

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ที่มาของโครงการ

เนื่องจากอุตสาหกรรมการผลิตอาหารสัตว์ของไทยได้ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้การใช้ผลผลิตข้าวโพดเลี้ยงสัตว์มีแนวโน้มสูงขึ้น โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ จึงต้องเพิ่มการผลิตข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ การใช้เมล็ดพันธุ์ “ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ลูกผสม” และเทคโนโลยีการผลิตที่เหมาะสมเป็นแนวทางหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพการผลิตให้ได้ปริมาณมากขึ้น ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวโพดเพื่อสนับสนุนให้การผลิตข้าวโพดอาหารสัตว์มีเพียงพอต่อความต้องการใช้วัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์

ปัจจุบันทุกองค์กรใช้ระบบสารสนเทศเป็นองค์ประกอบสำคัญในการจัดเก็บข้อมูลและการควบคุมภายใน โดยส่งผลในการควบคุมทั้งทางด้านโครงสร้างและการปฏิบัติงานของผู้ใช้งานระบบ ที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการใช้ระบบที่พัฒนาขึ้นเองโดยเน้นไปที่การควบคุมด้านบัญชีและการเงินเป็นหลัก ทำให้เกิดปัญหาการทำงานที่ซ้ำซ้อนและไม่เป็นระบบของแต่ละหน่วยงาน

การค้นคว้าอิสระนี้จึงจัดทำขึ้นโดยการใช้ระบบ SAP ECC 6.0 มาประยุกต์สำหรับธุรกิจเมล็ดพันธุ์ข้าวโพดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดปัญหาการทำงานซ้ำซ้อนที่เกิดขึ้นจากการจัดเก็บข้อมูลการผลิตและการจัดการสินค้าคงคลังที่ไม่เป็นระบบของแต่ละหน่วยงาน

1.2 วัตถุประสงค์

- เพื่อช่วยในการวางแผนการบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กร
- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทางธุรกิจ
- เพื่อพัฒนาระบบงานและการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ
- เพื่อลดต้นทุนการผลิต
- เพื่อลดความซ้ำซ้อนและข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานและการจัดเก็บข้อมูล

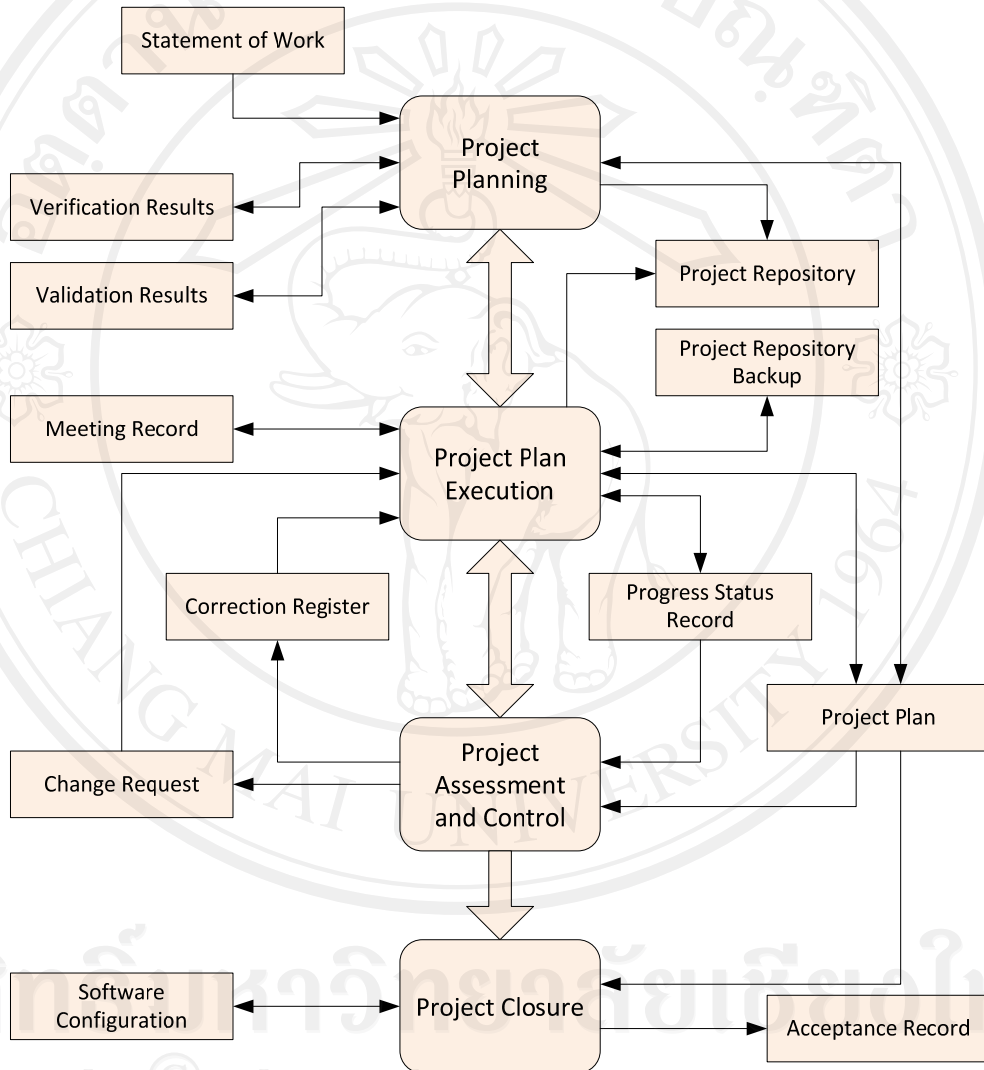
- เพื่อใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลการผลิตมาสนับสนุนการทำงานของผู้ใช้งาน
- เพื่อให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติงานภายใต้ฐานข้อมูลเดียวกันทำให้การติดต่อสื่อสารมีความชัดเจนถูกต้อง
- เพื่อเข้าใจกระบวนการ ISO 29110

1.3 ประโยชน์ที่ได้รับ

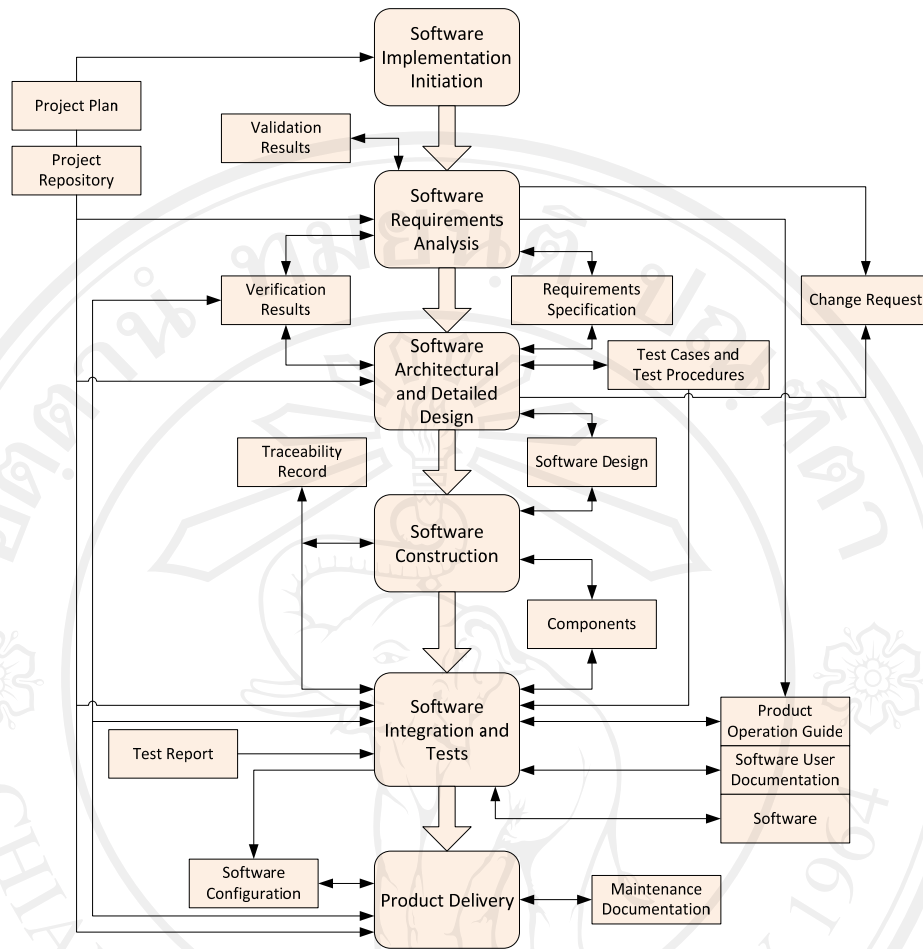
- มีฐานข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และพร้อมใช้งานตามเวลาจริง
- ผู้ใช้งานทุกระดับสามารถสืบค้นข้อมูลที่ต้องการได้สะดวกและรวดเร็ว
- การวางแผนการผลิตมีประสิทธิภาพ
- การผลิตสินค้าและส่งมอบตรงตามคำสั่งซื้อ
- การใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลการผลิตมาสนับสนุนการทำงานของผู้ใช้งาน
- การตัดสินใจที่แม่นยำเนื่องจากการวิเคราะห์เพิ่มเติม
- เข้าใจกระบวนการ ISO 29110

1.4 ขั้นตอนการทำโครงการ

ผู้ค้นคว้านำรูปแบบการสร้างระบบของ SAP (ASAP) และ ISO 29110 มาประยุกต์ใช้ในธุรกิจ เมล็ดพันธุ์ข้าวโพดด้วยโปรแกรม SAP ECC 6.0 ตามขั้นตอน ISO 29110 โดยเน้นการใช้งานใน 2 กิจกรรมคือ การบริหารโครงการ (Project Management) และการพัฒนาระบบ (Project System Implementation) ดังรูป 1-1 และรูป 1-2



รูป 1.1 การบริหารโครงการ (Project Management)



รูป 1.2 การพัฒนาระบบ (Project System Implementation)

จากรูป 1.1 และรูป 1.2 เป็นรูปแบบการบริหารโครงการและการพัฒนาระบบของ SAP โดยมีความสอดคล้องกับ ISO 29110 ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรม 5 กิจกรรมหลักดังนี้

- Project Preparation: การจัดเตรียมโครงการ การศึกษาธุรกิจและระบบ SAP
- Business Blueprint: การออกแบบระบบงานและกระบวนการทางธุรกิจ
- Realization: การจัดทำระบบงาน การจัดทำแผนการขึ้นระบบและการจัดทำ Configuration รวมถึงการจัดทำ Unit Testing and Integration Testing
- Final Preparation: การเตรียมความพร้อมก่อนใช้งานระบบ จัดทำ Data Conversion สำหรับทดสอบระบบและจัดทำ User Training
- Go-live & Support: การขึ้นระบบเพื่อใช้งานจริงและการสนับสนุน

1.5 ขอบเขตการศึกษา

การศึกษาค้นคว้าอิสระนี้ ได้ทำการศึกษาพัฒนาระบบ SAP ECC 6.0 เพื่อมาประยุกต์ให้เข้ากับขั้นตอนและกระบวนการปฏิบัติงาน (Business Process) ของธุรกิจเมล็ดพันธุ์ข้าวโพด โดยในแต่ละระบบงานประกอบไปด้วยรายละเอียดดังนี้

1.5.1 ระบบงานขาย (Sale & Distribution)

รับคำสั่งซื้อหรือใบสั่งซื้อจาก Agent นำข้อมูลเข้าระบบในรูปแบบของใบรับคำสั่งซื้อ (Sales Order) โดยข้อมูลใบรับคำสั่งซื้อระบุชนิดของเมล็ดพันธุ์ข้าวโพดและปริมาณที่ต้องการ บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวโพดให้ได้คุณภาพตรงตามคำสั่งซื้อ ตรวจสอบวงเงินสินเชื่อของ Agent แต่ละราย วันที่กรายการขายสินค้า จัดทำใบสั่งขาย จัดทำใบส่งสินค้า และใบแจ้งหนี้

1.5.2 ระบบงานผลิต (Production Planning)

การผลิตจะเป็นการสั่งผลิตตามคำสั่งซื้อ (Make to Order) แยก Routing ตามชนิดของเมล็ดพันธุ์ข้าวโพด (Bill of Material) มีการควบคุม Production Version สำหรับการผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวโพดในแต่ละชนิด มีการบันทึกต้นทุนการผลิต (Product Cost) โดยการวางแผนการผลิตในระบบ SAP ใช้ระบบ MRP (Material Requirement Planning) ในการวางแผน

1.5.3 ระบบงานจัดซื้อ (Purchasing)

การจัดหาวัตถุดิบเมล็ดพันธุ์ข้าวโพด เคมีภัณฑ์สำหรับคลุกเมล็ดพันธุ์ (ก่อนบรรจุถุง) บรรจุภัณฑ์และการจัดซื้องานบริการ (ค่าแรงกรรมกร)

1.5.4 ระบบงานจัดการสินค้าคงคลัง (Material Management)

การจัดเก็บวัตถุดิบ แยกตาม Storage Location ประเภท ชนิดและรหัสวัสดุ การรับวัตถุดิบเมล็ดพันธุ์ข้าวโพด การเบิกวัตถุดิบเพื่อการผลิต การเบิกบรรจุภัณฑ์เพื่อการผลิต การรับสินค้าสำเร็จรูป การจัดเก็บแยกตาม Storage Location การรับ/จ่ายโอนเมล็ดพันธุ์ข้าวโพดระหว่างคลังสินค้า

1.6 สถานที่ใช้ในการพัฒนาโครงการ

ศูนย์การศึกษากรุงเทพฯ 128/96-98 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 8 ถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

1.7 ระยะเวลาที่ใช้ในการค้นคว้า

การดำเนินโครงการใช้ระยะเวลาประมาณ 4 เดือน เสร็จสิ้นภายใน 120 วัน เริ่มจากวันที่ 1 ธันวาคม 2553 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2554 ผู้ค้นคว้ากำหนดวิธีการ ขั้นตอนและหัวข้อในการทำงานตามระยะเวลาที่วางไว้สำหรับการติดตามความก้าวหน้าของโครงการ

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved