ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การเจรจาต่อรองของหัวหน้าหอผู้ป่วย โรงพยาบาลเชียงราย

ประชานุเคราะห์

ชื่อผู้เขียน

นางผ่องศรี จิตมโนวรรณ

พยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล

## คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ

รองศาสตราจารย์ เรมวล นั้นท์ศุภวัฒน์ ประธานกรรมการ รองศาสตราจารย์ คร. รัตนาวคี ชอนตะวัน กรรมการ รองศาสตราจารย์ คร. วิภาคา คุณาวิกติกุล กรรมการ รองศาสตราจารย์ วรรณวิไล ชุ่มภิรมย์ กรรมการ

## บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับการเจรจาต่อรองของหัวหน้าหอผู้ป่วยและ ศึกษาปัญหา อุปสรรคของการเจรจาต่อรองของหัวหน้าหอผู้ป่วย โรงพยาบาลเชียงรายประชานุเคราะห์ ประชากรเป็นหัวหน้าหอผู้ป่วยจำนวน 40 คน เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาประกอบด้วย 3 ส่วน คือ แบบสัมภาษณ์ข้อมูลส่วนบุคคล แบบสัมภาษณ์การเจรจาต่อรองของหัวหน้าหอผู้ป่วยที่ผู้ศึกษาสร้าง ขึ้นตามแนวคิดของเร็คและลอง (Reck & Long, n.d., แปกโดยจารุประภา, 2542) และแบบสัมภาษณ์ ปัญหา อุปสรรคในการเจรจาต่อรองของหัวหน้าหอผู้ป่วย ได้นำไปตรวจสอบหาความตรงตามเนื้อ หาโดยผู้ทรงคุณวุฒิ ได้ค่าความตรงถันของผู้ทรงคุณวุฒิเท่ากับ 0.90 ค่าดัชนีความตรงตามเนื้อหา ของผู้ทรงคุณวุฒิเท่ากับ 0.90 และหาความเที่ยงของแบบสัมภาษณ์ ได้ค่าแอลฟาของครอนบาคเท่า กับ 0.95 วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ การแจกแจงความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ผลการศึกษาครั้งนี้พบว่า ค่าเฉลี่ยการเจรจาต่อรองของหัวหน้าหอผู้ป่วยอยู่ในระคับมาก ( $\mu=3.56,\sigma=1.14$ ) เมื่อพิจารณาแต่ละขั้นตอน พบว่า การวางแผนประสานประโยชน์ และ การสร้างสัม พันธภาพประสานประโยชน์ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระคับปานกลาง ( $\mu=2.91,\ 2.84$  ตามลำคับ,  $\sigma=0.87,\ 1.24$  ตามลำคับ) ส่วนในขั้นตอนการสร้างข้อตกลงประสานประโยชน์และการบำรุงรักษาการ

ประสานประโยชน์มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก (μ = 3.96, 4.37 ตามถำดับ, σ = 0.99, 0.74 ตามถำดับ) ปัญหา อุปสรรคในการเจรจาต่อรองที่พบคือ การใช้เวลาในการเจรจาต่อรองไม่เหมาะสม และการเปลี่ยน แปลงข้อตกลงหลังการเจรจาต่อรอง

ผลการศึกษาครั้งนี้สามารถนำไปสู่การพิจารณาในการเสริมสร้างทักษะการเจรจาต่อ รองของหัวหน้าหอผู้ป่วยเพื่อให้สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น Independent Study Title Negotiation Among Head Nurses in Chiang Rai

Prachanukroh Hospital

Author Mrs. Pongsri Jitmanowan

M.N.S Nursing Administration

## **Examining Committee**

Assoc. Prof. Raymoul Nantsupawat Chairman

Assoc. Prof. Dr. Ratanawadee Chontawan Member

Assoc. Prof. Dr. Wipada Kunaviktikul Member

Assoc. Prof. Wanvilai Chumpirom Member

## ABSTRACT

The purposes of this study were to study level of negotiation among head nurses in Chiang Rai Prachanukroh Hospital, and to study problems and barriers regarding negotiation of head nurses. The population were 40 head nurses. The instrument was a set interview questionaire developed by the researcher consisted of 3 parts: the demographic data from the Negotiation of Head Nurses Scale (NHNS) using framework of Reck & Long (n.d., Jaruprapa trans, 1999) and the Problem and Barrier regarding Negotiation Checklist (PBNC). The interrater agreement of the instrument was 0.90 and the content validity index (CVI) was 0.90. The Cronbach's alpha coefficient of the (NHNS) was 0.95. Data were analyzed using frequency, percentage, mean and standard deviation.

The result of this study indicated that the total mean score of negotiation among head nurses was at a high level ( $\mu = 3.56$ ,  $\sigma = 1.14$ ). When considered by sub-scale, the mean scores of two sub-scales; planning and win-win relationships were at moderate levels ( $\mu = 2.91$  and 2.84;  $\sigma = 0.87$  and 2.84); and the mean scores of another two sub-scales,

win-win agreements and win-win maintenance were at high levels ( $\mu$  = 3.96 and 4.37;  $\sigma$  = 0.99 and 0.74). The most frequent problems and barriers regarding negotiation of head nurses were inappropriate time, changing agreements after negotiation.

The results of the study should be taken into consideration in enhancing skills in negotiation among head nurses in order that they would be able manage their work better.