

## สารบัญ

|  | หน้า     |
|--|----------|
| กิตติกรรมประกาศ  | ค        |
| บทคัดย่อภาษาไทย  | ง        |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ   | ฉ        |
| สารบัญตาราง  | ญ        |
| <b>บทที่ 1 บทนำ</b>  | <b>1</b> |
| ความสำคัญและความเป็นมาของปัญหา                             | 1        |
| วัตถุประสงค์ของงานวิจัย                                    | 2        |
| ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากงานวิจัย                       | 2        |
| นิยามศัพท์เฉพาะ  | 3        |
| กรอบแนวคิดในการวิจัย                                       | 3        |
| <b>บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b>              |          |
| การพัฒนาโดยเน้นคนเป็นศูนย์กลาง และการมีส่วนร่วมของประชาชน  | 4        |
| การบริหารจัดการองค์การ                                     | 8        |
| แนวคิดที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์สถานภาพโดยวิธี SWOT analysis | 10       |
| คุณลักษณะ 7 ของกระบวนการวิเคราะห์ SWOT analysis            | 11       |
| ขั้นตอนที่สำคัญของการวิเคราะห์ด้วยเทคนิค SWOT analysis     | 13       |
| เงื่อนไขและข้อจำกัดของกระบวนการวิเคราะห์ SWOT analysis     | 14       |
| สหกรณ์การเกษตรไชยปราการ                                    | 16       |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง                                      | 19       |
| <b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย</b>                          |          |
| วิธีการวิจัย   | 21       |
| ขั้นตอนการวิจัย  | 21       |
| ประชากรที่ใช้ในการศึกษา                                    | 23       |
| การรวบรวมข้อมูล  | 23       |
| การวิเคราะห์ข้อมูล   | 24       |
| ระยะเวลาในการวิจัย   | 24       |

## สารบัญ (ต่อ)

|   | หน้า |
|---|------|
| บทที่ 4 ผลการวิจัย  | 25   |
| สถานภาพของสหกรณ์การเกษตร ไชยปราการ  | 25   |
| การดำเนินธุรกิจสหกรณ์   | 26   |
| การดำเนินงานของสหกรณ์ในส่วนของโคนมช่วงก่อนปี 2543                                       | 27   |
| การจัดประชุมทำความเข้าใจในแนวทางการวิจัย  | 32   |
| การดำเนินการประชุม  | 33   |
| ประเด็นที่ได้จากการประชุมกลุ่มย่อยสมาชิกสหกรณ์  | 35   |
| การสรุปบทเรียนจากการประชุมกับสมาชิก   | 37   |
| การประชุมกลุ่มย่อยเพื่อวิเคราะห์สถานภาพของสหกรณ์ฯ ในทัศนะ<br>ของเจ้าหน้าที่ สหกรณ์      | 38   |
| การประชุมกลุ่มย่อยกลุ่มเพื่อวิเคราะห์สถานภาพของสหกรณ์ฯ ในทัศนะ<br>ของคณะกรรมการ สหกรณ์ฯ | 41   |
| การประชุมระดมความคิดเห็นเพื่อกำหนด วิสัยทัศน์ เป้าหมาย<br>วัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์    | 45   |
| สถานภาพของสหกรณ์การเกษตร ไชยปราการ ในช่วงต้นปี 2544                                     | 50   |
| บทที่ 5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ  | 55   |
| สรุปผลการวิจัย  | 55   |
| เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ ไชยปราการ  | 57   |
| ประเด็นการเรียนรู้จากการประยุกต์ใช้เครื่องมือ SWOT analysis                             | 60   |
| ข้อเสนอแนะจากการวิจัย   | 60   |
| ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป  | 61   |
| บรรณานุกรม  | 62   |
| ประวัติผู้เขียน   | 65   |

ณ

## สารบัญตาราง

| ตารางที่ |  | หน้า |
|----------|--|------|
| 1        | จำนวนสมาชิก ทรัพย์สิน หนี้สิน ทุน และกำไรสุทธิของสหกรณ์การเกษตร<br>ไชยปราการ | 27   |

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Chiang Mai University

๘

## สารบัญแผนภูมิ

| แผนภูมิที่ |   | หน้า |
|------------|---|------|
| 1          | องค์ประกอบของการพัฒนาที่ยั่งยืน   | 7    |
| 2          | ความสัมพันธ์ของแนวคิดและกิจกรรมการพัฒนาความเข้มแข็งขององค์กร<br>ชาวบ้าน | 9    |
| 3          | ขั้นตอนของการวิเคราะห์ด้วยเทคนิค SWOT Analysis                          | 13   |
| 4          | แผนผังลักษณะการจัดที่นั่ง   | 33   |
| 5          | ลักษณะการจัดที่นั่งของเจ้าหน้าที่สหกรณ์                                 | 38   |
| 6          | ลักษณะการจัดที่นั่งของคณะกรรมการสหกรณ์                                  | 41   |