## บทที่ 5

## สรุปผลการศึกษา อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาวิจัยเรื่อง "การเปรียบเทียบวิธีการจัดซื้อจัดจ้างการประกวดราคาโดยวิธีประมูล ด้วยระบบ e -Auction กับ วิธีประมูลแบบเดิม" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูล ทั่วไป ลักษณะของงาน ขั้นตอนการดำเนินการที่จัดซื้อจัดจ้างการประกวดราคา โดยวิธีประมูลด้วย ระบบ e -Auction กับ วิธีประมูลแบบเดิม โดยมุ่งศึกษาถึงความรู้ความเข้าใจ ความสามารถ ความพึง พอใจ และความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่พัสดุที่สังกัดส่วนราชการที่เป็นสมาชิกสมาคมนักบริหารพัสดุ แห่งประเทศไทย ในการจัดซื้อจัดจ้างการประกวดราคา โดยวิธีประมูลด้วยระบบ e-Auction กับ วิธี ประมูลแบบเดิม รวมถึงปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประมูลด้วย ระบบ e-Auction กับ วิธีประมูลแบบเดิม และศึกษาความแตกต่างและความสัม พันธ์ระหว่างปัจจัย ด้านบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระดับตำแหน่ง และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้าน จัดซื้อจัดจ้าง ที่มีต่อความรู้ความเข้าใจ ความสามารถในการจัดซื้อจัดจ้าง ความพึงพอใจ และความ คิดเห็นในการจัดซื้อจัดจ้างการประกวดราคา โดยวิธีประมูลด้วยระษยคuction กับ วิธีประมูลแบบเดิม กลุ่มประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ คือ เจ้าหน้าที่พัสดุที่เป็นสมาชิกสมาคมนักบริหาร พัสดุแห่งประเทศไทย จำนวน 361 คน จากการสุ่มตัวอย่างอย่างง่าย โดยใช้แบบสอบถามเป็น เครื่องมือในการเก็บข้อมูล สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ค่าสถิติร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่า t -test ค่า F-test (One-way ANOVA) ค่าสถิติไคสแควร์ จากนั้นนำข้อมูลไปทำการประมวลผลและวิเคราะห์ ข้อมูลจากคอมพิวเตอร์ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป และใช้ระดับความเชื่อมั่นในระดับร้อยละ 95 (แอลฟ่า $=.05$ ) เป็นเกณฑ์ในการยอมรับ หรือปฏิเสธสมมติฐานในการวิจัย

## 5.1 สรุปผลการศึกษา

จากการศึกษา กลุ่มประชากร ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง ร้อยละ 75.60 มีอายุตั้งแต่ 36 ปี ขึ้นไป ร้อยละ 57.06 มีระดับการศึกษาปริญญาตรี 85.60 มีระดับตำแหน่ง อยู่ในระดับ $1-3$ ร้อยละ 40.70 และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านจัดซื้อจัดจ้าง 5 ปีขึ้นไป ร้อยละ 66.20 กลุ่ม ประชากรมี ความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับระบบและหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างวิธีประมูล e-Auctiion และ วิธีประมูลแบบเดิมอยู่ในระดับ มาก มีค่าเฉลี่ย .70 และ .67 ตามลำดับ มีความสามารถใน การ จัดซื้อจัดจ้างวิธีประมูลระบบ $\mathrm{e}-$-Auctiion เทียบเท่ากับ วิธีประมูลแบบเดิม มีค่าเฉลี่ย 2.28 มีความ

พึงพอใจใน การจัดซื้อจัดจ้างวิธีประมูลระบบ e-Auction มากกว่า วิธีประมูลแบบเดิม โดยกลุ่ม ประชากร มีความพึงพอใจในการจัดซื้อจัดจ้าง วิธีประมูลระบบ e-Auction มากกว่าวิธีประมูล แบบเดิม คิดเป็นร้อ ยละ 68.43 และ ร้อยละ 31.57 ตามลำดับ มีความคิดเห็นว่า e-Auction ไม่สามารถ แก้ปัญหาการฮั้วได้ ร้อยละ 75.60 ประหยัดงบประมาณได้มากกว่าวิธีประมูลแบบเดิม ร้อยละ 57.90 ขั้นตอนการปฏิบัติงานของ e-Auction ลดลงกว่าวิธีประมูลแบบเดิม ร้อยละ 54.80 ระยะเวลาในการ จัดซื้อจัดจ้างของ e -Auction สั้นกว่าวิธีประมูลแบบเดิม ร้อยละ 53.70 ร่าง TOR ของ e -Auction สามารถลดการล็อคสเป็คได้ มากกว่าวิธีประมูลแบบเดิม ร้อยละ 67.60 การสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง สามารถสรุปได้รวดเร็วกว่าวิธีประมูลแบบเดิม ร้อยละ 75.30 สามารถลดการพูดคุยกันระหว่างผู้มี สิทธิเสนอราคาที่ผ่านการคัดเลือกได้ ร้อยละ 65.40 คุณภาพของพัสดุที่ได้จากการจัดซื้อจัดจ้างด้วย วิธี e-Auction มีคุณภาพและบริการไม่แตกต่างจากวิธีประมูลแบบ เดิมร้อยละ 56.50 ปัญหาและ อุปสรรคส่วนใหญ่ในกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้าง วิธีประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) คือ ผู้ ให้บริการตลาดกลาง ร้อยละ 74.20 และ วิธีประมูลแบบเดิม คือ ผู้เสนอราคา ร้อยละ 41.80

## 5.2 ผลการทดสอบสมมติฐาน

1) เจ้าหน้าที่พัสดุที่มีปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ อายุแตกต่างกัน มีความรู้ความเข้าใจใน ระบบและหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้าง วิธีประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) แตกต่างกัน และปัจจัย ส่วนบุคคลที่แตกต่างกัน มีความรู้ความเข้าใจในระบบและหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างวิธีประมูล แบบเดิม ไม่แตกต่างกัน
2) เจ้าหน้าที่พัสดุที่มีปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ อายุ ระดับตำแหน่ง ประสบการณ์ในการ ปฏิบัติงาน แตกต่างกัน มีความสามารถในการจัดซื้อจัดจ้าง วิธีประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) เทียบกับ วิธีประมูลแบบเดิม แตกต่างกัน
3) เจ้าหน้าที่พัสดุที่มีปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ อายุ ระดับการศึกษา ระดับตำแหน่ง ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน แตกต่างกัน มีความพึงพอใจในการจัดซื้อจัดจ้างวิธีประมูล อิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) แตกต่างกัน และ อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน แตกต่างกัน มีความพึงพอใจในการจัดซื้อจัดจ้างวิธีประมูลแบบเดิม แตกต่างกัน
4) เจ้าหน้าที่พัสดุที่มีปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระดับตำแหน่ง ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน แตกต่างกัน มีความสัมพันธ์กับความคิดเห็นในเรื่องการแก้ปัญหา การฮั้วของ e -Auction

## 5.3 อภิปรายผล

จากผลการศึกษาความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่พัสดุที่เป็นสมาชิกสมาคมที่สังกัดส่วนราชกาที่ เป็นสมาชิกสมาคมนักบริหารพัสดุแห่งประเทศไทย สามารถนำมาอภิปรายผลได้ดังนี้

1) ผลการศึกษาพบว่า เจ้าหน้าที่พัสดุมีความรู้ความเข้าใจในระบบและหลักเกณฑ์ของ ทั้งสองวิธีนั้นอยู่ในระดับมาก และใกล้เคียงกัน อีกทั้งผลการศึกษายังพบว่า เจ้าหน้าที่พัสดุมี ความสามารถในการจัดซื้อจัดจ้างในทั้งสองวิธีนั้นเท่าเทียมกันอีกด้วย แสดงให้เห็นว่าการที่ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังได้กำหนดให้ ภาครัฐ ที่จัดซื้อจัดจ้างในวงเงินตั้งแต่สองล้านบาท ขึ้นไปต้องจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประมูลแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) โดยเริ่มใช้ มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 นั้น เป็นผลให้เจ้าหน้าที่พัสดุซึ่ง ณ ปัจจุบันได้ทำการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธี e-Auction แทน วิธีประมูลแบบเดิม มีความรู้ความเข้าใจและความสามารถในการจัดซื้อจัดจ้าง วิธีประมูล e-Auction และวิธีประมูลแบบเดิม นั้นใกล้เคียงกันเป็นอย่างมากนั่นเอง
2) ผลการศึกษาพบว่า เจ้าหน้าที่พัสดุมีความพึงพอใจในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประมูล อิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) มากกว่า วิธีประมูลแบบเดิม โดยเมื่อพิจารณาจากรายละเอียด พบว่า มี ความพึงพอใจในคุณสมบัติของผู้มีสิทธิเสนอราคามากที่สุดนั่นเอง ซึ่งสืบเนื่องมาจาก วิธีประมูล อิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) นั้นสามารถตัดสิทธิ์ผู้ที่ไม่ผ่านคุณสมบัติเบื้องต้นตามที่ส่วนราชการ ต่างๆนั้นได้ประกาศไว้ ได้ก่อนที่จะถึงวันเคาะราคา ซึ่งเป็นการคัดกรองคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ เสนอราคา

> 3) ผลการศึกษาพบว่า เจ้าหน้าที่พัสดุส่วนใหญู่มีความคิดเห็นว่าวิธีประมูล

อิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) ไม่สามารถแก้ปัญหาการฮั้วกันของบริษัทได้ แต่วิธีนี้สามารถประหยัด งบประมาณมากกว่าเดิม ขั้นตอนลดลงมากกว่าเดิม ระยะเวลาในการจัดซื้อจัดจ้างลดลง สามารถลด การล็อคสเป็คได้มากกว่าเดิม สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างลดลงกว่าเดิม และยังสามารถลดการพูดคุย กันระหว่างผู้มีสิทธิเสนอราคาที่ผ่านการคัดเลือกได้มากกว่า แบบเดิม เช่นกัน ซึ่งกล่าวได้ว่า เจ้าหน้าที่พัสดุนั้นมีความคิดเห็นต่อการจัดซื้อจัดจ้างวิธีประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) ในเชิง บวกมากนั่นเอง

## 5.4 ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษา พบว่า เจ้าหน้าที่พัสดุส่วนใหญ่มีความพึงพอใจ และความคิดเห็นในเชิง บวกในวิธีประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) มากกว่า วิธีประมูลแบบเดิม แต่มีประเด็นที่เจ้าหน้าที่ พัสดุเห็นว่าวิธี e-Auction นี้ไม่สามารถแก้ปัญหาการฮั้วประมูลได้ อันจะส่งผลเสียหายให้กับภาครัฐ ที่ไม่สามารถประหยัดงบประมาณได้อย่างแท้จริง นั่นหมายความว่าวิธีประมูล $\mathrm{e}-$-Auction ที่รัฐบาล

ได้นำมาใช้แทนที่วิธีประมูลแบบเดิมนั้น ไม่สามารถตอบโจทย์ปัญหาใหญ่ของรัฐบาลในเรื่องการ กำจัดการฮั้วประมูลของบริษัทได้ ดังนั้น กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้บับผิดชอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้โดยตรง ควรพิจารณาทบทวน แนวทาง และ วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง การประกวดราคา ด้วยวิธี ประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) ให้ดีว่าสมควรที่จะใช้ดำเนินการต่อไปหรือไม่ โดยรัฐและ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้องมีการศึกษาและประเมินผลการดำเนินการการจัดซื้อจัดจ้างวิธีประมูล $\mathrm{e}-$ Auction ว่ามีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากน้อยเพียงใด เพื่อนำมาสู่การตัดสินใจของรัฐบาล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่า รัฐสมควรจะพัฒนาขั้นตอนและหลักเกณฑ์การดำเนินงานจัดซื้อจัด จ้างวิธีประมูล e-Auction ให้มีความให้มีความทันสมัย เหมาะสม และรัดกุมมากยิ่งขึ้น เพื่อนำไปใช้ ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐต่อไป หรือเร่งระดมความคิดในการคิดค้น วิธีการจัดซื้อจัดจ้างในรูปแบบใหม่ๆ โดยทำการศึกษาและวิเคราะห์ถึงข้อดีข้อเสียในวิธีการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างวิธีประมูล e -Auction และ วิธีประมูลแบบเดิม แล้วนำมาปรับปรุงแก้ไขใน กฎระเบียบ และขั้นตอนการดำเนินงานของวิธีการจัดซื้อจัดจ้างในรูปแบบใหม่ๆ ที่ได้คิดค้นขึ้นมา นั่นเอง ซึ่งถึงแม้ว่าจะมีการคิดค้นวิธีการจัดซื้อจัดจ้างใหม่ๆ ที่นำมาใช้แทนที่วีธีการแบบเดิมนั้น แล้วก็ตาม แต่รัฐบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสมควรต้องดำเนินการติดตาม สำรวจ และ ประเมินผลการดำเนินงานวิธีจัดซื้อ จัดจ้าง เพื่อนำมาใช้พัฒนาและปรับปรุงรูปแบบการจัดซื้อจัดจ้าง ให้มีประสิทธิภาพต่อไป อันจะส่งผตึงคุณภาพของพัสดุที่ได้จัดหามา การประหยัดงบประมาณ การ ลดเวลาในการจัดซื้อจัดจ้าง และการป้องกันการฮั้วประมูลได้ นั่นเอง

## 5.5 ข้อเสนอแนะทางวิชาการ

1) ควรมีการศึกษาในเชิงคุณภาพร่วมกับ การศึกษาเชิงปริมาณ เพื่อความสมบูรณ์ของ การวิจัย เช่น การสัมภาษณ์เจาะลึกของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร เพื่อให้ได้ข้อมูลในเชิงลึก มีความ ละเอียด และชัดเจนมากยิ่งขึ้น
2) ควรมีการศึกษาเปรียบเทียบกับหน่วยงานอื่นๆ ของงานจัดซื้อจัดจ้าง การประกวด ราคาด้วยวิธีประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) กับ วิธีประมูลแบบเดิม โดยควบคุมกลุ่มตัวอย่างให้ มีความแตกต่างกัน เช่น ทำการศึกษาในกลุ่มตัวอย่างระหว่าง เจ้าหน้าที่พัสดุของภาครัฐ กับ ภาคเอกชนเป็นต้น
