

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Chiang Mai University

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

หนังสือขอความอนุเคราะห์ข้อมูล

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Chiang Mai University



ภาควิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 239 ถ. ห้วยแก้ว
ต.สุเทพ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200

18 มีนาคม 2545

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ข้อมูล


เรียน ผู้จัดการนิคมอุตสาหกรรม ภาคเหนือ

เนื่องด้วย นางพรนิภา จันทร์น้อย รหัส 4340261 นักศึกษาปริญญาโท สาขาการบัญชี
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้ขออนุมัติจากมหาวิทยาลัยให้ทำการค้นคว้าอิสระ
ในหัวข้อเรื่อง ปัญหาการคิดค่าใช้จ่ายโรงงานเป็นต้นทุนสินค้าของธุรกิจในนิคมอุตสาหกรรม
จังหวัดลำพูน

เพื่อให้การทำการค้นคว้าอิสระของนักศึกษาได้ข้อมูลครบถ้วนสมบูรณ์นั้น จึงขอความ
ร่วมมือในการสัมภาษณ์ในส่วนงานแผนกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะใช้เพื่อการศึกษา
เท่านั้น

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์อำนวยความสะดวกในการสัมภาษณ์ในครั้งนี้ และขอ
ขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ



(นายธานี ศิริสกุล)

หัวหน้าภาควิชาการบัญชี และ
ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรฯ

ภาควิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ

โทรศัพท์ (053) 94-2138-9

โทรสาร (053) 94-2119

ภาคผนวก ข

หนังสือขอความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Chiang Mai University

ที่ อก ๐๘๐๙.๖/ ๑. ๑๕๕๐



สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ
๖๐ หมู่ ๔ ต.บ้านกลาง อ.เมือง
จ. ลำพูน ๕๑๐๐๐

๒) สิงหาคม ๒๕๕๕

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม

เรียน กรรมการผู้จัดการบริษัท

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อศึกษาวิธีการคิดค่าใช้จ่ายโรงงานเป็นต้นทุนสินค้าของธุรกิจไนเขตนิคม
อุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน ๑ ฉบับ

ด้วย นางพรนิภา จันทรน้อย นักศึกษาปริญญาโท สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้ดำเนินการค้นคว้าอิสระภายใต้การควบคุมดูแลของคณะบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ในหัวข้อเรื่อง ปัญหาการคิดค่าใช้จ่ายโรงงานเป็นต้นทุนสินค้าธุรกิจไนนิคมอุตสาหกรรม
ภาคเหนือ จังหวัดลำพูน

เพื่อให้การทำการค้นคว้าฯ ของนักศึกษาได้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ สำนักงาน
นิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ ใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตอบแบบสอบถาม ตามที่ได้แนบมาพร้อมนี้
ทั้งนี้ นางพรนิภา จันทรน้อย จะติดต่อประสานงานกับท่านเพื่อขอรับแบบสอบถามคืน ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาววัลลียา นีวาทวงศ์)

ผู้จัดการนิคมอุตสาหกรรม

สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ

งานกำกับกาประกอบกิจการ

โทร ๐-๕๓๕๘-๑๐๗๐-๑

โทรสาร ๐-๕๓๕๘-๑๐๖๐

ภาคผนวก ก
แบบสอบถามการค้นคว้าแบบอิสระ

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Chiang Mai University

แบบสอบถาม

คำชี้แจง แบบสอบถามฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อศึกษาวิธีการคิดค่าใช้จ่ายโรงงานเป็นต้นทุนสินค้าของธุรกิจในเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับลักษณะอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์ของธุรกิจในเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับวิธีการคิดค่าใช้จ่ายโรงงาน

ตอนที่ 4 เป็นแบบสอบถามแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคของการคิดค่าใช้จ่ายโรงงาน

กรุณาตอบแบบสอบถามทุกตอนให้สมบูรณ์ที่สุด เพราะคำตอบของท่านมีประโยชน์อย่างยิ่งต่อการศึกษาในครั้งนี้ ขอขอบพระคุณทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม โอกาสนี้เป็นอย่างสูง

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน () หน้าข้อความหรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

1. เพศ

() ชาย

() หญิง

2. อายุ

() 21 – 30 ปี

() 41 – 50 ปี

() 31 – 40 ปี

() มากกว่า 50 ปี

3. วุฒิการศึกษาสูงสุด

() ปวช.

() ปริญญาตรี

() ปวส./อนุปริญญา

() สูงกว่าปริญญาตรี

4. ประสบการณ์การทำงานด้านบัญชีจนถึงปัจจุบัน

() 1 – 5 ปี

() 16 – 20 ปี

() 6 – 10 ปี

() 21 ปีขึ้นไป

() 11 – 15 ปี

5. ตำแหน่งที่รับผิดชอบสูงสุดในปัจจุบัน

() ผู้จัดการทั่วไป

() สมุหบัญชี

() พนักงานบัญชีต้นทุน

() อื่น ๆ ระบุ.....

6. พนักงานบัญชีต้นทุนในหน่วยงานของท่านมีจำนวนกี่คน

() 1 – 2 คน

() 3 – 4 คน

() 5 – 6 คน

() มากกว่า 6 คน

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับลักษณะของอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์

1. จำนวนเงินลงทุนของธุรกิจที่ท่านทำอยู่ปัจจุบัน

<input type="checkbox"/> ต่ำกว่า 10 ล้านบาท	<input type="checkbox"/> 101-500 ล้านบาท
<input type="checkbox"/> 11-50 ล้านบาท	<input type="checkbox"/> 501-1,000 ล้านบาท
<input type="checkbox"/> 51-100 ล้านบาท	<input type="checkbox"/> มากกว่า 1,000 ล้านบาท
2. หน่วยงานของท่านเปิดดำเนินการมาแล้วเป็นเวลากี่ปี

<input type="checkbox"/> 3-5 ปี	<input type="checkbox"/> 11-15 ปี
<input type="checkbox"/> 6-10 ปี	<input type="checkbox"/> 16-20 ปี
<input type="checkbox"/> มากกว่า 20 ปี	
3. ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่เป็นใคร

<input type="checkbox"/> จีน	<input type="checkbox"/> เกาหลี
<input type="checkbox"/> ญี่ปุ่น	<input type="checkbox"/> อื่น ๆ ระบุ.....
4. ประเภทของโรงงานอุตสาหกรรม

<input type="checkbox"/> อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์	<input type="checkbox"/> อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม
<input type="checkbox"/> อุตสาหกรรมกระดาษ	<input type="checkbox"/> อุตสาหกรรมชิ้นส่วนและอุปกรณ์
<input type="checkbox"/> อุตสาหกรรมก่อสร้าง	<input type="checkbox"/> อุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ
<input type="checkbox"/> อุตสาหกรรมแปรรูปไม้	<input type="checkbox"/> อุตสาหกรรมเครื่องหนัง
<input type="checkbox"/> อุตสาหกรรมอื่น ๆ ระบุ.....	
5. สินค้าที่ผลิตมีลักษณะเป็นอย่างไร

<input type="checkbox"/> ชนิดเดียว	<input type="checkbox"/> ชนิดเดียวแต่หลายรูปแบบ
<input type="checkbox"/> หลายชนิดแต่ละชนิดมีความแตกต่างกัน	
6. กระบวนการผลิตสามารถแยกได้กี่แผนก

<input type="checkbox"/> 2 แผนก	<input type="checkbox"/> มากกว่า 3 แผนก
<input type="checkbox"/> 3 แผนก	
7. การผลิตสินค้าส่วนใหญ่ใช้

<input type="checkbox"/> แรงงาน	<input type="checkbox"/> เครื่องจักร
---------------------------------	--------------------------------------
8. ต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าที่ผลิตโดยประมาณ หน่วยละ

<input type="checkbox"/> 5-50 บาท	<input type="checkbox"/> 101-1,000 บาท
<input type="checkbox"/> 51-100 บาท	<input type="checkbox"/> มากกว่า 1,000 บาท

9. ส่วนประกอบที่สำคัญของต้นทุนประกอบด้วย (โปรดใส่หมายเลขเรียงตามลำดับความสำคัญจากมากไปหาน้อย)
- () วัตถุดิบ () ค่าแรงงาน
() ค่าใช้จ่ายโรงงาน
10. ค่าใช้จ่ายโรงงานส่วนใหญ่ประกอบด้วย (กรุณาใส่หมายเลขเรียงตามลำดับความสำคัญจากมากไปหาน้อย)
- () ค่าน้ำมัน ค่าเชื้อเพลิง () วัตถุดิบทางอ้อม วัสดุสิ้นเปลืองอื่น ๆ
() ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร , อุปกรณ์ () ค่าแรงทางอ้อม สวัสดิการพนักงาน
() ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่ () ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาเครื่องจักร
() ค่าไฟฟ้ากำลังของเครื่องจักร
() ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น ๆ ระบุ.....
11. มีผังบัญชีแยกระหว่างค่าใช้จ่ายโรงงานและค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารหรือไม่
- () มี () ไม่มี
12. มีค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่ต้องปันส่วนเป็นค่าใช้จ่ายโรงงานและค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารหรือไม่
- () มี () ไม่มี
13. กิจการใช้วิธีใดในการบันทึกต้นทุนสินค้า
- () Periodic Inventory Method () Perpetual Inventory Method
14. กิจการใช้วิธีใดในการคิดต้นทุนการผลิต
- () Job Order System () Process Cost System
15. สินค้า งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูปปลายงวดมีวิธีการตีราคาตามข้อใด
- () ต้นทุนประมาณ () ต้นทุนมาตรฐาน
() ต้นทุนจริงที่ได้รับการคำนวณ
16. กิจการใช้ระบบบัญชีต้นทุนมาตรฐานหรือไม่ (หากใช้ให้ตอบข้อ 17 หากไม่ใช้ให้ข้ามไปตอบตอนที่ 3)
- () ใช้ () ไม่ใช้
17. กิจการมีการวิเคราะห์ผลแตกต่างเกี่ยวกับอะไรบ้าง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- () ผลแตกต่างรวม () ผลแตกต่างเนื่องจากการกำลังผลิต
() ผลแตกต่างเนื่องจากงบประมาณ () ผลแตกต่างเนื่องจากประสิทธิภาพ

ตอนที่ 3 วิธีการคิดค่าใช้จ่ายโรงงาน

1. กิจการใช้วิธีใดในการคิดค่าใช้จ่ายโรงงานเป็นต้นทุนสินค้า
 - () วิธีต้นทุนจริง (Actual Cost)
 - () วิธีต้นทุนปกติ (Normal Cost)
 - () วิธีต้นทุนมาตรฐาน (Standard Cost)
2. จากต้นทุนสินค้าที่ผลิตจะมีค่าใช้จ่ายโรงงานอยู่ประมาณ
 - () 10 – 20 %
 - () 21 – 30 %
 - () 31 - 40 %
 - () มากกว่า 40%
3. กิจการมีการบันทึกค่าใช้จ่ายโรงงานเป็นต้นทุนสินค้าในลักษณะใด
 - () ทุกสัปดาห์
 - () ทุกสิ้นเดือน
 - () ณ วันสิ้นงวดบัญชี
 - () เมื่องานผลิตเสร็จ
4. กิจการมีการจัดทำรายงานเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายโรงงานหรือไม่ (หากมีให้ตอบข้อ 5 หากไม่มีให้ข้ามไปตอบข้อ 6)
 - () มี
 - () ไม่มี
5. รายงานที่จัดทำเป็นการรายงานในลักษณะใด
 - () รายงานผลผลิตประจำวัน
 - () รายงานค่าใช้จ่ายประจำแผนก
 - () รายงานเปรียบเทียบรายจ่ายกับงบประมาณ
 - () รายงานผลต่างระหว่างต้นทุนการผลิตกับต้นทุนมาตรฐาน
 - () อื่น ๆ ระบุ.....
6. กิจการมีการกำหนดอัตราค่าใช้จ่ายโรงงานจัดสรรเป็นการล่วงหน้าหรือไม่ (หากตอบมีให้ให้ตอบคำถามข้อ 7 - 10 หากตอบไม่มีให้ข้ามไปตอบคำถามข้อ 11)
 - () มี
 - () ไม่มี

7. ผลการคิดค่าใช้จ่ายโรงงานโดยทั่วไปมักเป็นกรณีใด
- () ค่าใช้จ่ายโรงงานจัดสรรสูงกว่าค่าใช้จ่ายโรงงานจริง
 - () ค่าใช้จ่ายโรงงานจัดสรรต่ำกว่าค่าใช้จ่ายโรงงานจริง
 - () ไม่แน่นอน
8. สาเหตุของการเกิดผลต่างของค่าใช้จ่ายโรงงาน
- () ปริมาณการผลิตเปลี่ยนแปลง
 - () ค่าใช้จ่ายโรงงานมีการเปลี่ยนแปลง
 - () อื่น ๆ ระบุ.....
9. กิจการปิดบัญชีผลต่างค่าใช้จ่ายโรงงานจ่ายจริงกับค่าใช้จ่ายโรงงานจัดสรรโดยวิธีใด
- () ปิดเข้าบัญชีกำไรขาดทุน
 - () ปิดเข้าบัญชีต้นทุนขาย
 - () ปิดเข้าบัญชีงานระหว่างทำ สินค้าสำเร็จรูป และต้นทุนขาย
 - () อื่น ๆ ระบุ.....
10. กิจการกำหนดอัตราค่าใช้จ่ายโรงงานจัดสรรในรูปลักษณะใด
- () อัตราค่าใช้จ่ายโรงงานเพียงอัตราเดียว
 - () อัตราค่าใช้จ่ายโรงงานรายแผนก
 - () อื่น ๆ ระบุ.....
11. กิจการกำหนดอัตราค่าใช้จ่ายโรงงานจัดสรร โดยใช้ระดับปริมาณการผลิตใด
- () ระดับปริมาณการผลิตตามปกติ
 - () ระดับปริมาณการผลิตที่คาดว่าจะผลิต
 - () ระดับปริมาณการผลิตที่พอปฏิบัติได้
 - () ระดับปริมาณการผลิตสูงสุดหรือระดับอุดมคติ
12. กิจการใช้เกณฑ์ใดในการกำหนดอัตราค่าใช้จ่ายในการผลิต
- () ค่าแรงทางตรง (Direct Labor Cost)
 - () ชั่วโมงเครื่องจักร (Machine Hours)
 - () หน่วยผลิตเสร็จ (Unit of Production)
 - () วัสดุดิบทางตรง (Direct Materials Cost)
 - () ชั่วโมงแรงงานทางตรง (Direct Labor Hours)
 - () อื่น ๆ ระบุ

13. กิจกรรมปันส่วนค่าใช้จ่ายโรงงานจากแผนกบริการไปยังแผนกผลิตหรือไม่ (หากตอบไม่มีให้ข้ามไปตอบตอนที่ 4

() มี () ไม่มี

14. กิจกรรมใช้วิธีใดในการปันส่วนต้นทุนของแผนกบริการไปยังแผนกผลิต

() การปันส่วนโดยตรง () การปันส่วนเป็นขั้น

() การปันส่วนแบบพีชคณิต

ตอนที่ 4 เป็นแบบสอบถามแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคของการคิดค่าใช้จ่ายโรงงาน

1. ปัญหาทั่วไป	มี	ไม่มี
1. ยังไม่มีระบบบัญชีต้นทุน		
2. ยังไม่มีเกณฑ์ที่เหมาะสมในการจัดสรรค่าใช้จ่ายโรงงาน		
3. ปัญหาด้านความล่าช้าของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณ		
4. ปัญหาด้านบุคลากรไม่เพียงพอ		
5. ปัญหาเกี่ยวกับความรู้ความสามารถของบุคลากร		
6. ปัญหาด้านความร่วมมือของผู้เกี่ยวข้องในการให้ข้อมูล		
7. ปัญหาข้อจำกัดด้านระยะเวลา		
8. ปัญหาการจําแนกค่าใช้จ่ายโรงงานเป็นค่าใช้จ่ายผันแปรและค่าใช้จ่ายคงที่		
9. ปัญหาเกี่ยวกับข้อจำกัดด้านอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และโปรแกรมที่ใช้		
10. ปัญหาการปันส่วนค่าใช้จ่ายส่วนกลางเป็นค่าใช้จ่ายโรงงานและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		

ปัญหาการคิดค่าใช้จ่ายโรงงานเป็นต้นทุนสินค้า

กรณีกิจการใช้ค่าใช้จ่ายโรงงานจริงในการคำนวณต้นทุน ให้ตอบเฉพาะข้อ 2

กรณีกิจการใช้อัตราค่าใช้จ่ายโรงงานจัดสรรเป็นการล่วงหน้า ให้ตอบเฉพาะข้อ 3

กรณีกิจการใช้ค่าใช้จ่ายโรงงานมาตรฐาน ให้ตอบเฉพาะข้อ 4

2. ปัญหากรณีใช้ค่าใช้จ่ายโรงงานจริงในการคำนวณต้นทุน	มี	ไม่มี
1. ปัญหาความล่าช้าของข้อมูลต้นทุนที่คำนวณได้		
2. ปัญหาไม่ทราบสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงตัวเลขต้นทุน		
3. ปัญหาการเลือกใช้เกณฑ์การคำนวณที่เหมาะสม		
3. ปัญหากรณีใช้อัตราค่าใช้จ่ายโรงงานจัดสรรเป็นการล่วงหน้า	มี	ไม่มี
1. ปัญหาการเลือกใช้เกณฑ์ในการจัดสรรค่าใช้จ่ายโรงงานเป็นต้นทุนสินค้า		
2. ปัญหาการประมาณค่าใช้จ่ายโรงงาน		
3. ปัญหาการเลือกระดับการผลิตที่ใช้ในการคำนวณงบประมาณ		
4. ปัญหาผลต่างของค่าใช้จ่ายโรงงานที่จัดสรรกับค่าใช้จ่ายโรงงานที่เกิดขึ้นจริงมีจำนวนมาก		
5. ปัญหาการปันส่วนค่าใช้จ่ายโรงงานของแผนกบริการให้กับแผนกผลิต		
6. ปัญหาการใช้วิธีการสะสมต้นทุนของค่าใช้จ่ายโรงงาน		
7. ปัญหาด้านการอธิบายตัวเลขของผลต่างค่าใช้จ่ายโรงงานให้ผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ		

4. ปัญหากรณีใช้ค่าใช้จ่ายโรงงานมาตรฐาน	มี	ไม่มี
1. ปัญหาการวิเคราะห์หาผลต่างของค่าใช้จ่ายโรงงาน		
2. ปัญหาการเลือกใช้เกณฑ์ในการจัดสรรค่าใช้จ่ายโรงงานเป็นต้นทุนสินค้า		
3. ปัญหาการประมาณค่าใช้จ่ายโรงงาน		
4. ปัญหาการเลือกระดับการผลิตที่ใช้ในการคำนวณงบประมาณ		
5. ปัญหาผลต่างของค่าใช้จ่ายโรงงานที่จัดสรรกับค่าใช้จ่ายโรงงานที่เกิดขึ้นจริงมีจำนวนมาก		
6. ปัญหาด้านการอธิบายตัวเลขของผลต่างค่าใช้จ่ายโรงงานให้ผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ		
7. ปัญหาการเลือกใช้ระดับการผลิต		
8. ปัญหาเกี่ยวกับการกำหนดต้นทุนมาตรฐาน		
9. ปัญหาด้านการใช้ข้อมูลในการควบคุมและประเมินผล		
10. ปัญหาการเปรียบเทียบปริมาณการใช้และอัตราที่เกิดขึ้นจริงกับมาตรฐานที่กำหนดไว้		
11. ปัญหาการจัดทำรายงานเปรียบเทียบข้อมูลมาตรฐานกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง		
12. ปัญหาการเลือกวิธีการปิดบัญชีผลต่าง		

ประวัติผู้เขียน

ชื่อ – สกุล	นางพรนิภา จันทร์น้อย
วัน เดือน ปีเกิด	20 สิงหาคม 2505
สถานที่อยู่ปัจจุบัน	บ้านเลขที่ 77 หมู่ 2 ตำบลช้างเผือก อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300
ประวัติการศึกษา	
2521	มัธยมศึกษาตอนต้น โรงเรียนหอพระ จังหวัดเชียงใหม่
2526	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ โรงเรียนศรีธนาพณิชยการเทคโนโลยี เชียงใหม่
2528	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง โรงเรียนศรีธนาพณิชยการเทคโนโลยี เชียงใหม่
2535	ศิลปศาสตรบัณฑิต (การจัดการทั่วไป – การเงินการบัญชี) วิทยาลัยครูเชียงใหม่
2542	ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาอาชีวศึกษา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ประวัติการทำงาน	
2531 – 2533	ครูสอนวิชาบัญชี โรงเรียนศรีธนาพณิชยการเทคโนโลยี เชียงใหม่
2533 – 2534	หัวหน้าระดับ ปวท.1
2534 – 2537	หัวหน้าฝ่ายบุคลากร
2537 – 2539	หัวหน้าฝ่ายบุคลากร , รองหัวหน้าสายบัญชี
2539 – 2540	หัวหน้าสายบัญชี , ผู้ตรวจสอบบัญชีภายใน โรงเรียนศรีธนาพณิชยการเทคโนโลยี เชียงใหม่
2540 – ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายหลักสูตรและการสอน , ผู้ตรวจสอบบัญชีภายใน โรงเรียนศรีธนาพณิชยการเทคโนโลยี เชียงใหม่