

สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ก
บทคัดย่อภาษาไทย	ข
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ง
สารบัญเรื่อง	จ
สารบัญตาราง	ฉ
สารบัญภาพประกอบ	ญ
บทที่ 1 บทนำ	1
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์ในการศึกษา	2
ขอบเขตของการศึกษา	2
นิยามศัพท์	2
วิธีการศึกษา	3
ประโยชน์ที่ได้รับ	4
บทที่ 2 ลักษณะการดำเนินงานและการจัดทำงบประมาณดำเนินการ ตามความรับผิดชอบของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	5
ลักษณะการดำเนินงาน	5
วิสัยทัศน์ในการดำเนินงาน	6
ภารกิจของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	6
เป้าหมายในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	6
กลยุทธ์ในการดำเนินงาน	7
โครงสร้างการบังคับบัญชาของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	7
ความหมายของงบประมาณดำเนินการของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	24
วงจรงบประมาณดำเนินการ	27
การจัดทำงบประมาณดำเนินการของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	32
การควบคุมและบริหารงบประมาณดำเนินการ	35
การใช้เงินงบประมาณประจำปี	35
การบันทึกการใช้เงินงบประมาณ	37

	หน้า
รายงานค่าใช้จ่ายตามความรับผิดชอบ	38
ประโยชน์ที่ได้รับจากการจัดทำงบประมาณตามความรับผิดชอบ	45
ข้อบกพร่องของการจัดทำงบประมาณตามความรับผิดชอบ	45
บทที่ 3 แนวคิดและทฤษฎีระบบต้นทุนกิจกรรม	47
ประวัติความเป็นมาของระบบต้นทุนกิจกรรม	47
แนวคิดและหลักการของระบบต้นทุนกิจกรรม	48
ขั้นตอนการนำระบบต้นทุนกิจกรรมมาใช้	49
การกำหนดกิจกรรม	50
การคำนวณต้นทุนกิจกรรม	52
การกำหนดตัวผลิตภัณฑ์กิจกรรม	55
การวัดผลการปฏิบัติงาน	57
บทที่ 4 การจัดทำงบประมาณดำเนินการระบบต้นทุนกิจกรรมของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	61
ขั้นตอนการจัดทำงบประมาณดำเนินการระบบต้นทุนกิจกรรมของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	61
ขั้นตอนที่ 1 ชี้แจงให้ผู้บริหารของโรงไฟฟ้าแม่เมาะมีความสนใจต่อระบบต้นทุนกิจกรรม	64
ขั้นตอนที่ 2 การจัดทำงบประมาณตามความรับผิดชอบและการแบ่งส่วนงานตามความรับผิดชอบของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	64
ขั้นตอนที่ 3 การกำหนดกิจกรรมของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	64
ขั้นตอนที่ 4 การวิเคราะห์สาเหตุการเกิดต้นทุนกิจกรรมของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	72
ขั้นตอนที่ 5 กำหนดแบบฟอร์มและวิธีการตั้งงบประมาณดำเนินการตามกิจกรรมของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	78
ขั้นตอนที่ 6 การคำนวณต้นทุนกิจกรรมของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	80
ขั้นตอนที่ 7 การวัดผลการปฏิบัติงาน	87
ตัวอย่างการจัดทำงบประมาณดำเนินการระบบต้นทุนกิจกรรมของแผนกเดินเครื่องกะ 1	95

	หน้า
เปรียบเทียบงบประมาณดำเนินการตามความรับผิดชอบกับ งบประมาณดำเนินการระบบต้นทุนกิจกรรม	111
บทที่ 5 บทสรุปผลการศึกษาและข้อเสนอแนะ	113
บทสรุปผลการศึกษา	113
ข้อจำกัด	115
ข้อเสนอแนะ	116
บรรณานุกรม	117
ภาคผนวก	
ก. รหัส Responsibility ของหน่วยงานภายในโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	118
ข. แบบฟอร์ม ผบง.105	123
ค. แบบฟอร์ม ผบง. 106/1	138
ง. กิจกรรม 71 ประเภทที่เกิดขึ้นในโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	151
จ. สาเหตุการเกิดต้นทุนกิจกรรมของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ 59 สาเหตุ	155
ประวัติผู้เขียน	160

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1.แสดงกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	5
2.แสดงขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดทำงบประมาณดำเนินการ ของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	27
3.แสดงการปันส่วนต้นทุนทรัพยากรเข้าสู่กิจกรรม	55
4.แสดงกิจกรรมในแต่ละศูนย์ความรับผิดชอบ	65
5.แสดงสาเหตุของการเกิดต้นทุนกิจกรรมในโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	73
6.แสดงรหัสกิจกรรม	84
7.แสดงการวัดผลการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นตัวเงิน	89
8.แสดงแผนงานของแผนเดินเครื่องกะ 1	97
9.แสดงการตั้งงบประมาณสำหรับกิจกรรมควบคุมการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้า	99
10.แสดงการตั้งงบประมาณสำหรับกิจกรรมควบคุมการรับน้ำ	100
11.แสดงการตั้งงบประมาณสำหรับกิจกรรมควบคุมการเดินเครื่อง ระบบสายพานลำเลียง	101
12.แสดงการระบุสัดส่วนการดำเนินกิจกรรมของแผนกเดินเครื่องกะ 1	106
13.แสดงรายงานค่าใช้จ่ายต้นทุนกิจกรรมแผนกเดินเครื่องกะ 1	107

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1. แสดงโครงสร้างการบังคับบัญชาของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	8
2. แสดงวงจรงบประมาณดำเนินการของ กฟผ.	29
3. แสดงการจัดทำงบประมาณดำเนินการของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	34
4. แสดงการขอจัดสรรงบประมาณระหว่างปี	35
5. แสดงขั้นตอนการใช้งบประมาณประจำปี	36
6. รายงานค่าใช้จ่ายตามความรับผิดชอบ BUD-01	40
7. รายงานค่าใช้จ่ายตามความรับผิดชอบ BUD-02	41
8. รายงานค่าใช้จ่ายตามความรับผิดชอบ BUD-03	42
9. รายงานค่าใช้จ่ายตามความรับผิดชอบ BUD-04	43
10. รายงานค่าใช้จ่ายตามความรับผิดชอบ BUD-05	44
11. แสดงการบริหารโดยกิจกรรม 2 นัย	48
12. แสดงขั้นตอนการคำนวณต้นทุนกิจกรรม	53
13. แสดงขั้นตอนการนำระบบต้นทุนกิจกรรมมาใช้ในการจัดทำงบประมาณดำเนินการของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	63
14. แสดงแบบฟอร์มการขอต้งงบประมาณดำเนินการ	79
15. แสดงแบบฟอร์มการขอเบิก	82
16. แสดงแบบฟอร์มระบุสัดส่วนการดำเนินกิจกรรม	83
17. แสดงรูปแบบรายงานค่าใช้จ่ายต้นทุนกิจกรรม	88
18. แสดงการขอเบิกสำหรับกิจกรรมควบคุมการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้า	103
19. แสดงการขอเบิกสำหรับกิจกรรมควบคุมการรับน้ำ	104
20. แสดงการขอเบิกสำหรับกิจกรรมควบคุมการเดินเครื่องระบบสายพานลำเลียง	105