ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

วัฒนธรรมองค์การในระบบราชการไทย : กรณีศึกษา

ข้าราชการกรมการปกครอง จังหวัดเชียงใหม่

ชื่อผู้เขียน

นายสุกิติ มณเฑียรทอง

รัฐศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการเมืองและการปกครอง

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คร. ชนัน

้อนุมานราชธน

ประธานกรรมการ

รองศาสตราจารย์ คร.ม.ล. พันธุ์สูรย์

ลคาวัลย์

กรรมการ

รองศาสตราจารย์ สมศักดิ์

เกี่ยวกิ่งแก้ว

กรรมการ

บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ มุ่งเน้นที่จะศึกษาถึงผลกระทบของ "โลกาภิวัตน์" ต่อระบบราชการ ไทย โดยอาศัยกรอบแนวคิดทฤษฎีของ Fred W. Riggs ซึ่งปรากฏอยู่ในวรรณกรรม "Thailand: The Modernization of a Bureaucratic Polity" เป็นหลัก และมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ ถึงทัศนคติและค่านิยมของข้าราชการไทย โดยพิจารณาจากวัฒนธรรมประเพณี และหรือปทัสถาน ขององค์การ เพราะมีฐานะเป็นปัจจัยกำหนดที่สำคัญ รวมถึง เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ถึงผลกระทบที่ มีต่อการบริหารราชการของข้าราชการ ตลอดจนทิศทางของระบบราชการในอนาคตด้วยเช่นกัน

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ข้าราชการระดับ 5 ถึงระดับ 8 สังกัด กรมการปกครอง จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 203 ราย กระจายอยู่ในพื้นที่ 22 อำเภอ 2 กิ่งอำเภอ และ 1 ที่ทำการปกครองจังหวัด เก็บรวบรวมข้อมูลด้วยการใช้แบบสอบถาม และรวบรวมข้อมูลจาก เอกสารอื่นๆที่เกี่ยวข้องด้วยเช่นกัน ส่วนการวิเคราะห์ข้อมูลนั้นใช้หลักการวิเคราะห์ความแปรปรวน

ผลการวิจัย พบว่า ข้าราชการมีความเข้าใจในการเปลี่ยนแปลงและผลกระทบของ "โลกาภิ วัตน์" อย่างดี และเล็งเห็นถึงความจำเป็น และความสำคัญของเทคโนโลยีสมัยใหม่ด้วย ในขณะเดียวกัน ด้านวัฒนธรรมอมาตยธิปไตย มีแนวโน้มที่อ่อนตัวลงโดยมีเครื่องชี้เช่น ทัศนคติที่ปรากฏต่อประชาชน เป็นไปในเชิงบวก และสร้างสรรค์มากขึ้น ในขณะที่ความร่วมมือระหว่างข้าราชการด้วยกันเองเป็นไป อย่างกว้างขวาง และมีอิสระมากขึ้น ยอมรับบทบาทและสิทธิสตรีมากขึ้น ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ บังคับบัญชา และผู้ใต้บังคับบัญชา พัฒนาจากลักษณะแนวดิ่ง มาเป็นลักษณะแนวราบเพิ่มขึ้น มีความ ยุติธรรมในผลงานและการให้คุณให้โทษ โดยยึดหลักคุณธรรม มีความชัดเจนมากกว่าในอดีต ท้ายที่สุด มีทัศนคติต่อทิศทางของระบบราชการว่า ระบบราชการแบบรวมศูนย์อำนาจ ไม่เหมาะสมในปัจจุบัน ควรมีการมอบอำนาจการตัดสินใจสู่ส่วนภูมิภาค และสู่ส่วนท้องถิ่นมากขึ้น ขณะเดียวกันระบบอุปถัมภ์ ยังมีความสำคัญอยู่ และเป็นปัญหาต่อการบริหารราชการไทย ซึ่งควรมีการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

Independent Study Title

Organizational Culture in Thai Bureaucracy: A Case Study of

Chiang Mai Local Administration Department Officials

Author

Mr. Sukiti Monthienthong

M.A.

Political Science

Examining Committee:

Assist. Prof. Dr. Tanun Anumanrajadhon

Chairman

Assoc. Prof. Dr. M.L. Bhansoon Ladavalya

Member

Assoc. Prof. Somsak Keawkingkeo

Member

Abstract

This independent study aimed to study the impacts of "Globalization" on Thai bureaucracy by using the theoretical framework of Fred W. Riggs in "Thailand: The Modernization of a Bureaucratic Polity". The objectives were firstly, to study the attitudes and the values of Thai civil servants by using cultural, traditional and/or norm of Thai bureaucratic framework, and secondly, to analyse the effects of these attitudes and values on the efficiency of the Thai administrative officials and the future development of Thai bureaucracy.

Samples were drawn from level 5 to level 8 civil servants of the Department of Local Administration in Chiang Mai province, altogether numbering 203, positioning in 22 districts, 2 sub-districts and 1 provincial administration office. Data were collected by using questionnaires and by studying relevant literatures. Data analysis involved an analysis of variance.

Findings showed that Thai civil servants had been well aware of "Globalization", the importance and the necessity of new technologies. At the same time, the Thai bureaucratic polity culture tended to decrease according to these indicators i.e., attitudes towards the people tended to be more positive, more widely and freely cooperation among colleagues were also

prevalent. Acceptance of women's role and right was on the increase. The type of relationship between superiors and subordinates has changed from vertical to horizontal. The annual promotions and the punishment tended to be based on the merit system. Finally the attitudes towards the future of the bureaucratic system were that more decentralization of power to provincial level and local level should be undertaken. At the sametime, the patronage system still played on important role and posed problem to Thai bureaucracy which should be duly corrected.