

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการค้นคว้าแบบอิสระเรื่อง “การพัฒนาระบบติดตามผลการปฏิบัติงานบำรุงรักษาเครื่องจักรเชิงป้องกันในบริษัทแอล ที อี ซี จำกัด” ผู้ค้นคว้าได้ศึกษาขั้นพื้นฐานจากเอกสารที่เกี่ยวข้อง โดยได้สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### 2.1 แนวคิดและรูปแบบการบำรุงรักษา

ทวีศักดิ์ ศรีภูสิต โถ (2544) กล่าวถึงแนวคิดในการบำรุงรักษา ว่าการควบคุมคุณภาพของผลผลิตที่ได้ (output) จะมีการควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอน กระบวนการผลิต กิจกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนต่อคุณภาพและการเพิ่มการผลิต ซึ่งรวมไปถึงการบำรุงรักษา เพราะการเสียหายของเครื่องจักร มีผลกระทบโดยตรงต่อผลิตภัณฑ์ คุณภาพของสินค้า และความปลอดภัยในการทำงาน การปล่อยให้เครื่องจักรชำรุดโดยไม่ทราบหรือไม่ได้วางแผนไว้ล่วงหน้า จะมีดันทุนค่าใช้จ่ายที่สูง ดังนั้นแนวคิดใหม่ในการจัดการบำรุงรักษาจึงได้เปลี่ยนแนวคิดจากเดิมที่เน้นการซ่อมแซมแก้ไขเครื่องจักรหลังจากเกิดเหตุขัดข้อง มาเน้นการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance หรือ PM)

ชำนาญ ห่อเกียรติ (2546) กล่าวว่า การจัดการบำรุงรักษาสมัยใหม่ไม่ได้นิ่นที่การซ่อมแซมอย่างรวดเร็ว แต่เป็นการรักษาให้เครื่องสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องด้วยกำลังการผลิตสูง (High Capacity) และให้ผลผลิตคุณภาพสูง โดยเลี่ยค่าใช้จ่ายที่ต่ำเท่าที่จะทำได้ และที่สำคัญคือ การสร้างสมรรถนะ ความพร้อมในการใช้งานของเครื่องจักรให้เหมาะสมกับความต้องการ

อวยชัย จีระชน (2546) กล่าวถึงรูปแบบของการบำรุงรักษา ไว้ดังนี้

1. การบำรุงรักษาแบบปรับปรุง(Improvement Maintenance-IM) หมายถึงการบำรุงรักษาแบบที่มีการปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องจักรเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายอีกต่อไป รูปแบบนี้เป็นเรื่องยากที่สุดในบรรดารูปแบบการบำรุงรักษาทั้งหมด

2. การบำรุงรักษาแบบป้องกัน(Preventive Maintenance-PM) หมายถึงการบำรุงรักษาเพื่อป้องกันไม่ให้เครื่องจักรเกิดความเสียหาย ไม่ว่าจะเป็นการตรวจสอบเชิงหรือการเปลี่ยนอุปกรณ์ ล่วงหน้าก่อนเกิดการเสียหาย

3. การบำรุงรักษาแบบแก้ไข(Corrective Maintenance -CM) หมายถึงการบำรุงรักษาเพื่อซ่อมแก้ไขหลังจากที่เครื่องจักร เครื่องมือเกิดความเสียหายแล้ว

พิชิต สุขเจริญพงษ์ (2543) กล่าวว่า แนวคิดของการบำรุงรักษาเชิงป้องกันนี้ได้รับการยอมรับเป็นที่แพร่หลายว่า สามารถทำให้เครื่องจักรใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูง มีความพร้อมเสมอ ลดจำนวนการซ่อมแซม เนื่องจากการลดลงของอัตราการเสียหาย การเพิ่มอายุการใช้งานของเครื่องจักร ทำให้สภาพแวดล้อมการทำงานปลอดภัยขึ้น

## 2.2 แนวคิดการติดตามและการประเมินผล

พงษ์พรวณ ตะกลุมทอง(2552) กล่าวว่า การบริหารงานที่ประสบความสำเร็จนั้น ส่วนหนึ่งมาจากการสามารถของผู้บริหาร ในการนำเทคโนโลยีและกระบวนการบริหารมาใช้บริหารงานให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์และบรรลุเป้าหมาย การติดตามและการประเมินผลก็เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหาร ซึ่งมีหลักการสำคัญ คือ การติดตามความก้าวหน้าและประเมินผลความสำเร็จของงาน อันจะนำไปสู่การดำเนินการแก้ไขปรับปรุงร่วมกันให้บรรลุเป้าหมาย ผู้บริหารจึงจำเป็นต้องมีการติดตามและการประเมินผล เพื่อให้ทราบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบงานต่างๆของหน่วยงานว่าอยู่ในระดับที่เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันเพียงใด การติดตามและประเมินผลมักใช้ควบคู่กัน แต่ความหมายของ “การติดตาม” และ “การประเมินผล” นั้น มีทั้งความคล้ายคลึงและความแตกต่างกันเพื่อให้เข้าใจตรงกันจึงกำหนดความหมายของคำทั้งสอง ดังนี้

การติดตาม (Monitoring) หมายถึง การเก็บรวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้เพื่อตัดสินใจแก้ไข ปรับปรุงวิธีการปฏิบัติให้ผลงานเป็นไปตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยมุ่งที่จะตอบคำถามหลักว่าในการดำเนินงานนั้น ได้รับทรัพยากรครบถ้วนหรือไม่ ได้ปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดหรือไม่ ได้ผลตรงตามที่กำหนดหรือไม่ ข้อมูลจากการติดตามจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการเร่งรัดให้งานดำเนินไปตรงตามเป้าหมายของแผนงานและแล้วเสร็จภายในกำหนดเวลา การติดตามผลจึงต้องดำเนินการอย่างสม่ำเสมอในหน่วยงานเพื่อเป็นข้อมูลย้อนกลับให้ตนเอง ผู้บังคับบัญชาขึ้นต้น ผู้บังคับบัญชาระดับสูง ตลอดจนผู้รับผิดชอบทุกระดับ เพื่อให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แก้ไข อำนวยความสะดวก เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินผล (Evaluation) หมายถึง การตรวจสอบความก้าวหน้าของงานตลอดจนการพิจารณาผลลัพธ์ของงานว่ามีมากน้อยเพียงใด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นจึงเป็นกระบวนการบ่งชี้ถึงคุณค่าของงานว่าได้ผลตามวัตถุประสงค์หรือไม่เพียงใด จากคำนิยามดังกล่าว จะเห็นได้ว่า การติดตามเป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ส่วนการประเมินผลอาจจะประเมินได้ในทุกช่วงของงานนับตั้งแต่ก่อนตัดสินใจจัดทำ ขณะดำเนินงานในจุดต่างๆ และเมื่อสิ้นสุดแผนสิ้นปีงบประมาณ หรือการดำเนินการแล้วเสร็จ

### ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

1. ทำให้ทราบปัญหาและความต้องการที่แท้จริง สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหา และแก้ไขปัญหาทันทีเพื่อนำไปสู่การพัฒนาขององค์กร
2. ทำให้วางแผนงานได้ตรงเป้าหมาย แก้ปัญหาได้ถูกจุดและพัฒนาได้ตรง ตามนโยบาย
3. ช่วยให้ดำเนินการตามแผนได้รับรับ สามารถปรับปรุงแก้ไขปัญหาอุปสรรคอย่างได้ผล หรือปรับแผนให้เหมาะสมมากขึ้น
4. ทำให้ทราบผลการดำเนินงานตามแผนงานและโครงการอย่างชัดเจน

ถ้ามีการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำ ย่อมทำให้ทราบปัญหา และความต้องการที่แท้จริง สามารถปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมมากขึ้น สามารถทราบผลการดำเนินงาน เมื่อเริ่มวางแผนใหม่อีกครั้งก็จะมีข้อมูลสารสนเทศที่ ชัดเจน เที่ยงตรง และเป็นปัจจุบันสามารถเป็น เครื่องมือในการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### 2.3 แนวคิดเกี่ยวกับระบบสารสนเทศ

ระบบสารสนเทศ (Information System หรือ IS) เป็นระบบที่ทำหน้าที่ในการรวบรวม ข้อมูล เพื่อนำมาประมวลผล วิเคราะห์ เพื่อสร้างสารสนเทศสำหรับวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน และนำเสนองานสารสนเทศให้กับผู้ที่ต้องการซึ่งต้องเป็นผู้ที่มีสิทธิได้รับสารสนเทศ รวมทั้งการจัดเก็บ บันทึกข้อมูลที่นำมาเข้ามาสู่ระบบ ไว้เพื่อการใช้งานในอนาคต การดำเนินงานของระบบสารสนเทศจะ เป็นไปตามหลักของระบบ โดยมีข้อมูลเป็นสิ่งที่นำเข้า เพื่อผลิตสารสนเทศเป็นสิ่งส่งออกให้ผู้ใช้

บุญสิริ สุวรรณเพ็ชร (2539) กล่าวว่า ระบบสารสนเทศ (Information System) หมายถึงชุด ของคน ข้อมูลและวิธีการ ซึ่งทำงานร่วมกันเพื่อให้เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ในการ จัดการสารสนเทศซึ่งได้แก่การรวบรวมข้อมูล การประมวลผลข้อมูล การนำเสนอสารสนเทศที่ได้ไปใช้ ในการตัดสินใจ แก้ไขปัญหา การควบคุม เป็นต้น

นิตยา เจริญประเสริฐ (2543) อธิบายว่า ระบบสารสนเทศ (Information System) หมายถึง การรวมองค์ประกอบต่างๆ ที่มีความสัมพันธ์กันในการจัดเก็บและประมวลผลข้อมูล ให้เป็น สารสนเทศ ที่จะสามารถเรียกมาใช้หรือกระจายไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้สนับสนุนการตัดสินใจ การประสานงาน การดำเนินงาน การควบคุม การวิเคราะห์ และการวางแผนขององค์กร ให้มี ประสิทธิภาพ

## 2.4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

มาลัยพร มนีทัต (2546) ได้ทำการค้นคว้าแบบอิสระเรื่อง “ระบบฐานข้อมูลงานช่องบารุงรักษาอุปกรณ์ในระบบขนส่งจี๊ด้าเปียก โรงไฟฟ้าแม่มาการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย” มีวัตถุประสงค์เพื่อ พัฒนาระบบงานจัดเก็บข้อมูลงานช่องบารุงรักษาอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าแม่มา การศึกษาค้นคว้านี้ใช้เทคโนโลยีอินทราเน็ต โดยทำงานรวมกับฐานข้อมูล วิธีดำเนินการศึกษาประกอบด้วย การศึกษาวิธีการเก็บข้อมูลงานช่องบารุงรักษา ทั้งจากระบบงานเดิม จากหน่วยงานช่องบารุง ตลอดจนสอบถามความต้องการจากผู้ใช้งาน การออกแบบฐานข้อมูลใช้หลักการของการออกแบบฐานข้อมูลแบบเชิงสัมพันธ์ ทำการพัฒนาระบบขึ้น โดยใช้ข้อมูลจากระบบขนส่งจี๊ด้าเปียกของโรงไฟฟ้าแม่มา การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นกรณีศึกษา ผลการประเมิน การทำงานของระบบโดยผู้ใช้งาน พบว่าสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถนำไปใช้งานได้จริงตามความต้องการของผู้ใช้งาน

ปัญหาที่พบในการศึกษารั้งนี้ก็จะเป็นปัญหาในเรื่องการบันทึกข้อมูลที่จะต้องทำอย่างสม่ำเสมอและตรงกับการทำงาน ระบบเครือข่ายอินทราเน็ตต้องมีความเสถียร หากมีเหตุขัดข้องจะไม่สามารถใช้งานได้ และชุดคำสั่งที่ใช้ในการประมวลผลโปรแกรม ต้องใช้เวลามากในการปรับปรุงแก้ไขใหม่ความสมบูรณ์

วรรณรัตน พิชรากร (2546) ทำการศึกษาเกี่ยวกับ การพัฒนาระบบกระแสงาน และการจัดการเอกสารสำหรับงานติดตามการซ่อมบำรุงเครื่องมือ บริษัทล้านนาไทย อิเล็กทรอนิกส์ คอมโพเนน์ จำกัด (แอลทีซี) โดยใช้โปรแกรม Lotus notes ซึ่งเป็นโปรแกรมช่วยให้การจัดการเอกสารสำหรับงานติดตามการซ่อมบำรุงเครื่องมือให้มีประสิทธิภาพสูงสุด พบร่วมมีการบันทึกข้อมูล ได้ง่าย มีความสะดวกรวดเร็วในการทำงาน ช่วยติดตามงานเอกสาร โดยมีการแจ้งเตือนการติดตามงานผ่านจดหมายเตือนอิเล็กทรอนิกส์ โปรแกรมยังสามารถนำไปใช้ในการทำงานได้จริง แต่มีจุดด้อยของระบบคือ ระบบฐานข้อมูลมีลักษณะ โครงสร้างยากต่อการเข้าถึงเป็นลักษณะไฟล์เข้ารหัส และไม่รองรับการใช้งานหรือนำข้อมูลไปร่วมใช้กับระบบอื่น ได้ทำให้การนำไปพัฒนาต่อมีขีดจำกัด