ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การวิเคราะห์ศักยภาพธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ในกิจการประเภทเซรามิกของจังหวัดเชียงใหม่

นางสาวกาญจนา โปธิ

ปริญญา

ผู้เขียน

เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต

คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

ผศ.คร. ศศิเพ็ญ พวงสายใจ รศ. พรทิพย์ เธียรธีรวิทย์ ผศ.คร.ปียะลักษณ์ พุทธวงศ์ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ

บทคัดย่อ

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์โครงสร้างการผลิต การตลาด การเงิน และการ บริหารทรัพยากรบุคคลตลอดจนเพื่อประเมินศักยภาพของอุตสาหกรรมเซรามิกในจังหวัดเชียงใหม่ กลุ่มตัวอย่างตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาประกอบด้วยกิจการในอุตสาหกรรมขนาดกลาง 10 แห่ง และในอุตสาหกรรมขนาดเล็ก 25 แห่ง วิธีการศึกษาใช้การสัมภาษณ์เจ้าของกิจการในช่วงเดือน มีนาคม และการวิเคราะห์ข้อมูลใช้การวัดระดับแบบลิเคทสเกล

จากการศึกษา อุตสาหกรรมขนาคกลางของกลุ่มตัวอย่าง พบว่าเป็นกิจการที่มีขนาคการใช้ แรงงานเฉลี่ย 51-75 คน ส่วนใหญ่ประกอบธุรกิจการผลิตสินค้าเซรามิกประเภท กระเบื้องปูพื้นบุ ผนัง โมเสด ของชำร่วย ทางด้านการเงินพบว่าเป็นกิจการที่มีอัตราส่วนทางเงินทุนหมุนเวียน เท่ากับ 1.83 และอัตราสินทรัพย์คล่องตัวเท่ากับ 1.34 แสดงให้เห็นว่าอุตสาหกรรมเซรามิกขนาค กลางมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดี ทางด้านการตลาดพบว่า สินค้าส่วนใหญ่ผลิตตามคำสั่งซื้อ มี ตลาดที่แน่นอนสำหรับการส่งสินค้า ซึ่งสินค้าจะส่งขายทั้งในและต่างประเทศ ด้านการผลิตพบว่า อุตสาหกรรมขนาคกลางจะผลิตตามความต้องการของลูกค้า สามารถผลิตสินค้าได้ตลอดทั้งปี ด้าน การจัดองค์กรและบุคลากรธุรกิจเซรามิกขนาคกลางจะมีการจ่ายค่าตอบแทน ค่าล่วงเวลาตาม ตำแหน่งหน้าที่ และมีการจัดทำประกันสังคมให้กับพนักงานทุกคน ทางด้านอุตสาหกรรมขนาดเล็กพบว่า เป็นกิจการที่มีขนาดการใช้แรงงานเฉลี่ย 1-25 คน ส่วนใหญ่ประกอบธุรกิจการผลิตสินด้าเซรามิกประเภท กระเบื้องปูพื้นบุผนัง โมเสด ผลิตของ ชำร่วย ทางด้านการเงินพบว่าเป็นกิจการที่มีอัตราส่วนทางเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 0.84 และอัตรา สินทรัพย์กล่องตัวเท่ากับ 0.73 แสดงให้เห็นว่าอุตสาหกรรมเซรามิกขนาดเล็กขาดสภาพกล่องทาง การเงินที่ดี ทางด้านการตลาดพบว่า สินด้าส่วนใหญ่ผลิตตามกำสั่งซื้อ ไม่มีตลาดที่แน่นอนสำหรับ การส่งสินด้า ด้านการผลิตพบว่า อุตสาหกรรมขนาดเล็กจะผลิตตามความถนัด ปริมาณการผลิตมี อย่างไม่ต่อเนื่อง ด้านการจัดองค์กรและบุคลากร อุตสาหกรรมเซรามิกขนาดเล็กจะมีการจ่าย ก่าตอบแทนตามอายุการทำงาน

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพของธุรกิจพบว่า ทางด้านการเงินอุตสาหกรรมขนาดกลางมีเงินทุน หมุนเวียนสูงกว่าอุตสาหกรรมขนาดเล็ก ทางด้านการตลาดพบว่าอุตสาหกรรมขนาดกลางมีตลาดใน การส่งสินด้าที่แน่นอนมากกว่าอุตสาหกรรมขนาดเล็ก ทางด้านการผลิตพบว่า อุตสาหกรรมขนาด กลางมีการผลิตตามความถนัดและตามที่ลูกค้าต้องการมีปริมาณการผลิตตลอดทั้งปีซึ่งอุตสาหกรรม ขนาดเล็กนั้นไม่สามารถผลิตสินด้าได้ตลอดทั้งปี ทางด้านการจัดองค์กรและบุคลากรพบว่า อุตสาหกรรมขนาดกลางมีการบริหารบุคลากรในธุรกิจได้ดีมากว่าอุตสาหกรรมขนาดเล็ก

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright[©] by Chiang Mai University AII rights reserved



¥

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright[©] by Chiang Mai University All rights reserved **Independent Study Title**

An Analysis of SMEs' Performance in Ceramic Business of Chiang Mai Province

Author

Ms. Kanjana Poti

Degree

Master of Economics

Independent Study Advisory Committee

Asst.Prof.Dr. Sasipen PhuangsaichaiChairpersonAssoc.Prof. Porntip TianteerawitMemberAsst.Prof.Dr. Piyaluck PhuttaworkMember

ABSTRACT

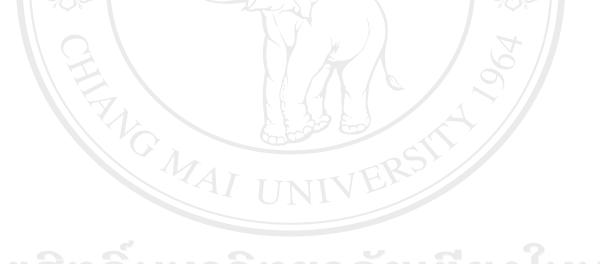
Small and Medium – sized Enterprises (SMEs) in ceramic industry in Chiang Mai Province were examined to understand their production, marketing and financial structure, and human resource management as well as their business potential. 10 medium-sized enterprises and 25 small-sized enterprises were identified as samples for the present study. Interview was made with these SMEs operators during March 2007 and Likert scale was used as analytical tool.

The medium-sized enterprises in general were found to employ 51 – 75 workers, produce such products as floor tiles, wall tiles, mosaic tiles, souvenir items, etc. Their average current ratio was 1.83 and guick ratio was 1.34 indication rather high financial liquidity. Most of their products were produced to order and they thus had secured markets both domestically and internationally. Their production structure reflected the products demander or ordered by customers and they could produce year-round. For organizational and personnel management, these medium-sized ceramic enterprise provided these medium-sized ceramic enterprises compensations and over time payments suitably for each job position and the arrangement of social security scheme for all workers.

The small-sized enterprises generally employed 1 - 25 workers, and produced such products as floor, wall and mosaic tiles, and souvenir items. Financially, they had 0.84 current

ratio and 0.73 quick ratio demonstrating a rather high liquidity. They mostly produced to order but without secured market. These small enterprises produced whatever they specialized, without continuing output process. In organizational and personable management, they did provide compensation according to the number of years the workers had been employed.

On the business potential, the medium-sized enterprises appeared to be in more advantageous position than the small-sized counterpart in all aspects for their higher current ratio, having more secured markets, having ability to produce both what they specialized and what the markets needed on the year-round, and doing better in terms of organizational and personnel management.



ลิขสิทธิมหาวิทยาลัยเชียงไหม Copyright[©] by Chiang Mai University All rights reserved