

## บทที่ 4 ผลการศึกษา

ในการศึกษา การวิเคราะห์ต้นทุนส่วนเพิ่มและรายรับส่วนเพิ่มของหน่วยราชการในการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายในจังหวัดเชียงใหม่ ผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) โดยใช้แบบสอบถามเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่ายในหน่วยราชการ ซึ่งมีจำนวนหน่วยราชการทั้งสิ้น 64 ราย แต่ได้รับกลับมาเพียง 60 ราย ผลการศึกษาจึงเป็นผลจากจำนวนตัวอย่างของการศึกษา 60 ตัวอย่าง

ผลการศึกษานำเสนอออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้ คือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลของหน่วยงาน

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์เกี่ยวกับต้นทุนส่วนเพิ่ม ผลตอบแทนส่วนเพิ่มของหน่วยราชการ

ตอนที่ 3 ทิศนคติเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย

### 4.1 ข้อมูลของหน่วยงาน

#### 1. ประเภทหน่วยงาน

ผลการศึกษาจากกลุ่มตัวอย่าง พบว่า หน่วยงานที่เป็นส่วนราชการ ร้อยละ 81.7 มากกว่าประเภทอื่น รองลงมา เป็นองค์กรของรัฐ ร้อยละ 18.3 ดังตารางที่ 4.1 แสดงว่าหน่วยงานส่วนใหญ่เป็นส่วนราชการ สรุปรายงานส่วนใหญ่เป็นส่วนราชการ เพราะมีข้อมูลการเบิกหักผลักส่งเงินเข้าคลังในแต่ละเดือน ซึ่งกรมสรรพากรต้องการให้ส่วนราชการมีการหักภาษี ณ ที่จ่ายให้ถูกต้อง เพื่อจะได้เป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติงานแก่องค์กรอื่นๆ

ตารางที่ 4.1 แสดงอัตราส่วนร้อยละของหน่วยงาน จำแนกตามประเภทหน่วยงาน

ประเภทหน่วยงาน	ความถี่	ร้อยละ
ส่วนราชการ	49	81.7
องค์กรของรัฐ	11	18.3
รวม	60	100

## 2. จำนวนบุคลากร

ผลการศึกษาจากกลุ่มตัวอย่าง พบว่า มีจำนวนบุคลากรน้อยกว่า 30 คน ร้อยละ 46.7 รองลงมา จำนวนบุคลากรมากกว่า 90 คน ร้อยละ 28.3 และจำนวนบุคลากร 31-90 คน ร้อยละ 25 ตามลำดับ ดังตารางที่ 4.2 แสดงว่า ส่วนใหญ่หน่วยงานมีจำนวนบุคลากรน้อยกว่า 30 คน สรุปการที่หน่วยงาน ส่วนใหญ่มีจำนวนบุคลากรน้อยกว่า 30 คน เนื่องจากสำนักงานอยู่ในอำเภอรอบนอก จึงทำให้หน่วยงานส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานขนาดเล็ก

ตารางที่ 4.2 แสดงอัตราส่วนร้อยละของหน่วยงาน จำแนกตามจำนวนบุคลากร

จำนวนบุคลากร	ความถี่	ร้อยละ
น้อยกว่า 30 คน (ขนาดเล็ก)	28	46.7
31 - 90 คน (ขนาดกลาง)	15	25.0
มากกว่า 90 คน (ขนาดใหญ่)	17	28.3
รวม	60	100

## 3. การมีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ในหน่วยงาน

ผลการศึกษาจากกลุ่มตัวอย่าง พบว่า จำนวนคอมพิวเตอร์ของหน่วยราชการส่วนใหญ่ มี 1 เครื่อง ร้อยละ 90 รองลงมามี 2 และ 3 เครื่อง ร้อยละ 1.7 และยังไม่มีเครื่องคอมพิวเตอร์ใช้ ร้อยละ 6.7 ตามลำดับ ดังตารางที่ 4.3 แสดงว่า หน่วยงานส่วนใหญ่มีคอมพิวเตอร์ สรุปการที่หน่วยงาน ส่วนใหญ่มีคอมพิวเตอร์ใช้ในการทำงานอาจเป็นเพราะหน่วยงานแต่ละแห่งให้ความสำคัญกับคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการทำงานมากขึ้น

ตารางที่ 4.3 แสดงอัตราส่วนร้อยละของหน่วยงาน จำแนกตามจำนวนคอมพิวเตอร์

หน่วยงานที่มีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เชื่อมต่อกับอินเทอร์เน็ต	ความถี่	ร้อยละ
ไม่มี	4	6.7
มี 1 เครื่อง	54	90.0
มี 2 เครื่อง	1	1.7
มี 3 เครื่อง	1	1.7
<b>รวม</b>	<b>60</b>	<b>100</b>

#### 4. จำนวนเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ

ผลการศึกษาจากกลุ่มตัวอย่าง พบว่า จำนวนเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการหักภาษี ณ ที่จ่าย มีจำนวน 1 คน คิดเป็นร้อยละ 73.3 และจำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 26.7 ตามลำดับ ดังตารางที่ 4.4 แสดงว่าหน่วยงานส่วนใหญ่มีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการหักภาษี ณ ที่จ่าย 1 คน สรุปการที่หน่วยงานส่วนใหญ่ มีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานหักภาษี ณ ที่จ่าย จำนวน 1 คน อาจเป็นเพราะเจ้าหน้าที่ 1 คน เพียงพอสำหรับการทำงานเกี่ยวกับการหักภาษี ณ ที่จ่าย เนื่องจากงานจะมากช่วงต้นปีและปลายปีเท่านั้น

ตารางที่ 4.4 แสดงอัตราส่วนร้อยละของหน่วยงาน จำแนกตามจำนวนเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานหักภาษี ณ ที่จ่าย

หน่วยงานมีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานหักภาษี	ความถี่	ร้อยละ
จำนวน 1 คน	44	73.3
จำนวน 2 คน	16	26.7
<b>รวม</b>	<b>60</b>	<b>100</b>

#### 5. การเริ่มใช้โปรแกรมคำนวณภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย

ผลการศึกษาจากกลุ่มตัวอย่าง พบว่า มีการเริ่มใช้โปรแกรมคำนวณภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย คิดเป็นร้อยละ 78.3 และยังอยู่ในระหว่างการศึกษาขั้นตอนและวิธีการใช้ คิดเป็นร้อยละ 21.7 ตามลำดับ ดังตารางที่ 4.5 แสดงว่าหน่วยงานส่วนใหญ่มีการเริ่มใช้โปรแกรมคำนวณภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายแล้ว สรุปการที่หน่วยงานส่วนใหญ่ มีการเริ่มใช้โปรแกรมคำนวณภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย อาจจะเป็นเพราะเห็นความสำคัญของโปรแกรมคำนวณภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย เนื่องจากทำงานได้รวดเร็วขึ้น นอกจากนี้ กรมสรรพากรได้พยายามให้มีการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายมากขึ้น โดยการจัดอบรมเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องด้านการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

ตารางที่ 4.5 แสดงอัตราส่วนร้อยละของหน่วยงาน จำแนกตามจำนวนการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย

การเริ่มใช้โปรแกรมคำนวณภาษี	ความถี่	ร้อยละ
เริ่มใช้แล้ว	47	78.3
ยังอยู่ในระหว่างการศึกษาขั้นตอนและวิธีการใช้	13	21.7
รวม	60	100

#### 4.2 ผลการวิเคราะห์ต้นทุนส่วนเพิ่ม

ในการวิเคราะห์เกี่ยวกับต้นทุนส่วนเพิ่ม และผลตอบแทนส่วนเพิ่มในการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ของหน่วยราชการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลและแนวทางในการส่งเสริมให้มีการขอใช้โปรแกรมคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย โดยชี้ให้เห็นถึงต้นทุนที่ลดลง หรือเพิ่มขึ้นว่าเกิดจากสิ่งใดบ้าง และผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้นว่าเป็นอย่างไร ซึ่งทำให้หน่วยราชการสามารถใช้ในการตัดสินใจได้

จากการเก็บข้อมูล 60 ตัวอย่าง พบว่ามีหน่วยราชการที่ใช้โปรแกรมคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย 47 ราย คิดเป็นร้อยละ 78.3 และในระหว่างศึกษาขั้นตอนและวิธีการใช้ 13 ราย คิดเป็นร้อยละ 21.7

ดังนั้น ผลการวิเคราะห์จึงคิดจากหน่วยราชการที่ใช้โปรแกรมคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 47 รายเท่านั้น ซึ่งได้ผลการศึกษา พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ เป็นกลุ่มบุคลากรน้อยกว่า 30 คน ซึ่งเป็นขนาดเล็ก จำนวน 19 ราย เป็นกลุ่ม บุคลากรมากกว่า 90 คน จำนวน 15 ราย ซึ่งเป็นขนาดใหญ่ และกลุ่มบุคลากร 31-90 คน ซึ่งเป็นขนาดกลาง เป็นกลุ่มตัวอย่างที่มีจำนวนน้อยที่สุด คือ 13 ราย ดังตารางที่ 4.6 สรุป การที่ขนาดของหน่วยงานมีขนาดเล็กเป็นส่วนใหญ่ เนื่องจากเป็นหน่วยงานที่อยู่อำเภอรอบนอก ทำให้ไม่ต้องใช้พนักงานมาก และหน่วยงานทั้ง 47 ราย เป็นหน่วยราชการที่มีการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย แล้วทั้งสิ้น

ตารางที่ 4.6 แสดงจำนวนกลุ่มตัวอย่างและจำนวนบุคลากรในหน่วยงาน

ขนาดของหน่วยงาน	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง (ราย)	จำนวนบุคลากร รวมทั้งหมด (คน)
น้อยกว่า 30 (ขนาดเล็ก)	19	273
31 – 90 (ขนาดกลาง)	15	842
มากกว่า 90 (ขนาดใหญ่)	13	4,708
<b>รวม</b>	<b>47</b>	<b>5,823</b>

**ต้นทุนส่วนเพิ่ม** ในการคำนวณต้นทุนส่วนเพิ่ม จะเป็นการคำนวณจากยอดแตกต่างระหว่างต้นทุนที่เกิดจากการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์และต้นทุนที่เกิดจากการไม่ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ในการคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย โดยต้นทุนประกอบด้วย

ก. ต้นทุนแจ้งชัดในปัจจุบัน เป็นต้นทุนที่เกิดจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งประกอบด้วย

1) ต้นทุนผันแปร ได้แก่

1. ค่าจ้างพนักงาน ที่จะคิดในการศึกษาครั้งนี้ จะคำนวณได้จาก เงินเดือนของพนักงานหารจำนวนวันในหนึ่งเดือนและคูณกับจำนวนวันที่เจ้าหน้าที่ใช้เวลาทำงานหักภาษี ณ ที่จ่าย ต่อคนต่อปี

$$\text{ค่าจ้างพนักงาน} = \frac{\text{เงินเดือน}}{30 \text{ วัน}} \times \text{เวลาที่ใช้ทำงาน}$$

30 วัน

โดยที่เงินเดือนของเจ้าหน้าที่การเงินต่อหน่วยงานต่อเดือน เวลาที่ใช้ทำงาน คือเวลาที่ใช้ในการคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย บาทต่อหน่วยงานต่อปี

2. ใช้กระดาษ มูลค่าของกระดาษที่ใช้ในการคำนวณภาษี บาทต่อหน่วยงานต่อปี

3. ค่าหมึกพิมพ์และดิสเก็ตในการใช้โปรแกรมคำนวณ บาทต่อหน่วยงานต่อปี

4. ค่าใช้จ่ายในการอบรมเจ้าหน้าที่ในการใช้โปรแกรม จะมีค่าใช้จ่ายในส่วนของการอบรมเจ้าหน้าที่ บาทต่อหน่วยงานต่อปี

5. ค่าไฟฟ้า ที่ใช้ในการคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย บาทต่อหน่วยงานต่อปี

## 2) ต้นทุนคงที่ได้แก่

1. ค่าเสื่อมของเครื่องคอมพิวเตอร์ คำนวณจากการใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ 1 เครื่องมีอายุการใช้งาน 5 ปี

$$\text{ค่าเสื่อมของเครื่องคอมพิวเตอร์} = \frac{\text{ราคาเครื่องคอมพิวเตอร์} \times \text{เวลาที่ใช้ทำงาน}}{1,825 \text{ วัน (คิดจาก 5 ปี} \times 365 \text{ วัน)}}$$

โดยที่เวลาที่ใช้ทำงาน คือเวลาที่ใช้ในการคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย

2. ค่าเสื่อมของเครื่องพิมพ์ คำนวณจาก

$$\text{ค่าเสื่อมของเครื่องพิมพ์} = \frac{\text{ราคาเครื่องพิมพ์} \times \text{เวลาที่ใช้ทำงาน}}{1,825 \text{ วัน (คิดจาก 5 ปี} \times 365 \text{ วัน)}}$$

โดยที่เวลาที่ใช้ทำงาน คือเวลาที่ใช้ในการคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย

3. ค่าเก็บเอกสาร ใช้มูลค่าปัจจุบันของที่เก็บเอกสาร บาทต่อหน่วยงานต่อปี

ข. ต้นทุนไม่แจ้งชัด (ต้นทุนค่าเสียโอกาส) เป็นต้นทุนที่เกิดขึ้นในกรณีที่กิจกรรมที่เกิดจากการตัดสินใจนั้นๆ จำเป็นต้องใช้ทรัพยากรที่สามารถใช้ประโยชน์ได้หลายทาง คำนวณจาก

1. ต้นทุนที่ใช้ในการเปลี่ยนแปลงข้อมูล หมายถึง เวลาที่สามารถประหยัดได้ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณภาษี โดยสมมติว่าเวลาที่ใช้ในการแก้ไขคิดหน่วยเป็นวัน และ 1 วันทำงานเท่ากับ 8 ชั่วโมงมีหน่วยเป็นบาทต่อหน่วยงานต่อปี

$$\text{ค่าเปลี่ยนแปลงข้อมูล} = \left[ \frac{\text{เงินเดือนพนักงาน}}{30} \right] \times \text{เวลาที่ใช้ในการแก้ไข}$$

2. ต้นทุนค่าเวลาที่ใช้ในการค้นหาข้อมูล หมายถึง ต้นทุนค่าเวลาที่ใช้ในการค้นข้อมูล โดยสมมติว่าเวลาที่ใช้ในการค้นหาข้อมูล คิดหน่วยเป็นวัน และ 1 วันทำงานเท่ากับ 8 ชั่วโมง มีหน่วยเป็นบาทต่อหน่วยงานต่อปี

$$\text{ค่าค้นหาข้อมูล} = \left[ \frac{\text{เงินเดือนพนักงาน}}{30} \right] \times \text{เวลาที่ใช้ในการค้นหา}$$

ค. ต้นทุนในอนาคต คือ ต้นทุนค่าดูแลรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์มีหน่วยเป็น บาทต่อหน่วยงานต่อปี

ในการศึกษาการคำนวณต้นทุนนั้น จำนวนจากหน่วยงานที่ใช้คอมพิวเตอร์ทั้งหมดจำนวน 47 ราย จะต้องคำนวณโดยจำแนกหน่วยงานไปตามจำนวนพนักงาน 3 ขนาด คือหน่วยงานที่มีพนักงาน น้อยกว่า 30 คน 31-90 คน และมากกว่า 90 คน โดยคำนวณต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการไม่ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์มาเปรียบเทียบกัน เพื่อจะดูว่าต้นทุนจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างไร

#### 4.2.1 ต้นทุนส่วนเพิ่มของหน่วยงานขนาดเล็ก

ต้นทุนส่วนเพิ่มของหน่วยงานขนาดเล็ก (มีจำนวนพนักงานน้อยกว่า 30 คน) จากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 19 ราย โดยใช้ต้นทุนส่วนเพิ่มของการไม่ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (วิธีเดิม) และการใช้โปรแกรม (วิธีใหม่) พบว่า ต้นทุนแจ้งชัดของการไม่ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เท่ากับ 2,148.28 บาทต่อหน่วยงานต่อปี ส่วนการใช้โปรแกรมเท่ากับ 487.61 บาทต่อหน่วยงานต่อปี จะเห็นว่าการใช้โปรแกรมนั้นจะทำให้ต้นทุนส่วนนี้ลดลง โดยเฉพาะต้นทุนค่าจ้างแรงงาน ดังตารางที่

ตารางที่ 4.7 ต้นทุนส่วนเพิ่มของการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ คำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่ายของ  
หน่วยงานขนาดเล็ก (จำนวนพนักงานน้อยกว่า 30 คน) จำนวน 19 ราย

หน่วย : บาท : หน่วยงาน : ปี

รายการ	ไม่ใช้โปรแกรม (เดิม)	ใช้โปรแกรม (ใหม่)	ต้นทุนส่วนเพิ่ม (ใหม่)-(เดิม)
- ต้นทุนแจ้งชัด			
ต้นทุนผันแปร			
ค่าจ้าง	1,189.23	177.86	-1,011.37
ค่ากระดาษ	31.68	16.63	-15.05
ค่าใช้หมึกพิมพ์และแผ่นดิสเก็ต	-	16.63	16.63
ค่าอบรม	-	52.63	52.63
ค่าไฟฟ้า	169.47	206.57	37.1
ต้นทุนคงที่			
ที่เก็บเอกสาร	757.89	-	-757.89
ค่าใช้คอมพิวเตอร์	-	10.46	10.46
ค่าใช้เครื่องพิมพ์	-	6.80	6.80
รวม	2,148.28	487.61	-1,660.68
- ต้นทุนไม่แจ้งชัด			
ค่าเปลี่ยนแปลงข้อมูล	22.61	4.24	-18.37
ค่าค้นหาข้อมูล	15.78	1.73	-14.05
รวม	38.39	5.97	-32.42
- ต้นทุนในอนาคต			
ค่าดูแลรักษาเครื่อง	-	971.05	971.05
รวมทั้งสิ้น	2,186.67	1,464.63	-722.05

ที่มา : จากการสำรวจและการคำนวณ



ต้นทุนไม่แจ้งชัดของการไม่ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เท่ากับ 38.39 บาทต่อหน่วยงานต่อปี ส่วนการใช้โปรแกรม เท่ากับ 5.97 บาทต่อหน่วยงานต่อปี จะเห็นว่าการใช้โปรแกรมนั้นจะทำให้ต้นทุนส่วนนี้ลดลง โดยเฉพาะต้นทุนค่าเปลี่ยนแปลงข้อมูล เนื่องจากไม่ต้องคำนวณตัวเลขใหม่ เพียงป้อนข้อมูลที่เปลี่ยนแปลง เครื่องจะทำการคำนวณให้ทันที

โดยสรุป เมื่อเปรียบเทียบการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์กับการไม่ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์มีต้นทุนที่ลดลง จำนวน 722.05 บาทต่อหน่วยงานต่อปี ซึ่งคำนวณจาก การลดลงของต้นทุนแจ้งชัด จำนวน 1,660.86 บาทต่อหน่วยงานต่อปี รวมกับการลดลงของต้นทุนไม่แจ้งชัด 32.42 บาทต่อหน่วยงานต่อปี และหักการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในอนาคต จำนวน 971.05 บาทต่อหน่วยงานต่อปี

#### 4.2.3 ต้นทุนส่วนเพิ่มของหน่วยงานขนาดกลาง

ต้นทุนส่วนเพิ่มของหน่วยงานขนาดกลาง (มีจำนวนพนักงาน 31-90 คน) จากกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 13 ราย โดยใช้ต้นทุนส่วนเพิ่มของการไม่ใช้โปรแกรม (วิธีเดิม) และการใช้โปรแกรม (วิธีใหม่) พบว่า ต้นทุนแจ้งชัดของการไม่ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เท่ากับ 7,313.81 บาทต่อหน่วยงานต่อปี ส่วนการใช้โปรแกรม เท่ากับ 1,527.70 บาทต่อหน่วยงานต่อปี จะเห็นว่าการใช้โปรแกรมนั้นจะทำให้ต้นทุนส่วนนี้ลดลง โดยเฉพาะต้นทุนค่าจ้างแรงงาน ดังตารางที่ 4.8

ตารางที่ 4.8 ต้นทุนส่วนเพิ่มของการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่ายของ  
หน่วยงานขนาดกลาง (จำนวนพนักงาน 31-90 คน) จำนวน 13 ราย

หน่วย : บาท :หน่วยงาน :ปี

รายการ	ไม่ใช้โปรแกรม (เดิม)	ใช้โปรแกรม (ใหม่)	ต้นทุนส่วนเพิ่ม (ใหม่)-(เดิม)
- ต้นทุนแจ้งชัด			
ต้นทุนผันแปร			
ค่าจ้าง	5,750.74	805.89	-4,944.85
ค่ากระดาษ	86.15	41.00	-45.15
ค่าใช้หมึกพิมพ์และแผ่นดิสเก็ต	-	41.00	41.00
ค่าอบรม	-	92.31	92.31
ค่าไฟฟ้า	269.23	304.62	35.39
ต้นทุนคงที่			
ที่เก็บเอกสาร	1,207.69	153.85	-1,053.84
ค่าใช้คอมพิวเตอร์	-	51.82	51.82
ค่าใช้เครื่องพิมพ์	-	37.22	37.22
รวม	7,313.81	1,527.70	-5,786.11
- ต้นทุนไม่แจ้งชัด			
ค่าเปลี่ยนแปลงข้อมูล	31.94	4.48	-27.46
ค่าค้นหาข้อมูล	16.91	2.21	-14.70
รวม	48.85	6.69	-42.16
ต้นทุนในอนาคต			
ค่าดูแลรักษาเครื่อง	-	1,338.46	1,338.46
รวมทั้งสิ้น	7,362.66	2,872.85	-4,489.81

ที่มา : จากการสำรวจและการคำนวณ

ต้นทุนไม่แข็งชัดของการไม่ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เท่ากับ 48.85 บาทต่อหน่วยงาน ต่อปี ส่วนการใช้โปรแกรม เท่ากับ 6.69 บาทต่อหน่วยงานต่อปี จะเห็นว่าการใช้โปรแกรมนั้นจะทำให้ต้นทุนส่วนนี้ลดลง โดยเฉพาะต้นทุนค่าเปลี่ยนแปลงข้อมูล เนื่องจากไม่ต้องคำนวณตัวเลขใหม่ เพียงป้อนข้อมูลที่เปลี่ยนแปลง เครื่องจะทำการคำนวณให้ทันที

โดยสรุป เมื่อเปรียบเทียบการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์กับการไม่ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์มีต้นทุนที่ลดลง จำนวน 4,489.81 บาทต่อหน่วยงานต่อปี ซึ่งคำนวณจาก การลดลงของต้นทุนแข็งชัด จำนวน 5,786.11 บาทต่อหน่วยงานต่อปี รวมกับการลดลงของต้นทุนไม่แข็งชัด 42.16 บาทต่อหน่วยงานต่อปีและหักการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในอนาคต จำนวน 1,338.46 บาทต่อหน่วยงานต่อปี

#### 4.2.3 ต้นทุนส่วนเพิ่มของหน่วยงานขนาดใหญ่

ต้นทุนส่วนเพิ่มของหน่วยงานขนาดใหญ่ (มีจำนวนพนักงานมากกว่า 90 คน) จากกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 15 ราย โดยใช้ต้นทุนส่วนเพิ่มของการไม่ใช้โปรแกรม (วิธีเดิม) และการใช้โปรแกรม (วิธีใหม่) พบว่า ต้นทุนแข็งชัดของการไม่ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เท่ากับ 29,878.06 บาท ต่อปี ส่วนการใช้โปรแกรม เท่ากับ 5,923.24 บาทต่อหน่วยงานต่อปี จะเห็นว่าการใช้โปรแกรมนั้นจะทำให้ต้นทุนส่วนนี้ลดลง โดยเฉพาะต้นทุนค่าจ้างแรงงาน ดังตารางที่ 4.9

ตารางที่ 4.9 ต้นทุนส่วนเพิ่มของการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่ายของ  
หน่วยงาน ขนาดใหญ่ (จำนวนพนักงานมากกว่า 90 คน) จำนวน 15 ราย

หน่วย : บาท :หน่วยงาน :ปี

รายการ	ไม่ใช้โปรแกรม (เดิม)	ใช้โปรแกรม (ใหม่)	ต้นทุนส่วนเพิ่ม (ใหม่)-(เดิม)
- ต้นทุนแจ้งชัด			
ต้นทุนผันแปร			
ค่าจ้าง	27,46.73	4,428.81	-22,617.92
ค่ากระดาษ	415.33	195.93	-219.40
ค่าใช้หมึกพิมพ์และแผ่นดิสเก็ต	-	195.93	195.93
ค่าอบรม	-	53.33	53.33
ค่าไฟฟ้า	302.67	340	37.33
ต้นทุนคงที่			
ที่เก็บเอกสาร	2,113.33	220.00	-1,893.33
ค่าใช้คอมพิวเตอร์	-	333.55	333.55
ค่าใช้เครื่องพิมพ์	-	155.68	155.68
รวม	29,878.06	5,923.24	-23,954.82
- ต้นทุนไม่แจ้งชัด			
ค่าเปลี่ยนแปลงข้อมูล	30.78	4.93	-25.85
ค่าค้นหาข้อมูล	20.01	2.47	-17.54
รวม	50.79	7.40	-43.39
ต้นทุนในอนาคต			
ค่าดูแลรักษาเครื่อง	-	1,240	1,240
รวมทั้งสิ้น	29,928.85	7,170.64	-22,758.21

ที่มา : จากการสำรวจและการคำนวณ

ต้นทุนไม่แจ้งชัดของการไม่ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เท่ากับ 50.79 บาทต่อหน่วยงานต่อปี ส่วนการใช้โปรแกรม เท่ากับ 7.40 บาทต่อหน่วยงานต่อปี จะเห็นว่าการใช้โปรแกรมนั้นจะทำให้ต้นทุนส่วนนี้ลดลง โดยเฉพาะต้นทุนค่าเปลี่ยนแปลงข้อมูล เนื่องจากไม่ต้องคำนวณตัวเลขใหม่เพียงป้อนข้อมูลที่เปลี่ยนแปลง เครื่องจะทำการคำนวณให้ทันที

โดยสรุป เมื่อเปรียบเทียบการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์กับการไม่ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์มีต้นทุนที่ลดลง จำนวน 22,758.21 บาทต่อหน่วยงานต่อปี ซึ่งคำนวณจาก การลดลงของต้นทุนแฉ่งชัด จำนวน 23,954.82 บาทต่อหน่วยงานต่อปี รวมกับการลดลงของต้นทุนไม่แฉ่งชัด 43.39 บาทต่อหน่วยงานต่อปีและหักการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในอนาคต จำนวน 1,240 บาทต่อหน่วยงานต่อปี

เมื่อเปรียบเทียบตามขนาดหน่วยงานแล้ว หน่วยงานที่มีขนาดใหญ่ที่สุด สามารถประหยัดต้นทุนได้มากกว่าหน่วยที่มีขนาดเล็ก

#### 4.3 ผลการวิเคราะห์ ผลตอบแทนส่วนเพิ่ม

ก. ผลตอบแทนแฉ่งชัดในปัจจุบัน ซึ่งประกอบด้วยค่าจ้าง ค่ากระดาษ และค่าที่เก็บเอกสารที่ลดลง ซึ่งก็คือต้นทุนแฉ่งชัดที่ลดลง จากตารางที่ 4.7, 4.8 และ 4.9

ข. ผลตอบแทนไม่แฉ่งชัด ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้เวลาในการบันทึกความถูกต้อง ทำให้ไม่ต้องมีการแก้ไขข้อมูลซ้ำ การสืบค้นข้อมูล การจัดพิมพ์เอกสารตอนสิ้นปี การเปรียบเทียบข้อมูลระหว่างปี

ค. ผลตอบแทนในอนาคต ซึ่งประกอบด้วย เวลาที่รวดเร็วขึ้นในการทำงานของพนักงาน และประสิทธิภาพของงาน

เนื่องจากผลตอบแทนไม่แฉ่งชัดและผลตอบแทนในอนาคตเป็นข้อมูลเชิงคุณภาพ ยากที่จะคำนวณเป็นตัวเลขได้ จึงใช้ข้อมูลแบบเรียงลำดับ เพื่อแสดงการเปรียบเทียบ

ผลการศึกษาจากการสอบถามจากหน่วยงานที่ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ทั้งหมด 47ราย ปรากฏดังนี้

##### 4.3.1 ผลตอบแทนส่วนเพิ่มของหน่วยงานขนาดเล็ก

ผลตอบแทนส่วนเพิ่มของหน่วยงานขนาดเล็ก (มีจำนวนพนักงานน้อยกว่า 30 คน) จากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 19 ราย พบว่า มีผลตอบแทนที่แฉ่งชัด เป็นค่าจ้าง ค่ากระดาษ และค่าที่เก็บเอกสารที่ลดลง จำนวน 1,011.37 บาทต่อหน่วยงานต่อปี 15.05 บาทต่อหน่วยงานต่อปี และ 757.89 บาท ต่อหน่วยงานต่อปีเรียงตามลำดับ

ผลตอบแทนไม่แจ้งชัด กลุ่มตัวอย่างทั้ง 19 ราย เห็นด้วยว่า การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย เมื่อเปรียบเทียบกับกรไม่ใช้โปรแกรมนั้นพบว่า การใช้โปรแกรม ใช้เวลาในการบันทึกน้อยกว่า ความถูกต้องทำให้ไม่ต้องมีการแก้ไขข้อมูลซ้ำดีกว่า การสืบค้นข้อมูลง่ายกว่า การจัดพิมพ์เอกสารตอนสิ้นปี ทำได้เร็วกว่า การเปรียบเทียบข้อมูลระหว่างปีง่ายกว่า

เช่นเดียวกับผลตอบแทนในอนาคตของการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย ทำให้พนักงานทำงานได้รวดเร็วขึ้น และมีประสิทธิภาพมากขึ้น ดังตารางที่ 4.10

ตารางที่ 4.10 ผลตอบแทนส่วนเพิ่มของการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่ายของหน่วยงานขนาดเล็ก (จำนวนพนักงานน้อยกว่า 30 คน) จำนวน 19 ราย

รายการ	ผลตอบแทนส่วนเพิ่ม	จำนวนรายที่เห็นด้วย (ราย)
- ผลตอบแทนแจ้งชัด		
ค่าจ้างที่ลดลง	1,011.37 บาท/หน่วยงานปี	19
ค่ากระดาษที่ลดลง	15.05 บาท/หน่วยงานปี	16
ค่าที่เก็บเอกสารที่ลดลง	757.89 บาท/หน่วยงานปี	17
- ผลตอบแทนไม่แจ้งชัด		
การใช้เวลาในการบันทึก	น้อยกว่า	19
ความถูกต้องทำให้ไม่ต้องมีการแก้ไขข้อมูลซ้ำ	ดีกว่า	19
การสืบค้นข้อมูล	ง่ายกว่า	19
การจัดพิมพ์เอกสารตอนสิ้นปี	ทำได้เร็วกว่า	19
การเปรียบเทียบข้อมูลระหว่างปี	ง่ายกว่า	19
- ผลตอบแทนในอนาคต		
พนักงานทำงานได้รวดเร็วขึ้นต่อคนต่อปี	เร็วกว่า	19
ประสิทธิภาพของงาน	ดีกว่า	19

ที่มา : จากการสำรวจ

#### 4.3.2 ผลตอบแทนส่วนเพิ่มของหน่วยงานขนาดกลาง

ผลตอบแทนส่วนเพิ่มของหน่วยงานขนาดกลาง (มีจำนวนพนักงาน 31-90 คน) จากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 13 ราย พบว่า มีผลตอบแทนที่แท้จริงเป็นค่าจ้าง ค่ากระดาษ และค่าที่เก็บเอกสารที่ลดลง จำนวน 4,944.85 บาทต่อหน่วยงานต่อปี 45.15 บาทต่อหน่วยงานต่อปี และ 1,053.84 บาทต่อหน่วยงานต่อปี เรียงตามลำดับ

ผลตอบแทนไม่แท้จริง กลุ่มตัวอย่างทั้ง 13 ราย เห็นด้วยว่า การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย เมื่อเปรียบเทียบกับการไม่ใช้โปรแกรมนั้น พบว่า การใช้โปรแกรม ใช้เวลาในการบันทึกน้อยกว่า ความถูกต้องทำให้ไม่ต้องมีการแก้ไขข้อมูลซ้ำดีกว่า การสืบค้นข้อมูลง่ายกว่า การจัดพิมพ์เอกสารตอนสิ้นปี ทำได้เร็วกว่า การเปรียบเทียบข้อมูลระหว่างปี ง่ายกว่า

เช่นเดียวกับผลตอบแทนในอนาคตของการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย ทำให้พนักงานทำงานได้รวดเร็วขึ้น และมีประสิทธิภาพมากขึ้น ดังตารางที่ 4.11

ตารางที่ 4.11 ผลตอบแทนส่วนเพิ่มของการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่ายของ  
หน่วยงานขนาดกลาง (จำนวนพนักงาน 31-90 คน) จำนวน 13 ราย

รายการ	ผลตอบแทนส่วนเพิ่ม	จำนวนรายที่เห็นด้วย (ราย)
- ผลตอบแทนแข็งชัด		
ค่าจ้างที่ลดลง	4,944.85 บาท/หน่วยงานปี	13
ค่ากระดาษที่ลดลง	45.15 บาท/หน่วยงานปี	13
ค่าที่เก็บเอกสารที่ลดลง	1,053.84 บาท/หน่วยงานปี	10
- ผลตอบแทนไม่แข็งชัด		
การใช้เวลาในการบันทึก	น้อยกว่า	13
ความถูกต้องทำให้ไม่ต้องมีการแก้ไขข้อมูลซ้ำ	ดีกว่า	13
การสืบค้นข้อมูล	ง่ายกว่า	13
การจัดพิมพ์เอกสารตอนสิ้นปี	ทำได้เร็วกว่า	13
การเปรียบเทียบข้อมูลระหว่างปี	ง่ายกว่า	13
- ผลตอบแทนในอนาคต		
พนักงานทำงานได้รวดเร็วขึ้นต่อคนต่อปี	เร็วกว่า	13
ประสิทธิภาพของงาน	ดีกว่า	13

ที่มา : จากการสำรวจ

#### 4.3.2 ผลตอบแทนส่วนเพิ่มของหน่วยงานขนาดใหญ่

ผลตอบแทนส่วนเพิ่ม พบว่า ของหน่วยงานขนาดใหญ่ (มีจำนวนพนักงานมากกว่า 90 คน) จากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 15 ราย พบว่า มีผลตอบแทนที่แข็งชัดเป็นค่าจ้าง ค่ากระดาษ และค่าที่เก็บเอกสารที่ลดลง จำนวน 22,617.92 บาทต่อหน่วยงานต่อปี 219.40 บาทต่อหน่วยงานต่อปี และ 1,893.33 บาทต่อหน่วยงานต่อปี เรียงตามลำดับ



ผลตอบแทนไม่แจ้งชัด กลุ่มตัวอย่างทั้ง 15 ราย เห็นด้วยว่า การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย กับการไม่ใช้โปรแกรม พบว่า การใช้โปรแกรม ใช้เวลาในการบันทึกน้อยกว่า ความถูกต้องทำให้ไม่ต้องมีการแก้ไขข้อมูลซ้ำดีกว่า การสืบค้นข้อมูลง่ายกว่า การจัดพิมพ์เอกสารตอนสิ้นปี ทำให้เร็วกว่า การเปรียบเทียบข้อมูลระหว่างปีง่ายกว่า

เช่นเดียวกับผลตอบแทนในอนาคตของการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย ทำให้พนักงานทำงานได้รวดเร็วขึ้น และมีประสิทธิภาพมากขึ้น ดังตารางที่ 4.12

ตารางที่ 4.12 ผลตอบแทนส่วนเพิ่มของการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่ายของหน่วยงานขนาดใหญ่ (จำนวนพนักงานมากกว่า 90 คน) จำนวน 15 ราย

รายการ	ผลตอบแทนส่วนเพิ่ม	จำนวนรายที่เห็นด้วย (ราย)
- ผลตอบแทนแจ้งชัด		
ค่าจ้างที่ลดลง	22,617.92 บาท/หน่วยงานปี	15
ค่ากระดาษที่ลดลง	219.40 บาท/หน่วยงานปี	14
ค่าที่เก็บเอกสารที่ลดลง	1,893.33 บาท/หน่วยงานปี	12
- ผลตอบแทนไม่แจ้งชัด		
การใช้เวลาในการบันทึก	น้อยกว่า	15
ความถูกต้องทำให้ไม่ต้องมีการแก้ไขข้อมูลซ้ำ	ดีกว่า	15
การสืบค้นข้อมูล	ง่ายกว่า	15
การจัดพิมพ์เอกสารตอนสิ้นปี	ทำได้เร็วกว่า	15
การเปรียบเทียบข้อมูลระหว่างปี	ง่ายกว่า	15
- ผลตอบแทนในอนาคต		
พนักงานทำงานได้รวดเร็วขึ้นต่อคนต่อปี	เร็วกว่า	15
ประสิทธิภาพของงาน	ดีกว่า	15

ที่มา : จากการสำรวจ

#### 4.4 ทศนคติเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการใช้โปรแกรมภาษีหัก ณ ที่จ่าย

##### 4.4.1 ลักษณะทั่วไปของเจ้าหน้าที่

###### 1. เพศ

ผลการศึกษาจากกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 60 คน พบว่า เจ้าหน้าที่การเงินเป็นเพศหญิง ร้อยละ 81.7 และเป็นเพศชายเพียง ร้อยละ 18.3 ดังตารางที่ 4.13 แสดงว่า ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นเพศหญิงมากกว่า เพศชาย สรุป การที่เจ้าหน้าที่ที่ทำงานในด้านการคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่ายของหน่วยราชการ ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง อาจเป็นเพราะเพศหญิงทำงานด้านเจ้าหน้าที่การเงินมากกว่าเพศชาย

ตารางที่ 4.13 แสดงอัตราส่วนร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามเพศ

เพศ	ความถี่	ร้อยละ
ชาย	11	18.3
หญิง	49	81.7
รวม	60	100

###### 2. อายุ

ผลการศึกษาจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 60 คน พบว่า เจ้าหน้าที่การเงินส่วนใหญ่ อายุอยู่ระหว่าง 26-30 ปี ร้อยละ 33.3 รองลงมาคืออายุ 36 ปีขึ้นไป ร้อยละ 28.3 และมีอายุต่ำกว่า 31-35 ปี ร้อยละ 23.3 ตามลำดับ ดังตารางที่ 4.14 แสดงว่าส่วนใหญ่ผู้ที่ทำงานด้านนี้มีอายุน้อย สรุปการมีเจ้าหน้าที่ในที่ทำงานด้านการคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่ายของหน่วยราชการ ส่วนใหญ่เป็นคนหนุ่มสาว อาจเป็นเพราะว่า คนหนุ่มสาวมีความเหมาะสมกับการทำงานประเภทนี้

ตารางที่ 4.14 แสดงอัตราส่วนร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามอายุ

อายุ	ความถี่	ร้อยละ
ต่ำกว่า 26 ปี	9	15.0
26 – 30 ปี	20	33.3
31 – 35 ปี	14	23.3
36 ปีขึ้นไป	17	28.3
รวม	60	100

## 3. ระดับการศึกษา

ผลการศึกษาจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 60 คน พบว่า เจ้าหน้าที่การเงินมีระดับการศึกษาปริญญาตรี ร้อยละ 60 มากกว่าระดับอื่น รองลงมา มีระดับการศึกษา ปวช.-ปวส. ร้อยละ 36.7 ระดับการศึกษาปริญญาโท และ ปวท. มีอัตราร้อยละเท่ากันคือ เท่ากับ 1.7 ตามลำดับ ดังตารางที่ 4.15 แสดงว่าส่วนใหญ่มีการศึกษาอยู่ในระดับปริญญาตรี สรุป การที่เจ้าหน้าที่ที่ทำงานในด้านการคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่ายของหน่วยราชการ ส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี อาจเป็นเพราะว่า ลักษณะงานค่อนข้างละเอียดและมีความสำคัญ หากให้เจ้าหน้าที่ที่ระดับการศึกษาไม่มากพอทำให้งานผิดพลาดได้ง่าย

ตารางที่ 4.15 แสดงอัตราส่วนร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามระดับการศึกษา

ระดับการศึกษา	ความถี่	ร้อยละ
ปวท.	1	1.7
ปวช.-ปวส.	22	36.7
ปริญญาตรี	36	60.0
ปริญญาโท	1	1.7
รวม	60	100

#### 4. ตำแหน่งในหน่วยงาน

ผลการศึกษาจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 60 ราย พบว่า เจ้าหน้าที่การเงินมีตำแหน่งเจ้าหน้าที่การเงิน ร้อยละ 75 และตำแหน่งอื่น ร้อยละ 25 ตามลำดับ ดังตารางที่ 4.16 แสดงว่า เจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่อยู่ในตำแหน่งเจ้าหน้าที่การเงิน สรุป การมีเจ้าหน้าที่ที่ทำงานในด้านการคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่ายของหน่วยราชการ ส่วนใหญ่ทำงานตรงตามตำแหน่งงาน ส่วนตำแหน่งอื่นๆ อาจจะเป็นเพราะว่า ตำแหน่งจริงไม่ได้อยู่การเงิน แต่มาช่วยงานในด้านหัก ณ ที่จ่าย

ตารางที่ 4.16 แสดงอัตราส่วนร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามตำแหน่ง

ตำแหน่งในหน่วยงาน	ความถี่	ร้อยละ
เจ้าหน้าที่การเงิน	45	75.0
อื่นๆ	15	25.0
รวม	60	100

#### 5. อายุการทำงานในตำแหน่ง

ผลการศึกษาจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 60 ราย พบว่า เจ้าหน้าที่การเงินมีอายุการทำงาน 1-5 ปี ร้อยละ 51.7 รองลงมาอายุการทำงาน 6-10 ปี ร้อยละ 43.3 และอายุการทำงานน้อยกว่า 1 ปี ร้อยละ 5 ตามลำดับ ดังตารางที่ 4.17 แสดงว่า เจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่มีอายุการทำงานอยู่ระหว่าง 1-5 ปี สรุป การที่เจ้าหน้าที่ที่ทำงานในด้านการคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่ายของหน่วยราชการ มีช่วงอายุการทำงานอยู่ระหว่าง 1-5 ปีมากอาจเป็นเพราะ เป็นคนหนุ่มสาวเพิ่งเริ่มรับราชการ ทำให้มีอายุการทำงานอยู่ในช่วงต้นๆ

ตารางที่ 4.17 แสดงอัตราส่วนร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามอายุการทำงาน

อายุการทำงานในตำแหน่ง	ความถี่	ร้อยละ
น้อยกว่า 1 ปี	3	5.0
1-5 ปี	31	51.7
6-10 ปี	26	43.3
รวม	60	100

## 6. ความรู้เกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์

ผลการศึกษาจากกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 60 ราย พบว่า เจ้าหน้าที่การเงินมีความรู้เกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์พอใช้ ร้อยละ 93.3 รองลงมา มีความรู้มาก ร้อยละ 6.7 ตามลำดับ ดังตารางที่ 4.18 แสดงว่า เจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่มีความรู้เกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์ไม่มากนัก การมีเจ้าหน้าที่ที่ทำงานในด้านการคำนวณภาษี ณ ที่จ่ายของหน่วยราชการ ส่วนใหญ่ยังต้องปรับปรุงด้านความรู้ เกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์ให้มากขึ้น

ตารางที่ 4.18 แสดงอัตราส่วนร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามความรู้เกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์

ความรู้เกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์	ความถี่	ร้อยละ
มีมาก	4	6.7
พอใช้	56	93.3
รวม	60	100

## 7. การได้รับการอบรมเกี่ยวกับการใช้โปรแกรม

ผลการศึกษาจากกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 60 ราย พบว่า เจ้าหน้าที่การเงินได้รับการอบรมเกี่ยวกับการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย ร้อยละ 78.3 และยังไม่ได้รับการอบรม ร้อยละ 21.7 ตามลำดับ ดังตารางที่ 4.19 แสดงว่า ส่วนใหญ่เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการอบรมเกี่ยวกับการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่ายแล้ว สรุป การที่เจ้าหน้าที่ที่ทำงานในด้านการคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่ายของหน่วยราชการ ส่วนใหญ่ได้รับการอบรมเกี่ยวกับการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย เป็นเพราะว่า กรมสรรพากรได้ให้ความสำคัญกับการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย จึงได้จัดการอบรมอย่างต่อเนื่อง

ตารางที่ 4.19 แสดงอัตราส่วนร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามการได้รับการอบรมเกี่ยวกับการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย

การได้รับการอบรมเกี่ยวกับการใช้โปรแกรม	ความถี่	ร้อยละ
ได้อบรม	47	78.3
ยังไม่ได้รับการอบรม	13	21.7
รวม	60	100

#### 4.4.2 ปัญหาและอุปสรรคในการใช้โปรแกรม

ในการศึกษาครั้งนี้ได้แบ่งเป็น 2 ส่วน

**ส่วนที่ 1** ผลการศึกษาจากเจ้าหน้าที่ที่มีส่วนเกี่ยวข้องจำนวน 60 ราย ทั้งที่ใช้โปรแกรมและไม่ใช้โปรแกรม

พบว่ามีปัญหาและอุปสรรคดังต่อไปนี้

หน่วยงานขนาดเล็ก (มีจำนวนบุคลากรน้อยกว่า 30 คน) พบว่า ให้ความสำคัญกับปัญหาเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจของเจ้าหน้าที่ในการคำนวณภาษีมากที่สุด คิดเป็น 119 คะแนน รองลงมาคือ ปัญหาความถูกต้องของการหักภาษี ณ ที่จ่ายแต่ละบุคคล คิดเป็น 115 คะแนน สำคัญอันดับ 3 ได้แก่ ปัญหาการใช้เวลาในการทำงาน คิดเป็น 114 คะแนน สำคัญอันดับ 4 ได้แก่ ปัญหาในการใช้สถานที่ในการเก็บข้อมูลมีคะแนน 82 คะแนน สุดท้ายมีคะแนนเท่ากันคือ 74 คะแนน ได้แก่ ปัญหาเกี่ยวกับงบประมาณ และปัญหาความไม่พร้อมของระบบคอมพิวเตอร์ ดังตารางที่ 4.20

หน่วยงานขนาดกลาง (มีจำนวนบุคลากร 31-90 คน) พบว่า ให้ความสำคัญของปัญหาการใช้เวลาในการทำงาน และปัญหาความถูกต้องของการหักภาษีหัก ณ ที่จ่าย แต่ละบุคคลมากที่สุด คิดเป็น 69 คะแนนเท่ากัน รองลงมา คือปัญหาเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจของเจ้าหน้าที่ในการคำนวณภาษี คิดเป็น 63 คะแนน อันดับ 3 ได้แก่ ปัญหาการใช้สถานที่ในการเก็บข้อมูล คิดเป็น 44 คะแนน อันดับ 4 ได้แก่ ปัญหาเกี่ยวกับงบประมาณ คิดเป็น 42 คะแนนและอันดับสุดท้าย คือปัญหาความไม่พร้อมของระบบคอมพิวเตอร์ คิดเป็น 39 คะแนน ดังตารางที่ 4.20

หน่วยงานขนาดใหญ่ (มีจำนวนบุคลากรมากกว่า 90 คน) ให้ความสำคัญของปัญหาเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจของเจ้าหน้าที่ในการคำนวณภาษีมากที่สุด คิดเป็น 78 คะแนน รองลงมาได้แก่ ปัญหาการใช้เวลาในการทำงาน คิดเป็น 75 คะแนน อันดับ 3 คือปัญหาความถูกต้องของการหักภาษี ณ ที่จ่าย แต่ละบุคคล คิดเป็น 73 คะแนน อันดับ 4 เป็นปัญหาการใช้สถานที่ในการเก็บข้อมูล คิดเป็น 50 คะแนน อันดับสุดท้ายมีคะแนนเท่ากันคือ 46 คะแนน เป็นปัญหาเกี่ยวกับงบประมาณ และปัญหาความไม่พร้อมของระบบคอมพิวเตอร์ ดังตารางที่ 4.20

แสดงว่าทัศนคติของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องด้านปัญหาและอุปสรรคในการไม่ใช้โปรแกรมคำนวณภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายของหน่วยงานขนาดเล็กและขนาดใหญ่ ที่สำคัญคือปัจจัยเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจของเจ้าหน้าที่ในการคำนวณภาษี ส่วนปัญหาของหน่วยงานขนาดกลางที่สำคัญคือ ปัญหาการใช้เวลาในการทำงานและปัญหาความถูกต้องของการหักภาษี ณ ที่จ่ายแต่ละบุคคล

ตารางที่ 4.20 แสดงคะแนนทัศนคติเกี่ยวกับปัญหา และอุปสรรคในการไม่ใช้โปรแกรมคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย จำแนกตามขนาดหน่วยงาน

ปัญหาและอุปสรรค	ขนาดหน่วยงาน					
	เล็ก		กลาง		ใหญ่	
	คะแนน	อันดับ	คะแนน	อันดับ	คะแนน	อันดับ
ปัญหาเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจของเจ้าหน้าที่ในการคำนวณภาษี	119	1	63	2	78	1
ปัญหาการใช้เวลาในการทำงาน	114	3	69	1	75	2
ปัญหาความถูกต้องของการหักภาษี	115	2	69	1	73	3
ปัญหาในการใช้สถานที่ในการเก็บข้อมูล	82	4	44	3	50	4
ปัญหาเกี่ยวกับงบประมาณ	74	5	42	4	46	5
ปัญหาความไม่พร้อมของระบบคอมพิวเตอร์	71	5	39	5	46	5

ส่วนที่ 2 กลุ่มที่ใช้โปรแกรมคำนวณภาษีหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 47 ราย

พบว่ามีปัญหาและอุปสรรคดังต่อไปนี้

หน่วยงานขนาดเล็ก (มีบุคลากรน้อยกว่า 30 คน) พบว่า ให้ความสำคัญปัญหาเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจของเจ้าหน้าที่ในการคำนวณภาษีมากที่สุดคิดเป็น 86 คะแนน รองลงมาคือปัญหาความไม่พร้อมของระบบคอมพิวเตอร์คิดเป็น 72 คะแนน สำคัญอันดับ 3 ได้แก่ ปัญหาเกี่ยวกับงบประมาณคิดเป็น 60 คะแนน สำคัญอันดับ 4 ได้แก่ ปัญหาความถูกต้องของการหักภาษี ณ ที่จ่ายแต่ละบุคคลคิดเป็น 49 คะแนน สำคัญอันดับ 5 ได้แก่ ปัญหาการใช้เวลาในการทำงานคิดเป็น 47 คะแนน อันดับสุดท้ายได้แก่ปัญหาการใช้สถานที่ในการเก็บข้อมูลคิดเป็น 36 คะแนน ดังตารางที่ 4.21

หน่วยงานขนาดกลาง (มีจำนวนบุคลากร 31-90 คน) พบว่า ให้ความสำคัญปัจจัยเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจของเจ้าหน้าที่ในการคำนวณภาษีมากที่สุดคิดเป็น 53 คะแนน รองลงมาคือปัญหาความไม่พร้อมของระบบคอมพิวเตอร์คิดเป็น 45 คะแนน สำคัญอันดับ 3 ได้แก่ ปัญหาเกี่ยวกับงบประมาณคิดเป็น 42 คะแนน สำคัญอันดับ 4 ได้แก่ ปัญหาความถูกต้องของการหักภาษี ณ ที่จ่ายแต่ละบุคคลคิดเป็น 29 คะแนน สำคัญอันดับ 5 ได้แก่ ปัญหาการใช้เวลาในการทำงานคิดเป็น 27 คะแนน อันดับสุดท้ายได้แก่ปัญหาการใช้สถานที่ในการเก็บข้อมูลคิดเป็น 22 คะแนน ดังตารางที่ 4.21

หน่วยงานขนาดใหญ่ (มีจำนวนบุคลากรมากกว่า 90 คน) พบว่า ให้ความสำคัญปัจจัยเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจของเจ้าหน้าที่ในการคำนวณภาษีมากที่สุดคิดเป็น 67 คะแนน รองลงมาคือปัญหาความไม่พร้อมของระบบคอมพิวเตอร์คิดเป็น 54 คะแนน สำคัญอันดับ 3 ได้แก่ ปัญหาเกี่ยวกับงบประมาณคิดเป็น 51 คะแนน สำคัญอันดับ 4 ได้แก่ ปัญหาความถูกต้องของการหักภาษี ณ ที่จ่าย แต่ละบุคคลคิดเป็น 45 คะแนน สำคัญอันดับ 5 ได้แก่ ปัญหาการใช้เวลาในการทำงานคิดเป็น 42 คะแนน สำคัญอันดับสุดท้ายได้แก่ปัญหาการใช้สถานที่ในการเก็บข้อมูล ดังตารางที่ 4.21

แสดงว่าทัศนคติของเจ้าหน้าที่เกี่ยวข้องข้อด้านปัญหาและอุปสรรคในการใช้โปรแกรมคำนวณภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายของหน่วยงานทั้ง 3 ขนาดให้ความสำคัญที่สุดคือ ปัญหาเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจของเจ้าหน้าที่ในการคำนวณภาษี รองลงมาคือ ปัญหาความไม่พร้อมของระบบคอมพิวเตอร์



ตารางที่ 4.21 แสดงคะแนนทัศนคติเกี่ยวกับปัญหา และอุปสรรคในการใช้โปรแกรมคำนวณภาษี  
หัก ณ ที่จ่าย จำแนกตามขนาดหน่วยงาน

ปัญหาและอุปสรรค	ขนาดหน่วยงาน					
	เล็ก		กลาง		ใหญ่	
	คะแนน	อันดับ	คะแนน	อันดับ	คะแนน	อันดับ
ปัญหาเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจของเจ้าหน้าที่ในการคำนวณภาษี	86	1	53	1	67	1
ปัญหาการใช้เวลาในการทำงาน	47	5	27	5	42	5
ปัญหาความถูกต้องของการหักภาษี	49	4	29	4	45	4
ปัญหาในการใช้สถานที่ในการเก็บข้อมูล	36	6	22	6	38	6
ปัญหาเกี่ยวกับงบประมาณ	60	3	42	3	51	3
ปัญหาความไม่พร้อมของระบบคอมพิวเตอร์	72	2	45	2	54	2