

## บทที่ 3

### ระเบียบวิธีการศึกษา

การศึกษาเรื่อง “การประเมินความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้โดยบุคลากรฝ่ายเอกสารรัฐ โรงพยาบาลราษณครเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่” เป็นการศึกษาเชิงพรรณนา (Descriptive Research) โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อศึกษาถึงความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ซึ่งผู้ศึกษาได้กำหนดวิธีการศึกษาไว้ดังต่อไปนี้

- 3.1 ขอบเขตการศึกษา ได้แก่ ขอบเขตเนื้อหา ขอบเขตประชากร
- 3.2 วิธีการศึกษา ได้แก่ การเก็บรวบรวมข้อมูล เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้ในการศึกษา
- 3.3 สถานที่ใช้ในการดำเนินงานและรวบรวมข้อมูล
- 3.4 ระยะเวลาในการดำเนินงาน

#### 3.1 ขอบเขตการศึกษา

##### 3.1.1 ขอบเขตเนื้อหา

การศึกษารัฐนี้เป็นการศึกษาการประเมินความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้โดยบุคลากรฝ่ายเอกสารรัฐ โรงพยาบาลราษณครเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ แบบสอบถามที่ใช้ดัดแปลงจากแบบสอบถามสำหรับ DLOQ ของ Marsick และ Watkins ใน การศึกษารัฐนี้จะศึกษาเรื่องการประเมินการดำเนินการที่สำคัญสู่ความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ทั้ง 7 ด้าน (7 Action Imperatives) ประกอบด้วย 1) การสร้างโอกาสในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง (Create Continuous Learning Opportunities) 2) การสนับสนุนให้มีการซักถามและสนทน (Promote Inquiry and Dialogue) 3) การส่งเสริมการร่วมมือกันและการเรียนรู้เป็นทีม (Encourage Collaboration and Team Learning) 4) การสร้างระบบการรับและการแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ (Create Systems to Capture and Share Learning) 5) การให้อำนาจแต่ละบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร (Empower People toward a Collective Vision) 6) การเชื่อมโยงองค์กรให้เข้ากับสภาพแวดล้อม (Connect the Organization to its Environment) 7) การให้ภาวะผู้นำที่เป็นต้นแบบที่สนับสนุนการเรียนรู้ (Provide Strategic Leadership for Learning) และการวัดผลการดำเนินงานในระดับขององค์กร (Learning Organization Results at the Organization Level)

ในด้านการวัดผลทางความรู้ (Knowledge Performance) ทั้งนี้ได้ละเอเว้นการวัดผลการดำเนินงานในระดับขององค์กรด้านการวัดผลทางการเงิน (Financial Performance) เนื่องจากโรงพยาบาลมหาชนครเชียงใหม่เป็นองค์กรของรัฐ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อการศึกษาโดยเป็นโรงเรียนแพทย์ในภาคเหนือ และการดำเนินการขององค์กรนั้นมีรายได้หลักที่ไม่ได้มาจากการดำเนินธุรกิจหรือการแสวงหากำไร ดังนั้นส่วนประกอบของแบบสอบถาม DLOQ ที่ใช้ในการศึกษาจะมีข้อคำถามทั้งหมด 49 ข้อ ดังตารางที่ 4

ตารางที่ 3 แสดงส่วนประกอบของแบบสอบถาม DLOQ ที่ใช้ในการศึกษาระบบนี้

ระดับ/หมวด	มิติ	ข้อที่
ระดับปัจเจกบุคคล	การสร้างโอกาสในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง การสนับสนุนให้มีการซักถามและสนทนากัน	1-7 8-13
ระดับทีมงาน	การส่งเสริมการร่วมมือกันและการเรียนรู้เป็นทีม	14-19
ระดับองค์กร	การสร้างระบบการรับและการแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ การให้คำแนะนำแต่ละบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร การเชื่อมโยงองค์กรให้เข้ากับสภาพแวดล้อม การให้ภาระผู้นำที่เป็นต้นแบบที่สนับสนุนการเรียนรู้	20-25 26-31 32-37 38-43
การวัดผลการดำเนินงานในระดับองค์กร	การวัดผลทางความรู้	44-49

### 3.1.2 ขอบเขตประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาคือ บุคลากรทั้งหมดของฝ่ายเภสัชกรรม

โรงพยาบาลมหาชนครเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ ประกอบด้วย เภสัชกรระดับหัวหน้าฝ่ายฯ/งาน/หน่วย เภสัชกรระดับปฏิบัติการ ผู้ช่วยเภสัชกร เจ้าหน้าที่ คงงาน จำนวนทั้งหมด 138 คน (โรงพยาบาลมหาชนครเชียงใหม่ ฝ่ายเภสัชกรรม, 2553: แฟ้มข้อมูลคอมพิวเตอร์)

### 3.2 วิธีการศึกษา

#### 3.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary data) ใช้วิธีเก็บรวบรวมข้อมูลจากการตอบแบบสอบถาม (Questionnaire) ของบุคลากรทั้งหมดของฝ่ายเภสัชกรรม โรงพยาบาลราษฎร์เชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ ประกอบด้วย เภสัชกรระดับหัวหน้าฝ่ายฯ/งาน/หน่วย เภสัชกรระดับปฏิบัติการ ผู้ช่วยเภสัชกร เจ้าหน้าที่ คณานุ จำนวนทั้งหมด 138 คน

#### 3.2.2 เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

เครื่องมือที่ใช้การเก็บรวบรวมข้อมูลคือ แบบสอบถาม (Questionnaire) โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ สถานภาพ อายุ ระดับการศึกษาสูงสุด ตำแหน่งงาน อายุงาน รายได้เฉลี่ยต่อเดือน

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของฝ่ายเภสัชกรรม โรงพยาบาลราษฎร์เชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ ตามแบบสอบถาม DLOQ ของ Marsick และ Watkins

ตอนที่ 2.1 การทดสอบค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม เรื่องการประเมินความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของฝ่ายเภสัชกรรม โรงพยาบาลราษฎร์เชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ โดยใช้วิธีการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfaของครอนบาก (Cronbach's Alpha) ในการทดสอบหาความน่าเชื่อถือของแบบสอบถาม (Reliability Test) (George & Paul, 2006: 231) ซึ่งค่า Cronbach's Alpha สามารถแปลผลได้ดังนี้

ค่า Alpha มากกว่า 0.9 หมายถึง อยู่ในระดับดีมาก (Excellent)

ค่า Alpha มากกว่า 0.8 หมายถึง อยู่ในระดับดี (Good)

ค่า Alpha มากกว่า 0.7 หมายถึง อยู่ในระดับยอมรับได้

(Acceptable)

ค่า Alpha มากกว่า 0.6 หมายถึง อยู่ในระดับน่าสงสัย

(Questionable)

ค่า Alpha มากกว่า 0.5 หมายถึง อยู่ในระดับไม่ดี (Poor)

ค่า Alpha น้อยกว่า 0.5 หมายถึง อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ (Unacceptable)

ตอนที่ 2.2 การรับรู้ของบุคลากรต่อความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ประกอบด้วย การดำเนินการที่สำคัญสู่ความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ทั้ง 7 ด้าน ได้แก่ การสร้างโอกาสในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง การสนับสนุนให้มีการซักถามและสนทนากิจกรรม การส่งเสริมการร่วมมือกันและการเรียนรู้เป็นทีม การสร้างระบบการรับและการแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ การให้อำนาจแต่ละบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร การเชื่อมโยงองค์กรให้เข้ากับสภาพแวดล้อม การให้ภาวะผู้นำที่เป็นต้นแบบที่สนับสนุนการเรียนรู้ และการวัดผลการดำเนินงานในระดับองค์กรด้านการวัดผลทางความรู้

ตอนที่ 2.3 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านลักษณะส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ ตำแหน่งงาน อายุการทำงาน และรายได้เฉลี่ยต่อเดือน กับค่าเฉลี่ยการรับรู้ของบุคลากรต่อความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ เป็นลักษณะคำามปลายเปิดให้ผู้ตอบแบบสอบถามแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม

### 3.2.3 การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้

1) ข้อมูลที่รวมรวมได้จากแบบสอบถาม จะนำมาวิเคราะห์โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) ประกอบด้วย การแจกแจงความถี่ (Frequency) โดยแสดงเป็นจำนวน และค่าร้อยละ (Percentage) ใช้อธิบายลักษณะข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษาสูงสุด ตำแหน่งงาน อายุการทำงาน และรายได้เฉลี่ยต่อเดือน ส่วนค่าเฉลี่ย (Mean) ใช้อธิบายค่ากลางของข้อมูลการรับรู้ของบุคลากรต่อความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

2) ลักษณะข้อคำถามเป็นการให้คะแนนการดำเนินการด้านต่างๆที่สนับสนุนให้เกิดความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ในปัจจุบัน หากการดำเนินการในแต่ละข้อคำถามนั้นແທจะไม่เคยเกิดขึ้นเลย (Almost Never) ให้ระบุเป็น (1) และหากการดำเนินการในแต่ละข้อคำถามเกิดขึ้นແທจะทุกครั้ง (Almost Always) ให้ระบุเป็น (6) ในกระดาษคำตอบ ดังภาพที่ 2

Question	Almost Never	Almost Always
In my organization, leaders continually look for opportunities to learn.	1 2 3 4 5 6	
Question	Almost Never	Almost Always
	1 2 3 4 5 6	
	ແທບຈະໄມ່ເຄຍ	ແທບຈະທຸກຄັ້ງ

ກາພີ້ 2 ແສດງຕ້ວອຍ່າງແບນສອນຄານ DLOQ (Marsick ແລະ Watkins, 2003: 143)

ຜລຄະແນນເນັດີ່ທີ່ໄດ້ໃນແຕ່ລະດ້ານຈາກການຕອນແບນສອນຄານ DLOQ ຈະ ນຳມາພລື້ອຕລົງໃນຕາຮາງໃນແນວດິງ (ຈຸດເນັນຜລຄະແນນເນັດີ່ທີ່ໄດ້ລົງໃນຕາຮາງຕາມໜ່ອງຂອງແຕ່ລະນິຕີ) ໂດຍຕາຮາງຈະແສດງຜລຄະແນນເນັດີ່ແລະເປີຍນເຖິນຄວາມສຳຄັງໃນແຕ່ລະນິຕີຂອງການດຳເນີນການທີ່ສຳຄັງສູ່ຄວາມເປັນອົງກົກແຫ່ງການເຮັຍນີ້ທີ່ 7 ດ້ານແລະການວັດພລກາຮົາດຳເນີນງານໃນຮະດັບອົງກົກ ດ້ານການວັດພລກາຮົາ ມາຮູ້ ດັ່ງກາພີ້ 3

MEAN SCORES		DIMENSIONS OF THE LEARNING ORGANIZATION							
A	B	C	D	E	F	G	H		
Continuous Learning	Inquiry and Dialogue	Collaboration and Team Learning	Create Systems	Empower People	Connect the Organization	Strategic Leadership	Knowledge Performance		
6									
5.5									
5									
4.5									
4									
3.5									
3									
2.5									
2									
1.5									
1									

ກາພີ້ 3 ແສດງຕາຮາງຜລຄະແນນເນັດີ່ຮ່ວມເປີຍນເຖິນໃນແຕ່ລະນິຕີຂອງຄວາມເປັນອົງກົກແຫ່ງການເຮັຍນີ້ (ດັ່ງແປລັງຈາກ Marsick ແລະ Watkins, 2003: 149)

3) ສົດທິອ້າງອີງຫຼືເຊີງອນຸມານ (Inferential Statistics) ປະກອບດ້ວຍ ກາຣຈາກແຈງແບນທີ (T-test) ເພື່ອທົດສອນຄວາມແຕກຕ່າງຮະວ່າງຄ່າເໝັ້ນຂອງປະຊາກສອງກຸ່ມທີ່ອີສະຕ່ອກັນ ແລະການວິເຄາະໜໍ້ຄວາມແປປຽນທາງເດືອ (One-way ANOVA) ເພື່ອທົດສອນຄວາມແຕກຕ່າງຮະວ່າງ

ค่าเฉลี่ยของตัวแปรมากกว่าสองกลุ่มขึ้นไป หากพบความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจะทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ (Multiple Comparison) ทดสอบด้วยวิธี LSD ในกรณีที่มีความแปรปรวนไม่แตกต่างกัน และทดสอบด้วยวิธี Tamhane's T2 ในกรณีที่มีความแปรปรวนแตกต่างกัน โดยกำหนดนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

### 3.3 สถานที่ใช้ในการดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูล

ในการศึกษารั้งนี้ ใช้สถานที่ในการดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลคือ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ และฝ่ายเภสัชกรรม โรงพยาบาลมหาราชนครเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่

### 3.4 ระยะเวลาในการศึกษา

ระยะเวลาที่ใช้ในการศึกษา จำนวน 4 เดือน ตั้งแต่ เดือนธันวาคม 2553 - มีนาคม 2554

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved