บทที่ 6
บทสรุปและข้อเสนอแนะ

6.1 สรุปผลการศึกษา

จากปัญหาวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นอย่างรุนแรงกับประเทศไทยที่ส่งผลให้สถาบันการเงินหลายต่อหลายแห่งต้องประสบกับภาวะการขาดทุน บางแห่งถึงกับต้องล้มละลายไม่สามารถประกอบกิจการต่อไปได้ สาเหตุของความสูญเสียดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากขาดการทำนายผลประกอบการเพื่อเป็นระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System : EWS) ที่มีประสิทธิภาพที่จะเป็นตัวชี้วัดระดับความมั่นคงให้แก่ระบบธุรกิจ ด้วยเหตุนี้จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่หน่วยงานต่างๆทั้งภาครัฐและเอกชนควรจะต้องให้ความสนใจที่จะทำการศึกษาหาแนวทางในการสร้างแบบจำลองในการทำนายผลประกอบการและปรับปรุงระบบเตือนภัยล่วงหน้า (EWS) ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นเพื่อความมั่นคงทางการเงินในบริหารงานให้เกิดประสิทธิผลต่อไป

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ถือเป็นสถาบันการเงินของรัฐบาลที่มีขนาดใหญ่และมีบทบาทสำคัญยิ่งต่อภาคการเกษตรของประเทศไทยในด้านของการเป็นแหล่งเงินทุนของเกษตรกรเพื่อการผลิตทางการเกษตร โดยบทบาทอันสำคัญของ ธ.ก.ส.นั้นจัดตั้งขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ทั้งเกษตรกรรายบุคคล กลุ่มเกษตรกรหรือสหกรณ์การเกษตรในการผลิตและดำเนินงานทางการเกษตรรวมถึงกิจกรรมที่เกี่ยวเนื่องในการเกษตรเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ครัวเรือน นอกจากการให้ความช่วยเหลือทางด้านการเงินแล้ว ธ.ก.ส.ยังได้ร่วมมือกับส่วนราชการในการส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการและจัดทำโครงการพัฒนาการเกษตรในรูปแบบต่างๆให้แก่เกษตรกร รวมทั้งการให้ความช่วยเหลือด้านการตลาดแก่เกษตรกรเพื่อให้เกษตรกรสามารถจำหน่ายผลผลิตได้ในราคาที่เป็นธรรม เพื่อยกระดับรายได้และความเป็นอยู่ของเกษตรกรให้หลุดพ้นจากภาวะความยากจน ซึ่งแน่นอนที่สุดหาก ธ.ก.ส.มีปัญหาความไม่มั่นคงเกิดขึ้นก็จะก่อให้เกิดผลเสียหายต่อระบบการบริหารจัดการของธ.ก.ส.ในที่สุด ซึ่งนอกจากจะส่งผลต่อการลงทุนในภาคเกษตรแล้ว ยังส่งผลต่อการผลิตของเกษตรกรอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปัจจุบันที่ภาคเกษตรได้เข้ามามีบทบาทต่อการพัฒนาประเทศอย่างมาก ภายหลังจากการเกิดปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจ ธ.ก.ส. จึงถือเป็นองค์กรที่มีส่วนร่วมสำคัญที่ให้การสนับสนุนในการเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

ผลประกอบการของ ธ.ก.ส. ถือเป็นหัวใจสำคัญ อันจะแสดงถึงภาวะการดำเนินงานที่เป็นอยู่ในปัจจุบันและบ่งชี้ถึงโอกาสหรือสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้ ซึ่งการศึกษาเท่าที่ผ่านมายังขาดการศึกษาถึงเครื่องมือในการทำนายผลประกอบการในอันที่จะแสดงถึงภาวะการดำเนินงานที่เป็นอยู่และเป็นสัญญาณเตือนภัยในอนาคต ซึ่งหากปล่อยให้การดำเนินงานเป็นไปโดยขาดการทำนายผลประกอบการโดยใช้แบบจำลองที่เหมาะสม ก็จะทำให้ ธ.ก.ส.ต้องดำเนินการอยู่ภายใต้ภาวะความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา หากมีปัญหาหรือวิกฤตการณ์ใดแล้วก็จะส่งผลให้เกิดความเสียหายขึ้นโดยไม่สามารถที่จะแก้ไขได้

ดังนั้นเพื่อความมั่นคงในการดำเนินงานของธ.ก.ส. จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะทำการศึกษาถึงการทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส. ซึ่งไม่เพียงแต่เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงให้กับ ธ.ก.ส.เท่านั้น ยังถือเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับเกษตรกรและองค์กรทางการเกษตรที่เกี่ยวข้องอีกด้วย เพื่อที่จะได้วางแนวทางการบริหารจัดการปัจจัยทางการเงินต่างๆได้อย่างมีประสิทธิภาพก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งแก่เกษตรกรและ ธ.ก.ส.รวมถึงการพัฒนาของระบบเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ อีกทั้งเป็นแนวทางและข้อมูลพื้นฐานที่จะนำไปสู่การสร้างระบบเตือนภัยล่วงหน้าที่มีประสิทธิภาพให้กับธ.ก.ส.ในระยะยาวได้ ประกอบกับเป็นแรงผลักดันให้แก่หน่วยงานหรือองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนได้ให้ความสนใจและพิถีพิถันกับการสร้างแบบจำลองทำนายผลประกอบการที่เหมาะสมให้แก่องค์กรของตนในอันที่จะป้องกันความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

การศึกษาเพื่อวิเคราะห์หาวิธีการทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.ในเขตภาคเหนือตอนบนในครั้งนี้ได้ทำการศึกษาครอบคลุมธ.ก.ส.ในเขตภาคเหนือตอนบนในพื้นที่ 2 จังหวัด คือ จังหวัดเชียงรายและจังหวัดลำพูน โดยศึกษารวมทั้งสิ้น 24 สาขา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำให้ทราบถึงแบบจำลองที่เหมาะสมที่จะใช้ในการทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.ในเขตภาคเหนือตอนบนและสามารถประเมินผลประกอบการของธ.ก.ส.จากแบบจำลองเส้นห่อหุ้มที่เหมาะสมที่สุดได้ รวมถึงสามารถจัดลำดับชั้นผลประกอบการของธ.ก.ส. ทำให้ทราบถึงภาวะผลประกอบการที่เป็นอยู่ปัจจุบันของธ.ก.ส.แต่ละสาขาในเขตภาคเหนือตอนบนเพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยผลประกอบการล่วงหน้าให้กับธ.ก.ส. และเพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานและแนวทางในการปรับปรุงการบริหารจัดการธ.ก.ส.ให้เกิดประสิทธิภาพในอันที่จะป้องกันความความไม่มั่นคงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งเป็นแนวคิดพื้นฐานให้แก่ธุรกิจอื่นๆในการนำไปใช้สร้างแบบจำลองในการเตือนภัยผลประกอบการล่วงหน้าได้ สำหรับวิธีการวิเคราะห์ในการศึกษาครั้งนี้จะเป็นการวิเคราะห์เชิงปริมาณ (Quantitative analysis) โดยใช้แนวคิดการวัดประสิทธิภาพในรูปแบบ Non- Parametric โดยวิธีการวิเคราะห์เส้นห่อหุ้ม (Data Envelopment Analysis : DEA) โดยทำการวิเคราะห์ข้อมูลภายใต้คำสั่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เรียกว่า DEA Excel Solver เพื่อศึกษาถึงแบบจำลองที่มีความเหมาะสม

ที่สุดในการทำนายผลประกอบการให้กับ ธ.ก.ส. เพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าถึงภาวะความสำเร็จหรือไม่สำเร็จของ ธ.ก.ส.และสามารถนำข้อมูลที่ได้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริหารจัดการปัจจัยทางการเงินต่างๆ ให้เกิดประสิทธิภาพในอันที่จะป้องกันความไม่มั่นคงที่อาจจะเกิดขึ้นได้ เนื่องจากแบบจำลองที่นำมาใช้ในการวิเคราะห์เส้นห่อหุ้มเพื่อหาแบบจำลองที่มีความเหมาะสมในการทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.นั้นจะมีการนำมาเปรียบเทียบกับผลของการแบ่งแยกผลประกอบการของธ.ก.ส.อีก 2 รูปแบบ คือ การแบ่งแยกผลประกอบการโดยใช้ข้อมูลทาง การเงิน และการแบ่งแยกผลประกอบการโดยใช้แบบจำลอง Normal DEA และแบบจำลอง Inverse DEA ซึ่งจะทำให้ได้แบบจำลองที่มีความสามารถในการทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.ได้ดีและมีประสิทธิภาพสูงสุดในการทำนาย

การศึกษาเพื่อทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.ในเขตภาคเหนือตอนบนโดยใช้การวิเคราะห์เส้นห่อหุ้มนี้ได้ทำการศึกษาโดยทำการเก็นรวบรวมข้อมูลงบทดลองในปี พ.ศ. 2542-2544 ซึ่งถือเป็นข้อมูลทุติยภูมิของธ.ก.ส.รายสาขาในเขตจังหวัดเชียงรายและจังหวัดลำพูน จากรายงานงบการเงินของธ.ก.ส. รวมถึงมีการเก็บรวบรวมข้อมูลในลักษณะข้อมูลปฐมภูมิ คือ มีการสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่บริหารสินเชื่อและผู้จัดการของธ.ก.ส.เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการการอธิบายผลด้วย โดยข้อมูลทางการเงินที่จะนำมาใช้เป็นตัวแปรทางด้านปัจจัยการผลิต (Input) และตัวแปรทางด้านผลผลิต (Output) มีทั้งสิ้น 10 ข้อมูล ซึ่งประกอบด้วย1) สินทรัพย์รวม 2) หนี้สินรวม 3) สินทรัพย์หมุนเวียน 4) หนี้สินหมุนเวียน 5) ค่าใช้จ่ายรวม 6) เงินฝาก 7) เงินให้สินเชื่อสุทธิ 8) รายได้รวม 9) กำไรสุทธิ และ 10) เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ

สำหรับผลการวิเคราะห์เพื่อแบ่งแยกผลประกอบการของธ.ก.ส.ในเขตภาคเหนือตอนบนโดยใช้ข้อมูลทางการเงิน พบว่า ธ.ก.ส.ทั้ง 24 สาขาในจังหวัดเชียงรายและจังหวัดลำพูน มีธ.ก.ส.ที่มีผลประกอบการไม่มั่นคงหรือมีผลประกอบการไม่ดีทั้งสิ้น 13 สาขา และมีธ.ก.ส.ที่มีผลประกอบการมั่นคงหรือมีผลประกอบการดีมีจำนวน 11 สาขา โดย ธ.ก.ส. ที่มีผลประกอบการดี ในจังหวัดเชียงรายมี 7 สาขา ประกอบด้วย สาขาแม่สาย สาขาเวียงชัย สาขาเชียงแสน สาขาเชียงของ สาขาพาน สาขาปล้อง สาขาขุนตาล และจังหวัดลำพูน 6 สาขาประกอบด้วย สาขาป่าซาง สาขาลี้ สาขาบ้านโฮ่ง และสาขา เวียงหนองล่อง สาขาบ้านธิและสาขาลำพูน ในขณะที่ธ.ก.ส.ที่มีผลประกอบการไม่ดีในจังหวัดเชียงรายมีด้วยกัน 9 สาขา ประกอบด้วย ธ.ก.ส.สาขาเชียงราย สาขาป่าแดด สาขาแม่สรวย สาขาแม่จัน สาขาเวียงแก่น สาขาเวียงป่าเป้า สาขาพญาเม็งราย สาขาเทิง สาขาพญาเม็งรายและจังหวัดลำพูน 2 สาขาประกอบด้วย สาขาแม่ทา และสาขาอุโมงค์

สำหรับการวิเคราะห์เพื่อการแบ่งกลุ่มผลประกอบการของธ.ก.ส.โดยใช้แบบจำลอง Normal DEA ซึ่งเป็นแบบจำลองของการวิเคราะห์เส้นห่อหุ้มที่มีการใช้ปัจจัยการผลิต (Input) เป็น

ตัวแปร X และผลผลิต (Output) เป็นตัวแปร Y และแบบจำลอง Inverse DEA ซึ่งเป็นแบบจำลองในการวิเคราะห์เส้นห่อหุ้ม ที่มีลักษณะตรงกันข้ามกับแบบจำลอง Normal DEA นั่นคือมีการสลับตัวแปรปัจจัยการผลิต (Input) เป็นตัวแปร Y และตัวแปรผลผลิตเป็นตัวแปร X เพื่อจำแนกผลประกอบการของธ.ก.ส.นั้นและใช้ค่าประสิทธิภาพ (DEA Efficiency Score) จากการวิเคราะห์เส้นห่อหุ้ม (Data Envelopment Analysis : DEA) จากการใช้แบบจำลองทั้ง 2 แบบในการแยก ธ.ก.ส. ออกเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มธ.ก.ส.ที่มีผลประกอบการไม่ดีและกลุ่มธ.ก.ส.ที่มีผลประกอบการที่ดี พบว่าธ.ก.ส.ทั้ง 24 สาขาในจังหวัดเชียงรายและจังหวัดลำพูน มีธ.ก.ส.ที่มีผลประกอบการไม่มั่นคงหรือมีผลประกอบการไม่ดี ทั้งสิ้น 13 สาขา และมีธ.ก.ส.ที่มีผลประกอบการมั่นคงหรือมีผลประกอบการดีมีจำนวน 11 สาขาโดย ธ.ก.ส. ที่มีผลประกอบการดี ในจังหวัดเชียงรายมี 5 สาขา ประกอบด้วยธ.ก.ส.สาขาแม่สาย สาขาเวียงชัย สาขาเชียงของ สาขาเทิง และสาขาพาน ส่วนจังหวัดลำพูนธ.ก.ส.ที่มีผลประกอบการดีมี 6 สาขา ประกอบด้วย ธ.ก.ส.สาขาป่าซาง สาขาลี้ สาขาบ้านโฮ่ง สาขาเวียงหนองล่อง สาขาบ้านธิ สาขาอุโมงค์ ในขณะที่ธ.ก.ส.ที่มีผลประกอบการไม่ดีในจังหวัดเชียงรายประกอบด้วย 11 สาขา คือ ธ.ก.ส.สาขาเชียงราย สาขาป่าแดด สาขาเวียงแก่น สาขาวาวี สาขาแม่สรวย สาขาเชียงแสน สาขาเวียงป่าเป้า สาขาแม่จัน สาขาปล้อง สาขาขุนตาล และสาขาพญาเม็งราย และธ.ก.ส.จังหวัดลำพูนประกอบด้วย 2 สาขาคือ ธ.ก.ส. สาขาแม่ทา และสาขาลำพูน

ผลการศึกษาถึงแบบจำลองที่มีความเหมาะสมที่สุดในการทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.นั้นจะแสดงถึงความสามารถในการทำนายของแบบจำลองทั้ง 5 แบบจำลองเมื่อเปรียบเทียบกับการแบ่งแยกผลประกอบการโดยใช้ข้อมูลทางการเงินและการแบ่งแยกผลประกอบการโดยใช้แบบจำลอง Normal DEA และแบบจำลอง Inverse DEA ซึ่งผลการทำนายของแบบจำลองในการทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.ในเขตภาคเหนือตอนบนในปี พ.ศ. 2542-2544 สามารถวัดผลการทำนายได้จากเปอร์เซนต์ในการทำนายได้ถูกต้องหรือความแม่นยำในการทำนายหรือในทางตรงข้ามก็คือสามารถวัดได้จากเปอร์เซนต์ความผิดพลาดในการทำนาย โดยแบบจำลองที่มีความสามารถในการทำนายได้ดีที่สุดนั้นจะสะท้อนให้เห็นถึงตัวแปรที่จะใช้เป็นสัญญาณเตือนภัยผลประกอบการได้รวมถึงสามารถทำให้ทราบถึงการจัดสรรปัจจัยทางการเงินในการปรับปรุงผลประกอบการให้ดีขึ้นได้ พบว่าแบบจำลองที่ 4 มีความสามารถในการทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.ในเขตภาคเหนือตอนบนในปี พ.ศ. 2542-2544 ได้ใกล้เคียงกับการทำนายด้วยวิธีการใช้ข้อมูลทางการเงินและวิธีการใช้แบบจำลอง Normal DEA และแบบจำลอง Inverse DEA ได้ดีที่สุด โดยมีความสามารถในการทำนายธ.ก.ส.ที่มีผลประกอบการดีได้ ถูกต้องถึง 84.62 % เมื่อเปรียบเทียบกับการแบ่งแยกผลประกอบการโดยใช้ข้อมูลทางการเงินและเกิดความผิดพลาดในการทำนายเพียง 15.38 % เนื่องจากธ.ก.ส.มีผลประกอบการที่ไม่ดีแต่แบบจำลองส่งสัญญาณผิดพลาดทางสถิติโดยชี้

ว่าธ.ก.ส.มีผลประกอบการที่ดี(TYPE ΠERROR) ในขณะที่มีความสามารถในการทำนายธ.ก.ส.ที่มีผลประกอบการไม่ดีได้ถูกต้องถึง 81.81 % เมื่อเปรียบเทียบกับการแบ่งแยกผลประกอบการโดยใช้ข้อมูลทางการเงินและเกิดความผิดพลาดในการทำนายเพียง 18.19 % เนื่องจาก ธ.ก.ส.มีผลประกอบการที่ดีแต่แบบจำลองส่งสัญญาณผิดพลาดทางสถิติโดยชี้ว่าธ.ก.ส.มีผลประกอบการที่ไม่ดี (TYPE I ERROR) และผลจากการทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.ของแบบจำลองที่ 4 เมื่อเปรียบเทียบกับการแบ่งแยกผลประกอบการด้วยวิธีการใช้แบบจำลอง Normal DEA และแบบจำลอง Inverse DEA พบว่ามีความสามารถในการทำนายธ.ก.ส.ที่มีผลประกอบการที่ดีได้ถูกต้อง 76.92 % เกิดความผิดพลาดในการทำนายเพียง 23.08 % เนื่องจากธ.ก.ส.มีผลประกอบการที่ไม่ดีแต่แบบจำลองส่งสัญญาณผิดพลาดทางสถิติโดยชี้ว่าธ.ก.ส.มีผลประกอบการที่ดี (TYPEΠ ERROR) ในขณะที่มีความสามารถในการทำนายธ.ก.ส.ที่มีผลประกอบการไม่ดีได้ถูกต้องถึง 90.90% และเกิดความผิดพลาดในการทำนายเพียง 9.10 % เนื่องจากธ.ก.ส.มีผลประกอบการที่ดีแต่แบบจำลองส่งสัญญาณผิดพลาดทางสถิติโดยชี้ว่าธ.ก.ส.มีผลประกอบการที่ไม่ดี (TYPE I ERROR)

ตัวแปรทางการเงินที่ได้จากแบบจำลองที่ 4 ซึ่งประกอบด้วย 1) ข้อมูลค่าใช้จ่ายรวม 2) ข้อมูลหนี้สินหมุนเวียน 3) ข้อมูลเงินให้สินเชื่อสุทธิ 4) ข้อมูลกำไรสุทธิ 5) ข้อมูลเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ จะเป็นเสมือนตัวชี้วัดถึงระดับผลประกอบการของธ.ก.ส.ว่าอยู่ในระดับที่มีความมั่นคงทางการเงินมากน้อยเพียงใดและสามารถเป็นสัญญาณเตือนภัยผลประกอบการของ ธ.ก.ส. ณ ปีที่ดำเนินการอยู่เพื่อรองรับปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่หรือปัญหาที่กำลังจะตามมาเพื่อเตรียมพร้อมกับผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น

ดังนั้นจะเห็นได้ว่าการวิเคราะห์เพื่อทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.ในเขตภาคเหนือตอนบนโดยการนำแบบจำลองทั้ง 5 แบบจำลองมาวิเคราะห์เส้นห่อหุ้มเพื่อหาค่าประสิทธิภาพที่จะใช้เป็นตัววัดผลประกอบการเมื่อเปรียบเทียบกับการแบ่งแยกผลประกอบการที่ใช้ข้อมูลทางการเงินและการแบ่งแยกผลประกอบการโดยใช้แบบจำลอง Normal DEA และแบบจำลอง Inverse DEA นั้นผลการศึกษาที่ได้จะทำให้ทราบถึงการวิธีการที่มีประสิทธิภาพที่สุดในการแบ่งแยกผลประกอบการของธ.ก.ส.ในเขตภาคเหนือตอนบน ทราบถึงแบบจำลองที่มีความสามารถในการทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.ในเขตภาคเหนือตอนบนได้ดีที่สุด และแบบจำลองที่ได้ยังสะท้อนให้เห็นถึงตัวแปรข้อมูลทางการเงินที่ธ.ก.ส.สามารถนำมาใช้เป็นสัญญาณเตือนภัยผลประกอบการล่วงหน้าให้กับธ.ก.ส.ได้ โดยการนำข้อมูลทางการเงินที่เป็นอยู่ในปัจจุบันไปแทนค่าในแบบจำลองที่ได้ก็จะทำให้ธ.ก.ส.แต่ละสาขาทราบถึงผลประกอบการที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน หากมีผลประกอบการที่ไม่ดีก็สามารถเข้าไปจัดการเพื่อจัดสรรปัจจัยทางการเงินต่างๆให้เกิดประสิทธิภาพส่งผลให้ธ.ก.ส.มีผล

ประกอบการที่ดีขึ้นได้ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่ธ.ก.ส.ทั้งในด้านการทราบผลประกอบการที่เป็นอยู่และสามารถปรับปรุงผลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งอีกทั้งสามารถเป็นสัญญาณเตือนภัยผลประกอบการเพื่อให้ธ.ก.ส.แต่ละสาขาสามารถปรับตัวรองรับกับปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี

6.2 ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

1) ผลการศึกษาเพื่อทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส. พบว่าแบบจำลองเส้นห่อหุ้มที่ประกอบด้วยตัวแปรทางการเงิน 5 ตัวแปร คือ ตัวแปรค่าใช้จ่าย หนี้สินหมุนเวียน เงินให้สินเชื่อ รายได้รวมและเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ สามารถนำมาใช้ในการทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.ได้ดีที่สุด และข้อมูลทางการเงินดังกล่าวทั้ง 5 ตัว สามารถใช้เป็นตัวชี้วัดระดับผลประกอบการให้กับธ.ก.ส.ได้อีกด้วย ซึ่งผลการศึกษาดังกล่าวช่วงให้ทราบแนวนโยบายในการบริหารการเงินเพื่อให้ธ.ก.ส.เติบโตและดำเนินงานได้โดยมีความมั่นคง กล่าวคือ ในการบริหารทางการเงินของธ.ก.ส.เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้นนั้น ควรที่จะพิจารณาปัจจัยทางการเงินจำพวก ค่าใช้จ่าย หนี้สินหมุนเวียน เงินให้สินเชื่อ รายได้รวมและเงินทุนหมุนเวียนสุทธิเป็นสำคัญ

2) ผู้บริหารธ.ก.ส.ภาคเหนือตอนบนโดยเฉพาะอย่างยิ่งธ.ก.ส.สาขาที่มีผลประกอบการไม่ดี ประกอบด้วย ธ.ก.ส.สาขาป่าแดด สาขาแม่สรวย สาขาแม่จัน สาขาเวียงแก่น สาขาเวียงป่าเป้า สาขาเชียงแสน สาขาพญาเม็งราย สาขาปล้อง สาขาเทิง สาขาแม่ทา และสาขาลำพูน ควรให้ความสนใจเป็นพิเศษสำหรับการมุ่งลดปัจจัยทางการเงินจำพวกค่าใช้จ่าย หนี้สินหมุนเวียน ในขณะเดียวกันก็ต้องดูแลปัจจัยทางการเงินในด้านรายได้และเงินทุนหมุนเวียนด้วย เนื่องจากการศึกษาพบว่าปัจจัยทางการเงินดังกล่าวมีผลอย่างมากต่อผลประกอบการของธ.ก.ส.และสามารถเป็นตัวชี้วัดถึงระดับความมั่นคงได้เป็นอย่างดี

3) ในการทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.ในภาคเหนือตอนบนควรใช้แบบจำลองการทำนายผลประกอบการโดยใช้การวิเคราะห์เส้นห่อหุ้ม เนื่องจากการศึกษาพบว่า การทำนายผลประกอบการโดยใช้การวิเคราะห์เส้นห่อหุ้มมีความเที่ยงตรงในการทำนายและสามารถส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าถึงภาวะที่จะนำไปสู่ความไม่มั่นคงของผลประกอบการของธ.ก.ส.ได้เป็นอย่างดี ประกอบกับสามารถนำไปใช้ทำนายผลประกอบการของธุรกิจได้เช่นเดียวกับการใช้แบบจำลอง Logit และเป็นวิธีการที่ใช้ได้ง่ายไม่ยุ่งยากซับซ้อนในการวิเคราะห์

ธ.ก.ส.เป็นองค์กรของรัฐบาลในสังกัดรัฐวิสาหกิจที่มีวัตถุประสงค์ในการให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรเป็นสำคัญ การแสวงหากำไรจึงไม่ใช่เป้าหมายหลักในการดำเนินงานของธ.ก.ส. ดังนั้นการประเมินผลประกอบการควรจะพิจารณาจากปัจจัยทางด้านความพึง

พอใจของลูกค้า การบริหารภายในองค์กรมาพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยชี้วัดการดำเนินงานด้วย โดยการปรับปรุงแบบจำลองเส้นห่อหุ้มที่ใช้ในการทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส. เพื่อให้ได้แบบจำลองที่มีความสมบูรณ์ในการทำนายผลประกอบการมากยิ่งขึ้นนั้น สามารถทำได้โดย การเพิ่มจำนวนตัวอย่างให้มากขึ้น (ถ้ามีข้อมูลเพียงพอ) พร้อมทั้งธ.ก.ส.หรือองค์กรอื่นที่ต้องการสร้างระบบการทำนายผลประกอบการจะต้องมีการปรับปรุงแบบจำลองให้มีความทันสมัยอยู่ตลอดเวลา เช่น อาจทำการสร้างแบบจำลองเส้นห่อหุ้มใหม่ทุกๆ 3 ปี ทั้งนี้ เนื่องจากสภาพต่างๆทั้งใน ธ.ก.ส. เองและสภาพเศรษฐกิจภายนอกมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งจะทำให้ได้แบบจำลองในการนำไปใช้ทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.ได้ดีที่สุด

6.3 ข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษาครั้งต่อไป

แนวทางในการศึกษาครั้งต่อไปสำหรับการทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.นั้นควรจะมีการเพิ่มตัวแปรหรือปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของธ.ก.ส.เข้าไปด้วย เช่น จำนวนผู้ใช้บริการสินเชื่อของธ.ก.ส.สาขาต่างๆและนวัตกรรมการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ได้แบบจำลองที่ใช้ในการทำนายผลประกอบการของธ.ก.ส.ที่สมบูรณ์ยิ่งขึ้น รวมทั้งหากมีการแยกธ.ก.ส.ตามขนาดการดำเนินงานก็จะทำให้ได้แบบจำลองที่ใช้ทำนายได้ดีที่สุด

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Chiang Mai University