ชื่อเรื่องวิทยานิผนธ์

ปัจจัยที่เกี่ยวกับกระบวนการการวางแผนของโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอแม่แดง จังหวัดเชียงใหม่

ชื่อผู้เขียน

นายสงกรานต์ พรหมวงศ์

ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

อาจารย์ ดร.อัมพร ศิริบุญมา ประธานกรรมการ อาจารย์ องอาจ โฆษชุณหนันที่ กรรมการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรรณฟ พงษ์วาท กรรมการ

## บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาปัจจัยการวางแผน 5 ปัจจัย คือ บุคลากร การจัดการ งบประมาณ ข้อมูล และ เวลา ตามทัศนะของคณะทำงานวางแผนของโรงเรียน สังกัด สำนักงานการประถมศึกษาอำ เภอแม่แตง จังหวัด เชียงใหม่ ประชากรที่ใช้ เป็นผู้บริหารโรงเรียน ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียน และครูที่เป็นคณะทำงานวางแผนของโรงเรียน จำนวน 313 คน เครื่องมือที่ใช้ เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเอง ได้รับแบบสอบถามที่สมบูรณ์และสามารถนำ มาวิเคราะห์ได้ จำนวน 300 ฉบับ การวิเคราะห์ข้อมูลใช้ค่าร้อยละ ค่า เฉลี่ย และค่าความ

ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้ คณะทำงานวางแผนของโรงเรียนเห็นว่าปัจจัยทั้ง 5 ประการ
มีความสำคัญต่อกระบวนการการวางแผนในระดับมาก โดยแยกได้ดังต่อไปนี้ ด้านบุคลากร บทบาท
ของผู้บริหารโรงเรียนในด้านการช่วยเหลือแก้ปัญหาให้กับคณะครู ความสามารถในการควบกุมการ
ปฏิบัติงาน การจูงใจคณะครู การติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการ การมีส่วนร่วมของคณะ
ครู ความรู้ความเข้าใจของคณะทำงานเกี่ยวกับการวางแผน ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ขอบข่าย
งาน และความคิดริเริ่มของคณะทำงาน ด้านการจัดการ คือ การกำหนดหน้าที่ที่ชัดเจน การกำหนด
บุคลากรผู้รับผิดชอบที่มีความรู้ความสามารถ การประชุมกำหนดจุดมุ่งหมาย การกำหนดกิจกรรมและ

ขึ้นตอนการดำ เนินงาน การสร้างความเข้าใจ เกี่ยวกับ จุดมุ่งหมายและขั้นตอน การประสานงาน การจัดระบบควบคุมและนิเทศ การนำข้อมูลจากการประ เมินผลมาปรับปรุงงานและการประชาสัมผันธ์ ด้านงบประมาณ คือ การให้คณะครูรับทราบและมีส่วนร่วมในการดำ เนินงานงบประมาณ การพิจารณา จัดสรรงบประมาณตามลำดับความสำคัญของโครงการและการกำหนดวิธีการรายละ เอียดการปฏิบัติ งานด้านงบประมาณอย่างชัด เจน ด้านข้อมูล คือ การรายงานข้อมูลที่ตรงกับสภาพความเป็นจริง การสำรวจความถูกต้องของข้อมูลและการศึกษาแหล่งข้อมูล และด้านเวลาก็มีความสำคัญในระดับ มากทุกข้อ เช่นเดียวกัน โดย เฉพาะ เรื่องการให้คณะครูรับทราบระยะ เวลาการปฏิบัติงาน การระบุ เวลาการปฏิบัติตามแผนงาน/โครงการอย่างชัด เจนทุกขั้นตอน และความยืดหยุ่นของ เวลาที่ใช้ ดำ เนินการ นอกจากนี้แล้วคณะทำงานเห็นว่าปัจจัยด้านสภาพ เศรษฐกิจและสังคมรวมทั้งสิ่งอำนวย ความสะดวกในการทำงานมีความสำคัญต่อการวางแผนด้วย

## ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved

Thesis Title

Factors Related to the Planning Process in Schools Attached to Mae Taeng District Office of Primary Education, Chiang Mai Province Mr.Songkrant Promwong

Author

M.Ed.

Educational Adiministration

Examining Committee

Lecturer Dr. Umporn Siriboonma Chairman
Lecturer Ong-Ard Kosashunhanan Member
Assist. Prof. Dr. Annop Pongwat Member

## Abstract

The objective of this investigation was to study 5 major factors: personnel, management, budget, data and time related to planning process according to the opinions of planning committees in primary schools attached to Mae Taeng District Office of Primary Education, Chiang Mai Province. Population consisted of 313 school administrators, assistant administrators and teachers. Questionnaire constructed by the researcher was used in collecting the data. Only 300 returned responses to the questionnaire were usable. Whereupon, the collected data were analyzed through the applications of percentage, mean and standard deviation.

Findings were as follows:

Planning committees revealed that all factors were highly essential to the planning process. It was found that personnel related sub-factors such as administrators' role of helper, their abilities

to control teachers performance, teachers' motivation and abilities to monitor and evaluate plans and projects were rated at the high level. In addition, teachers' participation, teachers' knowledge of planning, committees'role clarity and creativity were also rated at the high level. Management sub-factors such as clear assignment responsibility, selection of knowledgable and competent personnel, goal setting activity and operational procedures setting, clarification sessions as regards goals and operational procedures, coordination, control arrangement and supervision and public relations were highly essential. Budget sub-factors such as teachers' participation in budgeting, allocating budget according to project significance and setting details of budgeting procedures were rated as highly essential. Data data such as reporting real data, inspecting the sub-factors investingating the source of data were highly essential. Time sub-factors such as teachers' knowledge of working period taken for each project, setting exact time were also rated at the highly essential level. Moreover, the planning committees revealed economic and social factors and planning facilities were essential for planning.

Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved