

## บทที่ 5

### สรุปผลการศึกษา อภิปรายผล ข้อค้นพบและข้อเสนอแนะ

#### 5.1 สรุปผลการศึกษา

จากการที่การผลิตสินค้าของผลิตภัณฑ์ FSA ของบริษัทอินโนเวทซ์(ประเทศไทย) มีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อยๆ จนทำให้การจัดการการผลิตต้องการความรวดเร็วลับไวในการจัดการกับปัญหาในกระบวนการผลิต ขณะเดียวกันก็มีความต้องการยกระดับประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการผลิต โดยใช้ฐานความรู้ทางด้านวิศวกรรมการผลิตเป็นหลักในการจัดการ ซึ่งระบบที่ออกแบบไว้ในขั้นแรกก็ทำงานได้ผลดีในระดับหนึ่ง แต่อาจไม่สามารถสนองความต้องการการจัดการปริมาณข้อมูลจำนวนมากในอนาคตที่จะเกิดขึ้นได้

จากปัญหาดังกล่าวผู้ศึกษาจึงได้พัฒนาระบบDSS สำหรับการตัดสินใจทางด้านวิศวกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์ FSA เพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว ที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต โดยออกแบบระบบที่นำเอาคอมพิวเตอร์มาช่วยในการจัดเก็บ ข้อมูลและแสดงผล เพื่อช่วยในการตัดสินใจแก้ปัญหาในกระบวนการผลิต โดยสรุปผลการศึกษาโดยย่อได้ดังนี้

การรายงานผลการศึกษา จะเรียงลำดับการรายงานผลการศึกษาตามขั้นตอนของ SDLC ตามลำดับ ดังต่อไปนี้

1. ขั้นการศึกษาและให้คำจำกัดความของระบบจัดการข้อมูลการผลิตเดิม(System Definition)
2. ขั้นการวิเคราะห์ระบบ (System Analysis)
3. ขั้นการออกแบบและเขียนโปรแกรม (System Design and Programming)
4. ขั้นการทดสอบระบบและการนำระบบไปใช้ (System Testing and Implementation)
5. ขั้นการบำรุงรักษาระบบ (System Maintenance)
6. ผลการประเมินการใช้งานโปรแกรม

#### 5.1.1 ขั้นตอนการศึกษาและให้คำจำกัดความของระบบจัดการข้อมูลการผลิตเดิม(System Definition)

##### 5.1.1.1 ข้อมูลพื้นฐานของบริษัทอินโนเวทซ์(ประเทศไทย)จำกัด(Company Profile)

บริษัทอินโนเวทซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทผลิตชิ้นส่วน

อิเล็กทรอนิกส์ ตั้งอยู่ในเขตส่งออก นิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ ต.บ้านกลาง

อ.เมือง จังหวัดลำพูน มีสำนักงานใหญ่อยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา และเป็นบริษัท

ที่ให้ความสำคัญกับการใช้งานเทคโนโลยีในระดับสูง

### 5.1.1.2 ข้อมูลองค์ประกอบทั่วไปของระบบการผลิตของผลิตภัณฑ์ FSA

ฝ่ายการผลิตจะเป็นแกนหลักในการผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยมีฝ่ายสนับสนุนเช่น ฝ่ายคุณภาพ ฝ่ายวิศวกรรม ช่วยจัดการด้านคุณภาพและประสิทธิภาพการผลิต ทำให้มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและปรับปรุงการผลิตให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและธุรกิจได้เต็มที่ และฝ่ายวิศวกรรมการผลิตจะทำหน้าที่จัดการเน้นในด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต โดยจะตรวจสอบและประเมินผลการผลิตตลอดเวลา และจะทำหน้าที่ปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดชิ้นงานเสียให้น้อยที่สุด ตามต้นเหตุของงานเสีย (Defect Root cause) ที่เกิดขึ้น

### 5.1.1.3 การศึกษาตัวแบบที่ใช้ในการจัดการด้านวิศวกรรมการผลิตของระบบการผลิต ผลิตภัณฑ์ FSA

ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ฝ่ายวิศวกรรมใช้ดัชนีหลาย ๆ อย่างเพื่อจัดการประสิทธิภาพการผลิตให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ดังจะยกตัวอย่างดังต่อไปนี้

ตัวแบบ DSS ทางคณิตศาสตร์(DSS Mathematical Model)

- Production Yield
- % Defect
- %Trigger Limit

ตัวแบบ DSS ทางด้านกราฟิค(DSS Graphical Model)

- Pareto Chart
- Yield trend chart

## 5.1.2 ขั้นตอนการวิเคราะห์ระบบ(System Analysis)

### 5.1.2.1 การวิเคราะห์ระบบงานเดิม

ผู้ศึกษาใช้การออกแบบสอบถามในการสำรวจความเห็นในการใช้งานระบบเดิมเพื่อประเมินปัญหาในการใช้งานระบบเดิม โดยสรุปแบบสอบถามในส่วนการให้คะแนนระบบเดิมจากระดับคะแนนเฉลี่ย เป็นหัวข้อแยกตามกลุ่มผู้ใช้งาน ได้ดังนี้ สรุปการประเมินผลในกลุ่มผู้ใช้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับ

ผลจากแบบสำรวจสรุปได้ว่า กลุ่มผู้ใช้ระบบในทุกๆระดับ ทั้งวิศวกรและหัวหน้างานรวมถึงพนักงานการผลิต มีคะแนนเฉลี่ยของความพอใจในการใช้งาน

ระบบการจัดการข้อมูลแบบเดิมในระดับต่ำ โดยระดับคะแนนค่อนข้างต่ำไปทางด้านน้อยถึงน้อยที่สุด

นอกจากนั้นในส่วนของแบบสอบถามปลายเปิด ยังสามารถสรุปข้อจำกัดและความเห็นในการพัฒนาระบบใหม่ได้ดังนี้

**สรุปข้อจำกัดของระบบการจัดการข้อมูลการผลิตแบบเดิมจากการออกแบบสอบถามจากวิศวกร หัวหน้างาน และพนักงานทั่วไป**

1. มีความผิดพลาดของข้อมูลสูง
2. มีเอกสารที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก
3. ใช้คนรวบรวมข้อมูลจำนวนมาก
4. ขาดความยืดหยุ่น(Flexibility) ในการจัดการข้อมูลเชิงลึก
5. ข้อมูลที่ได้ไม่ทันท่วงที

**สรุปความต้องการระบบใหม่ของผู้ใช้ รวบรวมจากแบบสอบถามจากวิศวกร หัวหน้างาน และพนักงานทั่วไป**

1. ต้องการระบบจัดเก็บข้อมูลประสิทธิภาพจากการผลิตที่มีความสามารถจัดเก็บข้อมูลการผลิตเพื่อดูย้อนหลังได้อย่างน้อย 1 ปี
2. ต้องการระบบจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลที่สามารถแสดงผลได้อย่างชัดเจนและถูกต้องแม่นยำ
3. วิศวกรต้องการระบบวิเคราะห์การผลิตที่ซับซ้อนอันเป็นสาเหตุของประสิทธิภาพที่ตกต่ำ เพื่อความสะดวก รวดเร็วในการแก้ไขปัญหาในกระบวนการผลิต
4. ต้องการระบบช่วยในการวิเคราะห์ แจกแจงปัญหาหลักในขบวนการผลิต รายงานผลเป็น Pareto Chart เพื่อง่ายต่อการทำความเข้าใจของวิศวกร
5. ต้องการระบบที่แจ้งให้วิศวกรทราบ โดยระบบสามารถแจ้งเตือนออกมาทางระบบเครือข่ายได้ เพื่อให้วิศวกรสามารถเข้าไปแก้ไขได้ทันท่วงที
6. ต้องการระบบที่มีการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล
7. ต้องการลดจำนวนคนที่เกี่ยวข้องกับระบบเดิม
8. ต้องการให้มีการนำเอาเทคโนโลยีทันสมัยเข้ามาทำการปรับปรุงประสิทธิภาพของการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจของวิศวกร

### 5.1.3 ขั้นตอนการออกแบบและเขียนโปรแกรม(System Design and Programming)

เป็นขั้นตอนที่ทำหลังจากศึกษาระบบงานปัจจุบัน เมื่อได้คุณสมบัติของระบบใหม่แล้วจึงเริ่มทำการออกแบบโครงสร้างของระบบ Industrial Engineering DSS ที่ต้องการ

#### 5.1.3.1 การออกแบบโครงสร้างการทำงานของระบบ Industrial Engineering DSS

จากความต้องการเบื้องต้นสามารถออกแบบโครงสร้างของระบบที่ต้องการได้ดังนี้

ลำดับขั้นตอนการทำงานของระบบ

1. พนักงานที่ถูกมอบหมายจะกรอกข้อมูลลงในระบบตามข้อมูลที่ได้จาก Work order ที่แนบมากับชิ้นงาน
2. ข้อมูลจะถูกนำเข้าสู่ระบบฐานข้อมูลผ่านทางระบบจัดการข้อมูลของโปรแกรม
3. เมื่อได้ข้อมูลดิบแล้วโปรแกรมจัดการตัวแบบจะวิเคราะห์ข้อมูล โดยอาศัยตัวแบบทางคณิตศาสตร์และสถิติตามที่ออกแบบไว้แล้วแปลค่าเพื่อแสดงผลโดยใช้ตัวแบบทาง กราฟฟิก แล้วจึงส่งผ่านไปยังหน่วยติดต่อผู้ใช้ทำการแสดงผลตามรูปแบบที่ต้องการ ยังเครื่องคอมพิวเตอร์ปลายทาง
4. เมื่อผู้ใช้ทำการเรียกดูข้อมูลตามโปรแกรมย่อยต่างๆ ระบบจัดการข้อมูลจะทำการรายงานผลออกมาตามที่โปรแกรมย่อยนั้นต้องการ

#### 5.1.3.2 การออกแบบฐานข้อมูลของระบบ (System Database Design)

เมื่อทำการออกแบบระบบโดยพิจารณาการไหลของข้อมูลระหว่างแหล่งข้อมูลจะได้ระบบสารสนเทศย่อยดังนี้

##### ระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูล 1.0

ระบบย่อยที่ 1.1 ระบบรับรหัสผ่านจากผู้ใช้

ระบบย่อยที่ 1.2 ระบบรับรหัสผ่านจากผู้ใช้

ระบบย่อยที่ 1.3 ระบบอนุมัติการขอเข้าแก้ไขข้อมูลการผลิต

##### ระบบแก้ไขข้อมูลการผลิต 2.0

ระบบย่อยที่ 2.1 ระบบรับข้อมูลพื้นฐานการผลิต

ระบบย่อยที่ 2.2 ระบบเพิ่ม/แก้ไขข้อมูล

##### ระบบสืบค้นและประมวลผลข้อมูล 3.0

ระบบย่อยที่ 3.1 ระบบสืบค้นข้อมูล ทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลจากฐานข้อมูล

ระบบย่อยที่ 3.2 ระบบประมวลผลข้อมูล ทำหน้าที่ ประมวลผลข้อมูล

ระบบย่อยที่ 3.3 ระบบสร้างรายงาน ทำหน้าที่สร้างรายงานที่เกิดจากการประมวลผล

#### **ระบบรับข้อมูล Transaction การผลิตที่ 4.0**

4.1 ระบบรับข้อมูล Transaction การผลิต

ระบบย่อยที่ 4.1.1 ทำหน้าที่รับข้อมูลการผลิตทั้งหมด

ระบบย่อยที่ 4.1.2 ทำหน้าที่ส่งต่อข้อมูล ไปยังกระบวนการ 4.2

4.2 ระบบบันทึกข้อมูลลงยังฐานข้อมูลการผลิต

ระบบย่อยที่ 4.2.1 ทำหน้าที่รับข้อมูลจาก 4.1.2

ระบบย่อยที่ 4.2.2 ทำหน้าที่บันทึกข้อมูล Transaction ลงยังฐานข้อมูล

#### **5.1.3.3 การออกแบบฐานข้อมูลในเชิงกายภาพ**

จากตารางฐานข้อมูลที่ได้จากความสัมพันธ์ของ Entity ต่างๆที่เกี่ยวข้องจะสามารถออกแบบฐานข้อมูล โดยออกแบบให้จัดเก็บในไฟล์ Microsoft Access ชื่อ operations.mdb ใน URL <http://intranet.innovex.co.th/operation/fsa/> เพื่อให้เป็นฐานข้อมูลหลักของระบบ

#### **5.1.3.4 การออกแบบส่วนติดต่อผู้ใช้และหน้าจอผลการออกแบบ**

ในส่วนการออกแบบส่วนติดต่อผู้ใช้ ผู้ศึกษาใช้การติดต่อผู้ใช้แบบ Pull Down Menu เนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการเลือกใช้งานตามความสามารถที่แตกต่างกันของโปรแกรม และสามารถจัดกลุ่มของบริการออกจากกันเป็นหมวดหมู่ นอกจากนี้ผู้พัฒนาต่อยังสามารถเพิ่มเติมความสามารถใหม่ๆ ได้ง่ายในอนาคต

#### **5.1.3.5 การเขียนโปรแกรม(Programming)**

ในการเขียนโปรแกรม เลือกใช้ ภาษาโปรแกรมแบบ ASP เพื่อสร้างโครงสร้างการใช้งานทั้งหมด Microsoft FrontPage2000 เป็น Web Editor และใช้ Microsoft Access 2000 ในการออกแบบระบบฐานข้อมูล ในการเขียน โปรแกรม ทำการสร้างและทดสอบบน IIS (Internet Information System) ซึ่งเป็น Web Server มาตรฐานบน NT server

#### **5.1.4 ขั้นตอนการทดสอบและนำระบบไปใช้(System Testing and Implementation)**

ในการทดสอบระบบ ทีมงานได้กำหนดการทดลองทดสอบระบบ(System Test with Simulation) โดยใช้ข้อมูลจากการทำงานล่าสุด ระยะ 1 เดือน

ขั้นตอนต่อไปจึงทำการเปิดใช้งานระบบ โดยขนานไปกับระบบเดิมเป็นเวลา 2 สัปดาห์ เมื่อแก้ไขปัญหาที่พบในการทำงานจริงแล้ว จึงสรุปผลการทดสอบแล้วจึงเปิดให้ใช้งานจริงในเดือน มกราคม 2545 ซึ่งระบบสามารถทำงานได้เป็นอย่างดีไม่มีปัญหาใดๆ

### 5.1.5 ขั้นตอนการบำรุงรักษาระบบ (System Maintenance)

การบำรุงรักษาระบบ กระทำโดยแผนกสารสนเทศ เนื่องจากเป็นกลุ่มบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจในการทำงานทุกขั้นตอนของระบบ และสามารถแก้ไขข้อผิดพลาดได้ หากเกิดปัญหา

### 5.1.6 ผลการประเมินการใช้งานโปรแกรม

จากผลแบบสำรวจสรุปได้ว่า กลุ่มผู้ใช้ทุกระดับมีความพอใจในการทำงานของระบบโดย มีระดับคะแนนความพอใจเฉลี่ยค่อนข้างต่ำทางด้านพอใจมาก ถึงมากที่สุด อย่างไรก็ตามจะสังเกตได้ว่ากลุ่มผู้ใช้ที่เป็นพนักงานระดับล่างลงไป จะมีระดับความพอใจน้อยกว่า ผู้ใช้กลุ่มวิศวกรและหัวหน้างานเพราะเป็นผู้ป้อนข้อมูลดิบจึงไม่ได้รับประโยชน์โดยตรงจากระบบ

## 5.2 อภิปรายผล

จากการศึกษาการพัฒนาระบบ DSS เพื่อช่วยในการตัดสินใจในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยอาศัยโครงสร้างการพัฒนาระบบแบบ SDLC พบว่า ทุกขั้นตอนสามารถนำมาประยุกต์ใช้งานได้จริงตามทฤษฎี โดยผู้ศึกษาสามารถวางแผนการพัฒนาระบบ ลงบนแต่ละขั้นตอนของ SDLC ได้อย่างครบถ้วน คงมีรายละเอียดปลีกย่อยบางประการเท่านั้นที่ต้องเพิ่มหรือปรับเปลี่ยนไปตามลักษณะเฉพาะของระบบที่ต้องการพัฒนา เช่นวิธีการหาข้อมูลเพื่ออ้างอิงการออกแบบระบบใหม่ การเลือกวิธีการวางระบบหรือเครื่องมือที่ใช้พัฒนาระบบ เหล่านี้เป็นต้น

ซึ่งการศึกษาระบบ DSS ในครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้รับความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นจากการได้ศึกษาจากระบบงานจริง อันมีปัจจัยหลายอย่างซึ่งต่างจากการเรียนในตำราอ้างอิง ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนวิธีปฏิบัติให้สอดคล้องกับปัญหา และข้อจำกัดที่เกิดขึ้น เช่น ความสร้างความชำนาญทางด้านเทคนิคการเขียน โปรแกรมบนอินเทอร์เน็ต การออกแบบไฟล์ฐานข้อมูลทางกายภาพ การออกแบบหน้าจอเพื่อติดต่อผู้ใช้ให้มีประสิทธิภาพ และการฝึกพนักงานให้ทำความคุ้นเคยกับระบบใหม่ รวมถึงต้องสร้างวัฒนธรรมองค์กรขึ้นใหม่ ให้อยอมรับการใช้เทคโนโลยีในการเพิ่มผลผลิต ซึ่งเป็นสิ่งที่ต้องอาศัยการเรียนรู้จากงานจริงเท่านั้น เหล่านี้ทำให้เกิดปัญหาและอุปสรรคขึ้นระหว่างการพัฒนาระบบ อย่างไรก็ตาม ผลการศึกษาที่สามารถบรรลุจุดมุ่งหมายที่ตั้งไว้ด้วยดี จากความร่วมมือสนับสนุนของทุกๆฝ่าย

โดยในขั้นสุดท้ายผู้ศึกษาสามารถแจกแจงคุณสมบัติของระบบ DSS ที่ได้โดยสรุปดังนี้

- ระบบDSS ที่ได้สามารถจัดเก็บข้อมูลประสิทธิภาพจากการผลิตเพื่อให้ผู้ใช้สามารถวิเคราะห์แนวโน้มย้อนหลังได้มากกว่า 1 ปี
- ระบบDSS ที่ได้สามารถจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูล และแสดงผลได้อย่างชัดเจน แม่นยำ น่าเชื่อถือ
- ระบบDSS ที่ได้สามารถวิเคราะห์องค์ประกอบที่ซับซ้อนที่เป็นสาเหตุของประสิทธิภาพที่ตกต่ำ ทำให้เกิดความสะดวกรวดเร็วในการแก้ไขปัญหาในกระบวนการผลิตได้เป็นอย่างดี
- ระบบDSS ที่ได้สามารถแจ้งประสิทธิภาพการผลิตให้วิศวกรทราบทางระบบ อินทราเน็ต เพื่อให้วิศวกรสามารถเข้าทำการแก้ไขได้อย่างทันท่วงที
- ระบบDSS ที่ได้มีการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย ระบบ Password
- ระบบDSS ที่ได้สามารถลดจำนวนคนที่เกี่ยวข้องจาก 20 คนเหลือเพียง 5 คน

จากรายละเอียดการใช้งานพบว่าระบบ DSS นี้สามารถทำงานได้ดีเป็นที่น่าพอใจ โดยสามารถใช้เป็นระบบหลักของฝ่ายวิศวกรรมในการตัดสินใจแก้ปัญหาการผลิตได้ และจากแบบสอบถามประเมินได้ว่าการใช้งานได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้ใช้ในทุกระดับ รวมทั้งยังบรรลุเป้าหมายที่จะลดต้นทุนการจัดการข้อมูลการผลิตลงได้มาก โดยสามารถลดการทำงานด้วยแรงงานคนลงได้ จาก 20 คนเหลือเพียง 5 คน และสามารถยกเลิกการใช้งานระบบเดิมที่ทำงานบน Excel ได้ทั้งหมด ไม่รวมถึงการประหยัดกระดาษและต้นทุนเวลาที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอีกมากอีกด้วย

นอกจากนี้แล้วยังพบว่าประสิทธิภาพของการจัดการการผลิตยังเพิ่มขึ้น โดย Yield รวมของผลิตภัณฑ์ FSA เพิ่มขึ้นจาก 93% ก่อนเริ่มใช้งานระบบ เป็น 97% ซึ่งถือว่าได้ผลลัพธ์เป็นที่น่าพอใจอย่างมาก

### 5.3 ข้อค้นพบ

ในการศึกษาการพัฒนา ระบบ DSS ผู้ศึกษาค้นพบปัญหาระหว่างการศึกษาน่าสนใจ ดังนี้

#### ปัญหาทางเทคนิค

- เนื่องจากผู้ศึกษายังขาดความชำนาญในการวางระบบ โปรแกรมบน Intranet ซึ่งต้องใช้ทักษะในการเขียนโปรแกรมอย่างสูง โดยเฉพาะเครื่องมือหลักในการพัฒนาคือ ภาษาโปรแกรม ASP การออกแบบฐานข้อมูล และสภาพแวดล้อมการทำงานบนระบบ เน็ตเวิร์ค ที่เป็นเรื่องใหม่ที่ไม่เคยเรียนรู้มาก่อน และมีรายละเอียดมาก จึงทำให้ต้องศึกษา

เพิ่มเติม และสิ้นเปลืองเวลา จนทำให้ต้องขยายกำหนดการณ์เดิมในช่วงเตรียมการพัฒนา ระบบออกไปมากกว่า 3 เดือนจากที่วางไว้

- การขอเข้าใช้ Server ของบริษัทซึ่งต้องขออนุญาตพิเศษเนื่องจากข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของข้อมูลทำให้ไม่สามารถจัดการทรัพยากรได้อย่างเต็มที่ในระยะแรก
- ในการทดลองใช้งานตลอดจนถึงการเริ่มใช้งานจริง ผู้ศึกษาได้พบกับอุปสรรคทางเทคนิคหลายประการ อาทิเช่นความรู้ความสามารถพื้นฐานในการเรียนรู้และใช้งานระบบสารสนเทศ ของหัวหน้างานและพนักงานฝ่ายผลิตไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานจึงต้องทำการอบรมให้มีความเข้าใจพื้นฐานที่เพียงพอเสียก่อนจึงสามารถทำการทดสอบระบบได้ และปัญหาทางเทคนิคบางประการที่เกิดจากความผิดพลาดในการเขียนโปรแกรมหรือออกแบบระบบ จนจำเป็นต้องทบทวนโครงสร้างของระบบใหม่หลายครั้ง เพื่อให้ระบบทำงานได้ถูกต้องครบถ้วนตามความต้องการของทั้งผู้ใช้และผู้ศึกษา อาทิเช่น ปัญหาความถูกต้อง สอดคล้องของข้อมูล ปัญหาความผิดพลาดของระบบการเชื่อมโยงกันของฐานข้อมูล เป็นต้น ทำให้การพัฒนาระบบมีความล่าช้า กว่ากำหนดการที่ตั้งไว้ กว่า 1 เดือน

#### ปัญหาด้านการประยุกต์ใช้งาน

- ปัญหาวัฒนธรรมองค์กร เช่นการปฏิเสธการใช้งานระบบใหม่ของพนักงานระดับปฏิบัติงานในส่วนที่ทำหน้าที่กรอกข้อมูล ในช่วงเริ่มต้นการใช้งาน เนื่องจากยังไม่เห็นประสิทธิภาพของระบบชัดเจน และ ยังไม่มีความคุ้นเคยในการใช้งานระบบสารสนเทศ แต่เมื่อได้ใช้งานจนเริ่มเห็นข้อดีในด้านความง่ายและสะดวกรวดเร็วแล้ว ก็ค่อยๆยอมรับการใช้งานในที่สุด อย่างไรก็ตามปัญหาเหล่านี้ก็ทำให้การเริ่มใช้งานระบบล่าช้าไปกว่า 1 เดือน

#### 5.3 ข้อเสนอแนะและแนวทางในการปรับปรุง

การพัฒนาระบบDSS ทางด้านวิศวกรรมการผลิต ผลิตภัณฑ์ FSA ที่จัดทำขึ้นนี้ หากต้องมีการพัฒนาเพิ่มเติมให้มีความเหมาะสมและมีความสมบูรณ์มากขึ้น ผู้ศึกษามีข้อเสนอแนะสรุปได้ดังนี้

- ผู้พัฒนาต่ออาจพัฒนาความสามารถของระบบได้อีกหลายข้อ เช่น เพิ่มระบบการคำนวณ ปริมาณงานที่ไหลเข้าออก กระบวนการผลิตแบบ เร็วใหม่ เพื่อควบคุมงานที่คงค้าง ตลอดจน ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจะออกจากกระบวนการผลิตได้ สามารถเพิ่มเติมระบบจัดการ เครื่องจักรเสีย โดยพิจารณาเวลารวมการทำงาน(up time/down time)เพื่อบริหารการทำงานของเครื่องจักรให้ได้ประโยชน์สูงสุด ระบบเก็บข้อมูล



ทางด้านคุณภาพการผลิตจากเครื่องวัดต่างๆเพื่อเป็นฐานข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์ปรับปรุงกระบวนการผลิต เป็นต้น

- สามารถพัฒนาระบบควบคุมการผลิต โดยใช้หลักการการควบคุมกระบวนการผลิต โดยใช้สถิติ (SPC : Statistical Process Control)จากฐานข้อมูลเดียวกันนี้ ตัวอย่างเช่น Control Chart ของงานเสียแยกชนิด นอกจากนี้ยังสามารถออกแบบให้ส่ง อีเมลไปยังผู้เกี่ยวข้องเพื่อเข้าพิจารณาแก้ไขปัญหาได้ทันทีอีกด้วยซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตได้ดียิ่งขึ้นอีกระดับหนึ่ง
- เนื่องจากระบบใช้ฐานข้อมูลบนไมโครซอฟท์แอคเซส จึงทำให้สามารถรับขนาดของข้อมูลที่เข้าออกได้เหมาะสมกับปริมาณการผลิตขณะนี้เท่านั้น ในอนาคตถ้ามีข้อมูลมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น อาจส่งผลต่อเวลาในการประมวลผลข้อมูลที่ล่าช้า อาจแก้ไขได้โดยการใช้โปรแกรมจัดการด้านฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพดีกว่าไมโครซอฟท์แอคเซส ซึ่งอาจจะเป็น Oracle หรือ SQL ซึ่งจะรองรับปริมาณข้อมูลมากๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ