

1.4 ควรสร้างความเชื่อมโยงกับสถาบันในต่างประเทศ โดยการรับนักศึกษาจากประเทศใกล้เคียง

1.5 ควรหาสถาบันทางด้านอุตสาหกรรมเกษตรที่เป็นคู่พันธมิตร สร้างสมดุลของการช่วยเหลือ เพื่อจะได้เรียนรู้ซึ่งกันและกัน

2. ด้านการวิจัย

2.1 ควรมีการวิจัยเชิงนโยบาย เพื่อเป็นผู้ชี้แนะสังคม ซึ่งจะเป็นโอกาสให้คณะได้รับงบประมาณวิจัยเพิ่มขึ้น

2.2 ควรหาจุดเด่น เอกลักษณะ และมีการรวมกลุ่มกันทำงานวิจัย เพื่อให้มีผลกระทบสูง

2.3 ควรทำงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างครบวงจร มีการเชื่อมโยงเครือข่ายวิจัยร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ เพื่อทำวิจัยให้สอดคล้องกับความต้องการ

3. ด้านการบริการวิชาการแก่ชุมชน

3.1 ควรมีการบริการวิชาการในเชิงรุก

3.2 ควรสร้างเอกลักษณ์ของการบริการวิชาการ

3.3 บุคลากรของคณะจะต้องมีความเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมเกษตร ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศและระดับนานาชาติ ทราบถึงปัญหาความต้องการ เพื่อจะได้ให้บริการวิชาการที่ตรงกับความต้องการของชุมชน

4. ด้านอื่นๆ

4.1 คณะควรสร้างความสัมพันธ์กับนักศึกษาเก่า โดยกระทำอย่างเป็นรูปธรรม

4.2 ควรสร้างทีมพัฒนาบุคลากรและผู้นำให้เป็นมืออาชีพ

4.3 ควรสร้างนวัตกรรมในแต่ละด้าน โดยมีการบริหารที่มีวิสัยทัศน์ มีแผน

ดำเนินการที่ชัดเจน แน่นนอน

ในส่วนของการศึกษาตามวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 พบว่า ปัจจัยภายนอก ที่มีอิทธิพลต่อการบริหารงานของคณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ คือ นโยบายรัฐ และ ปัจจัยภายในที่มีอิทธิพลต่อการบริหารงานของคณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ คือ บุคลากร ในส่วนของนโยบายรัฐ รัฐมีนโยบายที่สนับสนุนอุตสาหกรรมเกษตรอย่างเพียงพอ แต่ยังไม่มีการแปลงนโยบายลงสู่การปฏิบัติให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรมมากนัก แต่ถ้ามองในภาพรวมก็ถือว่าเป็นนโยบายที่ดี และเห็นควรให้ มีการพัฒนานโยบายหรือจัดทำโครงการ เพื่อเป็นการสนับสนุนอุตสาหกรรมเกษตรของประเทศให้ก้าวหน้าทัดเทียมกับประเทศที่พัฒนาแล้ว

Independent Study Title	Strategic Management for Sustainability Survival of Faculty of Agro-Industry, Chiang Mai University
Author	Ms. Piyanuch Sawasdee
Degree	Master of Pubic Administration
Independent Study Advisor	Assoc. Prof. Seksin Sriwattananukulkij

ABSTRACT

The study titled “Strategic Management for Sustainability Survival of Faculty of Agro-Industry, Chiang Mai University is a qualitative research. The objectives of this study are to seek for appropriate strategies which are in line with goals and policy of Faculty of Agro-Industry, Chiang Mai University and to study external and internal factors which affect the administration of the faculty.

Source of data of this study were from personal interview who were deeply interviewed by using purposive sampling method. They are former top executives which had roles in defining and administrating the policy of the faculty since 2001 – 2009 , and one source of data is the current dean of the faculty (2009-2013) and this study also interviewed the directing committee of the faculty .

The result of the study shown that there were 4 aspects of strategies as follows :

1. In terms of academic aspects , the faculty should create academic innovation by adjusting the curriculum to be more flexible, up to date , have strong point and identity. Secondly , the faculty should share administrative resources. Thirdly, the faculty should introduce

academic standard evaluation process. Fourthly, the faculty should create more academic linkage by accepting the students from the nearby countries. Finally, the faculty should seek for the partnership of development such as Agro-Industry institutions, and it should create balance of help and knowledge between each other.

2. In terms of research aspects, the faculty should have a policy research which will enhance the faculty to receive more research fundings. Secondly, it should identify its strong point and the identity of its research area, it should also create the researcher group in order to have higher impact of research. Thirdly, the research works of the faculty should be fully utilized. There should be the linkage with the stakeholders in order that the faculty can conduct the research responded to their needs.

3. In terms of community services aspects, the faculty should have a positive strategy. Secondly, the faculty should create the identity of its community services. Finally, the personnel of the faculty should have the local, national and international agro-industrial linkage so that they can be informed about problems and needs in order to offer community services which are appropriate to the need of the community.

4. In terms of the other aspects, the faculty should practically strengthen the relation with the faculty's alumni. Secondly, there should be Human Resource Development Team to help create the professional leaders. Finally, the faculty should create innovation and a clear vision in its main activities.

In addition, the external factor which affected the most to the administration of faculty is public policy and internal factor which mostly affected the administration of the faculty is personnel. As for public policy, the respondents thought that the government has sufficient agro-industrial policy, but there is not enough implementation. However, it is still a good policy and the respondents suggested that the government should develop the agro-industrial policy or conduct the projects to support agro-industry of the country.