ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยงานบริหารโดยวิธีการมิเอรุคะ

ผู้เขียน

นางสาวศิริลักษณ์ ทาอุโมงค์

ปริญญา

วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการอุตสาหกรรม)

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ รศ.คร. ชนนาถ กฤตวรกาญจน์

บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของหน่วยงาน บริหารในโรงงานอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนอะ ใหล่ยานยนต์โดยใช้วิธีการมิเอรุคะมาเพิ่ม ประสิทธิภาพการติดตามงานของหน่วยงานสนับสนุนส่วนกลาง เพื่อลดความสูญเสียจากการสรุป ผลงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 4 ประเภทคือ สรุปผลงานประจำปี สรุปผลงานส่งบริษัทแม่ สรุปผลงาน รับจากแผนกอื่น และสรุปผลงานให้ประธาน ปัญหาส่วนใหญ่ที่พบคือ การจัดส่งรายงานของบริษัท ลูกให้กับบริษัทแม่ล่าช้ากว่ากำหนดจากจำนวนชั่วโมงการทำงานตามแผนที่กำหนดไว้ 1,432 ชั่วโมง ส่งผลให้เกิดชั่วโมงการทำงานที่เกินแผนเป็นจำนวน 198 ชั่วโมง คิดเป็นเงิน 12,937.50 บาท

ผลการศึกษาพบว่า หลังจากมีการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของหน่วยงานบริหาร โดย วิธีการมีเอรุคะ ไม่พบเวลาการทำงานที่เกินแผนจากจำนวนชั่ว โมงการทำงานตามแผนที่กำหนดไว้ 1,553 ชั่วโมง และสามารถลดค่าแรงจากการทำงานที่เกินแผนได้ทั้งหมด และนอกจากนั้นยังช่วยให้ การติดตามงานทำได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

Independent Study Title Performance Enhancement of Administration Department Using

Mieruka Method

Author Ms. Siriluck Taumong

Degree Master of Science (Industrial Management)

Independent Study Advisor Assoc. Prof. Dr. Chonanath Kritworakarn

Abstract

The purpose of this independent study is to enhance the performance of administration department in automotive part production industry using Mieruka method. Mieruka is used to step up the process of following up achievement in central support office. It can help to decrease the waste while we are summarizing four of achievements, annual achievements summarization, achievements summarization for company, department's achievements parent each summarization and achievements summarization for the president . The main problem is summarization for the president that it was over than target around 198 hours by compare with original plan that it was 1,432 hours then occurred cost from this matter around 12,937.50 Baht because of monitor system un effectiveness. The previous situation couldn't control schedule and effect to cost of over time. The study is showed that the Mieruka method can applied to use in automotive part production industry to evaluate administrative agency 'working status .

The study is also revealed that it eliminate the amount of slow working processes by compare with original plan around 1,553 hours with can cancle cost from this matter after apply the Mieruka method to the process by. On the other hand, the Mieruka method can improvement monitor system to be more effectiveness.