

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

ปัจจัยที่ทำให้เกิดความล่าช้าใน โครงการก่อสร้างของ  
หน่วยงานราชการประเภทสถาบันอุดมศึกษา

ผู้เขียน

นางสาวกรรณิการ์ สุจริตจันทร์

ปริญญา

วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต  
(วิศวกรรมและการบริหารการก่อสร้าง)

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

ดร.มานพ แก้วโมราเจริญ

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อรวบรวมปัจจัยที่มีผลต่อความล่าช้าในโครงการก่อสร้างของหน่วยงานราชการประเภทสถาบันอุดมศึกษา ซึ่งงานวิจัยนี้ได้ทำการศึกษาโครงการก่อสร้างของมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ โดยปัจจัยที่มีผลต่อความล่าช้าในงานก่อสร้างนี้จะเป็นปัจจัยหลักในการบริหารงานก่อสร้างประกอบด้วย บุคลากรที่เกี่ยวข้อง(Man) การเงิน(Money) เครื่องจักรในงานก่อสร้าง(Machine) วัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง(Material) ขั้นตอนวิธีการก่อสร้าง(Method) และจากปัจจัยอื่นๆในงานก่อสร้าง โดยมีวิธีดำเนินงานวิจัยจากแบบสอบถาม การสัมภาษณ์ จากผู้รับเหมา กรรมการตรวจการจ้าง กรรมการควบคุมงาน และทำการศึกษาจากเอกสารรายงานการประชุม เพื่อหาว่าปัจจัยใดเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้โครงการก่อสร้างนั้นเกิดความล่าช้า

จากจำนวนโครงการก่อสร้างที่เกิดความล่าช้านั้นพบว่าเกิดขึ้นมาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้ ปัจจัยจากบุคลากรที่เกี่ยวข้อง(Man) ได้แก่แบบมีความขัดแย้ง (สถาปัตย์ โครงสร้าง และงานระบบ) แล้วได้รับคำสั่งจากผู้อกแบบล่าช้า การขาดแคลนแรงงานก่อสร้าง เนื่องจากเหตุการณ์ทำเกษตรกรรม แรงงานฝีมือด้อยประสิทธิภาพทำให้ต้องแก้ไขงานบ่อยครั้งเกิดปัญหาความขัดแย้งระหว่างผู้รับเหมาหลักกับผู้รับเหมาช่วง การที่ผู้ควบคุมงานของผู้รับจ้างไม่สามารถแก้ปัญหาเฉพาะหน้า ปัจจัยจากการเงิน(Money) ได้แก่ การขาดการควบคุมค่าใช้จ่ายของโครงการของบริษัทรับเหมา

ปัจจัยจากวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง (Material) ได้แก่ กระทบทุกขนาดใหญ่ไม่สามารถเข้าพื้นที่ก่อสร้างได้ ปัจจัยจากขั้นตอนวิธีการก่อสร้าง (Method) ได้แก่ การวางแผนด้านเวลาการทำงานที่ไม่เหมาะสม การอนุมัติเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญาจ้าง เช่น งานเพิ่ม-ลด การเร่งงานที่เสียค่าปรับมากกว่างานที่เสียค่าปรับน้อย และจากปัจจัยอื่นๆในงานก่อสร้าง ได้แก่ สภาพดินฟ้าอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย การร้องเรียนจากหน่วยงานหรือองค์กรที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่ก่อสร้าง และผลการศึกษาปัจจัยที่ทำให้เกิดความล่าช้าจากแบบสอบถามของผู้รับเหมา กรรมการตรวจการจ้าง กรรมการควบคุมงาน พบว่าปัจจัยที่เกิดขึ้นได้และส่งผลกระทบต่อโครงการก่อสร้างของมหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์นั้นคือ การวางแผนด้านเวลาการทำงานที่ไม่เหมาะสม ดังนั้นปัจจัยทั้งหลายนี้ควรได้รับการคิดไตร่ตรองให้ถี่ถ้วนตั้งแต่ขั้นตอนสำรวจพื้นที่ก่อสร้างและพื้นที่ข้างเคียง ขั้นตอนการออกแบบ ขั้นตอนการประมาณราคา ขั้นตอนก่อนการประมูลงาน การตัดสินใจเลือกที่จะทำงานโครงการนั้นด้วยเหตุผลใด คุณลักษณะของผู้รับเหมาเอง รวมทั้งกรรมการตรวจการจ้างและควบคุมงานของผู้ว่าจ้างว่ามีความพร้อมและสามารถทำงานได้อย่างเต็มที่หรือเกินกำลังที่จะทำงานหลายๆอย่างให้ได้คุณภาพตามที่เจ้าของงานต้องการ ควรมีการพูดคุยกันให้มากขึ้นถึงขอบเขตงานที่ชัดเจนแน่นอน สามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้องและถูกใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ผู้ใดมีคำแนะนำที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการทำงาน ไม่ว่าจะทั้งจากผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้าง ก็ควรนำมาพิจารณาทำงานร่วมกัน แก้ไขปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นอย่างมีสติ ไม่ใช่อารมณ์ ไม่ใช่อำนาจจากตำแหน่งหน้าที่ เจออุปสรรคก็ต้องร่วมกันแก้ไข ดังนั้นสาเหตุที่ทำให้การทำงานล่าช้าขึ้นได้จากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการทำงานก่อสร้าง ทุกคนทุกฝ่ายก็ต้องร่วมกันทำหน้าที่ของตนเองให้ดีและทำให้งานสำเร็จไปด้วยกัน

**Independent Study Title** Factors Causing Delay in Construction  
Project of Higher Education Institution

**Author** Ms. Kannika Sujaritchan

**Degree** Master of Engineering  
(Construction Engineering and Management)

**Independent Study Advisor** Dr. Manop Kaewmoracharoen

#### ABSTRACT

This research aims to assemble factors causing delay in construction projects of higher education institution. The study is of construction projects at Uttaradit Rajabhat University. The factors affecting the delay are the main factors in a construction management; Man, Money, Machine, Material and Method, and besides those are other factors in construction. The questionnaire, interviews of contractor, examiner committee and foreman committee, and the study of minutes of meeting are used to find out the factors affecting the delay.

Numbers of the delaying projects show various causes. Those related workers, Man factor, a conflict of interest (architecture, structure and system) received clarification from the designer delay, wrong price estimating from a construction plan of an appraiser, slow checking process of an employer, labors lacking due to agricultural season, low skilled workers causing numbers of fixings and conflicts between main contractors and subcontractors, control of the contractors does not solve the immediate problem.

The financial factor, Money, includes the lack of expense control of the project's contractor. The factor concerning construction equipments, Material, is a large truck can not enter a construction area.

The factors related to Method are improper working plan, an approval of a contract changes; increase or decrease works, work acceleration of higher budget which costs more penalty than lower budget projects , improper material procurement plan , improper coordinating the project , improper machine plan. Besides those factors, there are also other factors affecting the delay. They are weather, complaints from institutions or organizations in or around the building areas. From the questionnaire commented by contractors, examiner committee and foreman committee shows that the factor causing the delay in Uttaradit Rajabhat University construction projects is an improper working plan. Hence, those factors mentioned should be closely considered. A well plan should be started from the first step of construction area and neighborhood surveying, designing, price estimating and bidding. A contractor should consider why he wants to do a job and realize his own potential and also an examiner committee and a foreman committee should evaluate their own ability if they are ready to work efficiency and able to do multi-task with quality that qualifies an employer or not. Related men should have more talk about a clear scope of work in order to do the right job and satisfy every related person. Anyone, both employers and employees, having any useful suggestions for a good work should share them together. When there is a problem, it should be solved with consciousness without a bad mood or using position power. In conclusion, a construction delay is caused by everyone related, so everyone should be cooperated and responsible to their own task in order to complete a project.