

บทที่ 4 ผลการวิจัย

การวิจัยเรื่อง “กระบวนการสร้างความเข้มแข็งของกลุ่มเกษตรกร ไร่โป่งน้ำร้อนที่ได้รับรางวัลสถาบันเกษตรกรดีเด่นแห่งชาติปี 2552 อำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ ” ได้ทำการศึกษาวิจัยตามวัตถุประสงค์โดยใช้วิธีวิจัยเชิงคุณภาพ โดยมีผลการดำเนินงาน สามารถแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอน ดังนี้

- ตอนที่ 1 กระบวนการสร้างความเข้มแข็งของกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน
- ตอนที่ 2 การมีส่วนร่วมของสมาชิกในกระบวนการสร้างความเข้มแข็งของกลุ่ม
- ตอนที่ 3 เงื่อนไข / ปัจจัย ที่มีผลต่อกระบวนการสร้างความเข้มแข็งและการพัฒนา กลุ่มเกษตรกรจนประสบความสำเร็จ

4.1 กระบวนการสร้างความเข้มแข็งของกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน

4.1.1 การก่อร่างสร้างกลุ่ม

4.1.1.1 ประวัติความเป็นมาของกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน

กลุ่มเกษตรกรทำไร่ โป่งน้ำร้อน จดทะเบียนจัดตั้งกลุ่มเกษตรกรเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2519 เลขทะเบียนที่ ชม.84/2519 เดิมชื่อว่า “กลุ่มเกษตรกรทำไร่ม่อนปิ่น” ซึ่งอยู่ในพื้นที่การปกครองของตำบลม่อนปิ่น ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2544 ได้ดำเนินการขอเปลี่ยนชื่อเป็น “กลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน” เพื่อให้สอดคล้องกับการแยกส่วนการปกครองจากตำบลม่อนปิ่นมาเป็นตำบลโป่งน้ำร้อน ตามชื่อของตำบลที่แยกขึ้นมาใหม่ จนกระทั่งปัจจุบัน

รายชื่อประธานกรรมการกลุ่มฯตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน มีดังนี้

- | | | | |
|-------------------|-----------|--------------------|------------------------------|
| 1. นายใจ | คำมาเรือง | พ.ศ. 2519-2528 | กลุ่มเกษตรกรทำไร่ม่อนปิ่น |
| 2. นายอินคำ | พันธุ์พิน | พ.ศ. 2528-2532 | กลุ่มเกษตรกรทำไร่ม่อนปิ่น |
| 3. นายอุ่น | สุรินตา | พ.ศ. 2532-2534 | กลุ่มเกษตรกรทำไร่ม่อนปิ่น |
| 4. นายอินคำ | พันธุ์พิน | พ.ศ. 2534-2536 | กลุ่มเกษตรกรทำไร่ม่อนปิ่น |
| 5. นายขันคำ | ชัยเงิน | พ.ศ. 2536-2538 | กลุ่มเกษตรกรทำไร่ม่อนปิ่น |
| 6. นายทองแก้ว | เรือนใจ | พ.ศ. 2538-2540 | กลุ่มเกษตรกรทำไร่ม่อนปิ่น |
| 7. นายจิตติพันธุ์ | รัฐกาล | พ.ศ. 2540-2544 | กลุ่มเกษตรกรทำไร่ม่อนปิ่น |
| 8. นายภาคิน | พันธุ์พิน | พ.ศ. 2544-ปัจจุบัน | กลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน |

การดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน ที่ผ่านมาเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่มเกษตรกรซึ่งทางคณะกรรมการดำเนินการเป็นเกษตรกร จึงไม่มีความรู้ในด้านการบริหารการเงินการบัญชีแต่มีความจริงใจที่จะทำ คณะกรรมการมีความซื่อสัตย์ และมีเจ้าหน้าที่ของกรมส่งเสริมการเกษตรและกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ให้ความช่วยเหลือในด้านการดำเนินงานของกลุ่มฯ จึงไม่มีปัญหาทางด้านการบริหารการเงินการบัญชี ปัจจุบันปี 2555 กลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน มีสมาชิก จำนวน 180 คน ชาย 151 คน หญิง 29 คน โดยสมาชิกจำนวน 126 คน ประกอบอาชีพทำไร่หมุนเวียนไปตามฤดูกาล เช่น การทำนา ปลูกข้าว โปด ปลูกหอมหัวใหญ่ เป็นต้น ส่วนสมาชิกอีก 54 คน ประกอบอาชีพทำสวน เช่น สวนส้ม สวนลิ้นจี่ เป็นต้น โดยมีสมาชิกจำนวน 8 คน มีอาชีพรอง คือ การค้าขาย ต่อมากลุ่มได้ดำเนินธุรกิจที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจึงได้จัดจ้างพนักงาน จำนวน 1 คน เพื่อทำงานและให้บริการสมาชิกในด้านต่างๆ เช่น การจัดหาเงินกู้หรือสินเชื่อให้แก่สมาชิก จัดหาปัจจัยการผลิตทางการเกษตรมาให้สมาชิก การสงเคราะห์ตามสมควรแก่สมาชิกที่ต้องภัยพิบัติเกี่ยวกับอาชีพ เป็นต้น จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมามีสมาชิกร่วมมือเป็นอย่างดี โดยเฉพาะการชำระหนี้ของสมาชิก สมาชิกสามารถชำระหนี้ได้ตรงเวลา และสามารถทำการเกษตรได้ตลอดทั้งปี จากผลการดำเนินงานดังกล่าว ในปี 2552 กลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อนจึงได้รับคัดเลือกจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้เป็นสถาบันเกษตรกรดีเด่นแห่งชาติ ประจำปี 2552 และเข้ารับพระราชทานโล่รางวัลในงานพระราชพิธีพืชมงคลจรดพระนังคัลแรกนาขวัญ วันที่ 11 พฤษภาคม 2552 ณ มณฑลพิธีท้องสนามหลวง



ภาพที่ 2 กลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อนได้รับคัดเลือกให้เป็นสถาบันเกษตรกรดีเด่นแห่งชาติ ประจำปี 2552

4.1.1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้งกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน

กลุ่มเกษตรกรมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้ผู้มีอาชีพเกษตรกรรมดำเนินกิจการร่วมกันช่วยเหลือซึ่งกันและกันในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมและช่วยเหลือส่วนรวม ดังนี้

1. ส่งเสริมและเผยแพร่วิชาการเกษตร อุตสาหกรรมในครัวเรือน หรือการประกอบอาชีพอย่างอื่นในหมู่สมาชิก และครอบครัวสมาชิก รวมทั้งการส่งเสริมความรู้ในการผลิตเพื่ออุตสาหกรรมให้สินค้ามีคุณภาพดีขึ้น
2. เพื่อรวบรวมและให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารการเกษตรและอื่นๆในท้องถิ่นที่ตำบลที่ดำเนินการ
3. จัดหาวัสดุการเกษตรและเครื่องอุปโภค บริโภคที่สมาชิกต้องการจำหน่าย
4. รวบรวมผลิตผลการเกษตรและผลิตภัณฑ์ของสมาชิกมาจัดการขายหรือแปรรูปออกขาย หรือซื้อผลิตผลและผลิตภัณฑ์จากบุคคลอื่นมาจัดการหรือแปรรูปออกขายเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์
5. จัดหาเงินกู้หรือสินเชื่อแก่สมาชิกเพื่อประกอบอาชีพหรือการใช้จ่ายที่จำเป็น

6. รับฝากเงินประเภทออมทรัพย์หรือประเภทประจำจากสมาชิกหรือกลุ่มเกษตรกรอื่นตามระเบียบที่ได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์
7. ส่งเสริมกิจกรรมของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกร เยาวชนเกษตร กลุ่มกิจกรรมหรือกลุ่มอาชีพ การเกษตร กลุ่มผู้ใช้น้ำ ฯลฯ ที่มีในท้องที่ดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกร
8. ส่งเสริมการประหยัด การช่วยเหลือตัวเอง และการร่วมมือช่วยเหลือกันในหมู่ผู้ประกอบอาชีพเกษตรกรรม
9. ส่งเสริมการพัฒนาครอบครัวเกษตรกร ทั้งการศึกษา การพละนาแม่และจิตใจให้เป็นครอบครัวที่สมบูรณ์ และเป็นสังคมที่สันติสุข

4.1.1.3 ภารกิจของกลุ่มเกษตรกรทำไร่ไถ่งน้ำร้อน

1. จัดให้น้ำหรือโรงเรือนการเกษตรเพื่อเก็บรักษาผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์
2. ประกอบกิจการขนส่ง โดยจัดให้มียานพาหนะขนส่งผลิตผลการเกษตรสำหรับบริการแก่สมาชิก
3. จัดให้มีเครื่องมือ เครื่องจักรกล หรือปศุสัตว์ เกี่ยวกับการผลิตทางการเกษตรหรือเกี่ยวกับอุตสาหกรรมในครัวเรือนสำหรับสมาชิกใช้ประโยชน์
4. จัดให้มีโรงงานเพื่อแปรรูปผลิตผลหรือผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ
5. กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกร
6. ร่วมทุนในการประกอบกิจการกับกลุ่มเกษตรกรหรือนิติบุคคลอื่น
7. ให้กู้ ให้สินเชื่อ ให้ยืม ให้เช่า ให้เช่าซื้อ โอน รับจ้างหรือรับจ้างซึ่งทรัพย์สินแก่สมาชิกหรือของสมาชิก
8. ดำเนินการผลิต การค้า การบริการ และดำเนินการธุรกิจอื่นๆเพื่อประโยชน์ของสมาชิก
9. ให้การสงเคราะห์ตามสมควรแก่ผู้ประกอบอาชีพเกษตรกรรมที่ต้องภัยพิบัติเกี่ยวกับอาชีพ ตลอดจนจัดสวัสดิการสังคมในหมู่ผู้ประกอบอาชีพเกษตรกรรม
10. กระทำกิจการอื่นใด เกี่ยวกับหรือเกี่ยวเนื่องในการจัดให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกลุ่มเกษตรกร โดยได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์
11. กระทำกรต่าง ๆ ตามที่อนุญาตไว้ในกฎหมายว่าด้วยกลุ่มเกษตรกรเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวมาข้างต้น ทั้งนี้รวมทั้งการจัดให้ได้มา การถือกรรมสิทธิ์หรือทรัพย์สินครอบครอง ซื้อ แลกเปลี่ยน โอนหรือรับโอน เช่าหรือให้เช่า เช่าซื้อหรือให้เช่าซื้อ จ้างงานหรือรับจ้าง จ้างนำหรือรับจ้างนำ ขายหรือจำหน่ายซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนดำเนินกิจการอย่างอื่นบรรดาเกี่ยวกับ หรือเนื่องในการจัดให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ด้วย

4.1.1.4 การบริหารจัดการกลุ่มเกษตรกร

กลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อนได้มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถดำเนินธุรกิจมีกำไรทุกปี กลุ่มมีความมั่นคงและสามารถก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของกลุ่ม (ภาพที่ 3)



ภาพที่ 3 อาคารสำนักงานแห่งเก่าและแห่งใหม่ของกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน

ลักษณะการบริหารจัดการกลุ่มสามารถแบ่งออกเป็น 2 ด้าน คือ ด้านโครงสร้างกลุ่ม และด้านการประชุม โดยมีรายละเอียดด้านโครงสร้างของกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน ดังนี้

1. ประธาน คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่กลุ่ม

โครงสร้างของกลุ่มเกษตรกร (พ.ศ. 2553-ปัจจุบัน) ประกอบด้วย

1.1 คณะกรรมการบริหาร 9 คน ได้แก่ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ เหนรัญญิก เลขานุการ และกรรมการ

- | | | |
|------------------|--------------|------------------|
| 1) นายภากิน | พันธุพิน | ประธานกรรมการ |
| 2) นายทองแก้ว | เรือนใจ | รองประธานกรรมการ |
| 3) นายเกตู | ยอดใจ | รองประธานกรรมการ |
| 4) นายประวัตติ | จันทร์หอม | เหนรัญญิก |
| 5) นายกฤษณา | ศรีจอม | เลขานุการ |
| 6) นายเสรี | คำมาเรื่อง | กรรมการ |
| 7) นายเฉลิมพันธ์ | ขจรศักดิ์ | กรรมการ |
| 8) นายประยูร | เรือนเมืองใจ | กรรมการ |
| 9) นายบุญมา | ใบโพธิ์ | กรรมการ |

1.2 หัวหน้าหน่วยและผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยเกษตรกรรมที่ 1-4 รวม 9 คน

1) นายบุญส่ง	กอนแก้ว	หัวหน้าหน่วยที่ 1
2) นายสมชาติ	พันธุพิน	หัวหน้าหน่วยที่ 2
3) นายณรงค์	วงศ์ทิพย์	หัวหน้าหน่วยที่ 3
4) นายไมตรี	พันธุพิน	หัวหน้าหน่วยที่ 4
5) นายบุญถึง	หน่อแก้ว	ผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยที่ 1
6) นายศรีทอง	ธาดา	ผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยที่ 1
7) นายประเสริฐ	อินแก้ว	ผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยที่ 2
8) นายทรงเดช	หน่อแก้ว	ผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยที่ 3
9) นายพงศ์ศิริ	นันทรัตน์	ผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยที่ 4

1.3 ผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 2 คน

1) นายขันคำ	ชัยเงิน	ผู้ตรวจสอบกิจการ
2) นายหล้า	วงศ์ทิพย์	ผู้ตรวจสอบกิจการ

1.4 เจ้าหน้าที่ของกลุ่มเกษตรกร จำนวน 1 คน

1) นายประทีป	ศรีธรรมชาติ	เจ้าหน้าที่กลุ่มฯ
--------------	-------------	-------------------

การดำรงตำแหน่งประธาน คณะกรรมการ มีวาระ 2 ปี ส่วนผู้ตรวจสอบกิจการจะมีวาระ 1 ปี เมื่อหมดวาระจะมีการเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ขึ้น โดยมาจากการออกเสียงเลือกตั้งของสมาชิกกลุ่มฯ ส่วนตำแหน่งต่าง ๆ นั้น ให้คณะกรรมการชุดใหม่ที่ได้รับคัดเลือกเลือกกรรมการพิจารณาในที่ประชุมเพื่อความเหมาะสมและความถนัดของแต่ละคน แต่บทบาทหน้าที่ยังไม่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการวางแผนและบริหารองค์กรโดยคณะกรรมการ มีการแบ่งแยกหน้าที่ตามความสามารถหรือความถนัด และยึดบทบาทหลักที่ดำรงอยู่ในชุมชน เช่น

- ประธานกลุ่ม: นายภาทิน พันธุพิน ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง นายกองกิจการบริหารส่วนตำบลโป่งน้ำร้อน อ.ฝาง จ.เชียงใหม่ จึงมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการบริหารงานในองค์กรได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังมีความสามารถในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่นๆ ได้ดี

- รองประธาน: นายก้องแก้ว เรือนใจ และนายเกตุ ยอดใจ โดยรองประธานจะเป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติงานได้แทนประธานในกรณีที่ประธานติดภารกิจอื่น โดยนายก้องแก้ว เรือนใจจะทำหน้าที่ดูแลในเรื่องของการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ ทั่วไปของกลุ่ม ส่วนนายเกตุ ยอดใจ ทำหน้าที่ดูแลในเรื่องของการปล่อยสินเชื่อให้แก่สมาชิก

- เหนรัญญิก: นายประวัตินันท์ หอม มีความสามารถและความถนัดในเรื่องของการเงินและบัญชี มีความรู้เข้าใจในด้านการบริหารการเงินและบัญชีของกลุ่มพอสมควร

- เลขานุการ: นายกฤษฎา ศรีจอม มีความสามารถและความถนัดในด้านการเขียนและเรียบเรียงข้อมูลต่างๆ ได้ดี

- คณะกรรมการ ไม่มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ชัดเจน จะเป็นในลักษณะของการร่วมมือกันในการดำเนินงานของกลุ่มฯ

- หัวหน้าหน่วยและผู้ช่วยหัวหน้าหน่วย จะถูกคัดเลือกจากสมาชิกในแต่ละหน่วย ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการและสมาชิก เพราะ บางครั้งคณะกรรมการไม่สามารถเข้าถึงตัวสมาชิกได้ทั้งหมด จึงต้องอาศัยหัวหน้าหน่วยและผู้ช่วยในแต่ละหน่วยคอยประสานงานไปยังสมาชิกในหน่วยของตน

- ผู้สอบกิจการ: นายขันคำ ชัยเงิน และนายหล้า วงศ์ทิพย์ ได้รับตำแหน่งจากการคัดเลือกของสมาชิกกลุ่มทั้งหมด ซึ่งเป็นผู้ที่ผ่านการอบรมในเรื่องการตรวจสอบกิจการกลุ่มสหกรณ์มามาก และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์หอมหัวใหญ่ อ.ฝาง จ. เชียงใหม่ โดยจะทำหน้าที่ตรวจสอบกิจการของกลุ่มเกษตรกรทำไร่ ไปจนถึงน้ำร้อนในขั้นต้นก่อนที่เจ้าหน้าที่จากสำนักงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่จะเข้ามาตรวจสอบภายหลัง

- เจ้าหน้าที่ของกลุ่มเกษตรกร: นายประทีป ศรีธรรมชาติ ด้วยภาระงานที่มีมากขึ้น ในปี 2549 ทางกลุ่มจึงได้จัดจ้างเจ้าหน้าที่มาช่วยในเรื่องของการทำข้อมูลต่างๆ ของกลุ่ม เช่น การหาข้อมูลมาประกอบการเขียนโครงการต่างๆ เป็นต้น ซึ่งนายประทีป ศรีธรรมชาติ เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการจัดทำข้อมูลต่างๆ ให้กลุ่มได้เป็นอย่างดี และมีความรับผิดชอบต่อนหน้าที่จนได้รับความเชื่อถือจากประธาน คณะกรรมการ และสมาชิกกลุ่มให้ปฏิบัติหน้าที่มาจนถึงปัจจุบัน



ภาพที่ 4 ประธาน คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่กลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งร้อน อ.ฝาง จ.เชียงใหม่

2. การบริหารจัดการกลุ่มด้านการประชุม มีลักษณะ ดังนี้

กลุ่มมีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ปีละ 1 ซึ่งการประชุมจะมีการแจ้งเรื่องต่างๆ ให้แก่สมาชิกกลุ่มได้รับทราบ แต่ในปัจจุบัน (ช่วงต้นเดือนต.ค.55) กลุ่มยังไม่ได้นัดประชุมกัน เนื่องจากสมาชิกส่วนใหญ่ไม่มีเวลาเพราะเป็นช่วงฤดูการเพาะหอมหัวใหญ่และบางรายยังได้รับผลกระทบจากน้ำป่าไหลหลากและดินถล่มเมื่อช่วงเดือน กันยายน 2554 ทำให้ต้องเร่งฟื้นฟูที่อยู่อาศัยและที่ทำกินของตน ส่วนคณะกรรมการกลุ่มจะนัดประชุมกันทุกเดือน คณะกรรมการกลุ่มและเจ้าหน้าที่จะมีบทบาทในการบริหารจัดการกลุ่มอย่างมาก ส่วนสมาชิกนั้นส่วนใหญ่มีข้อจำกัดในด้านความรู้จึงไม่กล้าที่จะแสดงความคิดเห็นมากนัก



ภาพที่ 5 การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2554

4.1.2. การลงมือปฏิบัติการดำเนินกิจกรรม

4.1.2.1 การดำเนินโครงการ/กิจกรรมของกลุ่ม

จากการสอบถามประธาน คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่ของกลุ่มเกี่ยวกับกิจกรรม/โครงการที่จัดทำขึ้น ก่อนได้รับรางวัลสถาบันเกษตรกรดีเด่นแห่งชาติในปี 2552 ซึ่งเป็นกิจกรรมในช่วงปี พ.ศ. 2549-2551 และเป็นโครงการ/กิจกรรมที่มีส่วนทำให้กลุ่มได้รับรางวัลสถาบันเกษตรกรดีเด่น ได้แก่

1) โครงการศึกษาดูงานมหกรรมพืชสวนโลกเฉลิมพระเกียรติฯราชพฤกษ์ 2549

ทางกลุ่มได้จัดโครงการศึกษาดูงาน งานมหกรรมพืชสวนโลกเฉลิมพระเกียรติฯขึ้น เพราะกลุ่มเล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดงานซึ่งหาโอกาสชมได้ยาก เพื่อส่งเสริมสมาชิกในกลุ่มเกษตรกร ได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้เทคโนโลยีวิธีการเกษตรสมัยใหม่ และนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพของแต่ละบุคคล ซึ่งกลุ่มมีการดำเนินการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอข้อมูลการจัดงาน การขอรับการสนับสนุนบัตรเข้าชมงาน และติดต่อประสานงานกับองค์การบริหารส่วนตำบลโป่งน้ำร้อนเพื่อขอรับการสนับสนุนเรื่องพาหนะสำหรับการเดินทางของสมาชิก บทบาทของประธานและคณะกรรมการในการจัดทำโครงการนี้ คือ การติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชุมปรึกษาหารือกันก่อน

หลังจากนั้นเมื่อได้ข้อสรุปจึงเป็นหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยเกษตรกรรมย่อยที่จะนำข้อมูลที่ได้ออกบอกแก่สมาชิกในแต่ละหน่วยที่ตนรับผิดชอบและรวบรวมจำนวนสมาชิกในแต่ละหน่วยมาแจ้งให้ประธานและคณะกรรมการเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป ส่วนงบประมาณที่ใช้ในโครงการนี้ เป็นเงินจากทุนสะสมเพื่อศึกษาอบรมของกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน

2) โครงการอบรมความปลอดภัยกับการใช้สารเคมีในการเกษตร (ปี 2550)

กลุ่มได้เห็นความสำคัญของความปลอดภัยในการใช้สารเคมีในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมของสมาชิก ซึ่งได้มาเกี่ยวข้องกับเกษตรกรในปัจจุบันและส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของผู้ใช้และผู้บริโภค กลุ่มจึงได้จัดกิจกรรมโครงการอบรมให้ความรู้แก่สมาชิกเรื่องความปลอดภัยกับการใช้สารเคมีในการเกษตรและส่งเสริมการใช้สารสกัดจากธรรมชาติทดแทนการใช้สารเคมี เพื่อให้สมาชิกสามารถนำความรู้ที่ได้รับนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกวิธีและเกิดความปลอดภัยต่อผู้ใช้และผู้บริโภค โดยมีนายประทีป ศรีธรรมชาติ เจ้าหน้าที่กลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อนและนายเสรี คำมาเรืองเป็นผู้นำเสนอและจัดทำโครงการเสนอนายภักดิ พันธุ์พิน ประธานกรรมการกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน เมื่อประธานอนุมัติเห็นชอบ ทางกลุ่มฯจึงได้เริ่มติดต่อประสานงานจัดหาวิทยากรมาบรรยายให้ความรู้ และได้ขอรับงบประมาณจากห้างหุ้นส่วนจำกัด แม่ข่ามิตรเกษตร สาขาฝาง บริษัทเคโมกราฟ จำกัด บริษัทไบเออร์ไทย จำกัด และบริษัท ที.เจ.ซี เคมี จำกัด โดยรวมแล้วได้รับงบประมาณสนับสนุนมา จำนวน 10,000 บาท

3) โครงการจัดหาปุ๋ยอินทรีย์มาจำหน่ายให้สมาชิกกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน (ปี 2551)

เนื่องจากสมาชิกส่วนใหญ่ของกลุ่มประกอบอาชีพเกษตรกรรมโดยปลูกสวนส้มสายน้ำผึ้ง มีพื้นที่ปลูกประมาณ 1,900 ไร่ เฉลี่ยรายละ 10 ไร่ มีความต้องการปัจจัยในการประกอบอาชีพ ได้แก่ วัสดุทางการเกษตร ปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืช ซึ่งทางกลุ่มเกษตรกรฯมีทุนดำเนินการจำกัด ไม่เพียงพอกับความต้องการของสมาชิก จากการที่คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่กลุ่มฯได้สำรวจความต้องการของสมาชิกในการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ พบว่า สมาชิกกลุ่มได้ร้องขอและยื่นความประสงค์ให้กลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อนจัดหาทุนเพื่อจัดหาปุ๋ยอินทรีย์มาจำหน่ายให้สมาชิกในราคาที่ถูกลงกว่าท้องตลาด ซึ่งถ้าสมาชิกต้องจัดซื้อเองจากภายนอกจะส่งผลให้สมาชิกเพิ่มต้นทุนการผลิตและอาจส่งผลให้กับสมาชิกประสบปัญหาการขาดทุนได้ และเพื่อให้กลุ่มเกษตรกรเป็นองค์กรที่สามารถช่วยเหลือสมาชิกได้อย่างแท้จริง กลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน จึงขอรับการสนับสนุนงบประมาณ จากสมาคมกลุ่มเกษตรกรองค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ ตามโครงการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนากลุ่มเกษตรกร ประมาณ 40,000 บาท

4) ตัวอย่างโครงการที่กลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อนได้จัดทำขึ้น หลังจากได้รับรางวัลสถาบันเกษตรกรดีเด่นแห่งชาติ (ปี 2552-ปัจจุบัน)

4.1) โครงการจัดงานมหกรรมปุ๋ย-ยา ประจำปี

กลุ่มจัดทำโครงการนี้ขึ้นเพื่อเปิดโอกาสให้สมาชิกและเกษตรกรที่สนใจในผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร เคมีเกษตร อินทรีย์เกษตร และผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ได้เลือกซื้อสินค้าในราคาที่ถูกลงกว่าร้านค้าทั่วไปราคายุติธรรม ได้รับความสะดวก ภายในหน่วยงานและบริษัทที่เข้าร่วมแสดงสินค้ากว่า 20 บริษัท มีนักวิชาการเกษตรคอยให้คำปรึกษาสำหรับเกษตรกรที่มีปัญหาทางการเกษตร และมีกิจกรรมภายในงานตลอดทั้งวัน โดยคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่กลุ่มได้แบ่งหน้าที่กันในการดำเนินการโดยติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดงาน และเมื่อได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เข้าร่วมแสดงสินค้าแล้ว จึงได้ดำเนินการจัดกิจกรรมตามโครงการขึ้นทุกปี ซึ่งจะจัดขึ้นประมาณเดือนกันยายนของทุกปี

4.2) โครงการ ก่อสร้างอาคารห้องเย็นเก็บผลผลิตการเกษตร

หลังจากที่มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2553 โดยมีมติที่ประชุมใหญ่มีมติเป็นเอกฉันท์ ให้ทางกลุ่มฯติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น องค์การบริหารส่วนตำบลโป่งน้ำร้อน องค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ เป็นต้น เพื่อสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการก่อสร้างอาคารห้องเย็นเพื่อเก็บผลผลิตการเกษตรของเกษตรกร โดยสมาชิกเห็นความสำคัญและเล็งเห็นความจำเป็นต่อสถานการณ์ปัจจุบัน เนื่องจากในช่วงฤดูการผลิตในแต่ละปี มักจะมีผลผลิตการเกษตรออกสู่ตลาดพร้อมกันจำนวนมาก ส่งผลกระทบต่อราคาผลผลิตทำให้มีราคาตกต่ำ จึงเห็นควรว่าถ้ากลุ่มเกษตรกรมีห้องเย็นที่สามารถเก็บผลผลิตการเกษตรเพื่อชะลอระยะเวลาการออกสู่ตลาด จะทำให้เกษตรกรสามารถจำหน่ายผลผลิตได้ในราคาที่สูงขึ้น ซึ่งเป็นผลดีต่อเกษตรกรและสภาพเศรษฐกิจโดยรวม ในปัจจุบันกลุ่มได้จัดทำโครงการและได้เสนอโครงการ ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว อยู่ระหว่างการพิจารณาอนุมัติโครงการรวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

4.3) โครงการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนากลุ่มเกษตรกร (ปี 2553)

เนื่องด้วยกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน มีสมาชิกจำนวน 180 คน สมาชิกส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกร มีความต้องการปัจจัยในการประกอบอาชีพ ได้แก่ วัสดุทางการเกษตร ปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืช ซึ่งกลุ่มเกษตรกรมีทุนดำเนินการจำกัด ไม่เพียงพอกับความต้องการของสมาชิก หลังจากที่ทางคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ได้มติดิจจากสมาชิกกลุ่ม สมาชิกส่วนใหญ่ได้ร้องขอและยื่นความประสงค์ให้กลุ่มเกษตรกรจัดหาทุนให้สมาชิกเพื่อกู้ไปประกอบอาชีพและเพิ่มประสิทธิภาพผลผลิตให้ดีขึ้น ซึ่งถ้าสมาชิกต้องกู้ยืมจากภายนอก จะส่งผลให้สมาชิกเพิ่มต้นทุนการ

ผลิตและอาจส่งผลให้กับสมาชิกประสบปัญหาการขาดทุนได้ และเพื่อให้กลุ่มเกษตรกรเป็นองค์กรที่สามารถช่วยเหลือสมาชิกได้อย่างแท้จริง กลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน จึงได้เสนอโครงการกู้ยืมเงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเพื่อเป็นทุนให้สมาชิกกู้ยืมจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ ต่อมาโครงการนี้ได้ผ่านการอนุมัติ จึงได้รับเงินมาประมาณ 400,000 บาท กำหนดชำระคืน 12 เดือน ดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี

4.4) โครงการก่อสร้างอาคารผลิตปุ๋ยอินทรีย์น้ำ (ปี 2554)

สืบเนื่องมาจากการจัดอบรมตามโครงการส่งเสริมการผลิตปุ๋ยน้ำคุณภาพสูงโดยใช้สารเร่ง พด.2 ของตำบลโป่งน้ำร้อน ณ สำนักงานกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อนที่ผ่านมาเมื่อ ปี 2553 โดยมีวิทยากรจากสำนักงานพัฒนาที่ดินจังหวัดเชียงใหม่ มาบรรยายให้ความรู้และสาธิตการทำปุ๋ยอินทรีย์น้ำ ให้สมาชิกและเกษตรกรที่สนใจได้นำไปใช้ในการเกษตร เพื่อลดปริมาณการใช้สารเคมี ลดต้นทุนการผลิต เพิ่มคุณภาพการผลิตตามแนวทางเศรษฐกิจเพียงพอ ทางคณะกรรมการดำเนินการกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน จึงเห็นความสำคัญที่จะดำเนินการต่อหลังจากที่ผ่านการอบรมไปแล้ว เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกและเกษตรกรที่สนใจผลิตปุ๋ยอินทรีย์น้ำใช้อย่างต่อเนื่อง แต่เนื่องจากการผลิตปุ๋ยดังกล่าวเมื่อผลิตแล้วไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ทันทีต้องเก็บไว้และรอระยะเวลาตามที่กำหนดจึงจะสามารถนำไปใช้ได้ จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีโรงเรือนสถานที่เก็บปุ๋ยอินทรีย์ แต่ทางกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อนยังไม่มีอาคารเพื่อใช้เป็นสถานที่ผลิตและเก็บปุ๋ยอินทรีย์น้ำ ดังนั้น เพื่อเป็นการส่งเสริมการผลิตปุ๋ยอินทรีย์น้ำคุณภาพสูงตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง กลุ่มเกษตรกรฯ จึงได้ขอสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่ เป็นจำนวน 30,000 บาทในการก่อสร้างอาคารสำหรับผลิตและเก็บปุ๋ยอินทรีย์น้ำสำหรับสมาชิกและเกษตรกรที่สนใจ และใช้เป็นศูนย์เรียนรู้การผลิตปุ๋ยอินทรีย์คุณภาพสูงประจำตำบลโป่งน้ำร้อน ซึ่งอยู่ในระหว่างรออนุมัติ

4.5) โครงการศึกษาดูงานประสบการณ์พัฒนาบุคลากรสภาพุฒนาการสถาบันเกษตรกร (ปี 2554)

สืบเนื่องจากกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อนได้รับรางวัลพระราชทานสถาบันเกษตรกรดีเด่นแห่งชาติประจำปี 2552 ซึ่งทางคณะกรรมการกลุ่มฯมีแนวทางในการพัฒนาและบริหารจัดการกลุ่มให้มีความมั่นคงและเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงเห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรของกลุ่ม จำนวน 21 คน เพื่อศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์นำมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพเกษตรกร โดยจะใช้งบประมาณในส่วนของเงินทุนสะสมเพื่อศึกษาอบรมของกลุ่มฯ ในขณะนี้ทางกลุ่มฯกำลังร่วมกันจัดหาแหล่งเรียนรู้ที่จะไปศึกษาดูงาน และจะนัดประชุมกลุ่มฯอีกครั้ง

4.6) โครงการแปรรูปผลิตภัณฑ์จากสมุนไพรเขียวกู่หลาน รังจืด และใบหม่อน (ปี 2554-2555)

ทางกลุ่มเห็นว่าปัจจุบันคนในชุมชนตำบลโป่งน้ำร้อนมีผู้ป่วยด้วยโรคความดันโลหิต โรคเบาหวานจำนวนมาก และจากการทำการเกษตรทำให้เกษตรกรมีความเสี่ยงในการได้รับสารพิษ ทำให้สารพิษตกค้างในร่างกายเพิ่มมากขึ้น ซึ่งไม่เฉพาะผู้ที่เป็เกษตรกรเท่านั้น แต่ยักรวมถึงประชาชนโดยทั่วไปด้วย กลุ่มจึงมีแนวคิดจะปลูกสมุนไพรเขียวกู่หลาน รังจืดและต้นหม่อน เพื่อแปรรูปผลิตภัณฑ์จากสมุนไพร ซึ่งกลุ่มต้องการวัสดุอุปกรณ์ในการแปรรูปสมุนไพรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ไว้ให้นานขึ้น รับประทานง่ายและสะดวกขึ้น เป็นการลดค่าใช้จ่ายจากการซื้อยารักษาโรค อาหารเสริมที่มีราคาแพงได้ ทั้งยังเป็นฐานในการต่อยอดผลิตภัณฑ์แปรรูปสมุนไพรต่อไปในอนาคตอีกด้วย ในขณะที่กลุ่มกำลังให้สมาชิกทดลองปลูกเขียวกู่หลาน คาดว่าอีกประมาณ 2-3 เดือนจึงจะได้ผลผลิตที่เหมาะสมจะนำไปแปรรูป

4.1.3 ความมั่นคงและฐานะทางเศรษฐกิจของกลุ่มเกษตรกร

จากการสัมภาษณ์พูดคุยกับคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่กลุ่มฯ และจากการดูข้อมูลด้านบัญชีที่กลุ่มได้จัดทำไว้ จะเห็นว่ากลุ่มเกษตรกรมีความสามารถในการบริหารจัดการด้านการเงินได้เป็นอย่างดี มีการสรุปข้อมูล และเขียนเป็นรายงานไว้ทุกปี ซึ่งช่วงก่อนที่จะได้รับรางวัลสถาบันเกษตรกรดีเด่นแห่งชาติ (ปี 2549-2551) สรุปข้อมูลด้านการเงินของกลุ่มฯ ได้ดังนี้

ตารางที่ 3 สถานะด้านการเงินของกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อนรวม 3 ปีก่อนได้รับรางวัลสถาบันเกษตรกรดีเด่นแห่งชาติ (ปี 2549-2551)

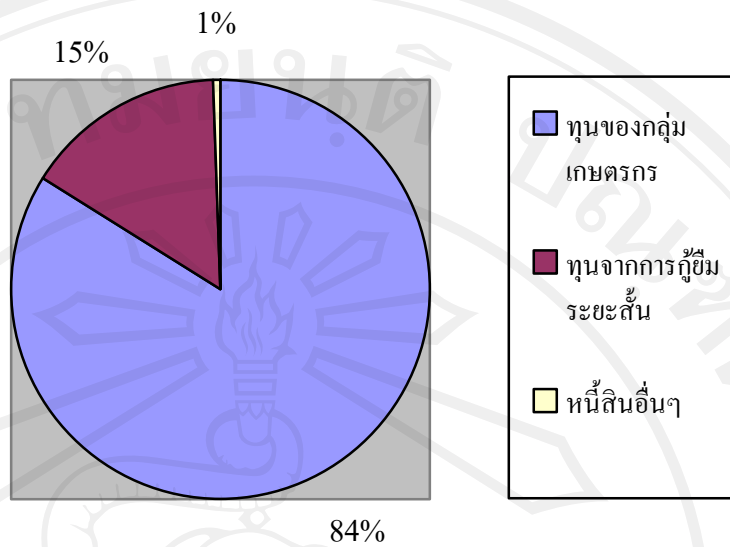
รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
1. สินทรัพย์ ได้แก่	
1.1 เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,427,716.77
1.2 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	340,272.50
1.3 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	272,112.99
1.4 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	311,043.00
รวม	2,351,145.26
2. หนี้สิน ได้แก่	
2.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรม	300,000.00

ส่งเสริมสหกรณ์ เงินให้กู้ยืม ระยะสั้น 2.2 หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,519.85
รวม	316,519.85
3. เงินอุดหนุนสมาคมกลุ่มเกษตรกร	42,000.00
รวม	42,000.00
4. ทุน ได้แก่ 4.1 ทุนเรือนหุ้น 4.2 ทุนสำรอง 507,556.65 บาท 4.3 ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่น ๆ	1,026,450.00 507,556.65 347,567.06
รวม	1,881,573.71
5. กำไรสุทธิ ได้แก่ 5.1 ประจำปี 2549 5.2 ประจำปี 2550 5.3 ประจำปี 2551	14,514.77 252,015.77 328,821.70
รวม	595,352.24

ส่วนช่วงหลังจากกลุ่มได้รับรางวัลสถาบันเกษตรกรดีเด่นแห่งชาติ ปี 2552 แล้วสามารถสรุปข้อมูลของกลุ่มฯ ได้ดังนี้

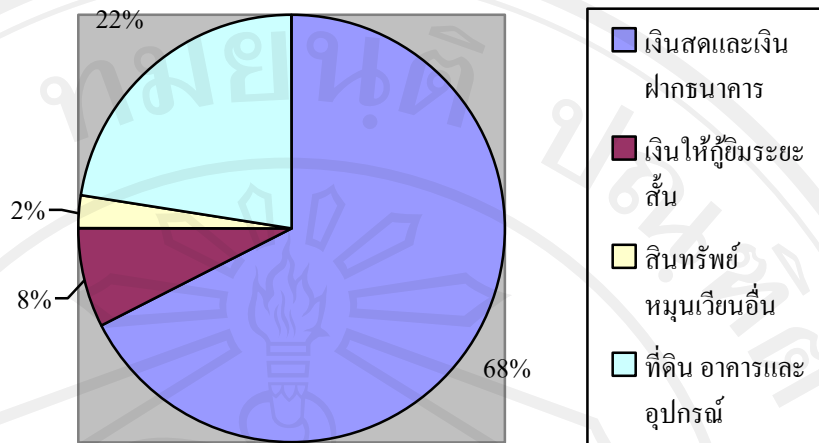
ปี 2552

1) ด้านความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง กลุ่มเกษตรกรมีทุนดำเนินงานทั้งสิ้นจำนวน 2,662,024.33 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 122,059.00 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.81 ทุนดำเนินงานส่วนใหญ่ มาจากแหล่งเงินทุนภายใน โดยเป็นทุนของกลุ่มเกษตรกรจำนวนเงินร้อยละ 84.01 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 15.99 มาจากแหล่งเงินทุนภายนอก ซึ่งมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นร้อยละ 15.40 และหนี้สินอื่นอีกร้อยละ 0.59



แผนภูมิที่ 2 แสดงอัตราส่วนทุนการดำเนินงานทั้งหมดของกลุ่มเกษตรกร ปี 2552

2) ด้านคุณภาพของสินทรัพย์ สินทรัพย์ของกลุ่มเกษตรกรมีจำนวน 2,662,024.33 บาท สินทรัพย์ของกลุ่มเกษตรกรส่วนใหญ่อยู่ในรูปของสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 2,065,755.34 คิดเป็นร้อยละ 77.51 เป็นเงินสดและเงินฝากธนาคาร จำนวนร้อยละ 67.52 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ร้อยละ 7.61 และเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ร้อยละ 2.47 ที่เหลือเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 596,268.99 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.40 จะเห็นได้ว่าสินทรัพย์ที่กลุ่มเกษตรกรลงทุนส่วนใหญ่เป็นเงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันสิ้นงวดทางบัญชีกลุ่มเกษตรกรได้เตรียมเงินไว้เพื่อการจัดหาสินค้ามาจำหน่าย



แผนภูมิที่ 3 แสดงอัตราส่วนสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มเกษตรกร ปี 2552

3) ด้านความสามารถในการจัดการ กลุ่มเกษตรกรมีสมาชิกจำนวน 177 คน เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 7 คน กลุ่มเกษตรกรมีมูลค่าธุรกิจรวมทั้งสิ้น 4,473,870.00 บาท เฉลี่ยเดือนละ 372,822.50 บาท โดยเป็นธุรกิจสินเชื่อและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย การบริหารธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

- **ธุรกิจสินเชื่อ** ระหว่างปีกลุ่มเกษตรกรให้เงินกู้แก่สมาชิก 1,154,000.00 บาท ลูกหนี้ชำระหนี้ร้อยละ 83.15 ของหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นปีมีลูกหนี้ให้เงินกู้คงเหลือ 7 ราย เป็นเงิน 258,545.00 บาท ผลการดำเนินงานมีกำไรเฉพาะธุรกิจ 88,878.08 บาท
- **ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย** ระหว่างปีกลุ่มเกษตรกรได้จัดหาสินค้ามาจำหน่ายจำนวน 3,319,870.00 บาท โดยได้จัดหาปุ๋ยมาจำหน่ายให้แก่สมาชิก เป็นจำนวนเงิน 1,502,470.00 บาท และยาปราบศัตรูพืชจำนวน 1,817,400.00 บาท ผลการดำเนินงานมีกำไรเฉพาะธุรกิจ 192,985.29 บาท

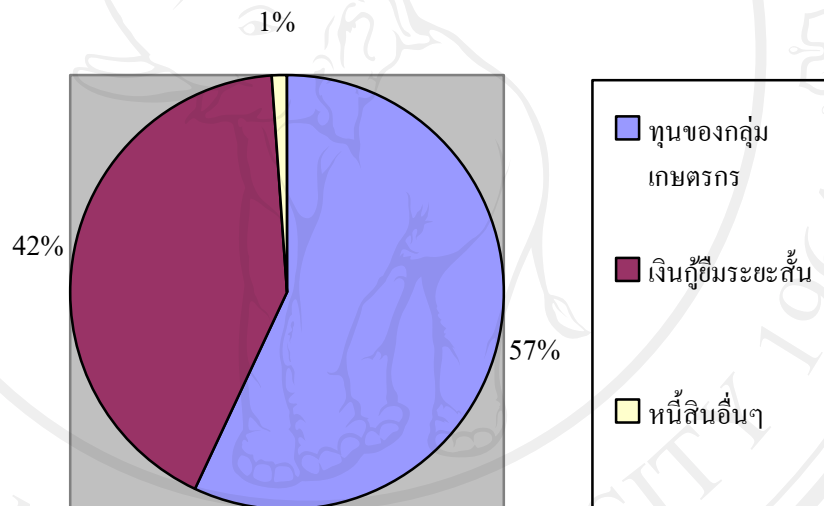
4) **ด้านการทำกำไร** สหกรณ์มีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย 98,920.29 บาท กำไรเฉลี่ยต่อสมาชิก 558.87 บาทและมีปริมาณเงินออมเฉลี่ยต่อสมาชิกซึ่งเท่ากับ 6,765.54 บาท

5) **ด้านสภาพคล่อง** กลุ่มเกษตรกรมีส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน 4.85 เท่า แสดงให้เห็นว่าในหนี้สินหมุนเวียน 1 บาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นประกันการชำระหนี้ได้ทั้งจำนวน และสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นเงินสดและเงินฝากธนาคาร ดังนั้น

สภาพคล่องของกลุ่มเกษตรกรจึงอยู่ในเกณฑ์ดี สามารถคุ้มครองผูกพันหนี้สินที่จะต้องชำระคืนแก่เจ้าหนี้ตามสัญญา

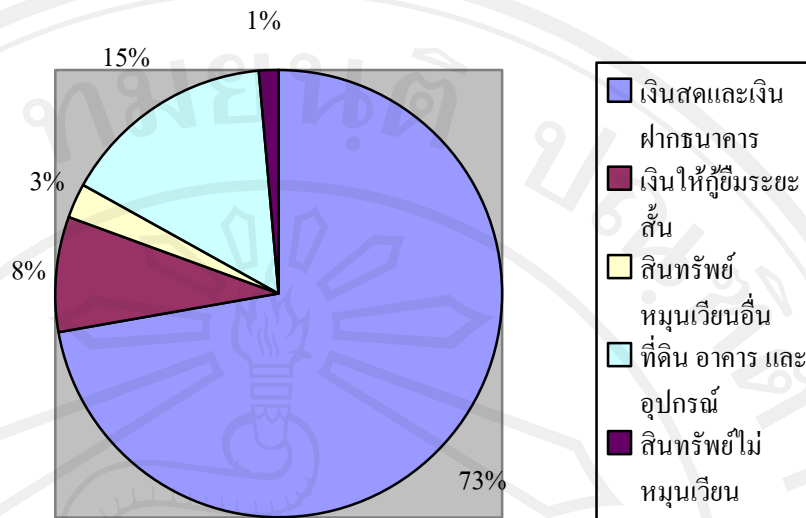
ปี 2553

1) ด้านความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง กลุ่มเกษตรกรมีทุนดำเนินงานทั้งสิ้นจำนวน 4,546,254.89 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,884,230.56 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 70.78 ทุนดำเนินงานส่วนใหญ่ มาจากแหล่งเงินทุนภายใน โดยเป็นทุนของกลุ่มเกษตรกรจำนวนเงินร้อยละ 57.00 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 43.00 มาจากแหล่งเงินทุนภายนอก ซึ่งมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นร้อยละ 42.01 และหนี้สินอื่นอีกร้อยละ 0.99 หากพิจารณาถึงความเข้มแข็งและเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยงแล้ว เงินทุนของกลุ่มเกษตรกรไม่มีความเสี่ยง เนื่องจากกลุ่มเกษตรกรมีอัตราส่วนของหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน 0.75 เท่า ทุนของกลุ่มเกษตรกรสามารถคุ้มครองหนี้สินได้ทั้งหมด



แผนภูมิที่ 4 แสดงอัตราส่วนทุนการดำเนินงานทั้งหมดของกลุ่มเกษตรกร ปี 2553

2) ด้านคุณภาพของสินทรัพย์ สินทรัพย์ของกลุ่มเกษตรกรมีจำนวน 4,546,254.89 บาท สินทรัพย์ของกลุ่มเกษตรกรส่วนใหญ่อยู่ในรูปของสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 3,780,327.19 คิดเป็นร้อยละ 83.15 เป็นเงินสดและเงินฝากธนาคาร จำนวนร้อยละ 72.20 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ร้อยละ 8.40 และเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ร้อยละ 2.55 ที่เหลือเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 703,255.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.47 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ร้อยละ 1.38 จะเห็นได้ว่าสินทรัพย์ที่กลุ่มเกษตรกรลงทุนส่วนใหญ่เป็นเงินสดและเงินฝากธนาคาร



แผนภูมิที่ 5 แสดงอัตราส่วนสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มเกษตรกร ปี 2553

3) ด้านความสามารถในการจัดการ กลุ่มเกษตรกรมีสมาชิกจำนวน 180 คน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3 คน กลุ่มเกษตรกรมีมูลค่าธุรกิจรวมทั้งสิ้น 5,511,815.00 บาท เฉลี่ยเดือนละ 459,317.92 บาท โดยเป็นธุรกิจสินเชื่อและธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย การบริหารธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

- ธุรกิจสินเชื่อ ระหว่างปีกลุ่มเกษตรกรให้เงินกู้แก่สมาชิก 1,825,900.00 บาท ลูกหนี้ส่วนใหญ่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด วันสิ้นปีมีลูกหนี้ให้เงินกู้คงเหลือ 10 ราย เป็นเงิน 433,545.00 บาท ผลการดำเนินงานมีกำไรเฉพาะธุรกิจ 132,918.10 บาท
- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ระหว่างปีกลุ่มเกษตรกรได้จัดหาสินค้ามาจำหน่ายจำนวน 3,685,915.00 บาท โดยได้จัดหาปุ๋ยมาจำหน่ายให้แก่สมาชิก เป็นจำนวนเงิน 1,735,230.00 บาท และยาปราบศัตรูพืชจำนวน 1,950,685.00 บาท ผลการดำเนินงานมีกำไรเฉพาะธุรกิจ 224,197.04 บาท

4) ด้านการทำกำไร สหกรณ์มีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย 144,839.25 บาท กำไรเฉลี่ยต่อสมาชิก 804.66 บาทและมีปริมาณเงินออมเฉลี่ยต่อสมาชิกซึ่งเท่ากับ 7,301.11 บาท มีหนี้สินต่อสมาชิก 2,642.98 บาท

5) ด้านสภาพคล่อง กลุ่มเกษตรกรมีสัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน 1.93 เท่า แสดงให้เห็นว่าในหนี้สินหมุนเวียน 1 บาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นประกันการชำระหนี้ได้ทั้งจำนวน และสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นเงินสดและเงินฝากธนาคาร ดังนั้น

สภาพคล่องของกลุ่มเกษตรกรจึงอยู่ในเกณฑ์ดี สามารถคุ้มครองผูกพันหนี้สินที่จะต้องชำระคืนแก่เจ้าหนี้ตามสัญญา

ปี 2554

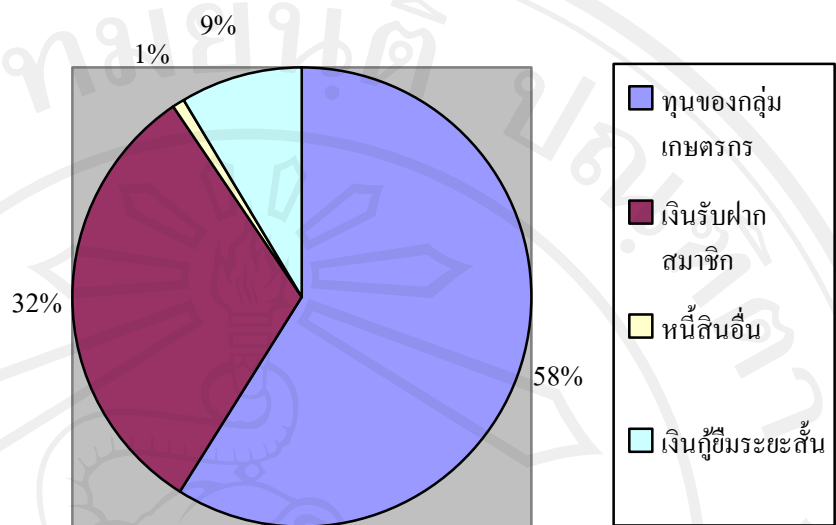
ผลจากการใช้เครื่องมือเฝ้าระวังและเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (CFSAWS:ss) ซึ่งเป็นโปรแกรมที่พัฒนาขึ้นโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ปรากฏผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับวิเคราะห์และเฝ้าระวังมากขึ้น โดยมีระดับผลการเทียบเคียงกับอัตราส่วนมาตรฐานทางการเงินของกลุ่มเกษตรกรใน 3 อัตราส่วนสำคัญ ดังนี้

ค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร (ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน)	อยู่ในระดับ	พอใช้
ลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด	อยู่ในระดับ	ดี
ทุนสำรองต่อสินทรัพย์	อยู่ในระดับ	ต้อง

ปรับปรุง

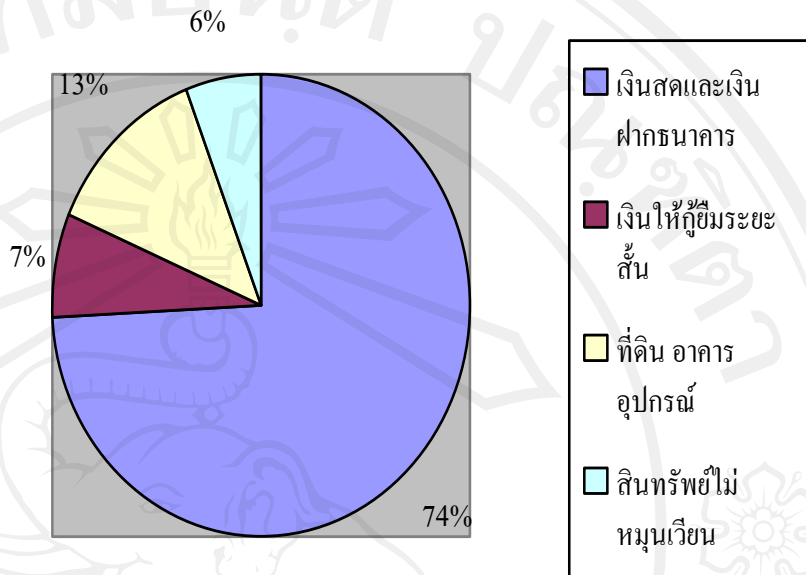
กลุ่มเกษตรกรมีระดับวิเคราะห์เพื่อเฝ้าระวังอยู่ในระดับวิเคราะห์และเฝ้าระวังมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามหากกลุ่มเกษตรกรจะพิจารณาเพิ่มปริมาณธุรกิจโดยสำรวจความต้องการที่แท้จริงของสมาชิก เพื่อให้สมาชิกได้รับบริการตามความต้องการก็จะทำให้กลุ่มเกษตรกรสามารถดำเนินการได้ดียิ่งขึ้นและส่งผลให้กลุ่มเกษตรกรมีกำไรเพิ่มมากขึ้นสามารถสร้างความมั่นคงให้กับกลุ่มเกษตรกรต่อไป ผลการวิเคราะห์แต่ละด้าน (CAMELS) สรุปได้ดังนี้

1) ด้านความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง (C) กลุ่มเกษตรกรมีทุนดำเนินงานทั้งสิ้น 4,728,469.33 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 182,214.44 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.01 เงินทุนของเกษตรกรส่วนใหญ่ได้มาจากแหล่งเงินทุนภายในซึ่งเป็นเงินทุนของกลุ่มเกษตรกรเอง จำนวน 2,778,202.33 บาท หรือร้อยละ 58.76 เงินรับฝากสมาชิก จำนวน 1,500,000.00 บาท หรือร้อยละ 31.72 และหนี้สินอื่น จำนวน 40,267.00 บาท หรือร้อยละ 0.85 ส่วนที่เหลือได้มาจากแหล่งเงินทุนภายนอกซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 410,000.00 บาท หรือร้อยละ 8.67 ผลการดำเนินงานสร้างอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ร้อยละ 8.73 ปี 2553 ร้อยละ 6.00 หากพิจารณาถึงความเข้มแข็งและเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยงแล้วกลุ่มเกษตรกรมีส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน 0.70 เท่า และมีอัตราส่วนของผู้สำรองต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้น 0.15 เท่า ซึ่งเมื่อเทียบเคียงกับอัตราส่วนมาตรฐานของกลุ่มเกษตรกรประเภทเดียวกันแล้วพบว่าอยู่ในระดับต้องปรับปรุง แสดงให้เห็นว่าเจ้าหนี้ได้รับความคุ้มครองจากทุนของกลุ่มเกษตรกร และมีเงินทุนมากพอที่จะไม่เกิดความเสี่ยง



แผนภูมิที่ 6 แสดงอัตราส่วนทุนการดำเนินงานทั้งหมดของกลุ่มเกษตรกร ปี 2554

2) ด้านคุณภาพของสินทรัพย์ (A) ทุนดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรที่มีอยู่ส่วนใหญ่นำไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งอยู่ในรูปของเงินสดและเงินฝากธนาคาร จำนวน 3,493,328.68 บาท ลูกหนี้ระยะสั้น จำนวน 361,257.45 บาท ส่วนที่เหลือเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 601,718.20 บาท และสินทรัพย์อื่นๆ จำนวน 272,165.00 บาท สินทรัพย์ที่มีอยู่ได้ถูกนำไปใช้ในการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดรายได้ 0.78 รอบ ลดลงจากปี 2553 ที่นำไปใช้ได้ 1.06 รอบ และในขณะเดียวกันสินทรัพย์ที่มีอยู่ได้นำไปสร้างอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ร้อยละ 5.05 ปีก่อนร้อยละ 4.02 หากกลุ่มเกษตรกรสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีอยู่ในรูปของเงินสดและเงินฝากธนาคารมาใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและดำเนินธุรกิจได้มากขึ้น ก็จะส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรดีขึ้น



แผนภูมิที่ 7 แสดงอัตราส่วนสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มเกษตรกร ปี 2554

3) ความสามารถในการจัดการ (M) กลุ่มเกษตรกรมีมูลค่าธุรกิจรวมทั้งสิ้น 7,491,075.00 บาท เฉลี่ยเดือนละ 624,256.25 บาท โดยเป็นการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายมากที่สุดร้อยละ 46.74 รองลงมาเป็น การให้เงินกู้ยืมร้อยละ 33.24 และรับฝากเงินร้อยละ 20.02 การบริหารธุรกิจแต่ละด้านสรุปได้ดังนี้

- **ธุรกิจสินเชื่อ** ในระหว่างปีกลุ่มเกษตรกรให้เงินกู้แก่สมาชิก จำนวน 2,490,000.00 บาท สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด จำนวน 990,000.00 บาท ลูกหนี้สามารถชำระหนี้ได้ร้อยละ 97.52 ของหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ ณ วันสิ้นปีมีลูกหนี้เงินกู้ค้างเหลือจำนวน 11 ราย เป็นเงินจำนวน 343,545.00 บาท ผลการดำเนินงานมีกำไรเฉพาะธุรกิจ จำนวน 215,570.44 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 82,652.34 บาทหรือร้อยละ 62.18 อย่างไรก็ตามหากกลุ่มเกษตรกรต้องการผลตอบแทนที่สูงขึ้นกลุ่มเกษตรกรควรหาแนวทางในการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้มากขึ้นเพื่อขยายการค้าเนินธุรกิจของกลุ่มเกษตรกร

- **ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย** ในระหว่างปีกลุ่มเกษตรกรได้จัดหาสินค้ามาจำหน่ายให้แก่สมาชิก จำนวน 3,501,075.00 บาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 184,840.00 บาท หรือร้อยละ 5.01 มีสมาชิกได้รับบริการ 84 ราย คิดเป็นร้อยละ 46.15 ของจำนวนสมาชิกวันสิ้นปี ถือได้ว่ากลุ่มเกษตรกรสามารถอำนวยความสะดวกให้กับสมาชิกได้พอควร ณ วันสิ้นปีมีลูกหนี้การค้า

คงเหลือ จำนวน 4 ราย เป็นเงินจำนวน 17,712.45 ผลการดำเนินงานมีกำไรเฉพาะธุรกิจ จำนวน 310,598.49 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 86,401.45 บาท หรือร้อยละ 38.54

- **การรับฝากเงิน** ระหว่างปีกลุ่มเกษตรกรรับฝากเงินจากสมาชิก จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,500,000.00 บาท

4) ด้านการทำกำไร (E) กลุ่มเกษตรกรมีรายได้รวมทั้งสิ้น 3,827,038.94 บาท และมีค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 3,592,781.19 บาท จึงมีกำไรสุทธิ 234,257.75 บาท หรือร้อยละ 6.46 ของยอดขาย/บริการ กำไรเฉลี่ยต่อสมาชิก 1,287.13 บาท กลุ่มเกษตรกรมีอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร (ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน) หากเปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานของกลุ่มเกษตรกรประเภทเดียวกันเกษตรกรอยู่ในระดับพอใช้ ซึ่งกลุ่มเกษตรกรควรเพิ่มปริมาณการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเกษตรกรเพื่อเพิ่มกำไรให้มากยิ่งขึ้น และหากเปรียบเทียบปริมาณเงินออมเฉลี่ยต่อสมาชิกซึ่งเท่ากับ 16,203.57 บาท ประกอบกับหนี้สินเฉลี่ยต่อสมาชิกเท่ากับ 1,984.93 บาท จึงสะท้อนให้เห็นถึงกำลังความสามารถในการชำระหนี้ของสมาชิกในอนาคตอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

5) ด้านสภาพคล่อง (L) กลุ่มเกษตรกรมีสัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน 1.98 เท่า ใกล้เคียงกับปีก่อนซึ่งเท่ากับ 1.93 เท่า และหากพิจารณาถึงส่วนประกอบของสินทรัพย์หมุนเวียน ประกอบด้วย เงินสด ร้อยละ 0.59 เงินฝากธนาคาร ร้อยละ 90.04 และลูกหนี้ระยะสั้น ร้อยละ 9.37 ส่วนด้านหนี้สินเป็นเจ้าหนี้เงินกู้ระยะสั้น ร้อยละ 21.02 เงินรับฝาก ร้อยละ 76.92 และอื่นๆ ร้อยละ 2.06 ดังนั้นจึงกล่าวได้ว่ากลุ่มเกษตรกรมีสภาพคล่องทางการเงินสูง นอกจากนี้ถ้าพิจารณาส่วนประกอบของหนี้สินหมุนเวียนควบคู่กันไปด้วยแล้ว จะเห็นว่าหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นเงินรับฝาก ซึ่งในปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีการปรับตัวสูงขึ้นเป็นระยะ ดังนั้นกลุ่มเกษตรกรควรบริหารจัดการด้านเงินรับฝากให้ทันต่อสถานการณ์และระมัดระวังเงินไหลออกจากการถอนเงินฝากของผู้ฝากเงินอีกทั้งหากกลุ่มเกษตรกรถือเงินสดและเงินฝากธนาคารไว้มากเกินความจำเป็น จะส่งผลให้กลุ่มเกษตรกรสูญเสียโอกาสที่จะนำไปก่อให้เกิดรายได้หรือขยายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเกษตรกร

6) ด้านผลกระทบของธุรกิจ (S) เนื่องจากกลุ่มเกษตรกรดำเนินงานอยู่จำกัดภายในกลุ่มสมาชิกเท่านั้น และประกอบธุรกิจด้านการให้เงินกู้และจัดหาสินค้ามาจำหน่ายแก่สมาชิก ดังนั้นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศจึงไม่ส่งผลต่อธุรกิจของกลุ่มเกษตรกรมากนัก แต่กลุ่มเกษตรกรยังต้องศึกษาเรื่องการประกอบธุรกิจของสมาชิกซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มเกษตรกรด้วย

4.1.4 การเกิดพลังสามัคคี

4.1.4.1 การร่วมกันทำกิจกรรมด้านสาธารณประโยชน์

1. สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาการศึกษาโรงเรียนบ้านต้นผึ้ง

กลุ่มได้รับบริจาคเงินเพื่อสมทบทุนการพัฒนาการศึกษาแก่โรงเรียนบ้านต้นผึ้ง จำนวน 1,000 บาท และดำเนินการจัดงานผิงน้อยคืนรังของโรงเรียนบ้านต้นผึ้ง เพื่อนำรายได้มาพัฒนาการศึกษาของโรงเรียนเป็นประจำทุกปี ก่อให้เกิดประโยชน์ในการส่งเสริมและให้โอกาสเด็กเรียนดีแต่ยากจน

2. โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ 12 สิงหาคม มหาราชินี

เนื่องจากปัญหาการลักลอบตัดไม้ทำลายป่าของคนในพื้นที่ซึ่งเป็นแหล่งต้นน้ำของชุมชนส่งผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในชุมชน กลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อนจึงได้เห็นความสำคัญในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมให้มีความอุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืน กลุ่มจึงได้จัดกิจกรรมโครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ 12 สิงหาคม มหาราชินีขึ้นทุกปี โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ดำเนินการจัดหากกล้าพันธุ์ไม้เพื่อนำมาปลูกในพื้นที่ป่าชุมชนตำบลโป่งน้ำร้อน เพื่อประชาชนในชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ภายใต้ทรัพยากรธรรมชาติที่เอื้อประโยชน์ต่อชุมชน และปลูกจิตสำนึกให้ชุมชนรักและหวงแหนสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการในเขตพื้นที่ป่าชุมชนตำบลโป่งน้ำร้อน ทั้งนี้กลุ่มได้ดำเนินการติดต่อประสานงาน จัดทำโครงการและขอการสนับสนุนกล้าไม้และงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ องค์กรบริหารส่วนตำบลโป่งน้ำร้อน บริษัท โซตัส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท เทพพัฒนา จำกัด เป็นต้น ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวได้เข้าร่วมแสดงสินค้าในงานมหกรรมปุ๋ย-ยาทุกปี จึงได้ให้งบประมาณสนับสนุน จำนวน 10,000 บาท

3. การให้บริการและจัดสวัสดิการแก่สมาชิกและครอบครัว

กิจกรรมเงินฌาปนกิจสงเคราะห์เพื่อสมาชิกกลุ่มเกษตรกร โดยคณะกรรมการจะจัดเงินสงเคราะห์ให้กับครอบครัวสมาชิกเป็นจำนวนร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี กรณีสมาชิกเสียชีวิต รวมทั้งให้เงินช่วยเหลือแก่สมาชิกที่ได้รับผลกระทบจากเหตุน้ำป่าเมื่อช่วงปี 2554 ซึ่งมีจำนวน 24 ราย ให้รายละ 1,000 บาท

4.2 การมีส่วนร่วมของสมาชิกในกระบวนการสร้างความเข้มแข็งของกลุ่ม

4.2.1 การมีส่วนร่วมในการประชุมใหญ่ของกลุ่ม

กลุ่มมีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ปีละ 1 ครั้ง การประชุมจะมีการแจ้งเรื่องต่างๆที่เกิดขึ้น รวมทั้งกิจกรรมต่างๆที่ได้ดำเนินการให้แก่สมาชิกกลุ่มได้รับทราบ ในแต่ละปี มีจำนวนสมาชิกเฉลี่ยปีละ 160-175 คนที่มาเข้าร่วมประชุม โดยส่วนใหญ่สมาชิกมีข้อจำกัดในด้านความรู้จึงไม่กล้าที่จะแสดงความคิดเห็นมากนัก

4.2.2 การมีส่วนร่วมในการวางแผนโครงการ

แผนกิจกรรมโครงการส่วนใหญ่จะเกิดจากการที่ประธาน คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่กลุ่มเป็นผู้ที่ร่วมกันคิดและวางแผนก่อน จากนั้นจะมีการนัดประชุมโดยหาช่วงระยะเวลาที่สมาชิกส่วนใหญ่ว่างตรงกัน เพื่อแจ้งให้สมาชิกทราบและเข้าใจไปในทิศทางเดียวกันถึงกิจกรรมหรือโครงการที่ทางคณะกรรมการกลุ่มได้จัดทำขึ้น โดยทางกลุ่มได้เปิดโอกาสให้สมาชิกแสดงความคิดเห็นซักถามได้เต็มที่และเป็นกันเอง เมื่อได้ข้อสรุปกลุ่มจะนำข้อเสนอแนะของสมาชิกมาปรับให้ตรงกับความต้องการของสมาชิกส่วนใหญ่มากที่สุด และดำเนินการตามโครงการที่วางไว้ต่อไป

4.2.3 การมีส่วนร่วมในการดำเนินงานกิจกรรมโครงการ

การดำเนินงานตามกิจกรรมโครงการที่กลุ่มได้จัดทำขึ้น ส่วนใหญ่สมาชิกจะไม่ค่อยมีบทบาทมากนัก จะเป็นเพียงบางโอกาสเมื่อทางคณะกรรมการกลุ่มขอความช่วยเหลือ สมาชิกส่วนใหญ่จะไปช่วยเหลืออย่างเต็มที่ การดำเนินงานหลักๆจะเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการกลุ่มเป็นผู้ดำเนินการมากกว่า

ตารางที่ 4 การมีส่วนร่วมในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมของกลุ่มเกษตรกรทำไร่ไถ่งน้ำร้อน

กิจกรรม	การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน	
	ประธาน/กรรมการ/เจ้าหน้าที่	สมาชิก
<p><u>โครงการช่วงปี พ.ศ. 2549-2551</u></p> <p>1. โครงการศึกษาดูงานมหกรรมพืชสวนโลกเฉลิมพระเกียรติฯราชพฤกษ์ 2549</p>	<p>1.ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอข้อมูลการจัดงาน</p> <p>2.จัดทำโครงการเพื่อขอสนับสนุนบัตรเข้าชม</p> <p>3.ติดต่อประสานงานกับ อบต.ไถ่งน้ำร้อนเพื่อขอสนับสนุนเรื่องพาหนะเดินทาง</p> <p>4.ดำเนินการจัดกิจกรรมตามโครงการ</p>	<p>1.การดำเนินงานเป็นของคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่กลุ่มเป็นหลัก</p> <p>2.มีสมาชิกกลุ่ม จำนวน 160 รายเข้าร่วมโครงการนี้</p>
<p>2. โครงการอบรมความปลอดภัยกับการใช้สารเคมีในการเกษตร (ปี 2550)</p>	<p>1.ติดต่อประสานงานและจัดทำโครงการ เพื่อขอรับการสนับสนุนวิทยากรและงบประมาณการจัดอบรม กับหน่วยงาน ได้แก่ หจก.แม่ข่ามิตรเกษตร สาขาฟาง บริษัท เคโมคราฟ จำกัด บริษัท ไบเออร์ไทย จำกัด และบริษัท ที.เจ.ซี เคมี จำกัด</p>	<p>1.สมาชิกที่อาศัยอยู่ใกล้กับสำนักงานฯ มาช่วยในการจัดสถานที่ที่ใช้ในการอบรม</p> <p>2.มีสมาชิกกลุ่ม จำนวน 173 รายเข้าร่วมโครงการนี้</p>
	<p>2.ดำเนินการจัดกิจกรรมตามโครงการ</p>	

ตารางที่ 4 การมีส่วนร่วมในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมของกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน

กิจกรรม	การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน	
	ประธาน/กรรมการ/เจ้าหน้าที่	สมาชิก
3. โครงการจัดหาปุ๋ยอินทรีย์มาจำหน่ายให้สมาชิกกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน (ปี 2551)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ดำเนินการสำรวจความต้องการของสมาชิกในการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ 2. จัดทำโครงการฯเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากสมาคมกลุ่มเกษตรกรองค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ 3. ดำเนินการจัดหาปุ๋ยอินทรีย์มาจำหน่ายให้สมาชิก 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การดำเนินงานเป็นของคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่กลุ่มเป็นหลัก 2. มีสมาชิกกลุ่ม จำนวน 180 ราย เข้าร่วมโครงการนี้
<p><u>โครงการช่วงปี พ.ศ. 2552-2555</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการจัดงานมหกรรมปุ๋ย-ยา ประจำปี 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ติดต่อประสานงานและจัดทำโครงการ เพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เข้าร่วมแสดงสินค้าในงานกว่า 20 บริษัท 2. ดำเนินการจัดกิจกรรมตามโครงการ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. สมาชิกกลุ่มแบ่งหน้าที่กันในการจัดงานบางส่วน เช่น สมาชิกที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงสำนักงาน จะมาช่วยจัดสถานที่และช่วยดูแลความเรียบร้อยของสถานที่จัดงาน ส่วนสมาชิกที่อาศัยในหน่วยที่ไกลออกไป จะช่วยในการประชาสัมพันธ์เชิญชวนเกษตรกรทั่วไปที่สนใจให้มาร่วมงาน เป็นต้น 2. ตั้งแต่ปี 2549-2554 มีสมาชิกกลุ่ม โดยเฉลี่ยจำนวน 150 ราย มาเข้าร่วมงาน
2. โครงการก่อสร้างห้องเย็นเก็บผลผลิตการเกษตร (ปี 2553)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประชุมคณะกรรมการกลุ่มฯ 2. ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2553 เพื่อขอมติจากที่ประชุม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น 2. การดำเนินงาน/ประสานงาน

ตารางที่ 4 การมีส่วนร่วมในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมของกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน

กิจกรรม	การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน	
	ประธาน/กรรมการ/เจ้าหน้าที่	สมาชิก
	3.จัดทำโครงการฯและเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณ	เป็นของคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่กลุ่มเป็นหลัก
3. โครงการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนากลุ่มเกษตรกร (ปี2553)	1.ดำเนินการสำรวจความต้องการของสมาชิกในการขอกู้เงิน 2.จัดทำโครงการขอกู้เงินจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ จำนวน 400,000 บาท 3.พิจารณาอนุมัติเงินกู้ให้กับสมาชิก	1. สมาชิก จำนวน 180 คนเห็นด้วยกับโครงการนี้ 2. การดำเนินงาน/ประสานงานเป็นของคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่กลุ่มเป็นหลัก
4. โครงการก่อสร้างอาคารผลิตปุ๋ยอินทรีย์น้ำ (ปี 2554)	1. ประชุมคณะกรรมการกลุ่มฯ 2.จัดทำโครงการฯและเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์ จ. เชียงใหม่	1. การดำเนินงาน/ประสานงานเป็นของคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่กลุ่มเป็นหลัก
5.โครงการศึกษาดูงานประสิทธิภาพบุคลากรพัฒนาเกษตรกร (ปี 2554)	1. ประชุมคณะกรรมการกลุ่มฯ 2.จัดทำโครงการฯและเสนอโครงการต่อประธานกลุ่ม	1. การดำเนินงานเป็นของคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่กลุ่ม
6. โครงการแปรรูปผลิตภัณฑ์จากสมุนไพรเขียวภูหlanan ร้างจืด และใบหม่อน (ปี 2554-2555)	1. จัดทำโครงการฯอบรมดูงานเรื่องการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์จากสมุนไพร 2. จัดหาเมล็ดพันธุ์หรือกล้าพันธุ์	1. การดำเนินงาน/ประสานงานเป็นของคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่กลุ่มเป็นหลัก 2. สมาชิกปลูกต้นเขียวภูหlanan อยู่ระหว่างรอผลผลิตให้มีอายุพร้อมจะแปรรูป อีก 2-3 เดือน

4.2.4 การมีส่วนร่วมในการประเมินผลโครงการ

กลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน ได้รับการตรวจสอบกิจการของกลุ่มโดยผู้ตรวจสอบกิจการจากการเลือกตั้งของที่ประชุมใหญ่ แต่ไม่ได้จัดทำเป็นรายงานการตรวจสอบที่เป็นลายลักษณ์อักษร แต่เป็นการจดบันทึกในแบบของตนมากกว่า นอกจากนี้กลุ่มยังได้รับการตรวจสอบบัญชีกิจการกลุ่ม รวมทั้งการบริหารงานทั่วไป และธุรกิจกลุ่มจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทุกปี โดยตรวจสอบจากบัญชีของกลุ่ม การสัมภาษณ์กระบวนการกลุ่ม ผู้ที่มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลการประเมินมากที่สุด คือ ประธาน คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่กลุ่ม ส่วนสมาชิกแต่ละคนจะมีส่วนร่วมได้แสดงความคิดเห็นในบางโครงการที่เกี่ยวข้องกับตัวสมาชิกเองเท่านั้น โดยวิธีการประเมินจะสุ่มสัมภาษณ์สมาชิกเกี่ยวกับโครงการที่กลุ่มได้จัดทำแล้วเสร็จว่าได้รับประโยชน์จากโครงการนั้นๆมากน้อยแค่ไหน และสามารถนำไปใช้ในการประกอบอาชีพได้หรือไม่ เป็นต้น ซึ่งผลการประเมินจะถูกนำไปยังสำนักงานสหกรณ์ จ.เชียงใหม่ เพราะเป็นหน่วยงานหลักที่สนับสนุนการดำเนินงานและงบประมาณของกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน

4.2.5 การมีส่วนร่วมในการได้รับความรู้จากโครงการที่กลุ่มจัดทำขึ้น

จากการศึกษา พบว่า ประธาน คณะกรรมการและสมาชิกส่วนใหญ่จะมาเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆที่กลุ่มได้จัดทำขึ้น จะมีเพียงไม่กี่รายที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมได้ เพราะติดธุระที่จำเป็นจริงๆ จากการไปสัมภาษณ์พูดคุยกับสมาชิกกลุ่ม ได้ข้อสรุป ดังนี้

4.2.4.1 กิจกรรมโครงการในช่วงปี พ.ศ. 2549-2551 (ก่อนได้รับรางวัล)

1) โครงการศึกษาดูงานมหกรรมพืชสวนโลกเฉลิมพระเกียรติฯราชพฤกษ์ 2549

จากการศึกษา พบว่า สมาชิกส่วนใหญ่ได้เข้าร่วมโครงการนี้ มีสมาชิกประมาณ 20 รายที่ไม่สามารถเข้าร่วมได้ เนื่องจากบางรายไม่สะดวกในการเดินทางในระยะไกล บางรายติดธุระจำเป็นแต่ส่วนใหญ่แล้วสมาชิกพอใจที่ได้มีโอกาสไปศึกษาดูงานมหกรรมพืชสวนโลกเฉลิมพระเกียรติฯราชพฤกษ์ 2549

เพราะได้รับความรู้ใหม่ๆ บางกิจกรรมสามารถนำความรู้ที่ได้รับมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพของตนได้ นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างสัมพันธ์ไมตรีในหมู่คณะด้วย

2) โครงการอบรมความปลอดภัยกับการใช้สารเคมีในการเกษตร (ปี 2550)

จากการศึกษา พบว่า สมาชิกกลุ่มเกษตรกรทำไร่โป่งน้ำร้อน จำนวน 173 คนได้เข้าร่วมโครงการนี้ เนื่องจากเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวันของสมาชิกเพราะสมาชิกของกลุ่มมีอาชีพทางการเกษตร หลังจากเข้าอบรมแล้วสมาชิกได้รับความรู้เกี่ยวกับการใช้สารเคมีอย่างถูกวิธี

และสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพได้ อีกทั้งยังลดปริมาณการใช้สารเคมีให้น้อยลงโดยใช้สารสกัดจากธรรมชาติแทน

3) โครงการจัดหาปุ๋ยอินทรีย์มาจำหน่ายให้สมาชิกกลุ่มเกษตรกรทำไร่ไป๋องน้ำร้อน (ปี 2551)

สมาชิกกลุ่มมีความพอใจเป็นอย่างมาก เพราะได้ซื้อปุ๋ยอินทรีย์ที่มีราคาถูกกว่าท้องตลาด ทำให้ไม่ขาดทุนในการผลิต เนื่องจากบางฤดูกาลปลูกพืช พืชบางชนิดขายได้ในราคาถูก ถ้ายังใช้ปัจจัยการผลิตที่มีราคาแพง ก็จะทำให้ขาดทุนเป็นอย่างมาก เมื่อสมาชิกสามารถซื้อปัจจัยในการผลิตได้ในราคาถูก จะทำให้สมาชิกมีรายได้เพิ่มมากขึ้นต้นทุนการผลิตลดลง สามารถลดการใช้ปุ๋ยเคมี โดยการใช้ปุ๋ยอินทรีย์เพิ่มขึ้น อีกทั้งสมาชิกสามารถประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

4.2.4.2 กิจกรรมโครงการในช่วงปี พ.ศ. 2552-ปัจจุบัน

1) โครงการจัดงานมหกรรมปุ๋ย-ยา ประจำปี

จากการศึกษา พบว่า สมาชิกทั้งหมดได้เข้าร่วมกิจกรรมโครงการนี้ จากการพูดคุยกับสมาชิกกลุ่ม สมาชิกส่วนใหญ่ให้ความเห็นว่า ได้ได้รับความรู้เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากเวลามีปัญหาสามารถมาสอบถามเจ้าหน้าที่เข้ามาร่วมแสดงสินค้าภายในงาน อีกทั้งยังสามารถซื้อสินค้าผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร เคมีเกษตร อินทรีย์เกษตร และผลิตภัณฑ์ชีวภาพได้ราคาถูกกว่าร้านค้าทั่วไปและมีราคายุติธรรม นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมสนุกๆ ให้บริการแก่สมาชิกอีกด้วย



ภาพที่ 6 โครงการจัดงานมหกรรมปุ๋ย-ยา ประจำปี 2554



ภาพที่ 7 บรรยากาศภาพรวมภายในงานมหกรรมปุ๋ย-ยา ประจำปี 2554

2) โครงการก่อสร้างอาคารผลิตปุ๋ยอินทรีย์น้ำ (ปี 2554)

จากการจัดการอบรมตามโครงการส่งเสริมการผลิตปุ๋ยน้ำคุณภาพสูงโดยใช้สารเร่ง พด.2 ของตำบลโป่งน้ำร้อน โดยองค์การบริหารส่วนตำบลโป่งน้ำร้อน ณ สำนักงานกลุ่มเกษตรกรกรทำไร่โป่งน้ำร้อนที่ผ่านมาเมื่อ ปี 2553 ภายหลังจากอบรม สมาชิกได้รับความรู้ในการผลิตปุ๋ยน้ำอินทรีย์ ลดปริมาณการใช้สารเคมี นอกจากนี้จากการสาธิตการผลิตปุ๋ยน้ำอินทรีย์ ทำให้สมาชิกและเกษตรกรที่เข้าร่วมมีความสนใจมากขึ้น หลังจากนั้นทางคณะกรรมการกลุ่มได้มีการส่งเสริมให้สมาชิกกลุ่มที่มีความสนใจได้ทดลองผลิตปุ๋ยน้ำอินทรีย์ใช้เองอย่างต่อเนื่อง โดยสมาชิกมีส่วนร่วมในช่วงการสำรวจความต้องการในการใช้ปุ๋ยอินทรีย์น้ำ โดยพบว่า สมาชิกทั้งหมด 180 คน ระบุความต้องการ 170 คน คณะกรรมการจึงได้นำข้อมูลดังกล่าวมาจัดทำโครงการก่อสร้างอาคารผลิตปุ๋ยอินทรีย์น้ำ ปัจจุบัน(ปี 2555) เป็นช่วงที่รองบประมาณ สมาชิกกลุ่มจึงยังไม่มีบทบาทในช่วงนี้



ภาพที่ 8 โครงการอบรมการผลิตปุ๋ยอินทรีย์น้ำ

3) โครงการแปรรูปผลิตภัณฑ์จากสมุนไพรเจียวกู่หลาน รังจืด และใบหม่อน (ปี 2554-2555)

หลังจากที่กลุ่มได้จัดทำและแจ้งให้สมาชิกกลุ่มทราบถึงรายละเอียด ความสำคัญ และขั้นตอนการผลิตแล้ว สมาชิกส่วนใหญ่เห็นว่าเป็นโครงการที่ดี เนื่องจากพืชเหล่านี้ล้วนแต่เป็นพืชสมุนไพรที่เป็นประโยชน์แก่ร่างกาย โดยทางคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่เป็นผู้จัดหาเมล็ดพันธุ์หรือกล้าพันธุ์มาให้แก่สมาชิก ซึ่งในขณะนี้ในช่วงทดลอง จึงมีสมาชิกที่สนใจจำนวน 10 คน กำลังทดลองปลูกเจียวกู่หลานคนละ 1,000 ต้น อยู่ระหว่างในช่วงรอผลผลิต

4.2.4.3 กิจกรรมสาธารณประโยชน์

1) โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ 12 สิงหาคม มหาราชินี

สมาชิกส่วนใหญ่เห็นว่า โครงการนี้เป็นการช่วยให้ชุมชนที่ตนเองอาศัยมีความอุดมสมบูรณ์ของป่าไม้มากขึ้นเพื่อทดแทนการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า กลุ่มเกษตรกรจึงได้เห็นความสำคัญในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมให้มีความอุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืน อีกทั้งยังได้เห็นถึงความร่วมมือร่วมใจกันระหว่างหน่วยงานอื่นกับคนในพื้นที่ ไม่ว่าจะเป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกรทำไร่ ไปงน้ำร้อน เกษตรกรหรือคนในชุมชน ไปงน้ำร้อน โดยมีสมาชิกเข้าร่วม จำนวน 150 คน และเกษตรกรหรือคนในชุมชนอีก 100 คน ร่วมกันปลูกกล้าไม้จำนวน 2,000 ต้น



ภาพที่ 9 โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ 12 สิงหาคม มหาราชินี ปี 2554

4.2.6 การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์จากการกู้เงิน ผักเงิน หรือจัดหาสินค้าหรือบริการอื่นๆ

กลุ่มเกษตรกรได้จัดหาทุนให้สมาชิกเพื่อเข้าไปประกอบอาชีพและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้ดีขึ้น สมาชิกมีส่วนร่วมในการรับเงินปันผลจากผลกำไรของกลุ่ม ร้อยละ 4 กลุ่มได้มีการออมทรัพย์กับกองทุนออมทรัพย์ของกลุ่ม ทำให้สมาชิกมีสิทธิ์ในการกู้ยืมเงิน และยังสามารถรับสินเชื่อในรูปแบบของปัจจัยการผลิต เช่น ปุ๋ย ยาป้องกันและกำจัดศัตรูพืช เป็นต้น โดยกลุ่มได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 1 ต่อเดือน และดอกเบี้ยสินเชื่อร้อยละ 0.8 ต่อเดือน

4.3 ปัจจัย ที่มีผลต่อกระบวนการสร้างความเข้มแข็งและการพัฒนาเกษตรกรจนประสบความสำเร็จ

4.3.1 ปัจจัยภายใน

4.3.1.1 รูปแบบบริหารงานอยู่ในรูปคณะกรรมการ

ซึ่งมีโครงสร้างการบริหารงานในรูปแบบคณะกรรมการฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร 9 คน ได้แก่ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ เภรัญญิก เลขานุการ และกรรมการ หัวหน้าหน่วยและผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยเกษตรกรรมที่ 1-4 รวม 9 คน ผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 2 คน เจ้าหน้าที่ของกลุ่มเกษตรกร จำนวน 1 คน แบ่งได้ดังนี้

- ความสามารถในการประสานงานของประธานและรองประธาน
 - การเชื่อมประสาน โอกาส และการสนับสนุนความช่วยเหลือต่างๆจากหน่วยงานภายนอก เพื่อเป็นการเติมส่วนที่ขาด สามารถเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานของกลุ่มได้ เช่น การขอรับการสนับสนุน เรื่อง การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน เป็นต้น
- เฮอร์ญิก
 - มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ กลุ่มเกษตรกรทำไร่ไถ่งน้ำร้อน มีการแสดงข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารจัดการเงินให้สมาชิกกลุ่ม ได้รับทราบในการประชุมทุกครั้ง รวมทั้งการทำให้สมาชิกทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกัน
- คณะกรรมการ
 - การให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ โดยยอมรับความคิดเห็นของสมาชิก จะเห็นว่า หากมีการปรับเปลี่ยนการดำเนินงานของกลุ่มจะมีการประชุมเพื่อขอความคิดเห็นจากที่ประชุมกลุ่มทุกครั้ง และตัดสินใจปรับเปลี่ยนตามเสียงข้างมากเป็นหลัก
 - ความมุ่งมั่นและความกระตือรือร้นในการพัฒนาศักยภาพของตนเองและกลุ่ม

เนื่องจากคณะกรรมการส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรทั่วไป อาจมีประสบการณ์ในการบริหารและการพัฒนากลุ่มไม่มากนัก การได้ไปร่วมกิจกรรมร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ เช่น การไปฝึกอบรม การศึกษาดูงาน ได้นำความรู้ที่ได้มาปรับใช้ในการพัฒนากลุ่มของตน และเป็นการกระจายความรู้แก่สมาชิกของกลุ่มเกษตรกร

- หัวหน้าหน่วยและผู้ช่วยหัวหน้าหน่วย

- ความสามารถในการประสานงาน การถ่ายทอดความรู้ ข้อมูลข่าวสารจากประธาน และคณะกรรมการกลุ่มให้แก่สมาชิกได้ทราบอย่างทั่วถึง

- เจ้าหน้าที่กลุ่ม

- ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำข้อมูลและการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการต่างๆของกลุ่ม ซึ่งจะต้องมีประสบการณ์และเป็นที่ยอมรับของประธาน คณะกรรมการและสมาชิกในกลุ่ม มีความเสียสละเพื่อส่วนรวม และได้รับความไว้วางใจจากทุกคนในกลุ่ม

4.3.1.2 สมาชิกกลุ่ม

- สมาชิกกลุ่มมีความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และระเบียบของกลุ่มเกษตรกรทำไร่ไปงน้ำร้อนเป็นอย่างดี เพราะสมาชิกส่วนใหญ่ได้เข้าร่วมกับกลุ่มเกษตรกรมานานหลายปี ในลักษณะที่สืบต่อจากรุ่นสู่รุ่น อีกทั้งได้เห็นการพัฒนาของกลุ่มมาโดยตลอด เนื่องจากกลุ่มได้จัดตั้งมานานกว่า 35 ปี

- การให้ความร่วมมือการดำเนินกิจกรรมโครงการกลุ่ม พบว่า สมาชิกส่วนมากจะมีความเห็นตามคณะกรรมการและให้การยอมรับการบริหารงานของคณะกรรมการ จึงให้ความร่วมมือการดำเนินกิจกรรมโครงการกลุ่มเป็นอย่างดี เช่น การเข้าร่วมประชุม การสนทนากลุ่มย่อย การฝึกอบรม เป็นต้น ซึ่งจะขึ้นอยู่กับความสะดวกในเรื่องของเวลา ฉะนั้น การนัดหมายร่วมกันในการทำกิจกรรมต่าง ๆ มีส่วนสำคัญกับผู้เข้าร่วม

- การให้ความไว้วางใจต่อคณะกรรมการในเรื่องการบริหารจัดการ เนื่องจากกลุ่มเกษตรกรทำไร่ไปงน้ำร้อนจัดตั้งขึ้นมานาน และได้ช่วยจัดหาสินค้าและปัจจัยการผลิตทางการเกษตรมาจำหน่ายให้แก่สมาชิก รวมถึงการให้สินเชื่อทางการเกษตรแก่สมาชิก ดังนั้น สมาชิกจึงให้ความไว้วางใจในการบริหารจัดการเงินของคณะกรรมการกลุ่มค่อนข้างมาก

4.3.1.3 เงินทุนหมุนเวียนภายในกลุ่ม

เงินทุนเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้การดำเนินกิจกรรมโครงการต่างๆที่กลุ่มได้จัดทำขึ้น ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ไม่ว่าจะเป็นการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ การปรับปรุงก่อสร้างสถานที่ การให้สมาชิกกู้เงินให้ให้บริการสินเชื่อแก่สมาชิก รวมทั้งกิจกรรมที่มีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่ม ซึ่งที่กล่าวมานี้ล้วนแต่ต้องใช้เงินทุน ถ้ากลุ่มไม่มีเงินทุนหมุนเวียน การทำงาน

ของกลุ่มอาจไม่ราบรื่น และกลุ่มเกษตรกรทำไร่ไถ่งน้ำร้อนอาจไม่เกิดการพัฒนางานเข้มแข็งและได้รับรางวัลสถาบันเกษตรกรดีเด่นแห่งชาติปี 2552

4.3.2 ปัจจัยภายนอก

การสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก ดังนี้

4.3.2.1 องค์การบริหารส่วนตำบลโป่งน้ำร้อน อ.ฝาง จ.เชียงใหม่

เป็นหน่วยงานหลักในพื้นที่ อีกทั้งประธานกลุ่มยังดำรงตำแหน่งเป็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลโป่งน้ำร้อน จึงให้การสนับสนุนการจัดกิจกรรมโครงการต่างๆ ในทุกครั้งที่กลุ่มต้องการความช่วยเหลือ เนื่องจากประธานได้เห็นถึงความเข้มแข็งและความตั้งใจในการทำงานของกลุ่มเกษตรกรทำไร่ไถ่งน้ำร้อนอย่างแท้จริง เช่น การจัดการอบรมโครงการส่งเสริมการผลิตปุ๋ยน้ำคุณภาพสูงโดยใช้สารเร่ง พด.2 ของตำบลโป่งน้ำร้อน ที่จัด ณ สำนักงานของกลุ่มเกษตรกรทำไร่ไถ่งน้ำร้อน ทั้งนี้เพื่อให้สมาชิกของกลุ่มได้มีโอกาสได้เข้าร่วมอบรมร่วมกับเกษตรกรในพื้นที่ ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่มีส่วนช่วยเสริมในการดำเนินกิจกรรมของกลุ่ม อีกทั้งยังให้การสนับสนุนในเรื่องต่างๆ เช่น การอำนวยความสะดวกในด้านยานพาหนะในการเดินทางของคณะกรรมการ/สมาชิกในการไปอบรมหรือศึกษาดูงานในต่างพื้นที่ เป็นต้น

4.3.2.2 สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่

การสนับสนุนงบประมาณโดยกรมส่งเสริมสหกรณ์ โดยผ่านทางสำนักงานสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งนับได้ว่า เป็นปัจจัยสำคัญหนึ่งที่จะช่วยสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมของกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นโครงการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนากลุ่มเกษตรกร เพื่อให้สมาชิกได้คู่เพื่อนำไปประกอบอาชีพและเพิ่มประสิทธิภาพผลผลิตให้ดีขึ้น นอกจากนี้จะสนับสนุนเรื่องงบประมาณต่างๆแล้ว ยังเป็นหน่วยงานสำคัญที่ส่งให้กลุ่มเข้าร่วมรับการคัดเลือกเป็นตัวแทนกลุ่มเกษตรกรในจังหวัดเชียงใหม่ ไปประกวดระดับชาติจนได้รับรางวัลสถาบันเกษตรกรดีเด่นแห่งชาติปี เนื่องจากเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ได้เข้ามาตรวจสอบการดำเนินงานในด้านต่างๆของกลุ่มเป็นประจำและได้สังเกตเห็นว่ากลุ่มเกษตรกรทำไร่ไถ่งน้ำร้อนมีการดำเนินกิจการและการบริหารจัดการกลุ่มได้ตรงกับเกณฑ์ในการคัดเลือกมากกว่ากลุ่มอื่นๆในจังหวัดเชียงใหม่

4.3.2.3 สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่

เป็นหน่วยงานสำคัญในการตรวจสอบงบดุล งบกำไร-ขาดทุนในทศวรรษ ซึ่งจะตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปและตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด รวมทั้งการตรวจสอบการบริหารงานทั่วไปของกลุ่ม การจัดการด้านการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน เป็นต้น ซึ่งผู้สอบบัญชีจะทำการตรวจสอบและส่งรายงานการประเมินผลการดำเนินงานให้แก่คณะกรรมการ เพื่อให้ทราบถึงจุดบกพร่องและนำไปปรับแก้ไขจนกลุ่มเกษตรกรเกิดการพัฒนาในการบริหารงานในด้านต่างๆดีขึ้นมาจนถึงปัจจุบัน