

## บทที่ 6

### สรุปและข้อเสนอแนะ

#### 6.1 สรุป

จากการศึกษาโดยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากฟาร์มเพาะพันธุ์ไก่พื้นธุ์ลูกผสม ในเขตจังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 9 ฟาร์ม แยกตามขนาดฟาร์ม ขนาดละ 3 ฟาร์ม เท่า ๆ กัน ซึ่งข้อมูลที่รวบรวมได้บางส่วนมีความแตกต่างกันพอสมควร แต่ในการเลือกใช้ข้อมูลเพื่อนำมาประมวลผลได้ตรวจสอบและสอบถามจากหน่วยงานที่มีความน่าเชื่อถือ เช่น สำนักงานปศุสัตว์จังหวัด, อำเภอ และร้านจำหน่ายอุปกรณ์และอาหารสัตว์ ประกอบการตัดสินใจด้วย เพื่อให้ได้ผลการวิเคราะห์ที่ ถูกต้องใกล้เคียงกับความเป็นจริงให้มากที่สุด

ผลจากการวิเคราะห์มิติด้านการเงินพบว่า ณ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่กำหนดเท่ากับ 10% ฟาร์มตัวอย่างทุกฟาร์มมีความเหมาะสมในการลงทุนและมีความเป็นไปได้ในเชิงเศรษฐศาสตร์ เพราะมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) มากกว่า 0 อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR) มากกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่กำหนด และอัตราผลตอบแทนต่อต้นทุน (B/C Ratio) มีค่ามากกว่า 1 ยกเว้นฟาร์มไก่กึ่งเจริญในกลุ่มฟาร์มขนาดเล็กที่ไม่มีความเป็นไปได้

ผลการวิเคราะห์ความไหวตัวของโครงการกรณีแรกเมื่อรายรับของโครงการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 5 ฟาร์มตัวอย่างทุกฟาร์มยังมีความเหมาะสมในการลงทุน เพราะมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) มีค่ามากกว่า 0 มีอัตราผลตอบแทนภายใน (IRR) เท่ากับ มากกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในปัจจุบันที่กำหนดคือ ร้อยละ 10 และอัตราผลตอบแทนต่อต้นทุน (B/C Ratio) มีค่ามากกว่า 1 ยกเว้นฟาร์มไก่พื้นเมืองลูกผสมในกลุ่มฟาร์มขนาดเล็กที่มีผลการวิเคราะห์ต่ำกว่าเกณฑ์ จึงสรุปว่าไม่มีความเหมาะสม ส่วนในกรณีที่สองเมื่อต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 และร้อยละ 10 ตามลำดับ พบว่า ณ ระดับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่กำหนดคือ 10% หากรายจ่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ฟาร์มตัวอย่างยังมีความเหมาะสมในการลงทุน เพราะมีผลการวิเคราะห์สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดทั้ง 3 รายการ และเมื่อรายจ่ายของโครงการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 พบว่ามีฟาร์มตัวอย่างเพียง 6 ฟาร์มที่ยังมีความเหมาะสมในการลงทุน เพราะมีผลการวิเคราะห์ที่สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดที่ 3 รายการ ได้แก่ ฟาร์มนายสมในกลุ่มฟาร์มขนาดเล็ก ฟาร์มนายสุแทนและฟาร์มลุงแก้วในกลุ่มฟาร์มขนาดกลาง และฟาร์มสหกรณ์แม่ริม ประพันธ์ฟาร์ม และจำนงค์ฟาร์มในกลุ่มฟาร์มขนาดใหญ่ ดังนั้น ผู้ประกอบการเพาะพันธุ์ไก่ลูกผสมทุกขนาดสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ โดยฟาร์มในกลุ่มขนาดใหญ่มีความเหมาะสมในการลงทุนมากที่สุด ส่วนฟาร์มขนาดกลาง และขนาดเล็ก บางฟาร์มอาจต้องมีการปรับ

การผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น หรือลดต้นทุนการผลิต ที่ไม่จำเป็นลงให้มากที่สุดจึงจะสามารถดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสมในเชิงเศรษฐศาสตร์

## 6.2 ข้อเสนอแนะ

ถึงแม้ว่าผลการศึกษาที่ได้ บ่งชี้ว่าขนาดฟาร์มที่มีความเหมาะสมในการลงทุนมากที่สุด คือ ฟาร์มขนาดใหญ่ แต่ในทางปฏิบัติผู้ที่สนใจอาจมีงบประมาณจำกัดหรืออาจมีไม่จำกัด แต่ขาดประสบการณ์ในการทำฟาร์ม ก็ควรเริ่มจากการทำฟาร์มขนาดเล็กก่อน แล้วจึงค่อยขยายขนาด ในภายหลัง หากประสบความสำเร็จในการทำธุรกิจ

เมื่อตัดสินใจเลือกขนาดฟาร์มที่จะลงทุนแล้ว ผู้ประกอบการยังสามารถที่จะลงทุนในส่วนประกอบต่าง ๆ ของการทำฟาร์ม โดยเลือกวิธีการจากฟาร์มตัวอย่างที่เห็นว่าฟาร์มตัวอย่าง นั้น ๆ ได้ลงทุนในส่วนนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ถึงแม้ว่าผลสรุปจากการวิเคราะห์จะระบุว่าเป็นฟาร์มที่มีความเป็นไปได้ในการลงทุนน้อยกว่าฟาร์มอื่น ยกตัวอย่างเช่น ในกลุ่มฟาร์มขนาดเล็ก ฟาร์ม นายสม มีความเหมาะสมในการลงทุนมากที่สุด ผู้ประกอบการก็ควรลงทุนในส่วนประกอบต่าง ๆ ของการทำฟาร์ม ส่วนใหญ่ตามแบบอย่างฟาร์มนายสม แต่ขณะเดียวกันก็อาจเลือกที่จะลงทุนในส่วนประกอบของการทำฟาร์มเพียงที่เห็นว่ามีความเหมาะสมมากที่สุดบางส่วน เช่น ในส่วนของยานพาหนะที่ใช้รถมอเตอร์ไซด์พ่วงที่มีมูลค่าการลงทุนเพียง 40,000 บาท ตามแบบอย่างของฟาร์ม ไร่พื้นเมืองถูกผสมแทนที่จะลงทุนซื้อรถปิกอัพเช่นเดียวกับฟาร์มนายสม ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนสูงถึง 100,000 บาท แต่ก็สามารถรองรับการขนส่งลูกไก่ได้อย่างมีประสิทธิภาพใกล้เคียงกัน เป็นต้น หรือหากผู้ประกอบการมีความรู้ในการวิเคราะห์ต้นทุน-ผลตอบแทน ก็อาจนำเอาส่วนประกอบของการลงทุนในส่วนนั้น ๆ ของแต่ละฟาร์มตัวอย่างที่เห็นว่ามีความมีประสิทธิภาพในการลงทุนสูงสุดมารวมกันเป็นต้นทุนและผลตอบแทนของฟาร์มขึ้นมาใหม่อีก 1 ฟาร์ม เป็นฟาร์มสมมุติ (Dummy) แล้วทำการวิเคราะห์ในส่วนของมิติด้านการเงิน ตามระเบียบวิธีวิจัยที่ได้ทำมาในการศึกษาครั้งนี้อีกครั้ง จากนั้นจึงนำผลที่ได้จากการวิเคราะห์หามาเป็นเกณฑ์เพื่อการตัดสินใจลงทุน ก็จะทำให้การลงทุนในการทำฟาร์มเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

จากผลการศึกษาการทำธุรกิจฟาร์มเพาะพันธุ์ไก่พื้นธุ์ลูกผสมในจังหวัดเชียงใหม่ โดยเน้นการวิเคราะห์ทางด้านมิติทางการเงินเป็นหลัก ซึ่งพบว่ามีความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในเชิงเศรษฐศาสตร์แต่ในทางปฏิบัติหากผู้สนใจที่จะทำธุรกิจฟาร์มเพาะพันธุ์ไก่พื้นธุ์ลูกผสมต้องการลงทุนเพื่อให้ได้ผลกำไร และประกอบธุรกิจฟาร์มได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก็ควรมีการศึกษาเพิ่มเติมในมิติด้านอื่น ๆ ให้มากขึ้น โดยเฉพาะมิติด้านเทคนิคการผลิต เนื่องจากการทำฟาร์มเพาะพันธุ์ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญและความมีประสบการณ์ของผู้ประกอบการมากกว่าการเลี้ยงไก่ไข่หรือไก่

เนื้อทั่ว ๆ ไปอีก ทั้งยังต้องมีความเข้าใจในหลักโภชนะของสัตว์ปีกเป็นอย่างดี เพราะจะส่งผลถึงคุณภาพไข่ฟักโดยตรง รวมไปถึงการจัดการโรงฟักไข่ให้อยู่ภายใต้ปัจจัยที่จำเป็นต่อการฟักไข่ให้ได้ครบทุกประการ จึงจะสามารถผลิตลูกไก่ได้ตามปริมาณเป้าหมายที่ต้องการ

ในการทำธุรกิจฟาร์มเพาะพันธุ์ระยะยาวผู้ประกอบการควรมีการวางแผนที่จะผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์ไว้ใช้เอง เพราะสามารถควบคุม และกำหนดคุณภาพของไก่พ่อแม่พันธุ์ให้มีมาตรฐานใกล้เคียงกันทุกตัว ทดแทนการตระเวนซื้อจากแหล่งต่าง ๆ ซึ่งจะได้ไก่พ่อแม่พันธุ์ที่มีคุณลักษณะที่ต่างกัน ทำให้ลูกไก่ที่ผลิตได้ขาดความสม่ำเสมอหรือขาดความสมบูรณ์พันธุ์ของฝูง ส่งผลให้ลูกไก่ที่ผลิตออกมาจำหน่ายอาจไม่เป็นที่ต้องการของเกษตรกรผู้เลี้ยงได้ในระยะยาว

ในส่วนของการตลาดต้องให้ความสำคัญมากเช่นกัน เนื่องจากสินค้าที่ผลิตเป็นสินค้าในด้านการเกษตรและเป็นสิ่งมีชีวิต ต้องการกินตลอดเวลา หากวางแผนการตลาดผิดพลาดหรือไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ก็จะส่งผลให้มีต้นทุนอาหารที่จะต้องนำมาเลี้ยงลูกไก่ที่ฟักออกมาอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทำให้เกิดต้นทุนที่ไม่จำเป็นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อประกอบการได้ ดังนั้น นอกจากการวางแผนการตลาดที่ดีแล้วผู้ประกอบการยังต้องสามารถแก้ปัญหาเฉพาะหน้า ได้ดีอีกด้วย ยกตัวอย่างเช่น หากไม่สามารถขายลูกไก่ได้ตามจำนวนตาม เป้าหมายก็ต้องปรับให้แม่พันธุ์ ไข่โดยไม่มีเชื้อ และนำไข่ที่ได้วางจำหน่ายเป็นไข่ทั่วไปเป็นต้น หรือบางครั้งผู้ประกอบการอาจต้องทำการเลี้ยงลูกไก่ที่ผลิตได้ต่อเนื่องต่อไปจนเป็นไก่โตเพื่อส่งตลาดเป็นไก่เนื้อ ดังนั้นผู้ประกอบการควรติดต่อแม่ค้าหรือโรงเชือดไก่ไว้ด้วย 2-3 ราย เป็นอย่างน้อย ทั้งนี้หากผู้ประกอบการมีความพร้อมที่จะทำธุรกิจก็สามารถสร้างรายได้จากการเลี้ยงไก่ขุน ได้อีกส่วนหนึ่งด้วย