

**ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ**

แนวทางการจัดการวิสาหกิจชุมชนอุตสาหกรรมเห็ดหอม  
บ้านปางมะโอ อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง โดยใช้แนวคิด  
ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

**ผู้เขียน**

นางสาวสุภาวดี สรรพศิลป์บุตร

**ปริญญา**

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการอุตสาหกรรมเกษตร)

**อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ยุทธนา พิมลศิริผล

**บทคัดย่อ**

การค้นคว้าแบบอิสระนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแนวทางการจัดการวิสาหกิจชุมชน  
อุตสาหกรรมเห็ดหอม บ้านปางมะโอ อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง โดยใช้แนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจ  
พอเพียง ซึ่งได้ผลการศึกษาดังนี้

การบริหารงานของวิสาหกิจชุมชนอุตสาหกรรมเห็ดหอมต่อแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง  
มีรายละเอียดดังนี้ 1) ความพอประมาณ มีการวางแผนโดยจัดให้มีการประชุมในองค์กรเพื่อวางนโยบาย  
ไว้ล่วงหน้าในการผลิตเห็ดหอม โดยประชุม 1-2 ครั้ง/เดือน ส่วนการจัดการองค์กรประกอบด้วย  
ประธาน รองประธาน เลขานุการ เจริญฤติก กรรมการ และสมาชิกซึ่งเป็นบุคคลในชุมชนเดียวกันอยู่  
รวมกันแบบฉันทน์พี่น้อง การสั่งการจึงเป็นแบบกัลยาณมิตร ในส่วนการผลิตเห็ดหอมอย่างค่อยเป็นค่อย  
ไป ไม่ผลิตมากเกินไปจนความสามารถของตนเองที่มีกำลังในการผลิต 2) ความมีเหตุผล จะคำนึงถึงเหตุผล  
ของการลงทุนเป็นสำคัญ 3) การมีภูมิคุ้มกันที่ดี โดยเห็ดหอมดอกตกเกรดจะถูกนำมาแปรรูปเป็น  
ผลิตภัณฑ์น้ำพริกเห็ดหอม นอกจากนี้ มีการวางแผนที่จะเปลี่ยนแปลงสินค้าให้มีความเหมาะสมทันต่อ  
ความต้องการของตลาด พร้อมทั้งควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า 4) การมี  
ความรู้ โดยส่งเสริมให้มีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกพัฒนาสมาชิกในกลุ่มฯ เช่น ส่ง  
สมาชิกเข้าฝึกอบรมในหน่วยงานที่มีการพัฒนาอาชีพให้คนในชุมชนเพื่อฝึกการแปรรูปจากเห็ดหอม 5)  
การมีคุณธรรม มีความซื่อสัตย์ต่อตนเองและลูกค้า มีความอดทน มีความเพียร ใช้สติในการดำรงชีวิต  
โดยคิดก่อนทำแล้วจึงนำไปปฏิบัติตามแผน

จากการศึกษาทัศนคติของชุมชนอุตสาหกรรมเห็ดหอมต่อแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง มีอายุระหว่าง 36-45 ปี มีสถานภาพสมรส ระดับ การศึกษามัธยมศึกษา อาชีพหลัก คือ ทำนา มีรายได้รวมก่อนการรวมกลุ่มไม่เกิน 5,000 บาท/เดือน ในขณะที่รายได้รวมหลังการรวมกลุ่ม เพิ่มขึ้นเป็น 5,001-10,000 บาท/เดือน ส่วนรายจ่ายรวมก่อนการ รวมกลุ่มวิสาหกิจชุมชน 5,001-10,000 บาท/เดือน ในขณะที่รายจ่ายรวมหลังการรวมกลุ่ม ลดลงเหลือ น้อยกว่า 5,000 บาท/เดือน ในส่วนของการรับรู้เกี่ยวกับแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงมาจากทางโทรทัศน์ โดยมีความรู้ความเข้าใจอยู่ในระดับปานกลางถึงมากที่สุด ในประเด็น 1) แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง คือ การอยู่อย่างพอกิน พอใช้ ไม่เบียดเบียนผู้อื่น ยึดทางสายกลางในการดำเนินชีวิต 2) แนวคิดเศรษฐกิจ พอเพียงนำไปใช้ได้กับการดำเนินชีวิตของบุคคลทุกอาชีพ 3) การจัดงานประเพณีท้องถิ่น การจัดงานวัน สำคัญทางศาสนาเป็นการปฏิบัติที่ขัดกับแนวคิดเศรษฐกิจ

ส่วนเรื่องของความคิดเห็นของชุมชนอุตสาหกรรมเห็ดหอมต่อแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง พบว่า มีระดับความคิดเห็นโดยรวมในแต่ละด้านระดับมาก ได้แก่ด้านความพอประมาณ ด้าน ความมีเหตุผล ด้านการมีภูมิคุ้มกันที่ดี ด้านการมีคุณธรรม ในขณะที่ด้านการมีความรู้ มีระดับความ คิดเห็นโดยรวมในระดับปานกลาง นอกจากนี้ ในส่วนของพฤติกรรมของชุมชนอุตสาหกรรมเห็ดหอม ต่อแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมีระดับการปฏิบัติตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง โดยรวมอยู่ใน ระดับมาก ในทุกด้าน ได้แก่ ด้านความพอประมาณ ด้านความมีเหตุผล ด้านการมีภูมิคุ้มกันที่ดี ด้านการ มีความรู้ ด้านการมีคุณธรรม

ดังนั้นทางกลุ่มควรเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียงทั้งในรูปแบบของทฤษฎีและ ปฏิบัติควบคู่กัน แล้วให้สมาชิกนำไปปฏิบัติตามในการดำเนินชีวิต และควรส่งเสริมให้สมาชิกมีการ ปรับทัศนคติที่ดีต่อแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงเกี่ยวกับความรู้ และเทคโนโลยีจากภายนอกชุมชน และทำ สมาชิกเล็งเห็นถึงประโยชน์ของการนำมาใช้ในการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน โดยอาจทำให้สมาชิกเห็นถึง สถานะที่จริง การนำไปใช้ได้จริง แล้วนำมาใช้ในการปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิต เพื่อเป็นการเพิ่ม มูลค่าของผลิตภัณฑ์เห็ดหอมได้ดียิ่งขึ้น

<b>Independent Study Title</b>	Guidelines for Managing Community Enterprise of Shiitake Mushroom Industry, Pang Ma O Village, Mae Tha District, Lampang Province, Using Sufficiency Economy Philosophy
<b>Author</b>	Miss Supawadee Suppasilabutr
<b>Degree</b>	Master of Business Administration (Agro-Industry Management)
<b>Independent Study Advisor</b>	Asst. Prof. Dr. Yuthana Phimolsiripol

### ABSTRACT

This independent study aimed to study the guidelines for managing community enterprise of shiitake mushroom industry, Pang Ma O Village, Mae Tha District, Lampang Province in accordance to the sufficiency economy philosophy which the results were :

The managing community enterprise of shiitake mushroom industry towards sufficiency economy philosophy were 1) Moderation : The enterprise has 1-2 meeting in every month in order to have an advance production planning. It's organization structure consists of chairman, vice-chairman, secretary, treasure and members which everybody is living in the same community as if they were in the same funding. These the direction of the enterprise is running under a good relationship between numbers. The production of shiitake mushroom is not operating over the enterprise's capacity to have an appropriate production. 2) Reasonableness : The enterprise always realize the importance of rationally investment as its members need an extra income to survive after post-harvest season. 3) Self-immunity : The low quality mushroom will be processed to be the shiitake mushroom chilli paste. Moreover the enterprise has a plan to adjust or improved the product to response to the market demand changing as well as the production quality control. 4) Knowledge acquisition : The enterprise continually support members learning such as bringing the numbers to participate the shiitake mushroom processed training organized by many other organizations. 5) Virtue : The enterprise's

members must be honesty to themselves and customers, be patience, must preservers and live with consciousness. Always carefully planning and ensure carefulness in the operation.

The attitudes of the shiitake mushroom community member of enterprise towards the sufficiency economy philosophy were found as follows. Most respondents were female with 36 – 45 years of age, single, educated on secondary and worked as farmer. The total incomes before joining the enterprise were not over 5,000 baht per month but after joining the enterprise, the total incomes were increased as 5,001 – 10,000 baht per month. The total expenses before participated in group were 5,001 – 10,000 baht per month but the after joining the expenses during participated in group were decreased less than 5,000 baht per month. The members were mostly acknowledging the sufficiency economy philosophy by media from television. Their knowledge and understanding level were at the middle to highest level among these topics. 1) The sufficiency economy philosophy was a moderate living, not overexploitation and stresses at a moderate level. 2) The sufficiency economy philosophy applicable to anyone's life. 3) The festival and religious ceremony arrangement was not comply with the sufficiency economy philosophy.

The opinions of the shiitake mushroom community member of enterprise towards the sufficiency economy philosophy were found that all the moderation, reasonableness, self-immunity and virtue moral at the high level. For the knowledge had overall opinions at middle level, Furthermore, the behavior of the shiitake mushroom community member of enterprise towards the sufficiency economy philosophy had overall the sufficiency economy philosophy practice at high level.

Therefore, the enterprise should support the knowledge of the sufficiency economy philosophy to the members in both theory and practice so that they are able to apply for living. The enterprise should also promote their members to have a good attitude on the sufficiency economy philosophy towards knowledge and technology derived from outside community. In addition, the enterprise should enhance the members to emphasis on the benefit of living on the sufficiency economy philosophy by site visiting, and bring them to develop their production technology to create value-added to their product from shiitakes mushroom.