่จะทำให้การต่อต้านอุบกมาในรูปของอัตราความผิดพลาดที่เพิ่มขึ้น

นักวิจัยได้อธิบายถึง การต่อต้านจากผู้ใช้ตามทฤษฎีใดทฤษฎีหนึ่งใน 3 ประการดังนี้ :

1. ทฤษฎีทางด้านผู้ใช้ (People-Oriented) : ปัจจัยภายในตัวของผู้ใช้แต่ละคนหรือแต่ละกลุ่มที่สร้างการต่อต้าน เช่น ผู้ใช้ต่อต้านการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ที่เกิดขึ้นเนื่องจากความเกี่ยวข้อง และไม่ต้องการที่จะเรียนรู้วิธีการทำงานใหม่ ๆ

2. ทฤษฎีทางด้านระบบ (System-Oriented Theory) : ปัจจัยที่影响อยู่ในการออกแบบ เช่น ผู้ใช้ต่อต้านระบบเฉพาะตัว User Interface เป็นสิ่งที่ทำให้ผู้ใช้สับสนและรู้สึกยากที่จะเรียนรู้การทำงานของระบบนี้

3. ทฤษฎีความสัมพันธ์ระหว่างระบบกับผู้ใช้ (Interaction Theory) : การต่อต้านเกิดขึ้นจากการทำงานร่วมกันระหว่างคนกับระบบ เช่น ระบบที่ได้รับการออกแบบมาอย่างดีผู้ใช้บางคนยอมรับได้ แต่บางคนกลัวจะถูกกดขี่าหากหัวใจความสำคัญของตนในองค์กรลง

## กลยุทธ์ที่แนะนำเพื่อลดปัญหาการต่อต้านจากผู้ใช้ระบบ

ทางด้านผู้ใช้ (People Oriented) : มีการฝึกอบรมและมีการตั้งเป็นนโยบายให้กับผู้ใช้ และมีการชักชวนให้มีส่วนร่วม

ทางด้านระบบ (System Oriented) : มีการฝึกอบรมแก่ผู้ใช้ปรับปรุงปัจจัย User / System Interface ให้ผู้ใช้มีส่วนร่วมในการออกแบบและการแก้ไข Package ให้เหมือนกันทั้งองค์กร

ความสมพันธ์ระหว่างระบบกับผู้ใช้ (Interaction) : แก้ปัญหาเกี่ยวกับองค์กรก่อนที่จะนำระบบใหม่มาใช้ปรับโครงสร้างให้เข้าใจสำหรับผู้ใช้ปรับโครงสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้ใช้

กับผู้ออกแบบส่งเสริมให้ผู้ใช้มีส่วนร่วม ดังนั้น กลยุทธ์ที่เหมาะสมสำหรับทฤษฎีการติดตามจะประกอบด้วยข้อดังกล่าวข้างต้น

### 5. ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของโปรแกรมประยุกต์ สำเร็จรูปทางการบัญชี

โปรแกรมสำเร็จรูปทางบัญชีถือได้ว่าเป็นปัจจัยสำคัญ โดยเป็นตัวบ่งชี้ถึงประสิทธิภาพในการทำงานในด้านสารสนเทศทางการบัญชีดังนั้นการประเมินประสิทธิภาพของโปรแกรมสำเร็จรูปจะเป็นต้องทราบลึกคุณสมบัติของโปรแกรมทางบัญชี

#### การพิจารณาคุณสมบัติของโปรแกรมทางบัญชี

การเลือกโปรแกรมทางบัญชีมาใช้งานมีปัจจัยต่าง ๆ ที่ต้องนำมาพิจารณาเพื่อให้ได้ระบบงานที่เหมาะสมกับองค์กรเนื่องจากโปรแกรมทางบัญชีแต่ละโปรแกรมก็มีข้อดีข้อเสียที่แตกต่างกัน ซึ่งมีแนวทางในการพิจารณาคุณสมบัติในแต่ละปัจจัยดังนี้

1. ความสอดคล้องกับความต้องการใช้งาน (Function Included)
2. ความยืดหยุ่นของโปรแกรม (Flexibility)
3. ความยินยอมจากผู้ใช้ (User-Friendliness)
4. ความต้องการด้านฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ (Hardware and Software Resource)
5. ลักษณะฐานข้อมูลหรือแฟ้มข้อมูล (Database/File Characteristic)
6. ความยากง่ายในการติดตั้งโปรแกรม (Installation Effort)
7. การบำรุงรักษา (Maintenance)
8. เอกสารประกอบระบบ (Documentation)
9. คุณภาพของผู้จัดทำ奈ายโปรแกรม (Vendor Quality)
10. ต้นทุน (Cost)

รวมทั้งต้องพิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพทางการปฏิบัติงานของโปรแกรมสำเร็จรูปทางการบัญชี

1. วิธีการผ่านรายการ
2. วิธีการผ่านรายการในระบบสารสนเทศทางการบัญชีที่ประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

การผ่านรายการแบบกลุ่ม (Batch Posting Transactions)

การผ่านรายการแบบเชื่อมตรง (Online Posting Transaction)

## 2. หลักฐานการตรวจสอบ

โปรแกรมสำเร็จรูปทางบัญชีที่คิดรวมมีชุดคำสั่งที่สามารถจัดทำ หลักฐานการตรวจสอบเพื่อให้ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในสามารถติดตามหาหลักฐานการบันทึกรายร่อง หรือย้อนรายการค้นหาโดยเริ่มต้นจากการเงินกลับไปหาหลักฐานการบันทึกรายร่องได้

## 3. ความครบถ้วนของบัญชีแยกประเภทและสมุดรายวัน

โปรแกรมตรวจนับบัญชีแยกประเภทและสมุดรายวันให้ครบถ้วน เหมาะสมกับขนาด และประเภทของกิจการที่คาดว่าจะขยายตัวต่อไปในอนาคต เช่น ในกิจการที่ดำเนินธุรกิจซื้อขายไปแล้วถ้าในอนาคตกิจการมีแผนการเพิ่มสายธุรกิจโดยดำเนินธุรกิจการผลิตด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป ก็ควรจะสามารถเพิ่มสายงานการผลิตที่เพิ่มขึ้นนั้นได้มีใช้หนึ่นในเวลาที่ต้องบันทึกรายการค้นเพิ่มขึ้นโปรแกรมที่มี อยู่อาจไม่สามารถใช้งานได้ต่อไปทำให้ต้องมีการพัฒนาใหม่หรือจัดซื้อใหม่ทำให้เสียเวลาและค่าใช้จ่ายโดยไม่จำเป็น

## 4. ความสัมพันธ์เชื่อมโยงของข้อมูลในโมดูลของระบบบัญชีแต่ละโมดูล

โมดูลของระบบบัญชีแต่ละโมดูล ควรเชื่อมโยงข้อมูลถึงกันได้ เพื่อให้กิจการสามารถบริหารงานได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ เช่น โมดูลของระบบเจ้าหนี้เป็นต้นความสามารถในการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างโมดูลของระบบ บัญชีแต่ละโมดูล นั้นนอกจากจะมีประโยชน์ที่ทำให้บริหารงานและการตัดสินใจ เป็นไปอย่างรวดเร็วแล้ว ยังมีประโยชน์ในแง่ของ เป็นหลักฐานการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และเจ้าหน้าที่กรมสรรพากรอีกด้วย

## 5. ความสามารถในการจัดทำรายงาน

ผลลัพธ์ที่ได้จากการประมวลผลของระบบบัญชีนั้น แบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือกลุ่มที่นำเสนอต่อผู้ใช้ภายในกิจการ ได้แก่ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง และกลุ่มน้ำเสนอให้กับผู้ใช้ภายนอก เช่น สรรพากร ผู้ถือหุ้น ผู้ที่สนใจ เป็นต้น โปรแกรมสำเร็จรูปทางบัญชีสามารถนำข้อมูลจากแหล่งเดิมกันมาจัดทำรายงานให้ถูกต้อง ครบถ้วนและเหมาะสมแก่ผู้ใช้ทั้งสองส่วนรวมทั้งความยืดหยุ่นใน การปรับแต่งรูปแบบของรายงานแต่ละประเภทที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามเหตุการณ์ในอนาคตได้ด้วย

## 6. การควบคุมภายใน

โปรแกรมสำเร็จรูปทางบัญชีที่คิดรวมมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ทั้งด้าน การควบคุมการนำเข้า การควบคุมการประมวลผล และการควบคุมผลลัพธ์ เพื่อเพิ่มความถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการบัญชี รวมทั้งต้องให้ความมั่นใจว่าได้มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ เช่น ความมีการตรวจสอบการป้องกันไม่ให้ผู้ที่ไม่มีสิทธิสามารถนำเข้าข้อมูลเข้าถึง

ข้อมูลหรือเพิ่มข้อมูล แก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลหรือเพิ่มข้อมูล ได้โดยการกำหนดรหัสเข้าถึงข้อมูล รวมทั้งการตรวจน้ำหนักต้องของข้อมูลนำเข้าด้วย การใช้โปรแกรมตรวจสอบ เช่น การใช้วิธี Zero-Balance Check ,Validity Check, Limit Check, Field Check, Self-Checking Digit, Limit Check, Range Check, เป็นต้น ควรกำหนดให้มีการตรวจสอบกระบวนการทำงานแต่ละขั้นตอน (Electronic Checklists) อยู่ตลอดเวลาเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้ใช้งานได้รับสารสนเทศ ซึ่งเป็นผลลัพธ์ที่ได้จากการประมวลผลที่ถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้รวมถึงการตรวจน้ำหนักต้องของสารสนเทศที่ได้รับว่าถูกต้องครบถ้วนหรือไม่ เช่น รายงานทางการเงิน สามารถพิมพ์ออกมาได้ถึงแม้ว่ายังไม่มีการผ่านรายการหรือไม่

#### 7. คุณลักษณะ คุณภาพ และการฝึกอบรม และการให้คำปรึกษา

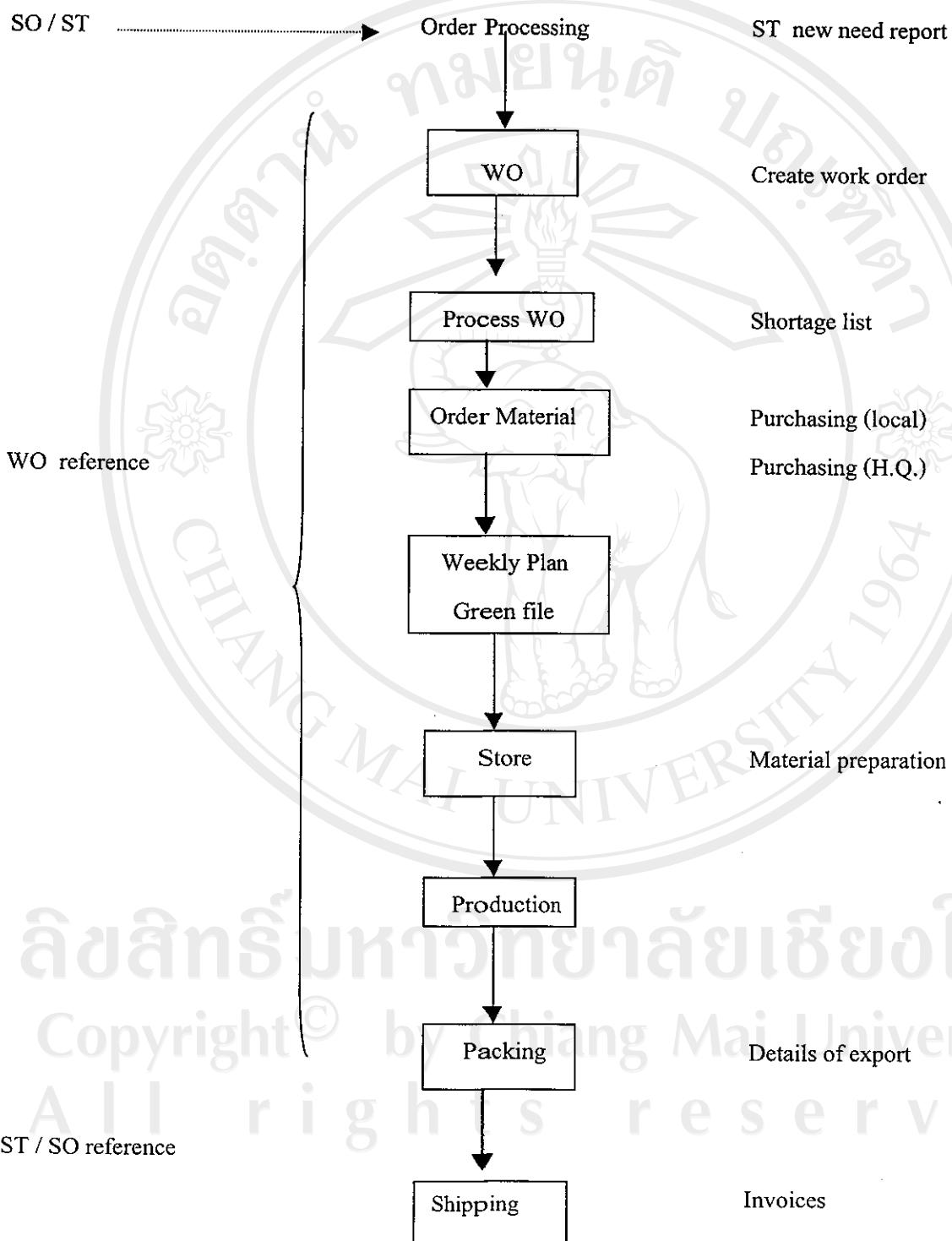
โปรแกรมสำเร็จรูปควรมีคุณลักษณะ คุณภาพ ในการปฏิบัติงานให้กับผู้ใช้ โดยจะต้องง่ายต่อการอ่าน และการปฏิบัติตาม รวมทั้งควรมีตัวอย่างและรายละเอียดการปฏิบัติงานในแต่ละหน้าจอภาพ นอกจากนี้ควรมีการอธิบายถึงความหมายของข้อความที่แสดงบน จอภาพที่ชี้ให้เห็นข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานและวิธีการแก้ไขที่เหมาะสมด้วย อนึ่งโปรแกรมสำเร็จรูปทางการบัญชีที่มีอยู่ในปัจจุบัน อาจมีคำชี้แจงอธิบายประกอบทางหน้าจอภาพ (On – line Help Screen) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้งานจากนี้ความสะดวกในการติดต่อกับตัวแทนจำหน่าย โปรแกรมเพื่อปรึกษาปัญหาในกรณี ฉุกเฉินก็เป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญด้วยเช่นกัน หากการติดต่อกับตัวแทนจำหน่ายเป็นไปอย่างยากลำบากอาจมีทำให้ผู้ใช้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาสำคัญเฉพาะหน้าได้ และส่งผลกระทบทำให้เกิดความล่าช้าในการทำงานอีกด้วย

#### 8. ความง่ายและความคล่องตัวในการใช้งาน

โปรแกรมสำเร็จรูปควรมีระบบที่ใช้งาน เช่น การออกแบบให้สามารถใช้งานบน Windows ได้ มีคำชี้แจงอธิบายบนหน้าจอภาพ รวมทั้งมีระบบที่ผู้ใช้งานสามารถสื่อสารกับตัวเครื่องคอมพิวเตอร์ และได้รับการตอบสนองโดยทันทีอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้โปรแกรมควรมีความคล่องตัวในการใช้งานตามความต้องการที่เปลี่ยนไปของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี หรือการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายภาษีอากร ด้วยการเขียนโปรแกรมทางเลือก (Option) เอาไว้ให้ผู้ใช้งานสามารถเลือกใช้ได้ตามต้องการ

## 6. งบประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการผลิต และระบบงานสารสนเทศทางการบัญชี

งบประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการผลิต ของ บริษัท ช้าฟเนอร์ อีเอ็มซี จำกัด โดยให้เชื่อม  
โภค ฐานข้อมูลเป็นฐานเดียวกันกับแผนกบัญชี โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



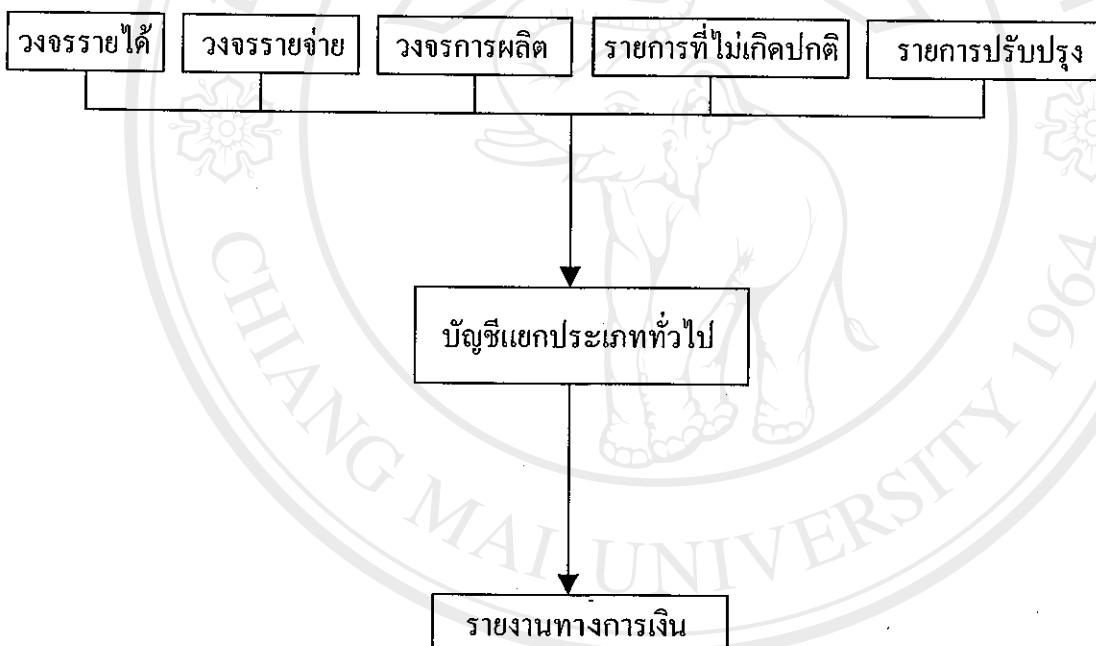
ภาพที่ 5 งบประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการผลิต ของ บริษัท ช้าฟเนอร์ อีเอ็มซี จำกัด

วงจรการผลิตประกอบด้วยกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการแปรรูปเปลี่ยนสภาพของวัตถุคุณให้เป็นสินค้าสำเร็จรูป      วงจนีจึงรวมถึงการวางแผนและการควบคุมผลิตสินค้าประเภทต่างๆ การรักษาและดูแลของสินค้าคงเหลือให้เหมาะสม

รายการในวงจรการผลิตเริ่มต้นเมื่อโรงงานรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าและสั่งสุ่คลงเมื่อโอนสินค้าที่ผลิตเรียบร้อยแล้วไปเป็นสินค้าสำเร็จรูป

วงจรการผลิตมีความเกี่ยวพันกับ วงจรรายจ่าย ในการซื้อวัตถุคุณ และเกิดขึ้นของค่าใช้จ่ายการผลิต และวงจรรายได้ ในการขายสินค้าสำเร็จรูป

ความเกี่ยวพันดังกล่าวและแผนบัญชีได้รับผลกระทบจากการการผลิต ความสัมพันธ์ของการประเมินผลรายการค่าที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศทางการบัญชี ได้แก่



ซึ่งรายการค้าจากทุกวงจรนี้ ได้ประเมินผลข้อมูลไปยังบัญชีแยกประเภททั่วไปในกิจการ อุตสาหกรรมหรือกิจการผลิตสินค้า      บัญชีสินค้าคงเหลือและต้นทุนขายมีผลกระทบอย่างมีสาระ สำคัญต่องบดุลและงบกำไรขาดทุน เพราะบัญชีดังกล่าวเป็นบัญชีหลักในการดำเนินกิจการ อุตสาหกรรม หรือกิจการผลิตสินค้า

## 7. ผลการศึกษาและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### กรุณา ตั้งครีสุข (2543) ได้ทำการศึกษาเรื่อง

การศึกษาการใช้ระบบโปรแกรมสำเร็จรูป Fourth Shift MSS ในระบบสารสนเทศของฝ่ายปฏิบัติการของบริษัท พริโต เลย์ ประเทศไทยจำกัด พบว่าปัญหาสำคัญและมีผลต่อการใช้โปรแกรมคือ ช่องทางการสื่อสารระบบดาวเทียมซึ่งมักจะเกิดปัญหาการล้มเหลวน้อยครั้ง ปัญหาด้านความยืดหยุ่นของตัวระบบ โปรแกรมสำเร็จรูป Fourth Shift MSS ปัญหาด้านความรู้ความเข้าใจของบุคลากร (ผู้ใช้ระบบ) ที่มีอยู่น้อยและปัญหาด้านข้อมูลนำเข้าผิดพลาด และความล่าช้ามีอยู่ครั้งจากการทำงานในแผนก (Shop Floor)

### ณัฐวุฒิ อภิสิทธิยากร (2545) ได้ทำการศึกษาเรื่อง

การนำระบบโปรแกรมสำเร็จรูป Navision Financials มาใช้ในงานสารสนเทศทางการบัญชีของบริษัท รอยัล สแกนดิเนเวีย (ประเทศไทย) จำกัด พบว่าจากการนำระบบโปรแกรมสำเร็จรูป Navision Financials มาใช้งานสารสนเทศทางการบัญชีของบริษัท รอยัล สแกนดิเนเวีย (ประเทศไทย) จำกัด ปัญหาที่พบมากที่สุด คือ ปัญหาที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานในระบบโปรแกรมสำเร็จรูป Navision Financials ปัญหาด้านข้อมูลนำเข้าจากกระบวนการทำงานในสถานที่ปฏิบัติงานจริง และปัญหาด้านการซ่อมแซมหรือเมื่อเกิดปัญหาที่ระบบฯ

### วิชัย อมรเทพรักษ์ (2531) ได้ศึกษาเรื่อง

การวิเคราะห์ระบบการประมวลข้อมูลเกี่ยวกับวัสดุคงเหลือของการประปานครหลวง พบว่าระบบการประมวลผลข้อมูลเกี่ยวกับวัสดุคงเหลือของการประปานครหลวงได้พัฒนาจากระบบจัดทำข้อมูลด้วยมือมาประมวลผลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ทำให้ได้รับข้อมูลที่มีค่าต่อการปฏิบัติงานมากขึ้นแต่ถูกใช้จ่ายในการติดตั้งระบบใหม่จะต้องนำมาพิจารณาสำคัญอย่างยิ่งด้วยต้องนำมาประกอบการตัดสินใจว่าการติดตั้งระบบใหม่จะคุ้มค่ามากน้อยเพียงใด เมื่อเทียบกับการใช้ระบบเดิมค่อไป

### พรพิทย์ วรพิทยาภรณ์ (2537) ได้ศึกษาเรื่อง

การใช้ไมโครคอมพิวเตอร์ของหน่วยงานรัฐบาลในจังหวัดเชียงใหม่ พบว่าปัญหาในการใช้เครื่องไมโครคอมพิวเตอร์คือ ปัญหาด้านบุคลากร ได้แก่ การไม่มีข้าราชการที่มีความรู้ด้านคอมพิวเตอร์โดยตรง พนักงานคอมพิวเตอร์ที่มีอยู่ไม่ได้รับการอบรมเทคนิคเพิ่มเติม ปัญหาด้าน Software ได้แก่ ไม่มีโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับใช้งานและไม่สามารถนำมาใช้งานให้เข้ากับลักษณะงานในหน่วย

งานปัญหางบประมาณไม่เพียงพอ ไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ การใช้ไมโครคอมพิวเตอร์ จากส่วนกลางเครื่องไมโครคอมพิวเตอร์ไม่เพียงพอและล้าสมัย

### **เจยฎา ดวงไช (2542) ได้ศึกษาเรื่อง**

การวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการนำเอาระบบสารสนเทศโครงการ POLIS ของกรมตัวร่วมมาใช้ในหน่วยงานตำราจภูธรจังหวัดลำพูนพบว่าปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการนำเอาระบบสารสนเทศโครงการ POLIS มาใช้ในหน่วยงานคือ ปัจจัยด้านโปรแกรมที่ใช้ในระบบได้แก่ ความสามารถในการเชื่อมโยงที่มีความรวดเร็วถูกต้องแน่นอนสูงไม่ติดขัดบ่อย ๆ และโปรแกรมที่ใช้มีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อนต่อการใช้งานปัจจัยด้านเครื่องคอมพิวเตอร์ ได้แก่การที่ตัวเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์มีคุณภาพดีทนทานและมีระบบการป้องกันการเสียหายของข้อมูลการโปรแกรมข้อมูลไว้อ่านมีประสิทธิภาพปัจจัยทางด้านบุคลากรคอมพิวเตอร์ได้แก่ การที่เจ้าหน้าที่ประจำศูนย์มีความรู้ความสามารถเกี่ยวกับระบบเป็นอย่างดี ปัจจัยภายในองค์กรอื่น ๆ ได้แก่ การจัดสรรงบประมาณสำหรับการดำเนินงานของศูนย์ไว้อย่างเพียงพอ การที่ผู้บริหารระดับหัวหน้าหน่วยงานเห็นความสำคัญและสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์อย่างดี สถานที่ตั้งของศูนย์นั้นควรอยู่ไม่ไกลจากหน่วยงานที่ให้บริการสามารถติดต่อประสานงานได้อย่างสะดวก ปัจจัยเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กรที่มีอิทธิพลมากได้แก่ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีด้านวิทยาการคอมพิวเตอร์ที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วการติดต่อสื่อสารข้อมูลในปัจจุบันมีขอบเขตที่กว้างไกลและมีความรวดเร็วสูงสามารถติดต่อกันได้ทั่วโลกคนร้ายมีวิถีทางการเดินทางในโลกที่สูงขึ้นในการประกอบอาชญากรรมและประชาชนในพื้นที่ก็มีความรู้ความสนใจทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้น

ส่วนปัญหาและอุปสรรคที่ประสบมากที่สุดคือ ปัญหาด้านโปรแกรมที่ใช้ในระบบสารสนเทศ โครงการไม่มีระบบป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์ และการโปรแกรมข้อมูลที่ดี ปัญหาด้านเทคโนโลยีของระบบฯ ที่มีคุณภาพไม่ดีและล้าสมัย ปัญหาด้านงบประมาณการเงินที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยเหนือน้อยมาก และการขาดแคลนบุคลากรผู้มีความรู้ความชำนาญด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์เพื่อปฏิบัติงานภายในศูนย์ POLIS ปัญหาของโครงการคือ ความล่าช้าในการดำเนินงานของโครงการและงบประมาณสำหรับโครงการที่มีอยู่อย่างจำกัด

### **วาสนา วงศ์สิทธิ์ (2543) ได้ศึกษาเรื่อง**

การใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SAP ของธนาคารออมสินสาขาในเขตภาค 5 พบร่วมปัญหาที่พบมากที่สุด คือ ความล่าช้า และการล้มเหลวของระบบเครือข่ายเชื่อมโยงข้อมูล (Network) นอก

จากนี้ยังมีปัญหาด้านบุคลากรที่ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบอย่างเพียงพอ เนื่องจากไม่ได้รับการฝึกอบรมการใช้ระบบ และไม่มีความรู้พื้นฐานด้านคอมพิวเตอร์ ปัญหาด้านโปรแกรมสำเร็จรูป SAP ทำงานได้ช้า ไม่ทันเวลา มีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ยุ่งยากซับซ้อนมักเกิดปัญหาในการทำงานบ่อยครั้ง ปัญหาความล่าช้าในการช่วยเหลือเมื่อเกิดปัญหาที่ระบบ คู่มือการใช้งานอ่านเข้าใจยาก ไม่มีรายการช่วยเหลือ (Help Menu) ในตัวระบบ และปัญหาด้านคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์มีข้อความสามารถน้อยจำนวนไม่เพียงพอต่อการใช้งาน

ดร.สุภาพร เหิงอุ่ยม (2539) กล่าวถึงปัจจัยที่ควรพิจารณาในการเลือกใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ดังนี้

1. ลักษณะของกิจการ โปรแกรมที่จะนำมาใช้นั้นต้องเหมาะสมกับกิจการ มีข้อความสามารถในการใช้งานได้ครบถ้วน
2. ลักษณะการทำงานของโปรแกรม ควรพิจารณาเกี่ยวกับ
  - Utilities ที่เพียงพอและสอดคล้องกับ Hardware ที่ใช้
  - Options เกี่ยวกับการทำงานในขั้นตอนต่าง ๆ ที่ให้ผู้ใช้สามารถเลือกได้มากเพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการใช้งานได้สูง
    - ระบบการให้ Password ที่แตกต่างกันได้หลายระดับ
    - ผู้ใช้สามารถสร้างข้อมูลใหม่ขึ้นมาโดยไม่ต้องลบไฟล์เดิม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูล
    - ความสามารถในการจัดการข้อมูลที่หลากหลาย เช่น ลักษณะของข้อมูล ประเภทของข้อมูล สถานะของข้อมูล เป็นต้น
    - ความสามารถในการจัดการข้อมูลที่มีความซับซ้อน เช่น การคำนวณ คำนวณทางคณิตศาสตร์ คำนวณทางเคมี คำนวณทางฟิสิกส์ เป็นต้น
    - ความสามารถในการเชื่อมต่อระบบต่างๆ เช่น ระบบฐานข้อมูล ระบบเครือข่าย ระบบอินเทอร์เน็ต เป็นต้น
    - ความสามารถในการปรับแต่งตั้งค่า ตามความต้องการของผู้ใช้ เช่น การตั้งค่าการตัดต่อ ตั้งค่าการจัดการไฟฟ้า ตั้งค่าการจัดการน้ำ เป็นต้น
    - ความสามารถในการสื่อสารกับภายนอก เช่น การส่งข้อมูลผ่านอินเทอร์เน็ต หรือการเชื่อมต่อเครือข่าย เป็นต้น
3. ขีดความสามารถ (Capacities) ของโปรแกรมควรพิจารณาเกี่ยวกับ
  - ความสามารถในการรองรับ Work Stations ตามที่กิจการต้องการ ในการผลิต กิจการ ใช้โปรแกรมบัญชีบนระบบเครือข่าย

-ความต้องการในการใช้ RAM ที่ไม่เกินขีดความสามารถของเครื่องคอมพิวเตอร์ ที่กิจการมือถือ

-ข้อจำกัดเกี่ยวกับจำนวนเนื้อที่ในการเก็บข้อมูล ที่สอดคล้องกับปริมาณรายการค้าของกิจการ

-ไม่ควรมีข้อจำกัดเกี่ยวกับจำนวนของรายการ และรายงาน

-ข้อจำกัดเกี่ยวกับขนาดของ field ที่เพียงพอต่อความต้องการที่จะใช้ เช่น จำนวนหลักสูตรของ field จำนวนเงิน

-ข้อจำกัดอื่น ๆ

-ต้นทุนในการจัดหา ใช้งาน และบำรุงรักษา ควรคำนึงถึงในการเปลี่ยนเที่ยบ ได้แก่

1. ต้นทุนเกี่ยวกับโปรแกรม ประกอบด้วย ต้นทุนในการจัดหาระบบย่อยต่าง ๆ ต้นทุนในการดับเบลนเพิ่มเติมต้นทุนของ Network Software ในกรณีที่ใช้ระบบเครือข่าย ต้นทุนในการฝึกอบรมผู้ใช้หรือขอรับการปรึกษาเกี่ยวกับการใช้งาน

2. ต้นทุนเกี่ยวกับชุดเครื่องคอมพิวเตอร์ ซึ่งขึ้นอยู่กับความต้องการของโปรแกรม ปริมาณงานและจำนวนผู้ใช้งาน

4. ค่ามือการใช้งานและการให้บริการหลังการขาย ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้และความสะดวกรวดเร็วในการแก้ไขปัญหา