

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาครั้งนี้ เป็นการศึกษาการจัดการ โครงการส่งเสริมและพัฒนาเยาวชนดีเด่นทางการศึกษา ผู้ศึกษาได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ ข้อมูลในรูปของการบรรยายจัดหมวดหมู่ แล้วนำไปอภิปรายผลใน

#### 4 ด้าน

1. ด้านการคัดเลือกตัวนักศึกษา
2. ด้านการส่งเสริมด้านกีฬา
3. ด้านการส่งเสริมด้านการเรียน
4. กิจกรรมพิเศษที่จัดให้นักกีฬา

เป็นการรวบรวมวิธีการที่ 5 มหาวิทยาลัยได้จัดการให้กับนักกีฬาในโครงการพัฒนาและส่งเสริมเยาวชนดีเด่นทางการศึกษา

#### ด้านการคัดเลือกตัวนักศึกษา

1. มหาวิทยาลัยทั้ง 5 แห่ง มีวัตถุประสงค์ของโครงการที่คล้ายกัน โดยที่มีวัตถุประสงค์พื้นฐาน เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาการศึกษาของชาติ เพื่อเป็นการตอบแทนนักศึกษาที่เสียสละตนเองเป็นนักกีฬาของชาติ และเพื่อเป็นการพัฒนานักกีฬาในมหาวิทยาลัย วัตถุประสงค์นี้จะออกมาในรูปของสายลักษณะอักษร
2. มหาวิทยาลัยทั้ง 5 แห่ง มีนโยบายในการส่งเสริมด้านกีฬาอย่างชัดเจน โดยนโยบายเป็นนโยบายของมหาวิทยาลัยในการส่งเสริมด้านกีฬา มาจากอธิการบดีของมหาวิทยาลัย มาจากคณะกรรมการผู้บริหารกิจกรรมกีฬา คณะกรรมการผู้รับผิดชอบด้านกีฬา และนโยบายที่มาจากสภามหาวิทยาลัย โดยนโยบายออกมาในรูปของมติของสภามหาวิทยาลัย
3. มหาวิทยาลัยทั้ง 5 แห่ง มีการกำหนดรายละเอียด คุณสมบัติของผู้สมัครสอบคัดเลือกในใบสมัคร และในประกาศการรับสมัครนักกีฬาในโครงการพัฒนาและส่งเสริมเยาวชนดีเด่นทางการศึกษาของแต่ละมหาวิทยาลัย
4. มหาวิทยาลัยทั้ง 5 แห่ง มีการกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนในการคัดเลือกนักกีฬา อย่าง

ชัดเจน โดยที่จะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นมาหนึ่งชุด โดยจะมีคณะกรรมการของมหาวิทยาลัย ผู้ฝึกสอน ผู้จัดการทีม เพื่อตั้งเกณฑ์การให้คะแนน โดยที่จะมีการประชุมการแบ่งคะแนนแต่ละชนิด กีฬา ควรจะมีการให้คะแนนอย่างไร เพื่อให้อยู่ในมาตรฐานเดียวกัน ในการคัดเลือกตัวนักกีฬา ใน รายละเอียด จะดูแลเรื่องการทดสอบทักษะกีฬา ความสามารถด้านกีฬา โดยจะออกมาในรูปของ เกณฑ์การให้คะแนนเดียวกัน

5. มหาวิทยาลัยทั้ง 4 แห่ง การคัดเลือกตัวนักกีฬาคณะกรรมการจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นมาชั่วคราว และแต่งตั้งโดยตำแหน่ง ขึ้นมาหนึ่งชุด เพื่อทำการคัดเลือกตัวนักกีฬา ซึ่ง คณะกรรมการเหล่านี้จะมาจาก ผู้ฝึกสอนกีฬา อาจารย์ที่ปรึกษาชมรม หรือผู้เชี่ยวชาญในแต่ละ ชนิดกีฬา ส่วนมหาวิทยาลัยศรีปทุม จะมีการเชิญผู้เชี่ยวชาญในแต่ละชนิดกีฬา และผู้อำนวยการ ศูนย์กีฬาเป็นผู้คัดเลือกตัวนักกีฬา

6. นักกีฬาที่ผ่านเกณฑ์ในการทดสอบทักษะทางการกีฬาแล้ว หน่วยงานที่รับผิดชอบ ส่วนกลางก็จะส่งต่อไปให้คณะกรรมการอีกหนึ่งชุดทดสอบความสามารถด้านวิชาการ อาจจะเป็น คณะกรรมการจากแต่ละคณะที่นักกีฬาได้เลือกไว้ตอนที่สมัคร ซึ่งคณะจะเป็นผู้ทดสอบว่า ผ่านเกณฑ์ที่คณะตั้งไว้หรือไม่ คณะจะเป็นผู้ตอบว่านักกีฬานั้นๆ จะได้รับการคัดเลือกหรือไม่ ได้ แก่จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย มหิดล ซึ่งระเบียบการนี้จะเป็นกฎเกณฑ์ เงื่อนไขในการรับนักกีฬาในโครงการพัฒนาและส่งเสริม เยาวชนดีเด่นทางการกีฬา ของมหาวิทยาลัยซึ่งจะอยู่ในกระบวนการปฏิบัติงานของการรับนักกีฬา ในโครงการพัฒนาและส่งเสริมเยาวชนดีเด่นทางการกีฬา ของมหาวิทยาลัยจะเป็นในรูปของ ระเบียบการ คำสั่ง ของมหาวิทยาลัย ส่วนมหาวิทยาลัยศรีปทุมผู้อำนวยการศูนย์กีฬา และ คณะกรรมการจะเป็นผู้ว่านักกีฬานั้นๆ จะมีความสามารถด้านวิชาการเข้าเกณฑ์ของคณะที่ นักกีฬาได้เลือกไว้หรือไม่ ถ้าผ่านและสามารถเรียน ได้ก็จะ ได้เรียนในคณะที่นักกีฬาต้องการ

7. ทุกมหาวิทยาลัยจะมีผู้ประสานงานของหน่วยงานเพื่อติดต่อประสานงานกับหน่วยงาน ต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย และเป็นผู้ดูแลเรื่องต่าง ๆ ของนักกีฬาในโครงการพัฒนาและส่งเสริม เยาวชนดีเด่นทางการกีฬา การติดต่อนี้จะลักษณะของการติดต่อประสานงานภายในองค์การ

8. การให้ความร่วมมือในการรับนักกีฬาเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยทั้ง 5 แห่ง จะได้รับความร่วมมือจากทุกคณะเป็นอย่างดี เพราะโครงการพัฒนาและส่งเสริมเยาวชนดีเด่นทางการกีฬา เป็น โครงการของมหาวิทยาลัยที่มีการขอความร่วมมือในแต่ละคณะ โดยมีเงื่อนไข กฎเกณฑ์ของ แต่ละคณะ หากนักกีฬาสามารถผ่านเกณฑ์การสอบของคณะได้

9. การคัดเลือกตัวนักกีฬา จะใช้งบประมาณน้อยมาก จะใช้เพียงค่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ ผู้ฝึกสอน ค่าสถานที่ ซึ่งค่าใช้จ่ายในส่วนนี้มหาวิทยาลัยจะเป็นผู้สนับสนุนให้ โดยมีการตั้ง

งบประมาณไว้ในส่วนนี้ในแผนการการใช้งบประมาณของมหาวิทยาลัย ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยศรีปทุม ในส่วนของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จะใช้งบประมาณที่เก็บจะนักศึกษาเป็นค่าสมัครคนละ 500 บาท

10. การประกาศรับสมัครนักศึกษา มหาวิทยาลัยทั้ง 5 แห่ง จะใช้วิธีการที่คล้ายคลึงกัน คือ ส่งหนังสือไปยังศึกษาธิการจังหวัดต่าง ๆ มีการลงประกาศในหนังสือพิมพ์ ในเว็บไซต์ ของมหาวิทยาลัย และระยะเวลาในการรับสมัครก็จะกำหนดให้อยู่ในระยะเวลาใกล้เคียงกัน คือในช่วงภาคเรียนที่ 2 ได้แก่จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุมส่วนมหาวิทยาลัยมหิดลจะเปิดรับสมัครตลอดภาคการศึกษาตลอดภาคเรียน ทั้งภาคเรียนที่ 1 และ 2 โดยจะมีผู้ประสานงานของโครงการคอยดูแลในการรับสมัคร และติดต่อนักศึกษาในเรื่องของการแจ้งเวลาในการสอบทักษะต่าง ๆ

11. การรับนักศึกษาในแต่ละประเภทกีฬา มหาวิทยาลัยจะรับทุกชนิดกีฬาที่ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นการเปิดโอกาสในการศึกษาให้กับนักศึกษา และเป็นการตอบแทนนักศึกษาที่อุทิศตนเองเพื่อประเทศชาติ ได้แก่จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ส่วนของมหาวิทยาลัยศรีปทุม จะรับเฉพาะชนิดกีฬาที่จะสามารถสร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย ชนิดกีฬาที่มีการแข่งขันในกีฬามหาวิทยาลัย ทุกปี เช่น ฟุตบอล วอลเลย์บอล หากเป็นชนิดกีฬาที่ไม่มีแข่งในระดับกีฬามหาวิทยาลัย หรือแข่งเป็นประจำในประเทศก็จะไม่ยอมรับ

#### ด้านการส่งเสริมด้านกีฬา

1. การฝึกซ้อมกีฬา แผนการฝึกซ้อมกีฬา การจัดหาผู้ฝึกสอน งบประมาณ จะให้นักกีฬาเป็น ผู้ดูแลตนเองภายในชมรม โดยที่นักกีฬาในชมรมจะเป็น ผู้จัดการเรื่องต่าง ๆ เองโดยที่ในแต่ละปีนักกีฬาจะต้องเขียนแผนการ โครงการเสนอต่อหน่วยงานที่รับผิดชอบเรื่องกีฬาเพื่อจัดกิจกรรมนั้น ได้แก่ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยก็คล้ายกันแต่มหาวิทยาลัยจะเป็นผู้จัดหาผู้ฝึกสอนให้ในแต่ละชนิดกีฬา มหาวิทยาลัยศรีปทุม นักกีฬาที่ไปซ้อมกับสมาคมกีฬา ชมรมกีฬา มหาวิทยาลัยก็จะมีค่าตอบแทนให้

2. สถานที่ฝึกซ้อม มหาวิทยาลัยทั้ง 4 แห่ง ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล มีสถานที่ฝึกซ้อมให้กับนักกีฬาอย่างเพียงพอ โดยที่ฝ่ายสถานที่คอยอำนวยความสะดวกให้แก่ักกีฬา ในการฝึกซ้อมและแข่งขัน ในลักษณะการติดต่อประสานกันกับหน่วยงานในองค์การ ส่วนของมหาวิทยาลัยศรีปทุมที่มีพื้นที่ค่อนข้างจำกัด ในการฝึกซ้อมและแข่งขัน มหาวิทยาลัยจะให้การขอความอนุเคราะห์ สถานที่

ฝึกซ้อมจากหน่วยงานอื่น เช่น สมาคมกีฬา ชมรมกีฬา โดยที่มหาวิทยาลัยจะมีค่าตอบแทนให้ หรือ ซื้ออุปกรณ์ให้กับหน่วยงานนั้นแล้วแต่ความเห็นชอบของผู้อำนวยการศูนย์กีฬา

3. อุปกรณ์การฝึกซ้อมและแข่งขัน มหาวิทยาลัยทั้ง 4 แห่ง คือ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล จะให้งบประมาณในการจัดหาอุปกรณ์มาฝึกซ้อมและแข่งขัน โดยที่จะต้องผ่านโครงการของชมรมขึ้นมาตามลำดับ มหาวิทยาลัยศรีปทุมนั้นผู้อำนวยการศูนย์กีฬาจะเป็นผู้จัดหา จัดซื้อเข้ามาไว้ที่ส่วนกลาง หากนักกีฬาต้องการนำไปฝึกซ้อมก็ให้มาเบิกที่ศูนย์กีฬา โดยจะมีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบในส่วนของการเบิกจ่ายอุปกรณ์

4. มหาวิทยาลัยทั้ง 5 แห่ง มีงบประมาณในการจัดจ้างผู้ฝึกสอนให้กับนักกีฬา โดยงบประมาณนี้จะมาจากงบประมาณที่มหาวิทยาลัยจัดไว้ในการส่งเสริมกีฬา ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ส่วนของมหาวิทยาลัยศรีปทุมจะให้นักกีฬาไปฝึกซ้อมกับสมาคมกีฬาสหประชาชาติ โดยที่มหาวิทยาลัยจะมีค่าตอบแทนให้กับผู้ฝึกสอนในบางส่วน

5. มีการทำสัญญาในการเข้าเป็นนักกีฬาในโครงการพัฒนาและส่งเสริมเยาวชนดีเด่นทางการกีฬา เพื่อให้ให้นักกีฬาเล่นกีฬาให้กับมหาวิทยาลัย และมีบทลงโทษหากนักกีฬาไม่ปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไขของการเป็นนักกีฬาในโครงการพัฒนาและส่งเสริมเยาวชนดีเด่นทางการกีฬา โดยมหาวิทยาลัยจะมีบทลงโทษ ตั้งแต่การทำทัณฑ์บน การตัดคะแนนความประพฤติ การพักการเรียน การให้พ้นสภาพนักศึกษา การตัดสิทธิ์ในการยกเว้นค่าลงทะเบียน หรือ ปรับเป็นจำนวนเงิน ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม โดยคำสั่งนี้จะออกมาในรูปของกฎเกณฑ์ที่นักศึกษาในโครงการพัฒนาและส่งเสริมเยาวชนดีเด่นทางการกีฬาจะต้องปฏิบัติ ส่วนมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จะไม่มีการเซ็นสัญญากับนักกีฬา แต่จะใช้วิธีการปลูกจิตสำนึกของนักกีฬา ให้เล่นกีฬาให้กับมหาวิทยาลัยแทนการเซ็นสัญญา

6. มหาวิทยาลัยทั้ง 5 แห่ง มีสวัสดิการให้กับนักกีฬาโดยการให้สิทธิในการจองห้องพัก เบี้ยเลี้ยงนักกีฬาในช่วงเก็บตัวก่อนการแข่งขัน เบี้ยเลี้ยงในการฝึกซ้อม จัดอาหารให้ในช่วงที่ฝึกซ้อม ยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษา ทุนการศึกษา

7. มหาวิทยาลัยทั้ง 5 แห่ง มีการติดตามผลการฝึกซ้อมของนักกีฬาของนักกีฬาโดยที่จะให้ผู้ฝึกสอนเป็นผู้รายงานผลการฝึกซ้อม ส่งมาที่หน่วยงาน หากนักกีฬามีปัญหาในการฝึกซ้อมผู้ฝึกสอน อาจารย์ที่ปรึกษาชมรมจะเป็นผู้ช่วยแก้ปัญหา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จะมีการให้นักกีฬาในโครงการรายงานตัว รายงานการฝึกซ้อมทุกวันศุกร์ โดยให้ส่งมาที่อาจารย์ผู้รับผิดชอบโครงการ โดยออกมาในรูปของคำสั่ง ข้อปฏิบัติของนักกีฬาในโครงการฯ

8. มหาวิทยาลัยทั้ง 5 แห่ง มีการจัดงานขอบคุณนักศึกษา เลี้ยงนักศึกษาทุกปี ในช่วงหลังจากเสร็จสิ้นการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยเสร็จสิ้น จะมีการมอบเสื้อสามารถ โล่เกียรติยศ รางวัลต่าง ๆ ให้กับนักกีฬาที่ทำชื่อเสียงให้กับมหาวิทยาลัย โดยจะมีเกณฑ์การพิจารณารางวัลให้กับนักกีฬาส่งไปยังอาจารย์ที่ปรึกษาชมรม หรือ คณะกรรมการ จะออกมาในรูปของประกาศของมหาวิทยาลัยได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยศรีปทุม

9. มหาวิทยาลัยทั้ง 5 แห่ง มีงบประมาณในการส่งเสริมด้านกีฬาให้กับนักศึกษา มหาวิทยาลัยจะเป็นผู้จัดหาให้กับนักกีฬา โดยได้มาจากเงินค่าบำรุงกีฬาของมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยก็จะจัดสรรให้ตามสัดส่วนที่ต้องใช้ หรือที่นักกีฬาทำโครงการ ในแผนงานของชมรม โดยงบประมาณที่ได้มาอาจจะมาจากหน่วยงานอื่นที่มาสับสนุนในด้านการกีฬาของมหาวิทยาลัยด้วย หรือมาจากการที่สมาคมศิษย์เก่าหางบประมาณมาสสนับสนุน

#### ด้านการส่งเสริมด้านการเรียน

1. มหาวิทยาลัยทั้ง 4 แห่ง จะมีการวางแผนในการลงทะเบียนเรียนให้กับนักศึกษาในปี 1 มีการจัดให้นักกีฬาได้เรียนในชั้นเดียวกัน ในปีแรกจะมีอาจารย์ผู้รับผิดชอบโครงการช่วยในการลงทะเบียนเรียน หลังจากนั้นจะเป็นการลงทะเบียนของนักกีฬาเอง โดยแต่ละคณะ อาจารย์ผู้รับผิดชอบนักกีฬาในโครงการ ๆ อาจารย์ที่ปรึกษาช่วยดูแล โดยมีคำสั่งแต่งตั้งจากมหาวิทยาลัย หรือ จะเป็นการขอความอนุเคราะห์จากผู้เกี่ยวข้อง อาจารย์ในคณะ อาจารย์ที่ปรึกษา ให้ช่วยดูแลนักกีฬาในโครงการ ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ส่วนมหาวิทยาลัยศรีปทุม ผู้อำนวยการศูนย์กีฬาจะเป็นผู้วางแผนการลงทะเบียนให้นักกีฬาว่านักกีฬาควรจะเรียนภาคเรียนละกี่หน่วยกิต กำหนดระยะเวลาในการศึกษา ให้ตั้งแต่ นักกีฬาเข้าเป็นนักกีฬาในโครงการ ๆ ตั้งแต่ปี 1 จนจบการศึกษา

2. มหาวิทยาลัยทั้ง 5 แห่ง มีการจัดสอนพิเศษให้กับนักกีฬา โดยที่จะมีงบประมาณค่าสอนให้กับอาจารย์ รุ่นพี่ที่ช่วยสอนพิเศษ โดยจะจัดสอนเป็นกรณีพิเศษให้ในช่วงก่อนการสอบ

3. หากนักกีฬามีการลาไปแข่งขัน เก็บตัวเพื่อฝึกซ้อม ทางสมาคมจะทำเรื่องมายังมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยก็จะแจ้งเรื่องไปยังคณบดี อาจารย์ผู้สอน อาจารย์ประจำวิชา เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการลาของนักกีฬา ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ของมหาวิทยาลัยศรีปทุมผู้อำนวยการศูนย์กีฬาจะมีการวางแผนในการแข่งขัน และฝึกซ้อมของนักกีฬาตั้งแต่ก่อนเปิดภาคการศึกษา ก็จะเป็นผู้ประสานงานกับอาจารย์ผู้สอนประจำวิชาให้กับนักกีฬา

4. มหาวิทยาลัยทั้ง 5 แห่ง จะมีการประเมินติดตามผลการศึกษานักกีฬาในโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยที่จะมีการเก็บรวบรวมข้อมูลผลการศึกษานักกีฬาในโครงการอย่างต่อเนื่องทุกภาคการศึกษา โดยผู้ที่รับผิดชอบก็จะเป็นอาจารย์ หรือหน่วยงานที่มหาวิทยาลัยมอบหมายให้ดูแลนักกีฬาในโครงการ

กิจกรรมพิเศษที่จัดขึ้นให้กับนักกีฬา

1. มหาวิทยาลัยทั้ง 5 แห่ง กิจกรรมที่จัดให้กับนักกีฬาก็จะเป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อแนะนำชี้แจง ข้อบังคับ วิธีการปฏิบัติคนในการเข้าเป็นนักกีฬาในโครงการพัฒนาและส่งเสริมเยาวชนดีเด่นทางการกีฬา ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยศรีปทุม

2. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มีการจัดกิจกรรมการออกค่ายสอนกีฬาในต่างจังหวัด โดยให้นักกีฬาในโครงการที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรม ทำกิจกรรมร่วมกัน โดยโครงการนี้เป็นโครงการที่มหาวิทยาลัยจะขึ้นเป็นประจำทุกปี แต่จะเปลี่ยนรูปแบบของกิจกรรมไปแล้วแต่ความเหมาะสมงบประมาณที่ได้มาก็จะได้อีกจากหน่วยงานเอกชน โดยที่ศูนย์ส่งเสริมกีฬาของมหาวิทยาลัยเป็นผู้จัดโครงการและติดต่อประสานงาน ส่วนมหาวิทยาลัย อีก 4 มหาวิทยาลัยไม่มีการจัดกิจกรรมพิเศษอื่นให้กับนักกีฬา