

บทที่ 2

ทฤษฎี แนวคิด และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

2.1 แนวความคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาครั้งนี้จะใช้ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง คือ

2.1.1 โครงสร้างตลาดและการกำหนดราคา

ตลาดสินค้ามีโครงสร้างของตลาดที่แตกต่างกันออกไป องค์กรธุรกิจซึ่งทำหน้าที่ผลิตและจำหน่ายสินค้า จึงจำเป็นต้องศึกษาวิเคราะห์ลักษณะโครงสร้างของตลาดเพื่อทำความเข้าใจสภาพการแข่งขันของตลาด เงื่อนไขข้อบังคับของตลาด และพฤติกรรมปฏิกิริยาโต้ตอบของคู่แข่งในตลาด โครงสร้างของตลาดแบ่งเป็น 4 ประเภทหลัก (วันรักษ์ มิ่งมณีนาคิน, 2545) มีดังนี้

2.1.1.1 ตลาดแข่งขันสมบูรณ์ (Perfect Competition) โดยมีลักษณะของตลาด

ดังนี้

- ก. ผู้ขาย/ผู้ผลิตและผู้ซื้อจำนวนมากราย ผู้ซื้อและผู้ขายแต่ละรายเป็นเพียงส่วนย่อยของตลาด ดังนั้น ผู้ขายแต่ละรายจะไม่มีอิทธิพลในการกำหนดราคา แต่ต้องยอมรับราคาสินค้าที่กำหนดขึ้นโดยอุปสงค์และอุปทานของตลาด
- ข. สินค้าของผู้ผลิต/ผู้ขายแต่ละรายมีคุณลักษณะใกล้เคียงกันมาก (Homogeneous Product) ในสายตาของผู้ซื้อมองไม่เห็นความแตกต่าง จะซื้อจากผู้ขายคนใดคนหนึ่งก็ได้ ตราบดที่ขายตามราคาตลาด การสมมติให้สินค้ามีคุณลักษณะเหมือนกัน ก็เพื่อตัดปัญหาไม่ให้มีปัจจัยอื่น ๆ ยกเว้นราคาเพียงอย่างเดียวที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของผู้ซื้อ
- ค. ผู้ผลิต/ผู้ขายสามารถเลิกสัมกิจการได้โดยง่าย (Free Exit) และผู้ผลิต/ผู้ขาย รายใหม่มีสิทธิที่จะเข้ามาดำเนินการผลิตแข่งขันเมื่อไรก็ได้โดยเสรีปราศจากการกีดขวาง (Free Entry)
- ง. สินค้าสามารถโยกย้ายได้เต็มที่ (Free Mobility) หมายความว่าสินค้าสามารถเคลื่อนย้ายไปยังที่ต่าง ๆ ได้สะดวกและไม่เสียค่าใช้จ่ายมากจนถึงกับมีผลต่อราคาสินค้า

- จ. ผู้ขายและผู้ซื้อต่างมีความรอบรู้ในสภาพการณ์ของตลาดอย่างสมบูรณ์ (Perfect Knowledge) หมายความว่ามีการเผยแพร่ข้อมูล การซื้อขายต่อสาธารณชน ผู้ขายและผู้ซื้อจะต้องติดตามเหตุการณ์ และการเคลื่อนไหวในตลาดตลอดเวลา เพื่อว่าเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง เกิดขึ้นจะได้ทราบทันทีและปฏิบัติได้ถูกต้อง เช่น ถ้าผู้ขายคนหนึ่งคนใดขึ้นราคาสินค้า ผู้ซื้อทุกคนจะทราบได้ทันทีและไม่ซื้อสินค้าจากผู้ขายนั้น หรือถ้าราคาสินค้าอย่างเดียวกันในตลาดแห่งหนึ่งสูงกว่าในตลาดอีกแห่งหนึ่ง ผู้ขายสินค้านั้นก็จะทราบอย่างทั่วถึงทันทีและนำสินค้าของตนไปขายยังตลาดแห่งนั้น

2.1.1.2 ตลาดกึ่งแข่งขันกึ่งผูกขาด (Monopolistic Competition) ตลาดชนิดนี้มี

ลักษณะหลายประการเหมือนตลาดแข่งขันสมบูรณ์ ซึ่งได้แก่

- ก. จำนวนผู้ขายมีมากมาย
- ข. ปราศจากสิ่งกีดขวางสำหรับผู้ผลิตใหม่จะเข้ามาทำการผลิตแข่งขัน
- ค. ขาดการรวมหัวกันระหว่างผู้ซื้อหรือผู้ขาย

ลักษณะที่แตกต่างจากตลาดแข่งขันสมบูรณ์มีเพียงประการเดียว กล่าวคือ สินค้าของผู้ผลิตแต่ละคนแตกต่างกัน ซึ่งความแตกต่างนี้เกิดจากความแตกต่างในรูปร่างและคุณภาพของสินค้า ตัวอย่างสินค้าเหล่านี้ได้แก่ ผงซักฟอก สบู่หอม ยาสีฟัน แปรงสีฟัน แชมพู สระผม เป็นต้น ซึ่งแท้จริงแล้วก็เหมือนกันในหลายยี่ห้อ ซึ่งผู้ผลิตบางรายพยายามใช้ชื่อโฆษณาต่าง ๆ รวมทั้งใช้รูปแบบบรรจุภัณฑ์ต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความรู้สึกว่าไม่เหมือนกัน ลักษณะนี้เองที่ทำให้ผู้ผลิตแต่ละรายในตลาดกึ่งแข่งขันกึ่งผูกขาดมีอำนาจผูกขาดอยู่บ้างในสินค้าของตน ยิ่งผู้ผลิตสามารถทำให้สินค้าของตนแตกต่างจากผู้ผลิตอื่นได้มากเพียงไร อำนาจผูกขาดก็มีมากขึ้นเท่านั้น

อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตต้องคำนึงอยู่เสมอว่า แม้สินค้าของตนจะแตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่นเพียงใด แต่สินค้าของผู้ผลิตรายอื่นก็สามารถใช้แทนกันได้ดี ดังนั้น ถ้าตั้งราคาสินค้าของตนสูงกว่าของผู้ผลิตรายอื่นจนเกินไปแล้ว ย่อมจะประสบกับการสูญเสียลูกค้าจำนวนมากให้กับผู้ผลิตรายอื่นอย่างแน่นอน

2.1.1.3 ตลาดผู้ขายน้อยราย (Oligopolistic Competition)

ตลาดผู้ขายน้อยราย หมายถึงตลาดที่ประกอบด้วยผู้ขายตั้งแต่ 2 รายขึ้นไป ลักษณะสำคัญของตลาดดังกล่าว คือเมื่อผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งเปลี่ยนแปลงราคาและจำนวนผล

ผลิต จะมีผลกระทบต่อคู่แข่งและมักจะมีการกระทำโต้ตอบ และถึงแม้ว่าผู้ขายแต่ละรายจะมีส่วนแบ่งตลาดมาก (Market Share) แต่อำนาจในการกำหนดราคา หรือปริมาณขายของผู้ขายแต่ละรายมีน้อยกว่าตลาดผู้ขาย ซึ่งตลาดชนิดนี้แบ่งได้เป็น 2 แบบ คือ

- ก. ผู้ผลิตแต่ละรายผลิตสินค้าเหมือนกันทุกประการ (Homogeneous) เรียกว่า Pure Oligopoly ถึงแม้ว่าสินค้าจะไม่ต่างกันก็จริง เช่น ซีเมนต์ สังกะสี น้ำมันเบนซิน เป็นต้น แต่การแข่งขันของผู้ผลิตแต่ละรายโดยไม่ใช้ราคา (Non-Price Competition) นั่นคือ ใช้ความแตกต่างด้านบริการ และอื่น ๆ ก็มีผลทำให้เกิดความแตกต่างบ้างไม่มากก็น้อยในสายตาของผู้ซื้อ
- ข. ผู้ผลิตแต่ละรายผลิตสินค้าแตกต่างกัน แต่สามารถใช้แทนกันได้ดี เรียกว่า Differentiated Oligopoly เช่น รถยนต์ บุหรี่ สบู่ เครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น

2.1.1.3 ตลาดผูกขาด (Pure Monopoly) โดยมีลักษณะของตลาดดังนี้

- ก. มีผู้ผลิต/ผู้ขายเพียงรายเดียว เรียกว่า ผู้ผูกขาด (Monopolist)
- ข. สินค้ามีคุณสมบัติพิเศษไม่เหมือนใครไม่สามารถหาสินค้าอื่น ๆ มาแทนได้อย่างใกล้เคียง
- ค. ผู้ผลิตสามารถกีดกันไม่ให้ผู้อื่นเข้ามาผลิตแข่งขันได้

จากลักษณะทั้ง 3 ประการดังกล่าว ผู้ผูกขาดจึงมีอำนาจในการกำหนด

ราคา (Price Taker) หรือกำหนดปริมาณขาย ใดๆได้อย่างหนึ่งเพียงอย่างเดียว

2.1.2 ส่วนผสมการตลาด (Marketing Mix)

ส่วนผสมการตลาด (Marketing Mix) หมายถึงเครื่องมือการตลาดที่ธุรกิจต้องใช้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การตลาดในตลาดเป้าหมายหรือเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของกลยุทธ์การตลาด 4 ประการ ประกอบด้วย (ศิริวรรณ เสรีรัตน์และคณะ, 2543)

2.1.2.1 ผลิตภัณฑ์ (Product) คือองค์ประกอบหลาย ๆ อย่างที่รวมกันแล้วสามารถสนองความต้องการของผู้ซื้อให้เกิดความพอใจบางประการจากการใช้ผลิตภัณฑ์นั้นหรือ ผลตอบแทนใด ๆ ที่ผู้ซื้อคาดว่าจะได้รับจากการซื้อผลิตภัณฑ์นั้น ๆ (สุดาตวง เรืองรุจิระ, 2540)

สิ่งบ่งชี้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ เป็นสิ่งที่จะช่วยบ่งชี้ลักษณะต่าง ๆ ของผลิตภัณฑ์ให้ชัดเจนขึ้น ผลิตภัณฑ์ต่างกันนำไปใช้ประโยชน์ต่างกัน รูปลักษณะที่ปรากฏอาจเหมือนกัน จึงมี

ความจำเป็นต้องมีสิ่งจะบ่งชี้รายละเอียด ความแตกต่างที่กล่าวถึงให้แก่ผลิตภัณฑ์ได้แก่ ตราสินค้า (Brand) ซึ่งหมายถึงชื่อ คำ เครื่องหมาย สัญลักษณ์ การออกแบบ หรือส่วนประสมของสิ่งดังกล่าวรวมกัน เพื่อแสดงความแตกต่างของสินค้าหรือบริการของผู้ขายให้แตกต่างไปจากคู่แข่งซึ่งตราสินค้าประกอบไปด้วย

- 1) ชื่อตราสินค้า (Brand Name) หมายถึงส่วนหนึ่งของตราสินค้าที่อ่านออกเสียงได้ เช่น วิสเปออร์ แอ็ทแท็ค
- 2) เครื่องหมายตรา (Brand Mark) หมายถึงส่วนหนึ่งของตราสินค้าที่สามารถรับรู้ได้ แต่ไม่สามารถออกเสียงได้ ได้แก่ สัญลักษณ์ แบบ การออกแบบ สี อักษร
- 3) เครื่องหมายการค้า (Trade Mark) หมายถึงตราสินค้า หรือเครื่องหมายตราสินค้าที่ผู้ทำการดำเนินไปจดทะเบียนการค้า และได้รับความคุ้มครองตามกฎหมาย
- 4) โลโก้ (Logo) เป็นส่วนหนึ่งของชื่อตราสินค้าหรือเครื่องหมายหรือทั้งสองรวมกันที่ใช้ในการโฆษณา

2.1.2.2 ราคา (Price) หมายถึงคุณค่าของผลิตภัณฑ์ที่วัดอยู่ในรูปตัวเงิน ราคาจะเป็นต้นทุนของลูกค้า ผู้บริโภคจะเปรียบเทียบระหว่างราคาที่เขาซื้อ กับคุณค่าของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับว่าสอดคล้องกันหรือไม่ ถ้าคุณค่าสูงกว่าราคา เขาจะตัดสินใจซื้อ (ศุภร เสรีรัตน์ และ ศิริวิวรรณ เสรีรัตน์, 2538)

2.1.2.3 สถานที่หรือช่องทางการจำหน่าย (Place) หมายถึงช่องทางในการเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และบริการจากผู้ผลิตไปยังผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสูงที่สุด โดยผ่านตัวกลางทางการตลาด กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่าย ได้แก่ การขนส่ง คลังสินค้า การเก็บรักษาสินค้า ดังนั้น การจัดจำหน่ายจะประกอบด้วย 2 ส่วนสำคัญ (ศิริวิวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ, 2535)

- ก. ช่องทางการจัดจำหน่าย (Channel of Distribution) หมายถึงเส้นทางที่ผลิตภัณฑ์ถูกเปลี่ยนมือไปยังตลาด ช่องทางการจัดจำหน่ายจึงประกอบไปด้วย ผู้ผลิต คนกลางและผู้บริโภคหรือผู้ใช้
- ข. การสนับสนุนการกระจายตัวผลิตภัณฑ์สู่ตลาด หมายถึงกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเคลื่อนย้ายตัวผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตไปยังผู้บริโภค โดยจะพิจารณารายละเอียด ดังต่อไปนี้(สุดาตวง เรืองรุจิระ, 2540)
 - กลุ่มเป้าหมาย (Market Target) ลักษณะต่าง ๆ ของกลุ่มผู้ซื้อ ผู้ใช้
 - พฤติกรรมในการซื้อต่าง ๆ พฤติกรรมในการใช้ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ

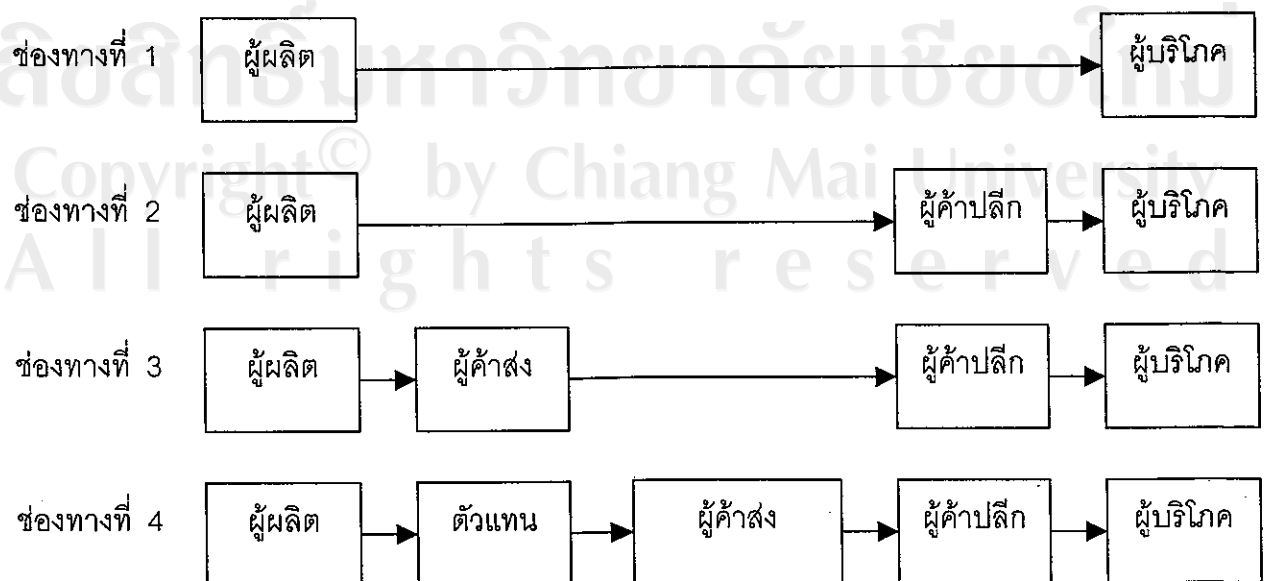
- อิทธิพลในด้านสังคมเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มผู้ซื้อ
- ความเหมาะสมของช่องทางการจำหน่ายที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน
- จำนวนร้านค้าที่มีอยู่ ช่วยให้สินค้ากระจายไปสู่ตลาดได้ทั่วถึง หรือมีมากเกินไป
- นโยบายของกิจการในด้านการจัดจำหน่าย การให้ส่วนลดจูงใจ หรือการแบ่งรายได้ให้พ่อค้าคนกลางเพียงพอหรือไม่
- วิธีการในการจัดส่งสินค้า และการเก็บรักษาสินค้า ช่วยให้ประหยัด และรักษาระดับการให้บริการลูกค้าตามมาตรฐานที่กำหนดไว้หรือไม่

ระดับของช่องทางการจัดจำหน่าย ได้แก่

ระดับที่ 1 ช่องทางการจำหน่ายโดยตรง (Direct Channel) เป็นช่องทางการจำหน่ายที่สั้นที่สุด สินค้าจะผ่านมือจากผู้ผลิตไปสู่ผู้บริโภคหรือผู้ใช้สินค้าโดยตรง ไม่มีสถาบันคนกลางเข้ามาเกี่ยวข้อง การใช้ช่องการจำหน่ายแบบนี้นิยมใช้ในตลาดธุรกิจมากกว่าตลาดผู้บริโภค ส่วนมากมักจะใช้กับสินค้าที่เน่าเปื่อยเสียหายง่าย

ระดับที่ 2 ช่องทางจำหน่ายโดยทางอ้อม (Indirect Channel) เป็นช่องทางการจำหน่ายที่มีสถาบันคนกลางเข้ามาเกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ตัวแทน พ่อค้าส่ง พ่อค้าปลีก ไม่ว่าจะผ่านคนกลางกี่ราย เรียกว่า เป็นการใช้ช่องทางการจำหน่ายโดยอ้อมทุกแบบ โดยคนกลางจะทำหน้าที่ขายและหน้าที่อื่น ๆ เช่น ให้บริการ ให้ข้อมูล การติดตั้ง การซ่อมแซม ทำให้ผู้ผลิตขายสินค้าได้มากขึ้น และช่วยขยายตลาดได้กว้างขวางขึ้น

ตัวอย่าง



2.1.2.4 การส่งเสริมการตลาด (Promotion) เป็นการติดต่อสื่อสารระหว่างธุรกิจกับผู้บริโภค เพื่อสร้างความเชื่อถือ เพื่อสร้างทัศนคติที่ดี เพื่อแจ้งข่าวสาร เพื่อจูงใจให้เกิดความต้องการ เพื่อเตือนความทรงจำในผลิตภัณฑ์โดยคาดว่าจะมีอิทธิพลต่อความรู้สึก ความเชื่อถือหรือพฤติกรรมการซื้อ การส่งเสริมการตลาดมีเครื่องมือหลัก 4 ประการ

ก. การโฆษณา (Advertising) เป็นกิจกรรมในการเสนอข่าวสารไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยมีการจ่ายเงินค่าเช่า หรือค่าเผยแพร่ให้กับสื่อ เช่น การลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ วิทยุ เป็นต้น

ข. การส่งเสริมการขาย (Sale Promotion) เป็นกิจกรรมที่ใช้กระตุ้นความสนใจของผู้บริโภคให้เกิดการตัดสินใจซื้อในขั้นสุดท้าย แบ่งออกเป็น 3 รูปแบบ คือ การส่งเสริมการขายที่มุ่งไปยังผู้บริโภค การส่งเสริมการขายที่มุ่งไปยังคนกลาง และการส่งเสริมการขายที่มุ่งเน้นไปยังพนักงานขาย

เครื่องมือที่ใช้ในการส่งเสริมการขาย ได้แก่ การลดราคา การแลกซื้อสินค้า การให้ของแถม การแจกสินค้าตัวอย่าง

ค. การประชาสัมพันธ์ (Public Relations) เป็นกิจกรรมการให้ข่าวแก่สื่อมวลชน เพื่อนำเสนอข่าวเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่ต้องจ่ายเงินให้สื่อโดยตรง โดยมีจุดประสงค์เพื่อสร้างทัศนคติที่ดี หรือเพื่อแก้ข่าวที่เกิดขึ้นในทางลบเกี่ยวกับธุรกิจ

เครื่องมือที่ใช้ในการประชาสัมพันธ์ ได้แก่ การให้สัมภาษณ์ การกล่าวสุนทรพจน์ การจัดสัมมนา การเป็นสปอนเซอร์กิจกรรมต่าง ๆ การบริจาคเพื่อการกุศล เป็นต้น

ง. การขายโดยใช้พนักงานขาย (Personal Selling) เป็นกิจกรรมที่ใช้บุคคลในการให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภคโดยตรง

2.1.2.5 บรรจุภัณฑ์ (Package) หมายถึงกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นตลอดกระบวนการการตลาดในการออกแบบและผลิตสิ่งบรรจุหรือห่อหุ้มผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ปกป้องความเสียหายของผลิตภัณฑ์ รักษาคุณภาพ เกิดความสะดวกในการใช้สอย สะดวกในการขนส่งและเพื่อการสื่อสารต่าง ๆ

2.1.3 การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค(SWOT Analysis)

การบริหารเชิงกลยุทธ์เป็นวิธีการบริหารที่คำนึงถึงความสอดคล้องเหมาะสมขององค์กรกับสภาวะแวดล้อม ขั้นตอนแรกของการบริหารเชิงกลยุทธ์จึงเป็นการพิจารณาถึงโอกาส

(Opportunities) และอุปสรรค (Threats) ขององค์กรโดยประเมินจากสภาวะแวดล้อมภายนอกองค์กร และการพิจารณาจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) ขององค์กรโดยประเมินจากสภาวะแวดล้อมภายในองค์กร การพิจารณาดังกล่าวจึงรวมเรียกว่าเป็นการวิเคราะห์ SWOT (SWOT analysis) (ศิริวรรณ เสรีรัตน์และคณะ, 2541)

จุดแข็ง (Strengths) หมายถึงลักษณะเด่นของการดำเนินงานหน้าที่ต่าง ๆ ภายในองค์กรไม่ว่าจะเป็นการผลิต การตลาด การบัญชี การเงิน บุคลากร หรือธุรกิจ ลักษณะเช่นนี้เป็นปัจจัยเอื้อต่อความสำเร็จขององค์กร

จุดอ่อน (Weaknesses) หมายถึงการดำเนินงานที่องค์กรไม่สามารถกระทำได้ดีอันเป็นอุปสรรคต่อความสำเร็จขององค์กร องค์กรจึงต้องหาทางแก้ไขจุดอ่อนที่เกิดขึ้นภายในองค์กร

โอกาส (Opportunities) หมายถึงช่องทางที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานขององค์กรที่เกิดจากสภาวะแวดล้อมภายนอกองค์กร

อุปสรรค (Threats) หมายถึงสภาวะแวดล้อมภายนอกที่ก่อให้เกิดปัญหาหรืออุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

2.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

กาญจวรรณ จันทร์คำ (2543) วิเคราะห์รายได้และการตลาดของลำไยอบแห้งในเขตอำเภอป่าซาง และอำเภอเมือง จังหวัดลำพูน พบว่า ในปี 2543 ลำไยอบแห้งมีราคาถูกกว่าทุกปีที่ผ่านมา เนื่องจากผลผลิตลำไยอบแห้งมีมากจนล้นตลาดไม่สามารถส่งออกได้ทันตามการผลิตที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับลำไยอบแห้งที่ส่งออกไปขายยังต่างประเทศนั้นอบไม่แห้งดี ทำให้เกิดเชื้อราเมื่อส่งไปถึงต่างประเทศเกิดการตีกลับของผลผลิตจำนวนมาก ส่งผลให้ราคาลำไยลดต่ำลง ทางด้านต้นทุนการผลิตในปี 2543 ลำไยสดซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการแปรรูปมีราคาถูกจึงเป็นผลดีแก่ผู้แปรรูป แต่พบกับปัญหาทางด้านราคาเชื้อเพลิง คือ น้ำมันดีเซลที่มีการปรับราคาสูงขึ้น เนื่องจากผู้แปรรูปร้อยละ 52.78 ใช้เตาอบลำไยที่ใช้ น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายประมาณ 33,260 บาท/เตา และค่าใช้จ่ายประมาณ 32,240 บาท/เตา ในการใช้เตาอบลำไยที่ใช้แก๊สเป็นเชื้อเพลิง โดยค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ยังไม่รวม ค่าจ้างคนขึ้นลำไย ค่าบรรจุหีบห่อในกรณีที่อยู่อบลำไยคัดเกรด ลำไยและบรรจุลำไยอบแห้งใส่กล่องเองแล้วจึงนำไปจำหน่าย ซึ่งผู้แปรรูปลำไยอบแห้งร้อยละ 32.43 มีกำไรทั้งฤดูกาลระหว่าง 150,000 – 200,000 บาท เนื่องจากเกษตรกรร้อยละ 52.5 มีเตาอบลำไยเป็นของตนเองจำนวน 1 – 3 เตาท่านั้นจึงทำการอบลำไยได้ไม่มาก และยังพบว่ากำไรต่อเตาในแต่ละช่วงของฤดูกาลผลิตไม่เท่ากัน

พงลดา บุญญสมภพ (2544) วิเคราะห์ผลการดำเนินงานทางการเงินในธุรกิจเครื่องประดับเงินในเขตจังหวัดเชียงใหม่ โดยศึกษาวิเคราะห์ประสิทธิภาพการลงทุนของธุรกิจเครื่องประดับเงิน พบว่า ณ อัตราคิดลด 8.50% ธุรกิจนี้มีความเหมาะสมต่อการลงทุน เนื่องจากอัตราผลตอบแทนภายใน (IRR) มีค่าเท่ากับ 97.13 % , มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) เท่ากับ 60,740,070 บาท และระยะเวลาคืนทุน 1 ปี 4 เดือน จากนั้นทำการวิเคราะห์ความไหวตัวของธุรกิจ ผลการศึกษาพบว่า การดำเนินธุรกิจจะสามารถดำเนินต่อไปได้แม้ว่าอัตราคิดลดจะเพิ่มขึ้นถึง 15% หรืออัตราคิดลดจะเพิ่มขึ้นถึง 15% เนื่องจากผลการวิเคราะห์ความไหวตัวพบว่า ค่า NPV มีค่ามากกว่าศูนย์, IRR มีค่ามากกว่าดอกเบี่ยเงินกู้ ส่วนในการวิเคราะห์ประสิทธิภาพทางการเงินความสามารถทำกำไรของธุรกิจเฉลี่ยมีค่าเท่ากับ 236.30% ซึ่งมีค่าเท่ากับเมื่ออัตราคิดลดเพิ่มขึ้นถึง 15% และมีค่าเปลี่ยนแปลงเมื่อต้นทุนเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น , อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขายเฉลี่ยมีค่าเท่ากับ 12.90 % ซึ่งมีค่าเท่ากับเมื่ออัตราคิดลดเปลี่ยนแปลง และมีค่าเปลี่ยนแปลงเมื่อต้นทุนเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น และความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยของธุรกิจมีค่าเท่ากับ 29.27 เท่า ซึ่งจะมีค่าเปลี่ยนแปลงเมื่อต้นทุนเปลี่ยนแปลง และอัตราคิดลดเปลี่ยนแปลง อย่างไรก็ตามผลการศึกษาพบว่า ธุรกิจดังกล่าวได้กู้เงินจากสถาบันการเงินเพื่อลงทุนในการดำเนินกิจการ ดังนั้นปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน จึงเป็นสาเหตุที่ทำให้ธุรกิจเครื่องประดับเงินไม่สามารถที่จะลงทุนขยายกิจการมากขึ้นเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้มีการแข่งขันได้ดีมากยิ่งขึ้นได้

มีพร ปริญญาพล (2544) ศึกษาการทำเครื่องประดับเงินของชนเผ่ากะเหรี่ยง หมู่บ้านวัดพระบาทห้วยต้ม อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน โดยผลการศึกษาสรุปได้ ดังนี้

กระบวนการทำเครื่องประดับเงิน พบว่า วัตถุดิบหลักที่ใช้ คือ เม็ดเงิน โดยมีพ่อค้าคนกลางจะเป็นคนนำมาให้ พร้อมกับลวดลาย อุปกรณ์ในการทำเครื่องประดับเงิน ได้แก่ อุปกรณ์การทุบ อุปกรณ์การขัด อุปกรณ์การหลอม อุปกรณ์การรีด เครื่องสำหรับตีแผ่นเงินให้ตั้ง อุปกรณ์สำหรับแกะลาย วิธีการหลอมเงินต้องนำเม็ดเงินไปเผาไฟให้ละลายแล้วเทลงแม่พิมพ์ทิ้งไว้ให้เย็น นำออกจากแม่พิมพ์ นำไปรีดให้เป็นแผ่น แล้วนำไปแกะลายตามต้องการ

การออกแบบลวดลาย พบว่า ชาวบ้านไม่ได้ออกแบบเอง พ่อค้าคนกลางที่นำเม็ดเงินมาให้ทำจะออกแบบให้ ชาวบ้านจะเก็บลวดลายเหล่านั้นไว้เพื่อให้คนที่สนใจลวดลายดังกล่าวสั่งทำ ลวดลายเดิมของชาวกะเหรี่ยง สำหรับกำไรจะเป็นลายเกลียว ตุ่มหูเป็นลักษณะปลายบาน สร้อยสำหรับห้อยคอเดิมชาวกะเหรี่ยงจะใส่ลูกปัด

โครงการส่งเสริม พบว่า มีเพียงโครงการเดียวเท่านั้น คือ เมื่อ พ.ศ. 2523 โดยการสนับสนุนของศูนย์พัฒนาชาวเขาจังหวัดลำพูน พัฒนาชุมชน องค์การยูนิเซฟและ โครงการสงเคราะห์เด็กยากจน โดยมีสมาชิกในโครงการจำนวน 18 คน ปัจจุบันไม่มีโครงการส่งเสริม เพราะชาวบ้านจะมีการรวมกลุ่มกันเพื่อการบริหารกันเอง

วินัย ฤกษ์ และคณะ (2544) ศึกษาศักยภาพของธุรกิจชุมชนภายใต้โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ โดยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านการจัดการ ด้านการตลาด ด้านการผลิต และด้านการเงินของธุรกิจชุมชน 4 กลุ่มตัวอย่าง คือ กลุ่มเกษตรกรร่องวัวแดง หมู่ 3 ตำบลร่องวัวแดง อำเภอสันกำแพง กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านป่าไผ่ หมู่ 2 ตำบลแม่โป่ง อำเภอดอยสะเก็ด กลุ่มอาชีพกระดาษสาและหัตถกรรม หมู่ 6 ตำบลมะขามหวาน อำเภอสันป่าตอง และกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรสันทราย หมู่ 7 ตำบลหนองแก้ว อำเภอหางดง ภายใต้โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์

จากการวิเคราะห์ SWOT พบว่า แต่ละกลุ่มที่ศึกษามีจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค แตกต่างกัน แต่กลุ่มที่มีจุดแข็งและโอกาสมากที่สุดนั้นก็คือ กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านป่าไผ่ รองลงมาคือ กลุ่มอาชีพกระดาษสาและหัตถกรรม อันดับที่สาม ได้แก่ กลุ่มเกษตรกรร่องวัวแดง และอันดับสุดท้าย ได้แก่ กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรสันทราย

จากการวิเคราะห์ศักยภาพโดยยึดหลักเกณฑ์มาตรฐานการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ฯ นั้น พบว่า กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านป่าไผ่ กลุ่มอาชีพกระดาษสาและหัตถกรรมและกลุ่มเกษตรกรร่องวัวแดงมีระดับศักยภาพหรือความพร้อมของชุมชนมากในระดับ 3 ดาว ส่วนกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรสันทรายมีระดับศักยภาพหรือความพร้อมของชุมชนปานกลางในระดับ 2 ดาว

และจากการวิเคราะห์ศักยภาพทั้ง 2 วิธี พบว่า ทางกลุ่มธุรกิจชุมชน ส่วนมากแล้วยังมีปัญหาทางด้านการผลิตในเรื่องของเงินทุนหมุนเวียนที่ยังไม่เพียงพอ ปัญหาที่สำคัญอีกปัญหาหนึ่งก็คือ สมาชิกไม่มีส่วนร่วมและความรู้สึกเป็นเจ้าของในธุรกิจชุมชน อีกทั้งบางกลุ่มยังไม่มีความรู้ความเข้าใจทางด้านการตลาดและการเงินที่เพียงพอด้วย

วชิราภรณ์ ภูระหงษ์ (2545) ศึกษาโครงสร้างการผลิต ต้นทุน รายได้ กำไร และการจ้างงานของกลุ่มกระดาษสาและผลิตภัณฑ์ โดยการเปรียบเทียบกำไรรวมต่อปีของทั้ง 3 กลุ่มในจังหวัดแพร่ โดยการนำกำไรรวมต่อปีเทียบกับต้นทุนการผลิตต่อปี เพื่อหาสัดส่วนร้อยละ ซึ่งสามารถพิจารณาเปรียบเทียบกำไรรวมต่อปีของแต่ละกลุ่มได้ใน 3 รูปแบบ โดยรูปแบบที่หนึ่งพิจารณากำไรรวมที่ได้จากการผลิตทั้งหมดของแต่ละกลุ่ม โดยไม่แบ่งแยกกระดาษสาและผลิตภัณฑ์ พบว่า กลุ่มผลิตภัณฑ์จะมีกำไรรวมต่อปีในอัตราสูงที่สุด คือ ร้อยละ 59.16 ในขณะที่

อันดับรองลงมา คือ กลุ่มกระดาศาครบวงจรร้อยละ 38.51 และกลุ่มกระดาศา ร้อยละ 15.69 รูปแบบที่สองพิจารณากำไรรวมที่ได้จากการผลิตเฉพาะกระดาศาอย่างเดียว โดยพิจารณาเปรียบเทียบกำไรรวมต่อปีจากการผลิตกระดาศาของกลุ่มกระดาศา และกำไรรวมต่อปีจากการผลิตกระดาศาของกลุ่มกระดาศาครบวงจรรวมกัน ปรากฏว่า กลุ่มกระดาศามีกำไรรวม ต่อปี ร้อยละ 15.69 สูงกว่า กลุ่มกระดาศาครบวงจรรวม ซึ่งมียกำไรรวมต่อปี ร้อยละ 7.75 รูปแบบสุดท้ายพิจารณากำไรรวมที่ได้จากการผลิตเฉพาะผลิตภัณฑ์อย่างเดียว โดยพิจารณาเปรียบเทียบกำไรรวมต่อปีจากผลิตภัณฑ์ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ และกำไรรวมต่อปีจากการผลิตผลิตภัณฑ์ของกลุ่มกระดาศาครบวงจรรวมกัน ปรากฏว่า กลุ่มกระดาศาครบวงจรรวม มีกำไรรวมต่อปี ร้อยละ 70.15 สูงกว่า กลุ่มผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีกำไรรวมต่อปี ร้อยละ 59.16 นอกจากนี้จากการดำเนินงานในภาพรวมของทั้ง 3 กลุ่ม มีอัตราการขยายตัวของปริมาณการผลิตรวม และอัตราการขยายตัวของรายได้รวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ในขณะที่อัตราการขยายตัวของกำไรจะคงที่มาโดยตลอด เมื่อพิจารณาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค ของแต่ละกลุ่มพบว่า ในภาพรวมทั้ง 3 กลุ่ม มีจุดแข็งที่คล้ายคลึงกัน คือ มีตลาดรองรับที่แน่นอน ในขณะที่จุดอ่อนที่สำคัญ คือ ขาดความรู้ความสามารถในการออกแบบผลิตภัณฑ์และขาดอุปกรณ์การผลิตที่ทันสมัย ในด้านโอกาสทั้ง 3 กลุ่ม ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในด้านข้อมูลข่าวสาร การหาตลาด และการเงิน ส่วนปัญหาและอุปสรรคที่ทางกลุ่มเผชิญก็คือ คู่แข่งทางการตลาดมีจำนวนมาก