

สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ก
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ช
สารบัญตาราง	ฐ
สารบัญภาพ	ด
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา	2
1.3 ประโยชน์ที่จะได้รับจากการศึกษา	3
1.4 แผนการดำเนินการ ขอบเขตการศึกษา	3
1.5 นิยามศัพท์	4
บทที่ 2 แนวคิด และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	5
2.1 แนวคิด บาลานซ์ สคอร์ทการ์ด	5
2.2 แนวคิดด้านองค์ประกอบของ บาลานซ์ สคอร์ทการ์ด	6
2.3 แนวคิดการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่	9
2.4 แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณ	15
2.5 ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	19
บทที่ 3 ระเบียบวิธีวิจัย	23
3.1 ข้อมูลที่ใช้ในการศึกษา	23
3.2 วิธีดำเนินการศึกษา	24
3.3 การวิเคราะห์ข้อมูล	27
3.4 การรายงานผลการศึกษา	28
3.5 กรอบแนวคิดในการศึกษา	28

บทที่ 4 ผลการศึกษา	29
4.1 การบริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณ และการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ของคณะสังคมศาสตร์	29
4.2 ผลการศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารและบุคลากรของคณะสังคมศาสตร์	44
4.3 ผลการศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่	63
4.4 การเปรียบเทียบความคิดเห็น โดยผู้บริหารและบุคลากรของคณะสังคมศาสตร์ กับผู้บริหารและบุคลากรมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ที่ปฏิบัติงานในกองแผนงาน และกองคลัง สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	79
4.5 ข้อเสนอแนะสำหรับการนำกลยุทธ์การบริหารจัดการภายใต้วิสัยทัศน์ สคอร်การ์ด ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มาใช้เพื่อการบริหารจัดการด้าน การเงินงบประมาณ	91
4.6 การเปรียบเทียบการดำเนินงานด้านการเงินงบประมาณของคณะสังคมศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2545 โดยนำเอาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ภายใต้วิ สัยทัศน์ สคอร်การ์ด ที่มหาวิทยาลัยเชียงใหม่กำหนดมาเป็นดัชนีวัดภายใต้ วัตถุประสงค์ที่ 2 ด้านการเงินและวัตถุประสงค์ที่ 5 ด้านการดำเนินงานภายใน เมื่อเปรียบเทียบกับการดำเนินงานด้านการเงินงบประมาณ ในปีงบประมาณ 2544	92
4.7 การศึกษาค่าแนวโน้มค่าใช้จ่ายในหมวดรายจ่ายต่างๆ ของคณะสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2545	96
บทที่ 5 สรุปผลการศึกษา	107
5.1 การบริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณของคณะสังคมศาสตร์ ปีงบประมาณ 2545	107
5.2 การศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารและบุคลากรคณะสังคมศาสตร์ ในด้านการบริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณของคณะสังคมศาสตร์	108
5.3 การศึกษาค่าแนวโน้มค่าใช้จ่ายในหมวดรายจ่ายต่างๆ ของคณะสังคมศาสตร์ ปีงบประมาณ 2545	112
5.4 ข้อเสนอแนะสำหรับนำกลยุทธ์การบริหารจัดการภายใต้วิสัยทัศน์ สคอร်การ์ด ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มาใช้เพื่อการบริหารจัดการ ด้านการเงินงบประมาณ	112

บรรณานุกรม	114
ภาคผนวก	116
ภาคผนวก ก แบบสัมภาษณ์ ชุดที่ 1	117
ภาคผนวก ข แบบสัมภาษณ์ ชุดที่ 2	130
ภาคผนวก ค ข้อมูลค่าใช้จ่ายหมวดต่างๆ	140
ประวัติผู้เขียน	147

## สารบัญตาราง

ตาราง		หน้า
4.1	จำนวนเงินงบประมาณรายจ่ายของคณะสังคมศาสตร์ จากงบประมาณแผ่นดิน ปี 2545 จำแนกตามแผนงานและประเภทงบรายจ่าย	33
4.2	จำนวนเงินงบประมาณรายจ่ายของคณะสังคมศาสตร์ จากงบประมาณเงินรายได้ มหาวิทยาลัย ปี 2545 จำแนกตามแผนงาน และประเภทงบรายจ่าย	34
4.3	การเปรียบเทียบระหว่างงบประมาณรายจ่ายของคณะสังคมศาสตร์ จากงบประมาณแผ่นดินกับงบประมาณรายจ่ายจากงบประมาณเงินรายได้ มหาวิทยาลัย ปี 2545 จำแนกตามประเภทงบรายจ่าย และประเภทงบประมาณ	35
4.4	การใช้จ่ายเงินงบประมาณของคณะสังคมศาสตร์ เพื่อการจัดการเรียนการสอนของแผนงานบริหารและจัดการศึกษา งบบุคลากร จำแนกตามหมวดรายจ่าย ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว ค่าจ้างพนักงาน	36
4.5	การใช้จ่ายเงินงบประมาณของคณะสังคมศาสตร์ เพื่อการจัดการเรียนการสอนของแผนงานบริหารและจัดการศึกษา งบดำเนินการ จำแนกตามหมวดรายจ่าย ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค	37
4.6	การใช้จ่ายเงินงบประมาณของคณะสังคมศาสตร์ เพื่อการจัดการเรียนการสอนของแผนงานบริหารและจัดการศึกษา งบลงทุน จำแนกตามหมวดรายจ่าย ค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	38
4.7	การใช้จ่ายเงินงบประมาณของคณะสังคมศาสตร์ เพื่อการจัดการเรียนการสอนของแผนงานบริหารและจัดการศึกษา งบเงินอุดหนุน จำแนกตามหมวดรายจ่าย เงินอุดหนุนทั่วไป และเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	39
4.8	การใช้จ่ายเงินงบประมาณของคณะสังคมศาสตร์ เพื่อการจัดการเรียนการสอนของแผนงานบริหารและจัดการศึกษา งบรายจ่ายอื่น	40
4.9	การใช้จ่ายเงินของคณะสังคมศาสตร์ด้านการศึกษาคั่นคว่ำวิจัย ของแผนงานวิจัยระดับอุดมศึกษา งบเงินอุดหนุน จำแนกตามหมวดรายจ่าย เงินอุดหนุนทั่วไป	40
4.10	การใช้จ่ายเงินงบประมาณของคณะสังคมศาสตร์เพื่อการบริการวิชาการแก่สังคม จากงบเงินอุดหนุน จำแนกตามหมวดรายจ่าย เงินอุดหนุนทั่วไป	41

4.11	การใช้จ่ายเงินงบประมาณของคณะสังคมศาสตร์เพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม งบประมาณอุดหนุน จำแนกตามหมวดเงินอุดหนุนทั่วไป	41
4.12	การใช้จ่ายเงินงบประมาณของคณะสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนาบุคลากร งบเงิน อุดหนุน จำแนกตามหมวดรายจ่าย เงินอุดหนุนทั่วไป	42
4.13	ผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณรวมทุกด้านของคณะสังคมศาสตร์ ปีงบประมาณ 2545	42
4.14	ข้อมูลทั่วไปของผู้บริหารและบุคลากรคณะสังคมศาสตร์	44
4.15	ความคิดเห็นของผู้บริหารและบุคลากรคณะสังคมศาสตร์ เกี่ยวกับการบริหาร จัดการด้านการเงินงบประมาณของคณะสังคมศาสตร์ ปีงบประมาณ 2545	46
4.16	ความคิดเห็นของผู้บริหารและบุคลากรคณะสังคมศาสตร์เกี่ยวกับการนำเอาการ บริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ด้านการเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ภายใต้วิสัยทัศน์ สคอร်การ์ด วัตถุประสงค์ข้อที่ 2 ด้านการบริหารจัดการด้าน การเงิน (Financial: F) มาใช้บริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณของคณะ สังคมศาสตร์	49
4.17	ความคิดเห็นของผู้บริหารและบุคลากรคณะสังคมศาสตร์เกี่ยวกับการนำเอาการ บริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ด้านการเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ภายใต้วิสัยทัศน์ สคอร်การ์ด วัตถุประสงค์ข้อที่ 5 ด้านการดำเนินงานภายใน (Process : P) มาใช้บริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณของคณะสังคมศาสตร์	54
4.18	ความคิดเห็นของผู้บริหารและบุคลากรคณะสังคมศาสตร์เกี่ยวกับปัญหาและ อุปสรรค ที่จะนำเอาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ภายใต้วิสัยทัศน์ สคอร်การ์ด มาใช้ในการบริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณในคณะสังคมศาสตร์	57
4.19	ข้อมูลทั่วไปผู้บริหารและบุคลากรของกองแผนงานและกองคลัง สำนักงาน อธิการบดี	63
4.20	ความคิดเห็นของผู้บริหารและบุคลากรกองแผนงานและกองคลัง เกี่ยวกับการ นำเอาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ด้านการเงินและงบประมาณของ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วัตถุประสงค์ข้อที่ 2 ด้านการบริหารจัดการด้านการเงิน (Financial: F) มาใช้บริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณของ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	65
4.21	ความคิดเห็นของผู้บริหารและบุคลากรกองแผนงานและกองคลัง เกี่ยวกับการ การนำเอาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ด้านการเงินและงบประมาณของ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วัตถุประสงค์ข้อที่ 5 ในด้านการดำเนินงานภายใน (Process : P) มาใช้บริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณของ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	69

- 4.22 ความคิดเห็นของผู้บริหารและบุคลากรกองแผนงานและกองคลัง สำนักงานอธิการบดี เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคที่จะนำเอาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ภายใต้วิสัยทัศน์ สคอร်การ์ด มาใช้ในการบริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 72
- 4.23 เปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารและบุคลากรคณะสังคมศาสตร์ กับผู้บริหารและบุคลากรกองแผนงานและกองคลัง สำนักงานอธิการบดี เกี่ยวกับการนำเอาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ด้านการเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วัตถุประสงค์ข้อที่ 2 ด้านการบริหารจัดการด้านการเงิน (Financial : F) ภายใต้วิสัยทัศน์ สคอร်การ์ด ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มาใช้บริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณในคณะสังคมศาสตร์กับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 79
- 4.24 เปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารและบุคลากรคณะสังคมศาสตร์ กับผู้บริหารและบุคลากรกองแผนงานและกองคลัง สำนักงานอธิการบดี เกี่ยวกับการนำเอาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ด้านการเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วัตถุประสงค์ข้อที่ 5 ด้านการดำเนินงานภายใน (Process : P) ภายใต้วิสัยทัศน์ สคอร်การ์ด ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มาใช้บริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณในคณะสังคมศาสตร์กับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 83
- 4.25 เปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารและบุคลากรคณะสังคมศาสตร์ กับผู้บริหารและบุคลากรกองแผนงานและกองคลัง สำนักงานอธิการบดี เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการนำเอากลยุทธ์ภายใต้วิสัยทัศน์ สคอร်การ์ด มาใช้ในการบริหารจัดการด้านการเงินในคณะสังคมศาสตร์กับกองแผนงานและกองคลังสำนักงานอธิการบดี 86
- 4.26 การเปรียบเทียบการดำเนินงานด้านการเงิน ของคณะสังคมศาสตร์ ปีงบประมาณ 2545 เทียบกับปีงบประมาณ 2544 92
- 4.27 การเปรียบเทียบการดำเนินงานด้านการดำเนินงานภายใน (Process : P) เพื่อการบริหารงบประมาณของคณะสังคมศาสตร์ ปีงบประมาณ 2545 เทียบกับการดำเนินงานปีงบประมาณ 2544 94

สารบัญภาพ

รูป	หน้า	
2.1	Balanced Scorecard Framework	8
2.2	แนวคิดการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ที่เชื่อมโยงระหว่างวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ 7 ด้าน ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปี 2545	9
2.3	การบริหารงบประมาณ	18
3.1	กรอบแนวคิดในการศึกษา	29
4.1	แสดงเส้นแนวโน้มและเส้นค่าพยากรณ์ของค่าใช้จ่ายหมวดเงินเดือน ปี 2550	97
4.2	แสดงเส้นแนวโน้มและเส้นค่าพยากรณ์ของค่าใช้จ่ายหมวดค่าจ้าง ปี 2550	98
4.3	แสดงเส้นแนวโน้มและเส้นค่าพยากรณ์ของค่าใช้จ่ายหมวดค่าตอบแทน ปี 2550	99
4.4	แสดงเส้นแนวโน้มและเส้นค่าพยากรณ์ของค่าใช้จ่ายหมวดค่าใช้สอย ปี 2550	100
4.5	แสดงเส้นแนวโน้มและเส้นค่าพยากรณ์ของค่าใช้จ่ายหมวดค่าวัสดุ ปี 2550	101
4.6	แสดงเส้นแนวโน้มและเส้นค่าพยากรณ์ของค่าใช้จ่ายหมวดสาธารณูปโภค ปี 2550	102
4.7	แสดงเส้นแนวโน้มและเส้นค่าพยากรณ์ของค่าใช้จ่ายหมวดเงินอุดหนุน ปี 2550	103
4.8	แสดงเส้นแนวโน้มและเส้นค่าพยากรณ์ของค่าใช้จ่ายหมวดค่าครุภัณฑ์ ปี 2550	104
4.9	แสดงเส้นแนวโน้มและเส้นค่าพยากรณ์ของค่าใช้จ่ายหมวดที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ปี 2550	105
4.10	แสดงเส้นแนวโน้มและเส้นค่าพยากรณ์ของค่าใช้จ่ายรวมทุกหมวด ปี 2550	106