## บทที่ 5 สรุปผลการศึกษา อภิปรายผล ข้อค้นพบ ข้อเสนอแนะ

ในการศึกษา ความคิดเห็นของพนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด ที่มีต่อระบบ ISO 22000 มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงความคิดเห็นของพนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด ที่มีต่อ ระบบ ISO 22000 โดยใช้ได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการเก็บแบบสอบถามจากกลุ่มประชากร ที่เป็นพนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด จำนวน 74 คน ทำการวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้สถิติเชิง พรรณนา (Descriptive Statistics) โดยใช้ตารางค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (percentage) และค่าเฉลี่ย (Mean) และหาความสัมพันธ์โดยวิธี chi-square โดยผลการศึกษา สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 5.1 สรุปผลการศึกษา

### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

จากการผลการศึกษา พบว่า พนักงานส่วนใหญ่ เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 75.68 มีอายุ ระหว่าง 26-35 ปี คิดเป็นร้อยละ 48.65 การศึกษาอยู่ในระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช. คิดเป็น ร้อยละ 50.00 พนักงานส่วนใหญ่ อยู่ฝ่ายผลิต คิดเป็นร้อยละ 64.86 ปฏิบัติงานในบริษัท 6-10 ปี คิด เป็นร้อยละ 52.70

## ส่วนที่ 2 ความรู้ ความเข้าใจของพนักงาน บริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด ที่มีต่อระบบ ISO 22000

จากการผลการศึกษา พบว่า พนักงานบริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัดมีความรู้ ความเข้าใจโดย ภาพรวม ในระดับดี คิดเป็นร้อยละ 74.38

พนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด มีความรู้ ความเข้าใจในระบบ ISO 22000 ในระดับดี เยี่ยม โดยเรียงลำดับได้ดังนี้ องค์กรต้องมอบหมายทรัพยากรเพื่อสนับสนุน การสร้าง การจัดการ และธำรงรักษาสภาพแวดล้อมที่จำเป็น เพื่อการประยุกต์ใช้ข้อกำหนดในมาตรฐาน คิดเป็นร้อยละ 98.65 รองลงมาคือ การระบุข้อกำหนดสำหรับกระบวนการจัดการความปลอดภัยของอาหารของ องค์กรในห่วงโซ่อาหาร แสดงถึงความสามารถในการควบคุมอันตรายที่เกี่ยวข้องกับ Food

Safety เพื่อให้มั่นใจว่าอาหารที่ผลิตปลอดภัยในขณะที่มีการบริโภค คิดเป็นร้อยละ 97.30 และ องค์กรต้องวางแผนและพัฒนากระบวนการที่จำเป็นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัย คิดเป็น ร้อยละ 95.95 ตามลำดับ

## ส่วนที่ 3 ความคิดเห็นของพนักงาน บริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด ที่มีต่อระบบ ISO 22000 จากผลการศึกษาความคิดเห็นของพนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด ที่มีต่อข้อกำหนด ของระบบ ISO 22000 พบว่า พนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด มีความคิดเห็น ดังนี้คือ

ข้อกำหนดที่ 1 ขอบข่าย พนักงานมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.16± 0.64 และเมื่อจำแนกออกเป็นข้อกำหนดย่อยพบว่า การระบุข้อกำหนดสำหรับกระบวนการจัดการ ความปลอดภัยของอาหารขององค์กรในห่วงโซ่อาหาร แสดงถึงความสามารถในการควบคุม อันตรายที่เกี่ยวข้องกับ Food Safety เพื่อให้มั่นใจว่าอาหารที่ผลิตปลอดภัยในขณะที่มีการบริโภค (ค่าเฉลี่ย 4.21 ± 0.68) และข้อกำหนดแบบทั่วไปของระบบ ISO 22000 ว่าสามารถใช้ได้กับทุก องค์กร ทุกขนาด ทุกประเภทที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อาหาร และมีระบบบริหารจัดการที่ช่วยให้ ผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า (ค่าเฉลี่ย 4.12 ± 0.61)

ข้อกำหนดที่ 2 มาตรฐานอ้างอิง พนักงานมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วย ว่าเอกสารอ้างอิง ที่ใช้ในระบบ ISO 22000 เป็นมาตรฐานของนานาชาติ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.97 ± 0.61

ข้อกำหนดที่ 3 คำศัพท์และนิยาม พนักงานมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วย ว่าตาม มาตรฐาน ISO 22000 : 2005 คำศัพท์และนิยาม เช่น ห่วงโซ่อาหาร อันตรายที่เกี่ยวข้องกับความ ปลอดภัยของอาหาร แผนภูมิการผลิต วิธีการควบคุม PRP CCP ขอบข่ายที่ยอมรับได้ การ ตรวจติดตาม เป็นคำศัพท์และนิยาม ที่ถูกนำมาใช้ในระบบ ISO 22000 มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.17± 0.74

ข้อกำหนดที่ 4 ระบบการจัดการความปลอดภัย พนักงานมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วย มีค่าเฉลี่ย 4.19± 0.67 และเมื่อจำแนกออกเป็นข้อกำหนดย่อยพบว่า ข้อกำหนดทั่วไปองค์กรที่ต้อง จัดทำระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยของอาหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใน ISO 22000 คือต้องจัดทำเอกสาร (Document) นำไปปฏิบัติ (Implement) ธำรงรักษาไว้ (Maintain) และ ปรับปรุงให้ทันสมัย (Update) (ค่าเฉลี่ย 4.20 ± 0.75) และข้อกำหนดของระบบการจัดการความ ปลอดภัยในอาหารต้องควบคุมด้านเอกสารและการควบคุมบันทึก (ค่าเฉลี่ย 4.18 ± 0.58)

ข้อกำหนดที่ 5 ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร พนักงานมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วย อย่างยิ่ง มีค่าเฉลี่ย 4.28± 0.64 และเมื่อจำแนกออกเป็นข้อกำหนดย่อยพบว่า หน้าที่ของผู้บริหาร ขององค์กรคือมีความมุ่งมั่นให้การสนับสนุนด้านความปลอดภัยอาหาร (ค่าเฉลี่ย 4.51± 0.61) ผู้ตอบแบบสอบถามมี ความคิดเห็น เห็นด้วย ว่าฝ่ายบริหารสูงสุดต้องทบทวนระบบความปลอดภัย

อาหาร ตามช่วงเวลาที่วางแผน (ค่าเฉลี่ย 4.29± 0.65), องค์กรต้องสื่อสารภายในกับบุคคลในองค์กร เกี่ยวกับประเด็นที่มีผลกระทบกับความปลอดภัยอาหาร (ค่าเฉลี่ย 4.28± 0.67), ผู้บริหารจำเป็นต้อง วางแผนระบบความปลอดภัยอาหารเพื่อบรรลุตามที่กำหนดไว้ (ค่าเฉลี่ย 4.18± 0.65) และผู้บริหารมี หน้าที่กำหนดนโยบายความปลอดภัยอาหารเป็นเอกสาร (ค่าเฉลี่ย 4.16± 0.64)

ข้อกำหนดที่ 6 การจัดการทรัพยากร พนักงานมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วย มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 4.15± 0.63 และเมื่อจำแนกออกเป็นข้อกำหนดย่อยพบว่า ทีม Food Safety และบุคคลใดๆ ที่ดำเนินกิจกรรมที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัยอาหารต้องมีความสามารถ ผ่านการให้ความรู้ การ อบรม มีทักษะและประสบการณ์ (ค่าเฉลี่ย 4.20± 0.64), องค์กรต้องมอบหมายทรัพยากรเพื่อ สนับสนุน การสร้าง การจัดการ และชำรงรักษาสภาพแวดล้อมที่จำเป็น เพื่อการประยุกต์ใช้ ข้อกำหนดในมาตรฐาน (ค่าเฉลี่ย 4.17± 0.64),องค์กรต้องกำหนดและจัดการเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ในการทำงานที่จำเป็นเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องตามข้อกำหนด (ค่าเฉลี่ย 4.16± 0.64) และ องค์กรต้องมอบหมายทรัพยากรในการจัดทำ ถือปฏิบัติ ชำรงรักษา และปรับระบบการจัดการความ ปลอดภัยอาหารให้ทันสมัยอย่างเพียงพอ (ค่าเฉลี่ย 4.08± 0.61)

ข้อกำหนดที่ 7 การวางแผนและการจัดทำผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัย พนักงานมีความ กิดเห็นในระดับเห็นด้วย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.11± 0.67 และเมื่อจำแนกออกเป็นข้อกำหนดย่อยพบว่า บททั่วไปที่องค์กรต้องวางแผนและพัฒน ากระบวนการที่จำเป็นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีความ ปลอดภัย (ค่าเฉลี่ย 4.21± 0.66), โปรแกรมพื้นฐานด้านสุขลักษณะ เช่น GMP (Good Manufacturing Practice) ขึ้นอยู่กับประเภทผู้ประกอบการในห่วงโซ่อาหาร (ค่าเฉลี่ย 4.16± 0.70), องค์กรต้องจัดทำ HACCP plan ต้องบ่งชี้จุดวิกฤตที่ต้องควบคุม การกำหนด Critical Limits เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย มีความปลอดภัยอยู่ในระดับที่เชื่อถือได้ (ค่าเฉลี่ย 4.09± 0.66) และองค์กรมีระบบการสอบกลับ (Tracibility system) โดยระบุรุ่นสินค้า และ เชื่อมโยงไปยังวัตถุดิบ กระบวนการผลิตและผู้ส่งมอบที่เกี่ยวข้อง (ค่าเฉลี่ย 4.00± 0.68)

ข้อกำหนดที่ 8 การรับรองผล การทวนสอบ และการปรับปรุงระบบความปลอดภัยอาหาร พนักงานมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.18±0.61 และเมื่อจำแนกออกเป็น ข้อกำหนดย่อยพบว่า ทีมงานความปลอดภัยอาหารต้องวางแผนและนำกระบวนการต่างๆที่จำ เป็นมาใช้เพื่อตรวจสอบความใช้ได้ของมาตรการควบคุมเพื่อปรับปรุงและทบทวนประสิทธิผล (ค่าเฉลี่ย 4.22±0.65), องค์กรต้องมีการทวนสอบระบบการจัดการด้านความปลอดภัยอาหาร เช่น ตรวจประเมินภายใน (Internal audit) หากพบว่าการทวนสอบให้ผลไม่สอดคล้องตามแผน ต้องลง มือคำเนินการแก้ไข (ค่าเฉลี่ย 4.20±0.66), มีการตรวจสอบความใช้ได้ของมาตรการควบคุมแบบ ผสมผสานวิธีการเพื่อประกันว่าสามารถทำให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่ยอมรับ (ค่าเฉลี่ย 4.20±0.61), องค์กร

ต้องมีการควบคุมการตรวจเฝ้าระวังและการวัด ต้องแสดงหลักฐานเพื่อยืนยันว่าวิธีการเฝ้าระวัง การ ตรวจวัด และอุปกรณ์มีความเหมาะสมที่สามารถให้ผลการตรวจสอบที่น่าเชื่อถือ (ค่าเฉลี่ย 4.20± 0.61) และผู้บริหารขององค์กรต้องมีการปรับปรุงระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหารอย่าง ต่อเนื่อง ทันสมัย ได้รับการบันทึกในรูปแบบที่เหมาะสม (ค่าเฉลี่ย 4.09± 0.55)

## ส่วนที่ 4 พฤติกรรมการมีส่วนร่วมของพนักงาน บริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด ในระบบ ISO 22000

จากการผลการศึกษา พบว่า พนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด มีระดับพฤติกรรมการมี ส่วนร่วมในระบบ ISO 22000 ดังนี้

พนักงานบริษัท กรีนไคมอนค์ จำกัด มีระดับพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในระบบ 22000 ในระดับมาก โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้แก่ พนักงานมีการปรับเปลี่ยนการ ปฏิบัติงานตามที่ผู้บริหารขององค์กร ได้ให้การสนับสนุนด้านความปลอดภัยอาหารให้สอดคล้อง ้กับข้อกำหนดของระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.20± 0.75, พนักงาน ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยของอาหารให้สอดคล้อง กับข้อกำหนดใน ISO 22000 เช่น การจัดทำเอกสาร (Document) การนำไปปฏิบัติ (Implement) การธำรงรักษาไว้ (Maintain) การปรับปรุงให้ทันสมัย (Update) มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.17± 0.79 ภายหลังการนำระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 มาใช้พนักงาน สามารถ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.16± 0.74 ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น พนักงานให้ความร่วมมือและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 ที่องค์กรกำหนดไว้ทั้งนี้เพื่อให้องค์กรได้รับรองมาตรฐาน ISO 22000 อย่างต่อเนื่อง ้มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.14± 0.65, พนักงานให้ความร่วมมือเมื่อองค์กรได้มอบหมายทรัพยากรในการ ธำรงรักษา และปรับระบบการจัดการความปลอดภัยอาหารให้ทันสมัยอย่าง จัดทำ ถือปฏิบัติ เพียงพอ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.06± 0.68, พนักงานปฏิบัติตามการรับรองผล การทวนสอบ และการ ้ปรับปรุงระบบความปลอดภัยอาหาร เช่น มาตรการควบคุมเพื่อปรับปรุงประสิทธิผล การควบคุม ้แบบผสมผสาน การตรวจเฝ้าระวังและการวัด การตรวจประเมินภายใน การบันทึกที่เหมาะสม ้มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ  $4.05\pm0.71$ , พนักงานได้ร่วมรับฟังการระบุข้อกำหนดสำหรับกระบวนการจัดการ ความปลอดภัยของอาหารที่แสดงถึงความสามารถในการควบคุมอันตราย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.04 พนักงาน ได้ปฏิบัติตามที่องค์กรวางแผนและพัฒนากระบวนการที่จำเป็นในการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัย เช่น GMP HACCP plan มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.97± 0.64, พนักงานได้ ใช้คำศัพท์และคำนิยามศัพท์ของระบบ ISO 22000 ในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ

3.93± 0.74 และพนักงาน ปฏิบัติงานตามเอกสารอ้างอิงที่ใช้ในระบบ ISO 22000 เพราะเป็น มาตรฐานนานาชาติ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.89± 0.65

## ส่วนที่ 5 ความพึงพอใจโดยรวมของพนักงาน บริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด ที่มีต่อระบบ ISO 22000

จากการผลการศึกษา พบว่า พนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด มีระดับความพึงพอใจต่อ การนำเอาระบบ ISO 22000 มาใช้อยู่ในระดับมาก มีก่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.68± 0.59

## ส่วนที่ 6 ความสัมพันธ์ของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามกับความรู้ ความเข้าใจ ที่มี ต่อระบบ ISO 22000

จำแนกตามเพศ พบว่าพนักงานบริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด เพศชาย มีความรู้ ความเข้าใจใน ระบบ ISO 22000 ในระดับดี คิดเป็นร้อยละ 75.00 และ พนักงานบริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด เพศ หญิง มีความรู้ ความเข้าใจใน ระบบ ISO 22000 ในระดับดี คิดเป็นร้อยละ 74.78 ตามลำดับ โดยมี ความรู้ ความเข้าใจในระดับดีเยี่ยม ในประเด็นของ การระบุข้อกำหนดสำหรับกระบวนการจัดการ ความปลอดภัยของอาหารขององค์กรในห่วงโซ่อาหาร แสดงถึงความสามารถในการควบคุม อันตรายที่เกี่ยวข้องกับ Food Safety เพื่อให้มั่นใจว่าอาหารที่ผลิตปลอดภัยในขณะที่มีการบริโภค

ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามเพศ มีความสัมพันธ์กับความรู้ ความเข้าใจที่มีต่อระบบ ISO 22000 ในเรื่องของ ฝ่ายบริหารสูงสุดจำเป็นต้องทบทวนระบบความปลอดภัยอาหาร ตาม ช่วงเวลาที่วางแผน มีความแตกต่าง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $\chi^2 = 5.06$ , P = 0.024) โดยผู้ตอบ แบบสอบถามเพศชาย ตอบถูกต้อง มีระดับความรู้ ความเข้าใจ คิดเป็นร้อยละ 83.33 มากกว่าเพศ หญิง ตอบถูกต้อง มีระดับความรู้ ความเข้าใจ คิดเป็นร้อยละ 53.57

จำแนกตามกลุ่มอายุ พบว่าพนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด กลุ่มอายุ 36-45 ปี, 26-35 ปี, 15-25 ปีและ 45 ปีขึ้นใป มีความรู้ ความเข้าใจ ในระบบ ISO 22000 ในระดับดี คิดเป็นร้อยละ โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย 75.98, 75.00, 74.44 และ 72.22 ตามลำดับ โดยมีความรู้ ความ เข้าใจดีเยี่ยม ในประเด็นของ การระบุข้อกำหนดสำหรับกระบวนการจัดการความปลอดภัยของ อาหารขององค์กรในห่วงโซ่อาหาร แสดงถึงความสามารถในการควบคุมอันตรายที่เกี่ยวข้องกับ Food Safety เพื่อให้มั่นใจว่าอาหารที่ผลิตปลอดภัยในขณะที่มีการบริโภค แต่ในขณะที่กลุ่มอายุ 36-45 ปี มีความรู้ ความเข้าใจในระดับน้อยที่สุด ในประเด็นดังกล่าว

ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามกลุ่มอายุ มีความสัมพันธ์กับความรู้ ความเข้าใจที่มีต่อ ระบบ ISO 22000 ในเรื่องของ องค์กรจำเป็นที่จะต้องกำหนดและจัดการเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมใน การทำงานที่จำเป็นเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่สอดกล้องตามข้อกำหนด มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติ (  $\chi^2 = 9.90$ , P = 0.019) โดยผู้ตอบแบบสอบถามกลุ่มอายุ 26-35 ปี และ 36-45 ปี ตอบ ถูกต้อง มีระดับความรู้ ความเข้าใจ ระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 97.22 และ 94.12 ตามลำดับ ในขณะที่กลุ่มอายุ 15-25 ปี และ 45 ปีขึ้นไป ตอบถูกต้อง ระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 73.33 และ 66.67 ตามลำดับ

จำแนกตามระดับการศึกษา พนักงานบริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด ที่มีระดับการศึกษา ปริญญาตรีหรือสูงกว่า มีความรู้ ความเข้าใจ ในระบบ ISO 22000 ในระดับดีเยี่ยม คิดเป็นร้อยละ 80.62 และพนักงานบริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัดที่มีระดับการศึกษาอนุปริญญา/ปวช. และต่ำกว่าหรือ เทียบเท่า ม.ปลาย/ปวส. มีความรู้ ความเข้าใจ ในระบบ ISO 22000 ในระดับดี คิดเป็นร้อยละ 75.00 และ 72.16 ตามลำดับ โดยมีความรู้ ความเข้าใจดีเยี่ยม ในประเด็นของ การระบุข้อกำหนดสำหรับ กระบวนการจัดการความปลอดภัยของอาหารขององค์กรในห่วงโซ่อาหาร แสดงถึงความสามารถ ในการควบคุมอันตรายที่เกี่ยวข้องกับ Food Safety เพื่อให้มั่นใจว่าอาหารที่ผลิตปลอดภัยใน ขณะที่มีการบริโภค และองค์กรต้องมอบหมายทรัพยากรเพื่อสนับสนุน การสร้าง การจัดการ และ ชำรงรักษาสภาพแวดล้อมที่จำเป็น เพื่อการประยุกต์ใช้ข้อกำหนดในมาตรฐาน แต่ในขณะที่ผู้ตอบ แบบสอบถามที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรีหรือสูงกว่า มีความรู้ ความเข้าใจในระดับน้อยที่สุดใน ประเด็นของ ข้อกำหนดทั่วไปองค์กรที่ต้องจัดทำระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยของอาหาร ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใน ISO 22000 คือต้องจัดทำเอกสาร (Document) นำไปปฏิบัติ (Implement) ชำรงรักษาไว้ (Maintain) และปรับปรุงให้ทันสมัย (Update) และผู้บริหารมีหน้าที่ กำหนดนโยบายความปลอดภัยอาหารเป็นเอกสาร

ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามระดับการศึกษา ไม่มีความสัมพันธ์กับความรู้ ความเข้าใจที่ มีต่อข้อกำหดของระบบ ISO 22000

จำแนกตามหน่วยงานในบริษัทฯ พนักงานบริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด ฝ่ายปฏิบัติการ และ ฝ่ายการตลาด มีความรู้ ความเข้าใจ ในระบบ ISO 22000 ในระดับดีเยี่ยม คิดเป็นร้อยละ 83.33 และ 80.83 ตามลำดับ ส่วนฝ่ายงานระบบคุณภาพ ฝ่ายผลิต และฝ่ายการบริหาร มีความรู้ ความเข้าใจ ใน ระบบ ISO 22000 ในระดับดี คิดเป็นร้อยละโดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย 78.47, 73.13 และ 72.08 ตามลำดับ โดยมีความรู้ ความเข้าใจดีเยี่ยม ในประเด็นของ การระบุข้อกำหนดสำหรับ กระบวนการจัดการความปลอดภัยของอาหารขององค์กรในห่วงโซ่อาหาร แสดงถึงความสามารถ ในการควบคุมอันตรายที่เกี่ยวข้องกับ Food Safety เพื่อให้มั่นใจว่าอาหารที่ผลิตปลอดภัยใน ขณะที่มีการบริโภค และองค์กรต้องมอบหมายทรัพยากรเพื่อสนับสนุน การสร้าง การจัดการ และ ชำรงรักษาสภาพแวดล้อมที่จำเป็น เพื่อการประยุกต์ใช้ข้อกำหนดในมาตรฐาน , องค์กรจำเป็นที่

จะต้องกำหนดและจัดการเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมในการทำงานที่จำเป็นเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ สอดคล้องตามข้อกำหนด

ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามหน่วยงานในบริษัทฯ มีความสัมพันธ์กับความรู้ ความ เข้าใจที่มีต่อข้อกำหนดของระบบ ISO 22000 ในเรื่องของ ผู้บริหารมีหน้าที่กำหนดนโยบายความ ปลอดภัยอาหารเป็นเอกสาร มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $\chi^2 = 9.90$ , P = 0.042) โดย ผู้ตอบแบบสอบถามฝ่ายการตลาด ฝ่ายระบบงานคุณภาพ และฝ่ายห้องปฏิบัติการ ตอบถูกต้อง มี ระดับความรู้ ความเข้าใจ ระดับดีเยี่ยม คิดเป็นร้อยละ 100.00, 83.33 และ 80.00 ตามลำดับ ในขณะที่ ฝ่ายผลิต มีระดับความรู้ ความเข้าใจ ระดับดี คิดเป็นร้อยละ 68.75 ส่วนฝ่ายบริหาร ตอบถูกต้อง มี ระดับความรู้ ความเข้าใจ ระดับน้อย คิดเป็นร้อยละ 30.00

จำแนกตามอายุการทำงานในบริษัทฯ พนักงานบริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด ที่มีอายุการ ทำงาน 10 ปีขึ้นไป มีความรู้ ความเข้าใจในระบบ ISO 22000 ในระดับดีเยี่ยม คิดเป็นร้อยละ 82.81 และพนักงานบริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัดที่มีอายุการทำงาน 6-10 ปี และ 1-5 ปี มีความรู้ ความเข้าใจ ในระบบ ISO 22000 ในระดับดี คิดเป็นร้อยละ โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย คือ 74.03 และ 73.61 ตามลำดับ โดยมีความรู้ ความเข้าใจดีเยี่ยม ในประเด็นของ การระบุข้อกำหนดสำหรับ กระบวนการจัดการความปลอดภัยของอาหารขององค์กรในห่วงโซ่อาหาร แสดงถึงความสามารถ ในการควบคุมอันตรายที่เกี่ยวข้องกับ Food Safety เพื่อให้มั่นใจว่าอาหารที่ผลิตปลอดภัยใน ขณะที่มีการบริโภค และองค์กรต้องมอบหมายทรัพยากรเพื่อสนับสนุน การสร้าง การจัดการ และ ธำรงรักษาสภาพแวดล้อมที่จำเป็น เพื่อการประยุกต์ใช้ข้อกำหนดในมาตรฐาน , องค์กรจำเป็นที่ จะต้องกำหนดและจัดการเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมในการทำงานที่จำเป็นเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ สอดคล้องตามข้อกำหนด

ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตาม อายุการทำงานในบริษัทฯ ใม่มีความสัมพันธ์กับความรู้ ความเข้าใจที่มีต่อข้อกำหดของระบบ ISO 22000

## ส่วนที่ 7 ความสัมพันธ์ของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามกับความคิดเห็น ที่มีต่อ ระบบ ISO 22000

จำแนกตามเพศ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ ไม่มีความสัมพันธ์กับระดับ ความคิดเห็นที่มีต่อข้อกำหดของระบบ ISO 22000

จำแนกตามกลุ่มอายุ พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามกลุ่มอายุ ไม่มีความสัมพันธ์กับ ระดับความคิดเห็นที่มีต่อข้อกำหดของระบบ ISO 22000 จำแนกตามระดับการศึกษา พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามระดับการศึกษา มี ความสัมพันธ์กับระดับความคิดเห็นที่มีต่อข้อกำหนดของระบบ ISO 22000 ข้อกำหนดที่ 5 ความ รับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ในเรื่องของ ผู้บริหารจำเป็นต้องวางแผนระบบความปลอดภัยอาหารเพื่อ บรรลุตามที่กำหนดไว้ มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $\chi^2 = 9.505$ , P = 0.050) โดย ผู้ตอบแบบสอบที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรีหรือสูงกว่า มีระดับความคิดเห็นในระดับ เห็นด้วย อย่างยิ่ง (ค่าเฉลี่ย  $4.55\pm0.51$ ) แต่ระดับการศึกษาต่ำกว่าหรือเทียบเท่า ม.ปลาย/ปวช. และระดับ การศึกษา อนุปริญญา/ปวส. มีระดับความคิดเห็นในระดับเห็นด้วย (ค่าเฉลี่ย  $4.10\pm0.57$ ) และ (ค่าเฉลี่ย  $4.04\pm0.68$ )

จำแนกตามหน่วยงานในบริษัทฯ ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามหน่วยงานในบริษัทฯ มี ความสัมพันธ์กับระดับความคิดเห็นที่มีต่อข้อกำหนดของระบบ ISO 22000 ข้อกำหนดที่ 5 ความ รับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ในเรื่องของผู้บริหารจำเป็นต้องวางแผนระบบความปลอดภัยอาหารเพื่อ บรรลุตามที่กำหนดไว้ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $\chi^2=18.253$ , P=0.019) โดยผู้ตอบแบบสอบถาม ฝ่ายห้องปฏิบัติการ มีระดับความคิดเห็นในระดับ เห็นด้วยอย่างยิ่ง (ค่าเฉลี่ย  $5.00\pm0.00$ ) แต่ฝ่าย บริหาร ฝ่ายงานระบบคุณภาพ ฝ่ายผลิต และฝ่ายการตลาด มีระดับความคิดเห็นในระดับเห็นด้วย (ค่าเฉลี่ย  $4.20\pm0.79$ ), (ค่าเฉลี่ย  $4.17\pm0.40$ ), (ค่าเฉลี่ย  $4.21\pm0.67$ ) และ (ค่าเฉลี่ย  $4.00\pm0.00$ ) ตามลำดับ และมีความสัมพันธ์กับระดับความคิดเห็นที่มีต่อข้อกำหนดของระบบ ISO 22000 ข้อกำหนดที่ 7 การวางแผน และการจัดทำผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัย อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $\chi^2=22.459$ , P=0.033) โดยผู้ตอบแบบสอบฝ่ายห้องปฏิบัติการ มีระดับความคิดเห็นในระดับ เห็น ด้วยอย่างยิ่ง ส่วนฝ่ายผลิต ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบริหาร และฝ่ายงานระบบคุณภาพ มีระดับความ กิดเห็นในระดับ เห็น คัวเยาหนายาว เห็น คัวแล้ว เห็น คัวแล้ว เห็น คัวแล้ว เห็น ความคิดเห็นในระดับ เห็น ความคิดเห็น ในระดับ เห็น ความคิดเห็น ความคิดเห็น ในระดับ เห็น ความคิดเห็น ความคิดเห็น ความคิดเห็น ความคิดเห็น ความคิดเห็น ในของ ความคิดเห็น ความคิดเห็น ความคิดเห็น ความคิด เห็น ความคิด เห็น ความคิด และ ความคิด เห็น ความคิด และ ความคิด เห็น ความคิด และ ความคิด ความคิด และ ความคิด และ ความคิด และ ความคิด และ ความคิด และ คายกามคิด และ คายกามคิด และ คายกามคิด และ ความคิด และ ความคิด

ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามอายุการทำงาน ไม่มีความสัมพันธ์กับระดับความคิดเห็นที่มี ต่อข้อกำหนดของระบบ ISO 22000

## ส่วนที่ 8 ความสัมพันธ์ของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามกับพฤติกรรมการมีส่วน ร่วมในระบบ ISO 22000

จำแนกตามเพศ พบว่า พนักงานบริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด เพศชาย และเพศหญิงมีระดับ พฤติกรรมการมีส่วนร่วมในระบบ ISO 22000 ในระดับมาก ว่า ได้ร่วมรับฟังการระบุข้อกำหนด สำหรับกระบวนการจัดการความปลอดภัยของอาหารที่แสดงถึงความสามารถในการควบคุม อันตราย, ปฏิบัติงานตามเอกสารอ้างอิงที่ใช้ในระบบ ISO 22000 เพราะเป็นมาตรฐานนานาชาติ, ได้ใช้คำศัพท์และนิยามศัพท์ของระบบ ISO 22000 ในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง, ให้ความร่วมมือ

ในการปฏิบัติตามระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยของอาหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใน ISO 22000 เช่น การจัดทำเอกสาร (Document) การนำไปปฏิบัติ (Implement) การธำรงรักษาไว้ (Maintain) การปรับปรุงให้ทันสมัย (Update), มีการปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานตามที่ผู้บริหาร ขององค์กร ได้ให้การสนับสนุนค้านความปลอดภัยอาหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบ การจัดการความปลอดภัยของอาหาร , ให้ความร่วมมือเมื่อองค์กรได้มอบหมายทรัพยากรในการ จัดทำ ถือปฏิบัติ ธำรงรักษา และปรับระบบการจัดการความปลอดภัยอาหารให้ทันสมัยอย่าง เพียงพอ, ได้ปฏิบัติตามที่องค์กรวางแผนและพัฒนากระบวนการที่จำเป็นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มี ความปลอดภัย เช่น GMP HACCP plan, ปฏิบัติตามการรับรองผล การทวนสอบ และการ ปรับปรุงระบบความปลอดภัยอาหาร เช่น มาตรการควบคุมแบบผสมผสาน การตรวจเฝ้าระวังและการวัด การตรวจประเมินภายใน การบันทึกที่เหมาะสม ภายหลังการนำระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 มาใช้พนักงานสามารถ ปฏิบัติจานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น และให้ความร่วมมือ พร้อมปฏิบัติ ตามข้อกำหนดของระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 ที่องค์กรกำหนดไว้ทั้งนี้ เพื่อให้องค์กรได้รับรองมาตรฐาน ISO 22000 อย่างต่อเนื่อง

ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามเพศ ไม่มีความสัมพันธ์กับระดับ พฤติกรรมการมีส่วนร่วม ในระบบ ISO 22000

จำแนกตามกลุ่มอายุ พบว่า พนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด กลุ่มอายุ 15-25 ปี, 26-35 ปี, 36-45 ปี และ45 ปีขึ้นไป มีระดับพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในระบบ ISO 22000 ในระดับมาก คือพนักงานได้ร่วมรับฟังการระบุข้อกำหนดสำหรับกระบวนการจัดการความปลอดภัยของอาหารที่ แสดงถึงความสามารถในการควบคุมอันตราย , ปฏิบัติงานตามเอกสารอ้างอิงที่ใช้ในระบบ ISO 22000 เพราะเป็นมาตรฐานนานาชาติ, ได้ใช้คำศัพท์และนิยามศัพท์ของระบบ ISO 22000 ใน หน่วยงานอย่างต่อเนื่อง, ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามระบบการบริหารจัดการความปลอดภัย ของอาหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใน ระบบ ISO 22000 เช่น การจัดทำเอกสาร (Document) การนำไปปฏิบัติ (Implement) การธำรงรักษาไว้ (Maintain) การปรับปรุงให้ทันสมัย (Update), ้มีการปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานตามที่ผู้บริหารขององค์กร ได้ให้การสนับสนุนด้านความปลอดภัย อาหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร , ให้ความร่วมมือ เมื่อองค์กรได้มอบหมายทรัพยากรในการจัดทำ ถือปฏิบัติ ธำรงรักษา และปรับระบบการจัดการ ได้ปฏิบัติตามที่องค์กรวางแผนและพัฒนา ความปลอดภัยอาหารให้ทันสมัยอย่างเพียงพอ , กระบวนการที่จำเป็นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัย เช่น GMP HACCP plan, ปฏิบัติ ตามการรับรองผล การทวนสอบ และการปรับปรุงระบบความปลอดภัยอาหาร เช่น มาตรการ

ควบคุมเพื่อปรับปรุงประสิทธิผล การควบคุมแบบผสมผสาน การตรวจเฝ้าระวังและการวัด การ ตรวจประเมินภายใน การบันทึกที่เหมาะสม, ภายหลังการนำระบบการจัดการความปลอดภัยของ อาหาร ISO 22000 มาใช้ พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่ม มากขึ้น และให้ความร่วมมือ พร้อมปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการความปลอดภัยของ อาหาร ISO 22000 ที่องค์กรกำหนดไว้ทั้งนี้เพื่อให้องค์กรได้รับรองมาตรฐาน ISO 22000 อย่าง ต่อเนื่อง

ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามกลุ่มอายุ มีความสัมพันธ์กับระดับพฤติกรรมการมีส่วนร่วม ในระบบ ISO 22000 ในเรื่องของ การปฏิบัติงานตามเอกสารอ้างอิงที่ใช้ในระบบ ISO 22000 เพราะเป็นมาตรฐานนานาชาติ มีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ (  $\chi^2 = 21.224$ , P = 0.012) โดยผู้ตอบแบบสอบถามกลุ่มอายุ 15-25 ปี (ค่าเฉลี่ย  $3.53\pm0.51$ ), กลุ่มอายุ 26-35 ปี (ค่าเฉลี่ย  $4.02\pm0.65$ ), กลุ่มอายุ 36-45 ปี (ค่าเฉลี่ย  $4.06\pm0.56$ ) และกลุ่มอายุ 45 ปีขึ้นไป (ค่าเฉลี่ย  $3.50\pm0.83$ ) มี ระดับพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในระดับมาก

ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามกลุ่มอายุ พบว่ามีความสัมพันธ์กับระดับพฤติกรรมการมี ส่วนร่วมในระบบ ISO 22000 ในเรื่องของ การใช้คำศัพท์และคำนิยามศัพท์ของระบบ ISO 22000 ในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง มีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $\chi^2 = 17.741$ , P = 0.038) โดย ผู้ตอบแบบสอบถามกลุ่มอายุ 15-25 ปี (ค่าเฉลี่ย 3.80± 0.77), กลุ่มอายุ 26-35 ปี (ค่าเฉลี่ย 3.86± 0.68), กลุ่มอายุ 36-45 ปี (ค่าเฉลี่ย 4.29± 0.68) และกลุ่มอายุ 45 ปีขึ้นไป (ค่าเฉลี่ย 3.67± 1.03) มี ระดับพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในระดับมาก

ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามกลุ่มอายุ มีความสัมพันธ์กับระดับพฤติกรรมการมีส่วนร่วม ในระบบ ISO 22000 ในเรื่องของ ภายหลังการนำเอาระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 มาใช้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลเพิ่มมาก ขึ้น มีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ (  $\chi^2 = 16.465$ , P = 0.011) โดยผู้ตอบแบบสอบถาม กลุ่มอายุ 15-25 ปี (ค่าเฉลี่ย 3.93± 0.96), กลุ่มอายุ 26-35 ปี (ค่าเฉลี่ย 4.25± 0.69), กลุ่มอายุ 36-45 ปี (ค่าเฉลี่ย 4.18± 0.98) และกลุ่มอายุ 45 ปีขึ้นไป (ค่าเฉลี่ย 4.17±0.98) มีระดับพฤติกรรมการมีส่วน ร่วมในระดับมาก

จำแนกตามระดับการศึกษา พบว่า มีความสัมพันธ์กับระดับพฤติกรรมการมีส่วนร่วมใน ระบบ ISO 22000 ในเรื่องของ การให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามระบบการบริหารจัดการความ ปลอดภัยของอาหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใน ISO 22000 เช่น การจัดทำเอกสาร (Document) การนำไปปฏิบัติ (Implement) การธำรงรักษาไว้ (Maintain) การปรับปรุงให้ ทันสมัย (Update) มีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $\chi^2 = 14.952$ , P = 0.005) โดยผู้ตอบ

แบบสอบถามที่มีระดับการศึกษา ต่ำกว่าหรือเทียบเท่า ม.ปลาย/ปวช. (ค่าเฉลี่ย  $4.07\pm0.89$ ), ระดับ การศึกษา อนุปริญญา/ปวส. (ค่าเฉลี่ย  $4.10\pm0.57$ ) และระดับการศึกษาปริญญาตรีหรือสูงกว่า (ค่าเฉลี่ย  $4.45\pm0.60$ )

ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามระดับการศึกษา พบว่ามีความสัมพันธ์กับระดับพฤติกรรม การมีส่วนร่วมในระบบ ISO 22000 ในเรื่องของ การปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานตามที่ผู้บริหารของ องค์กร ได้ให้การสนับสนุนด้านความปลอดภัยอาหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบการ จัดการความปลอดภัยของอาหาร มีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ (  $\chi^2 = 10.707$ , P = 0.030) โดยผู้ตอบแบบสอบถามที่มีระดับการศึกษา ต่ำกว่าหรือเทียบเท่า ม.ปลาย/ปวช. (ค่าเฉลี่ย  $4.20\pm0.85$ ) ระดับการศึกษา อนุปริญญา/ปวส. (ค่าเฉลี่ย  $4.10\pm0.73$ ) และระดับการศึกษาปริญญา ตรีหรือสูงกว่า (ค่าเฉลี่ย  $4.25\pm0.55$ )

พนักงานบริษัท กรีนไคมอนค์ จำกัด ฝ่ายงาน จำแนกตามหน่วยงานในบริษัทฯ พบว่า ระบบคุณภาพ และฝ่ายห้องปฏิบัติการ มีระดับพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในระบบ ISO 22000 ในระดับมากที่สุด คือพนักงาน ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามระบบการบริหารจัดการความ ปลอดภัยของอาหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใน ระบบ ISO 22000 เช่น การจัดทำเอกสาร (Document) การนำไปปฏิบัติ (Implement) การธำรงรักษาไว้ (Maintain) การปรับปรุงให้ ทันสมัย (Update) ในขณะที่ฝ่ายห้องปฏิบัติการ มีระดับพฤติกรรมการมีส่วนร่วม ในระดับมาก ที่สุด คือ ภายหลังการนำระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 มาใช้พนักงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น ส่วนฝ่ายผลิต, ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบริหาร, ฝ่ายงานระบบคุณภาพ และฝ่ายห้องปฏิบัติการ มีระดับพฤติกรรมการมีส่วนร่วม ใน ระดับมาก คือพนักงาน ได้ร่วมรับฟังการระบุข้อกำหนดสำหรับกระบวนการจัดการความปลอดภัย ของอาหารที่แสดงถึงความสามารถในการควบคุมอันตราย , ปฏิบัติงานตามเอกสารอ้างอิงที่ใช้ใน ระบบ ISO 22000 เพราะเป็นมาตรฐานนานาชาติ, ได้ใช้กำศัพท์และนิยามศัพท์ของระบบ ISO 22000 ในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง, ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามระบบการบริหารจัดการความ ปลอดภัยของอาหารให้สอดกล้องกับข้อกำหนดใน ระบบ ISO 22000 เช่น การจัดทำเอกสาร (Document) การนำไปปฏิบัติ (Implement) การธำรงรักษาไว้ (Maintain) การปรับปรุงให้ ทันสมัย (Update), มีการปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานตามที่ผู้บริหารขององค์กร ได้ให้การสนับสนุน ด้านความปลอดภัยอาหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบการจัดการความปลอดภัยของ อาหาร, ให้ความร่วมมือเมื่อองค์กรได้มอบหมายทรัพยากรในการจัดทำ ถือปฏิบัติ ธำรงรักษา และ ปรับระบบการจัดการความปลอดภัยอาหารให้ทันสมัยอย่างเพียงพอ , ได้ปฏิบัติตามที่องค์กร วางแผนและพัฒนากระบวนการที่จำเป็นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัย เช่น GMP

HACCP plan, ปฏิบัติตามการรับรองผล การทวนสอบ และการปรับปรุงระบบความปลอดภัย อาหาร เช่น มาตรการควบคุมเพื่อปรับปรุงประสิทธิผล การควบคุมแบบผสมผสาน การตรวจเฝ้า ระวังและการวัด การตรวจประเมินภายใน การบันทึกที่เหมาะสม , ภายหลังการนำระบบการ จัดการความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 มาใช้ พนักงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพและ มีประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น และให้ความร่วมมือ พร้อมปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 ที่องค์กรกำหนดไว้ทั้งนี้เพื่อให้องค์กรได้รับ รองมาตรฐาน ISO 22000 อย่างต่อเนื่อง

ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามหน่วยงานในบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์กับระดับ พฤติกรรมการมีส่วนร่วมในระบบ ISO 22000

จำแนกตามอายุการทำงานในบริษัทฯ พบว่า พนักงานบริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัดที่มีอายุ การทำงานในบริษัทฯ 1-5 ปี, 6-10 ปี และ10 ปีขึ้นไป มีระดับพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในระบบ ISO 22000 ในระดับมาก คือพนักงาน ได้ร่วมรับฟังการระบุข้อกำหนดสำหรับกระบวนการจัดการ ความปลอดภัยของอาหารที่แสดงถึงความสามารถในการควบคมอันตราย , ปฏิบัติงานตาม เอกสารอ้างอิงที่ใช้ในระบบ ISO 22000 เพราะเป็นมาตรฐานนานาชาติ, ได้ใช้คำศัพท์และนิยาม ศัพท์ของระบบ ISO 22000 ในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง, ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามระบบ การบริหารจัดการความปลอดภัยของอาหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใน ISO 22000 เช่น การ จัดทำเอกสาร (Document) การนำไปปฏิบัติ (Implement) การธำรงรักษาไว้ (Maintain) การ ปรับปรุงให้ทันสมัย (Update), มีการปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานตามที่ผู้บริหารขององค์กร ได้ให้ การสนับสนุนด้านความปลอดภัยอาหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบการจัดการความ ปลอดภัยของอาหาร , ให้ความร่วมมือเมื่อองค์กรได้มอบหมายทรัพยากรในการจัดทำ ธำรงรักษา และปรับระบบการจัดการความปลอดภัยอาหารให้ทันสมัยอย่างเพียงพอ , ได้ปฏิบัติ ตามที่องค์กรวางแผนและพัฒนากระบวนการที่จำเป็นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัย เช่น GMP HACCP plan, ปฏิบัติตามการรับรองผล การทวนสอบ และการปรับปรุงระบบความ ปลอดภัยอาหาร เช่น มาตรการควบคุมเพื่อปรับปรุงประสิทธิผล การควบคุมแบบผสมผสาน การ ตรวจเฝ้าระวังและการวัด การตรวจประเมินภายใน การบันทึกที่เหมาะสม, ภายหลังการนำระบบ การจัดการความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 มาใช้ พนักงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น และให้ความร่วมมือ พร้อมปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 ที่องค์กรกำหนดไว้ทั้งนี้เพื่อให้องค์กรได้รับ รองมาตรฐาน ISO 22000 อย่างต่อเนื่อง

ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามหน่วยงานในบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์กับระดับ พฤติกรรมการมีส่วนร่วมในระบบ ISO 22000

## ส่วนที่ 9 ความสัมพันธ์ของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามกับ ความพึงพอใจ โดยรวมของพนักงาน บริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด ที่มีต่อระบบ ISO 22000

จากการผลการศึกษา พบว่าจำแนกตามความสัมพันธ์ของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบ แบบสอบถามกับความพึงพอใจโดยรวม ที่มีต่อระบบ ISO 22000 พบว่า มีระดับความพึงพอใจใน ระดับมาก และไม่พบความสัมพันธ์

## ส่วนที่ 10 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาในการใช้ระบบ ISO 22000 ของบริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด

ปัญหาข้อกำหนดที่ 1 ขอบข่าย จากผลการศึกษาพบว่า พนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด พบปัญหาการระบุข้อกำหนดสำหรับกระบวนการจัดการความปลอดภัยของอาหาร ยังไม่แสดงให้ เห็นว่ามีความสามารถในการควบคุมอันตราย คิดเป็นร้อยละ 71.62 รองลงมาคือ การระบุข้อกำหนด สำหรับกระบวนการจัดการความปลอดภัยของอาหารของยังไม่ครอบคลุมจุดที่จะก่อให้เกิดอันตราย คิดเป็นร้อยละ 60.81

ปัญหาข้อกำหนดที่ 2 มาตรฐานอ้างอิง จากผลการศึกษาพบว่า พนักงานบริษัท กรีน ใคมอนค์ จำกัด พบปัญหาพนักงานบางส่วนยังไม่ทำตามระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐานอ้างอิง กิดเป็นร้อยละ 86.49 รองลงมาคือ พนักงานบางส่วนยังไม่เชื่อว่าจะสามารถทำได้ตามมาตรฐาน อ้างอิงได้ กิดเป็นร้อยละ 79.73

ปัญหาข้อกำหนดที่ 3 คำศัพท์และนิยาม จากผลการศึกษาพบว่า พนักงานบริษัท กรีนใด มอนด์ จำกัด พบปัญหามีการใช้คำศัพท์และนิยามศัพท์ของระบบ ISO 22000 เฉพาะทีมงานเท่านั้น คิดเป็นร้อยละ 91.89 รองลงมาคือ คำศัพท์และนิยามศัพท์เป็นคำที่เข้าใจยาก คิดเป็นร้อยละ 77.03

ปัญหาข้อกำหนดที่ 4 ระบบการจัดการความปลอดภัย จากผลการศึกษาพบว่า พนักงาน บริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด พบปัญหามีการสื่อสารข้อมูลข่าวสารด้าน Food safety ยังขาดความ ต่อเนื่อง คิดเป็นร้อยละ 79.73 รองลงมาคือ การบ่งชี้ ประเมิน และควบคุมความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง กับผลิตภัณฑ์ยังไม่ดีพอ คิดเป็นร้อยละ 77.03

ปัญหาข้อกำหนดที่ 5 ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร จากผลการศึกษาพบว่า พนักงาน บริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด พบปัญหาผู้บริหารกำหนดนโยบายเป็นเอกสาร แต่ไม่ได้สื่อสารให้ พนักงานเข้าใจ คิดเป็นร้อยละ 72.97 รองลงมาคือ ผู้บริหารไม่มาควบคุมเรื่องความปลอดภัยอาหาร ในกระบวนการผลิตอย่างจริงจัง คิดเป็นร้อยละ 67.57

ปัญหาข้อกำหนดที่ 6 การจัดการทรัพยากร จากผลการศึกษาพบว่า พนักงานบริษัท กรีนใด มอนด์ จำกัด พบปัญหาทีม Food safety ยังขาดการฝึกอบรมให้ความรู้ เพื่อเพิ่มทักษะและ ประสบการณ์ ให้กับพนักงาน คิดเป็นร้อยละ 78.38 รองลงมาคือ การใช้ทรัพยากรและการปรับ ระบบการจัดการความปลอดภัยอาหารยังไม่ทันสมัย คิดเป็นร้อยละ 77.03

ปัญหาข้อกำหนดที่ 7 การวางแผน และการจัดทำผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัย จากผล การศึกษาพบว่า พนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด พบปัญหาการวิเคราะห์อันตรายและ การ ประเมินอันตราย ยังขาดความต่อเนื่อง คิดเป็น ร้อยละ 79.73 รองลงมาคือ การทำแผนภูมิ กระบวนการผลิต (Flow diagrams) มีความยุ่งยาก คิดเป็นร้อยละ 77.03

ปัญหาข้อกำหนดที่ 8 การรับรองผลการทวนสอบ และการปรับปรุงระบบความปลอดภัย อาหาร จากผลการศึกษาพบว่า พนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด พบปัญหาขั้นตอนการรับรอง ผลและควบคุมอันตรายไม่มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 77.03 รองลงมาคือ หลักฐานเพื่อยืนยันว่า วิธีการเฝ้าระวัง การตรวจวัด และอุปกรณ์ยังไม่น่าเชื่อถือ คิดเป็นร้อยละ 71.62

#### 5.2 อภิปรายผล

จากผลการศึกษาความคิดเห็นของพนักงานบริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด ที่มีต่อระบบ ISO 22000 สามารถอภิปรายผลตามแนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับทัศนคติ ได้ดังนี้

#### ด้านความรู้ ความเข้าใจ

จากผลการศึกษา พนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด ที่มีต่อระบบ ISO 22000 พบว่า พนักงาน ส่วนใหญ่มีความรู้ ความเข้าใจ ในระดับดี คิดเป็นร้อยละ 74.38 สอดคล้องกับผลการศึกษา ของ รุ่งฤทัย รังสี (2551) ที่พบว่า แนวทางการประยุกต์ระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร มาตรฐาน ISO 22000 : 2005 ในการผลิตชาสมุนใพรขิงผสมชาเขียวของบริษัทชาระมิงค์ จำกัด ผู้ตอบแบบสอบถาม มีความรู้ ความเข้าใจ โดยภาพรวม อยู่ในระดับดี ต่อระบบที่บริษัทฯ ได้การ รับรองแล้ว คือ GMP และ ISO 22000 : 2005 สอดคล้องกับผลการศึกษาของ อเนก จีระธวัชชัย (2548) พบว่า ทัศนคติของพนักงานต่อการจัดทำระบบคุณภาพ ISO 9001 : 2000 : กรณีศึกษา บริษัท สยามไวเนอรี่ จำกัด พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ มีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับ ระบบ 9001 : 2000 ในระดับดี และผลการศึกษาของ อนันต์ ทิใหม่ธง (2547) พบว่า ทัศนคติของ พนักงานบริษัท ไทยสปอร์ตการ์เมนต์ จำกัด ที่มีต่อการบริหารระบบ ISO 9001: 2000 พนักงาน ส่วนใหญ่ มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการบริหารระบบมาตรฐานคุณภาพ 8 ประการของ ISO

9001: 2000 ในระดับดี และยังสอดคล้องกับผลการศึกษาของ ประยุทธ์ ว่องไว (2548) ที่พบว่า การ จัดทำระบบความปลอดภัยของอาหาร (Food Safety, HACCP) ในอุตสาหกรรมอาหารทะเล จังหวัดสมุทรสาคร ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ มีความรู้ ความเข้าใจ ต่อการจัดทำระบบ และการ นำระบบ HACCP มาใช้ในบริษัท มีการประยุกต์ใช้ และการมีส่วนร่วมในการดำเนินการตามระบบ HACCP โดยภาพรวมอยู่ในระดับดี

#### ด้านความคิดเห็น

จากผลการศึกษาความคิดเห็นของ พนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด ที่มีต่อระบบ ISO 22000 พนักงานส่วนใหญ่มี ระดับความคิดเห็น ในระดับเห็นด้วย สอดคล้องกับผลการศึกษาของ พิษณุ สุวรรณ์ (2550) ที่ทำการศึกษาความคิดเห็นของพนักงานต่อการนำระบบวิเคราะห์อันตราย และจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหารมาประยุกต์ใช้ของบริษัทสันติภาพเทรดดึ้ง จำกัด ผล การศึกษาพบว่า พนักงานบริษัทสันติภาพ เทรดดึ้ง จำกัด มีความคิดเห็น ในระดับเห็นด้วยกับทั้ง 7 หลักการของ ระบบ HACCP และสอดคล้องกับผลการศึกษาของ ผคุง เทพหัสดิน ณ อยุธยา (2549) ที่ทำการศึกษาเรื่องความคิดเห็นของพนักงานต่อการนำระบบ HACCP มาใช้ในโรงงาน ผลิตภัณฑ์นมเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า พนักงานโรงงานผลิตภัณฑ์นมเชียงใหม่มีความคิดเห็น โดยรวมต่อประโยชน์ที่จะได้รับภายหลังจาก การนำเอาระบบ HACCP มาใช้ในโรงงานผลิตภัณฑ์ นมเชียงใหม่ อยู่ในระดับเห็นด้วย นอกจากนี้ยังสอดสอดคล้องกับผลการศึกษาของ พิมประไพ ผูก รักษ์ (2549) ที่ทำการ ศึกษาเรื่องทัศนคติของบุคลากรบริษัทชัยพัฒนาฟาร์มจำกัดต่อการนำ หลักเกณฑ์วิธีการปฏิบัติที่ดีในการผลิตมาใช้ในโรงงาน ผลการศึกษาพบว่า บุคลากรบริษัทชัย พัฒนาฟาร์มจำกัด มีระดับความคิดเห็น เห็นด้วย ต่อประโยชน์ที่จะได้รับภายหลังจาก การนำ หลักเกณฑ์วิธีการปฏิบัติที่ดีในการผลิตมาใช้ในโรงงาน

## ด้านพฤติกรรมการมีส่วนร่วม

จากผลการศึกษา พนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด ที่มีต่อระบบ ISO 22000 พนักงานส่วนใหญ่ มีระดับพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในระบบ ISO 22000 ในระดับมาก สอดคล้องกับผลการศึกษา ของ อนันต์ ทิใหม่ธง (2547) ที่ทำการศึกษา ทัศนคติของพนักงานบริษัท ไทยสปอร์ตการ์เมนต์ จำกัด ที่มีต่อการบริหารระบบ ISO 9001: 2000 ผลการศึกษาพบว่าพนักงานมีพฤติกรรมการมีส่วน ร่วมต่อการจัดทำระบบคุณภาพ ISO 9001: 2000 อยู่ในระดับมาก สอดคล้องกับผลการศึกษาของ พิมประไพ ผูกรักษ์ (2549) ที่ทำการศึกษาเรื่องทัศนคติของบุคลากรบริษัทชัยพัฒนาฟาร์มจำกัดต่อ การนำหลักเกณฑ์วิธีการปฏิบัติที่ดีในการผลิตมาใช้ในโรงงาน ผลการศึกษาพบว่าพนักงานมี

พฤติกรรมการมีส่วนต่อ การจัดทำระบบการนำหลักเกณฑ์วิธีการปฏิบัติที่ดีในการผลิตมาใช้ใน โรงงาน อยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.54 สอดคล้องกับผลการศึกษา ของ ประยุทธ ว่องไว (2548) ที่ทำการศึกษาเรื่อง การศึกษาการจัดทำระบบความปลอดภัยอาหารมาใช้ในโรงงาน อุตสาหกรรมอาหารทะเลในจังหวัดสมุทรสาคร ผลการศึกษาพบว่าพนักงานมีพฤติกรรมการมีส่วน ร่วมในการใช้ระบบ HACCP อยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ 3.60 และยังสอดคล้องกับผล การศึกษาของ นงนุช ขัดเรือน (2549) ที่ทำการศึกษาเรื่อง ทัศนคติของพนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย (เหมืองแม่เมาะ) ที่มีต่อระบบบริหารงานคุณภาพ มาตรฐานสากล ISO 9001 : 2000 ผลการศึกษาพบว่าพนักงาน มีระดับพฤติกรรม การมีส่วนร่วม ในระบบบริหารงานคุณภาพ มาตรฐานสากล ISO 9001: 2000 อยู่ในระดับมาก แต่ผลการศึกษาไม่สอดคล้องกับผลการศึกษา ของ ผลง เทพหัสลิน ณ อยุธยา (2549) ที่ทำการศึกษาเรื่องความคิดเห็นของพนักงานต่อการนำ มาใช้ในโรงงานผลิตภัณฑ์นมเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่าพนักงาน มีระดับ พฤติกรรมการมีส่วนร่วมในการประยุกต์ใช้และการมีส่วนร่วมใน ระบบ HACCP ของพนักงาน โรงงานผลิตภัณฑ์นมเชียงใหม่ พบว่า พนักงานมีส่วนร่วมในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.35 ในส่วนของปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำ ระบบ HACCP พบว่าพนักงานยังขาดความรู้ความ เข้าใจในข้อกำหนดของระบบ HACCP, ระบบ HACCP ยังไม่ได้รับความร่วมมือจากผู้เกี่ยวข้อง อย่างจริงจัง และการจัดทำเอกสารยังมีความยุ่งยาก

#### 5.3 ข้อค้นพบ

จากผลการศึกษาความคิดเห็นของพนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด ที่มีต่อระบบ ISO 22000 สามารถสรุปข้อค้นพบ ได้ดังนี้

### ด้านความรู้ ความเข้าใจ

- 1. ผู้ตอบแบบสอบถามมีความรู้ความเข้าใจระดับ น้อยในประเด็นของเอกสารอ้างอิงที่ใช้ ในระบบ ISO 22000 เป็นมาตรฐานของนานาชาติ และ ข้อกำหนดของระบบการจัดการความ ปลอดภัยในอาหาร ต้องควบคุมด้านเอกสาร และการควบคุมบันทึก และทีม Food Safety และ บุคคลใดๆที่ดำเนินกิจกรรมที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัยอาหารจำเป็นต้องมีความสามารถ ผ่าน การให้ความรู้ อบรม มีทักษะและประสบการณ์
- 2.ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามเพศ มีความสัมพันธ์กับความรู้ ความเข้าใจที่มีต่อ
   ข้อกำหนดของระบบ ISO 22000 ในเรื่องของ ฝ่ายบริหารสูงสุดจำเป็นต้องทบทวนระบบความ
   ปลอดภัยอาหาร ตามช่วงเวลาที่วางแผน มีความแตกต่าง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ (P≤0.05)โดย

ผู้ตอบแบบสอบถามเพศชาย ตอบถูกต้อง มีระดับความรู้ ความเข้าใจ คิดเป็นร้อยละ 83.33 มากกว่า เพศหญิง ตอบถูกต้อง มีระดับความรู้ ความเข้าใจ คิดเป็นร้อยละ 53.57

- 3. ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามช่วงอายุ มีความสัมพันธ์กับความรู้ ความเข้าใจในระบบ ISO 22000 ในเรื่องของ องค์กรจำเป็นที่จะต้องกำหนดและจัดการเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมในการ ทำงานที่จำเป็นเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องตามข้อกำหนด มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทาง สถิติ (P≤0.05) โดยผู้ตอบแบบสอบถามช่วงอายุ 26-35 ปี และ 36-45 ปี ตอบถูกต้อง มีระดับความรู้ ความเข้าใจ ระดับดีเยี่ยม คิดเป็นร้อยละ 97.22 และ 94.12 ตามลำดับ ในขณะที่ช่วงอายุ 15-25 ปี และ 45 ปีขึ้นไป ตอบถูกต้อง ระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 73.33 และ 66.67 ตามลำดับ
- 4. ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามหน่วยงานในบริษัทฯ มีความสัมพันธ์กับความรู้ ความ เข้าใจที่มีต่อข้อกำหนดของระบบ ISO 22000 ในเรื่องของ ผู้บริหารมีหน้าที่กำหนดนโยบายความ ปลอดภัยอาหารเป็นเอกสาร มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ (P≤0.05) โดยผู้ตอบ แบบสอบถามฝ่ายการตลาด ฝ่ายระบบงานกุณภาพ และฝ่ายห้องปฏิบัติการ ตอบถูกต้อง มีระดับ ความรู้ ความเข้าใจ ระดับดีเยี่ยม คิดเป็นร้อยละ 100.00 , 83.33 และ80.00 ตามลำดับ ในขณะที่ฝ่าย ผลิต และฝ่ายปฏิบัติการ ตอบถูกต้อง มีระดับความรู้ ความเข้าใจ ระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 68.75 ส่วนฝ่ายบริหาร ตอบถูกต้อง มีระดับความรู้ ความเข้าใจ ระดับน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 30.00

#### ด้านความคิดเห็น

- ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามหน่วยงานในบริษัทฯ มีความสัมพันธ์กับระดับความ
  กิดเห็นที่มีต่อข้อกำหนดของระบบ ISO 22000 ข้อกำหนดที่ 5 ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ใน
  เรื่องของ ผู้บริหารจำเป็นต้องวางแผนระบบความปลอดภัยอาหารเพื่อบรรลุตามที่กำหนดไว้ มีความ
  แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ (P ≤ 0.05) โดยผู้ตอบแบบสอบถามฝ่ายห้องปฏิบัติการ มีระดับ
  ความคิดเห็นในระดับ เห็นด้วยอย่างยิ่ง ส่วนฝ่ายผลิต ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบริหาร และฝ่ายงานระบบ
  กุณภาพ มีระดับความคิดเห็นในระดับเห็นด้วย และเมื่อจำแนกตามระดับการสึกษา พบว่า ผู้ตอบ
  แบบสอบที่มีระดับการสึกษาปริญญาตรีหรือสูงกว่า มีระดับความคิดเห็นในระดับ เห็นด้วยอย่างยิ่ง
  ส่วนระดับการศึกษาต่ำกว่าหรือเทียบเท่า ม.ปลาย/ปวช. และระดับการศึกษา อนุปริญญา/ปวส. มี
  ระดับความคิดเห็นในระดับเห็นด้วย ดังนั้น ในส่วนของข้อกำหนดที่ 5 ความรับผิดชอบของฝ่าย
  บริหาร ในเรื่องของ ผู้บริหารจำเป็นต้องวางแผนระบบความปลอดภัยอาหารเพื่อบรรลุตามที่กำหนด
  ใว้
- 2. ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามหน่วยงานในบริษัทฯ มีความสัมพันธ์กับระดับความ คิดเห็นที่มีต่อข้อกำหนดของระบบ ISO 22000 ข้อกำหนดที่ 7 การวางแผน และการจัดทำ

ผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัย มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( P ≤ 0.05) โดยผู้ตอบแบบ สอบฝ่ายห้องปฏิบัติการ มีระดับความคิดเห็นในระดับ เห็นด้วยอย่างยิ่ง ส่วนฝ่ายผลิต ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบริหาร และฝ่ายงานระบบคุณภาพ มีระดับความคิดเห็นในระดับเห็นด้วย

## ด้านพฤติกรรมการมีส่วนร่วม

- 1. ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามกลุ่มอายุ มีความสัมพันธ์กับระดับพฤติกรรมการมีส่วน ร่วมในระบบ ISO 22000 ในเรื่องของ การปฏิบัติงานตามเอกสารอ้างอิงที่ใช้ในระบบ ISO 22000 เพราะเป็นมาตรฐานนานาชาติ, การใช้คำศัพท์และนิยามศัพท์ของระบบ ISO 22000 ในหน่วยงาน อย่างต่อเนื่อง และภายหลังการนำเอาระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 มาใช้ พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น มีความแตกต่าง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $P \le 0.05$ ) โดยผู้ตอบแบบสอบถามกลุ่มอายุ 15-25 ปี กลุ่มอายุ 26-35 ปี และกลุ่มอายุ 36-45 ปี และกลุ่มอายุ 45 ปีขึ้นไป
- 2. ผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามระดับการศึกษา มีความสัมพันธ์กับระดับพฤติกรรมการ มีส่วนร่วมในระบบ ISO 22000 ในเรื่องของ การ ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามระบบการ บริหารจัดการความปลอดภัยของอาหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใน ISO 22000 เช่น การจัดทำ เอกสาร (Document) การนำไปปฏิบัติ (Implement) การธำรงรักษาไว้ (Maintain) การปรับปรุง ให้ทันสมัย (Update) และการปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานตามที่ผู้บริหารขององค์กร ได้ให้การ สนับสนุนด้านความปลอดภัยอาหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบการจัดการความ ปลอดภัยของอาหาร มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $P \le 0.05$ ) โดยผู้ตอบแบบสอบถาม ที่มีระดับการศึกษา ต่ำกว่าหรือเทียบเท่า ม.ปลาย/ปวช. ระดับการศึกษา อนุปริญญา/ปวส. และ ระดับการศึกษาปริญญาตรีหรือสูงกว่า

จากการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงระหว่าง ความรู้ ความเข้าใจ ความคิดเห็น พฤติกรรมการมี ส่วนร่วม ปัญหาและข้อเสนอแนะ พบว่า มีประเด็นที่สำคัญ 3 ประเด็น ดังนี้

1. ข้อกำหนดที่ 2 มาตรฐานอ้างอิง เอกสารอ้างอิงที่ใช้ในระบบ ISO 22000 เป็น มาตรฐานของนานาชาติ ในข้อกำหนดนี้พบว่าพนักงานมีระดับความรู้ ความเข้าใจ ในระดับน้อย คิด เป็นร้อยละ 58.11 ส่วนด้านความคิดเห็น พนักงานมีระดับความคิดเห็น อยู่ในระดับเห็นด้วย ด้านพฤติกรรมการมีส่วนร่วม พนักงานมีระดับการมีส่วนร่วมในระดับมาก ในประเด็นดังกล่าว ส่วนด้านปัญหาและข้อเสนอแนะ พบว่าพนักงานบางส่วนยังไม่ทำตามระบบบริหารคุณภาพตาม มาตรฐานอ้างอิง คิดเป็นร้อยละ 86.49 แสดงให้เห็นว่า พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในระดับน้อย ในข้อกำหนดที่ 2 แต่พนักงานมีคิดว่าข้อกำหนดนี้มีความสำคัญต่อระบบ ISO 22000 ที่ทางบริษัทฯ

กำลังคำเนินการ จึงมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วย และพนักงานได้มีส่วนร่วมโดยการปฏิบัติงาน ตามเอกสารอ้างอิงที่ใช้ในระบบ ISO 22000 ซึ่งเป็นนโยบายของบริษัทฯ แต่ปัญหาที่พบคือ พนักงานบางส่วนยังไม่ทำตามระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐานอ้างอิงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารควรรีบ คำเนินการแก้ไข เพื่อให้พนักงานบางส่วนที่เป็นปัญหาได้เข้าใจและปรับเปลี่ยนพฤติกรรม

- 2. ข้อกำหนดที่ 4 ระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร ซึ่งมีข้อกำหนดย่อยคือระบบ การจัดการความปลอดภัยในอาหาร ต้องควบคุมด้านเอกสาร และการควบคุมบันทึก พบว่า พนักงานมีระดับความรู้ ความเข้าใจ ในระดับน้อย คิดเป็นร้อยละ 58.11 ด้านความคิดเห็น พบว่า พนักงานมีความคิดเห็น อยู่ในระดับเห็นด้วย ด้านพฤติกรรมการมีส่วนร่วม พบว่าพนักงานการมี ระดับพฤติกรรมการส่วนร่วม อยู่ในระดับมาก ในประเด็นดังกล่าว ส่วนด้านของปัญหาและ ข้อเสนอแนะ พบว่าการสื่อสารข้อมูลข่าวสารด้าน Food safety ยังขาดความต่อเนื่อง คิดเป็นร้อย ละ 79.73 แสดงให้เห็นว่า ข้อกำหนดที่ 4 ระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร พนักงานมี ความรู้ ความเข้าใจในระดับน้อย แต่พนักงานคิดว่าข้อกำหนดนี้มีความสำคัญ จึงมีความคิดเห็นใน ระดับเห็นด้วย และพนักงานมีส่วนร่วมในข้อกำหนดที่ 4 แต่ปัญหาที่พบคือการสื่อสารข้อมูล ข่าวสารด้าน Food safety ยังขาดความต่อเนื่อง เป็นสิ่งที่ทีมงานระบบ ISO 22000 ต้องรีบแก้ใจ ด้วยการนำเสนอข้อมูลข่าวสารด้าน Food safety ตามช่วงเวลาที่วางแผนไว้อย่างสม่ำเสมอ
- 3. ข้อกำหนดที่ 6 การจัดการทรัพยากร ทีม Food Safety และบุลกลใดๆที่ดำเนิน กิจกรรมที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัยอาหารจำเป็นต้องมีความสามารถ ผ่านการให้ความรู้ อบรม มีทักษะและประสบการณ์ พบว่า พนักงานมีระดับความรู้ ความเข้าใจ ในระดับน้อย คิดเป็นร้อยละ 56.76 ด้านความกิดเห็น พบว่าพนักงานมีความกิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วย ด้านพฤติกรรมการส่วน ร่วม พบว่าพนักงานการมีระดับพฤติกรรมการส่วนร่วม อยู่ในระดับเห็นด้วย ด้านพฤติกรรมการส่วน ด้านของปัญหาและข้อเสนอแนะ พบว่าทีม Food safety ยังขาดการฝึกอบรมให้ความรู้ เพื่อเพิ่ม ทักษะและประสบการณ์ ให้กับพนักงาน กิดเป็นร้อยละ 78.38 แสดงให้เห็นว่า พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในระดับเห็นด้วย และพนักงานมีส่วนร่วมในข้อกำหนดที่ 6 ได้มีส่วนร่วมในสิ่งที่องค์กร มอบหมายการใช้ทรัพยากร แต่ปัญหาที่พบว่าทีม Food safety ยังขาดการฝึกอบรมให้ความรู้ เพื่อ เพิ่มทักษะและประสบการณ์ ให้กับพนักงาน ดังนั้นทางบริษัทฯ จึงกวรส่งพนักงานทีม Food safety ไปฝึกอบรมระบบ ISO 22000 ให้มากขึ้นและมีการประชุมเพื่อทดสอบความรู้ความเข้าใจ อยู่เสมอ

#### 5.4 ข้อเสนอแนะ

จากผลการศึกษาความคิดเห็นของพนักงานบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด ที่มีต่อระบบ ISO 22000 สามารถสรุปข้อเสนอแนะต่อบริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัดได้ดังนี้

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความรู้ความเข้าใจระดับ น้อยในประเด็นของ เอกสารอ้างอิงที่ใช้ใน ระบบ ISO 22000 เป็นมาตรฐานของนานาชาติ และข้อกำหนดของระบบการจัดการความปลอดภัย ในอาหาร ต้องควบคุมด้านเอกสาร และการควบคุมบันทึก และทีม Food Safety และบุคคลใดๆที่ ดำเนินกิจกรรมที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัยอาหารจำเป็นต้องมีความสามารถ ผ่านการให้ความรู้ อบรม มีทักษะและประสบการณ์ ดังนั้นบริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด จึงควรให้ ความรู้ความเข้าใจ แก่พนักงานโดยการเรียกพนักงานมาประชุมกันแล้วให้ทีมงาน ISO 22000 ของบริษัทฯ บอกถึง ความสำคัญของระบบ ISO 22000 และต้องอธิบายให้พนักงานทุกคนทราบว่าเป็นมาตรฐานของ นานาชาติที่ใช้กันเพื่อให้การผลิตอาหารมีความปลอดภัย และ บริษัท กรีนใคมอนด์ จำกัด ควร อธิบายให้พนักงานได้เข้าใจใน ข้อกำหนดของระบบการจัดการความปลอดภัยในอาหาร ว่าต้อง ควบคุมด้านเอกสาร และการควบคุมบันทึก เพื่อให้ทราบว่าในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการผลิต พนักงานได้ทำอะไรไปบ้าง การควบคุมด้านเอกสารจะทำให้สามารถเรียกคุข้อมูลย้อนหลังได้ ซึ่งจะ เป็นประโยชน์ในการควบคุมเพื่อให้กระบวนการผลิตมีความปลอดภัย นอกจากนี้ทาง บริษัทฯ ควร สร้างความเข้าใจกับพนักงานว่าพนักงานที่มาทำหน้าที่เป็น ทีม Food Safety และบุคคลใดๆที่ ้ ดำเนินกิจกรรมที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัยอาหารจำเป็นต้องมีความสามารถ ผ่านการให้ความรู้ อบรม มีทักษะและประสบการณ์ ด้านระบบ ISO 22000 เป็นอย่างดี โดยทีม Food Safety จะได้ ไปอบรมนอกสถานที่ซึ่งจัดโดยทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อจะได้นำความรู้เกี่ยวกับระบบ ISO 22000 มาปรับใช้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

เนื่องพนักงาน บริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด มีความรู้ ความเข้าใจ อยู่ในระดับน้อย เกี่ยวกับ ระบบ ISO 22000 ในเรื่องของ ฝ่ายบริหารสูงสุดจำเป็นต้องทบทวนระบบความปลอดภัยอาหาร ตามช่วงเวลาที่วางแผน และองค์กรจำเป็นที่จะต้องกำหนดและจัดการเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมในการ ทำงานที่จำเป็นเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องตามข้อกำหนด ดังนั้น บริษัท กรีนใดมอนด์ จำกัด จึงควรอธิบายให้พนักงานเข้าใจในเรื่องของ ผู้บริหาร ว่ามีหน้าที่กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาหารเป็นเอกสาร เพื่อให้พนักงานและทีมงาน ระบบ ISO 22000 ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติ เพราะว่าผู้บริหารถือว่าเป็นบุคคลสำคัญที่จะสร้างความเข้าใจอันดีกับพนักงานเพื่อนำพา ระบบ ISO 22000 มาใช้จนประสบความสำเร็จ ทาง บริษัทฯ ควรสร้างความเข้าใจกับพนักงานที่ สังกัดฝ่ายบริหาร เช่น งานธุรการ ในเรื่องของ ผู้บริหารมีหน้าที่กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาหารเป็นเอกสาร เพื่อให้พนักงานได้มีความเข้าใจถึงหน้าที่ของผู้บริหารใน ระบบ ISO 22000 ให้

มากขึ้น นอกจากนี้ทาง บริษัทฯ ควรสร้างความเข้าใจกับพนักงานในประเด็นที่ว่า องค์กรจำเป็นที่ จะต้องกำหนดและจัดการเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมในการทำงานที่จำเป็นเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ สอดคล้องตามข้อกำหนด ให้กับพนักงานเพศหญิง ในช่วงอายุ 15-25 ปี และ45 ปีขึ้นไป ให้ทราบ และให้เข้าในประเด็นนี้ โดยอาจเรียกมาอบรมเป็นกลุ่มย่อยๆ และเมื่ออบรมเสร็จแล้วก็ควรมีการ ทดสอบเพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจด้วย และเป็นการจัดระเบียบเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมในการ ทำงาน ให้สอดคล้องกับระบบ ISO 22000 เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้เป็นไปตาม ระบบ ISO 22000 ซึ่งสามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรให้กับลูกค้า

เนื่องจากพนักงาน ฝ่ายผลิต ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบริหาร และฝ่ายงานระบบคุณภาพ ในระดับการศึกษาต่ำกว่าหรือเทียบเท่า ม.ปลาย/ปวช. และระดับการศึกษา อนุปริญญา/ปวส. มีความคิดเห็น ในระดับเห็นด้วย เกี่ยวกับระบบ ISO 22000 ในเรื่องของ ข้อกำหนดที่ 5 ความรับผิดชอบของฝ่าย บริหาร ในประเด็นที่ ผู้บริหารจำเป็นต้องวางแผนระบบความปลอดภัยอาหารเพื่อบรรลุตามที่ กำหนดไว้ ดังนั้นทางบริษัทฯ ควรจัดให้มีการเพิ่มการฝึกอบรมในประเด็นดังกล่าวเพราะพนักงาน ในแต่ละฝ่าย และระดับการศึกษาดังที่กล่าวมา จำเป็นต้องรู้ว่า ความรับผิดชอบของ ผู้บริหารว่า จำเป็นต้องวางแผนระบบความปลอดภัยอาหารเพื่อบรรลุตามที่กำหนดไว้ เพราะจะส่งผลกระทบ โดยตรงต่อการ ใช้ในระบบ ISO 22000 ให้ประสบความสำเร็จ โดยควรวางแผนหลักสูตรการ ฝึกอบรม ลงในแผนฝึกอบรมประจำปี ของแต่ละฝ่ายเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ พนักงานทุกคนได้เสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการใช้ระบบ ISO 22000 ได้อย่างเต็มที่

เนื่องจากพนักงานบริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด มีพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในระดับมาก ใน เรื่องการปฏิบัติงานตามเอกสารอ้างอิงที่ใช้ในระบบ ISO 22000 เพราะเป็นมาตรฐานนานาชาติ, การใช้คำศัพท์และนิยามศัพท์ของระบบ ISO 22000 ในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง และภายหลังการ นำเอาระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 มาใช้ พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น, การ ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามระบบ การบริหารจัดการความปลอดภัยของอาหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใน ISO 22000 เช่น การ จัดทำเอกสาร (Document) การนำไปปฏิบัติ (Implement) การชำรงรักษาไว้ (Maintain) การ ปรับปรุงให้ทันสมัย (Update) และการปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานตามที่ผู้บริหารขององค์กร ได้ให้ การสนับสนุนด้านความปลอดภัยอาหารให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบการจัดการความ ปลอดภัยของอาหาร ดังนั้นทางบริษัทฯ ควรผลักดันให้ พนักงานทุกฝ่ายภายในบริษัทฯ ได้มีการจัด กิจกรรมเกี่ยวกับระบบ ISO 22000 อย่างจริงจังเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริม สร้างจิตสำนึกและบรรยากาศในการทำกิจกรรม มีการแสดงผลงาน หรือจัดประกวดผลงานการ คำเนินงาน มีการให้รางวัลหรือประกาศชมเชยแก่พนักงาน หรือจูงใจพนักงานด้วยผลตอบแทนใน

รูปแบบต่างๆ เช่น ขึ้นเงินเดือนให้กับพนักงานที่ให้ความร่วมมือ เกี่ยวกับ ISO 22000 ซึ่งเป็นการ กระตุ้นให้พนักงานเกิดการมีส่วนร่วมใน ระบบ ISO 22000 ในประเด็นอื่นๆ มากขึ้น เพราะจะ ส่งผลดีในการรักษามาตรฐานของระบบ ISO 22000 นี้ไว้ จนสามารถตรวจประเมินผ่านในทุกๆ ปี

นอกจากนี้ยังพบปัญหาและข้อเสนอแนะในการใช้ ระบบ ISO 22000 ของบริษัท กรีนได มอนด์ จำกัด ในแต่ละข้อกำหนดดังต่อไปนี้

ข้อกำหนดที่ 1 ขอบข่าย ผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่ พบปัญหา การระบุข้อกำหนด สำหรับกระบวนการจัดการความปลอดภัยของอาหาร ยังไม่แสดงให้เห็นว่ามีความสามารถในการ ควบคุมอันตราย ดังนั้นทางบริษัทฯ ควรจะต้องระบุ ข้อกำหนดสำหรับกระบวนการจัดการความ ปลอดภัยของอาหารให้ชัดเจน เพื่อแสดงให้เห็นว่าข้อกำหนดนี้สามารถในการควบคุมอันตราย ที่จะ เกิดขึ้นกระบวนการจัดการความปลอดภัยของอาหาร

ข้อกำหนดที่ 2 มาตรฐานอ้างอิง ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่พบปัญหาพนักงานบางส่วน ยังไม่ทำตามระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐานอ้างอิง คังนั้นทางบริษัทฯ ควรจะต้องทำความเข้าใจ กับพนักงานกลุ่มนี้และต้องขอความร่วมมือจากพนักงานในการ ทำตามระบบบริหารคุณภาพตาม มาตรฐานอ้างอิง ให้มากขึ้น เพราะความสำเร็จจะเกิดขึ้นได้ต้องอาศัยความร่วมมือจากพนักงานทุก คน

ข้อกำหนดที่ 3 คำศัพท์และนิยาม ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่พบปัญหามีการใช้คำศัพท์ และนิยามศัพท์ของระบบ ISO 22000 เฉพาะทีมงานเท่านั้น ดังนั้นทางบริษัทฯ ควรจะต้องให้ ความรู้กับพนักงานทุกฝ่ายเกี่ยวกับการ ใช้คำศัพท์และนิยามศัพท์ของระบบ ISO 22000 เพื่อให้ พนักงานเกิดความคุ้นเคย และใช้คำศัพท์และนิยามศัพท์มากขึ้น โดยการนำคำคำศัพท์ต่างๆ มาใช้ใน แต่ละขั้นตอนของการผลิตให้มากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้พนักงานได้ฝึกใช้คำศัพท์ จนชำนาญมากขึ้น

ข้อกำหนดที่ 4 ระบบการจัดการความปลอดภัย ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่พบปัญหา การสื่อสารข้อมูลข่าวสารด้าน Food safety ยังขาดความต่อเนื่อง ดังนั้นทางบริษัทฯ ควรจะต้องให้ ข้อมูลข่าวสารแก่พนักงานให้หลายช่องทางมากขึ้น เช่น การประกาศข่าวสารด้าน Food safety ใน ตอนเช้า หรือในเวลาที่พนักงานอยู่รวมกันเป็นกลุ่ม เพื่อให้พนักงานได้รับข่าวสารอย่างทั่วถึง ซึ่งจะ ส่งผลให้พนักงานได้รับข้อมูลใหม่ๆ อยู่ตลอดเลา จะทำให้มีการตื่นตัวมากขึ้น

ข้อกำหนดที่ 5 ความรับผิดชอบของผู้บริหาร ผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่พบปัญหาใน เรื่องของ ผู้บริหารกำหนดนโยบายเป็นเอกสาร แต่ไม่ได้สื่อสารให้พนักงานเข้าใจ ดังนั้นทาง ผู้บริหารของบริษัทฯ ควรจะต้องนำเอานโยบายเป็นเอกสาร มาพูดเพื่อสื่อสารให้พนักงานได้ จนนำ ปฏิบัติที่มากขึ้น โดยอาจจะมอบหมายให้ทีมงาน Food safety หรือหัวหน้าแผนก เป็นผู้กระจาย ข้อมูลข่าวสารจากผู้บริหารถึงพนักงานได้ง่ายขึ้น

ข้อกำหนดที่ 6 ระบบการจัดการทรัพยากร ผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่พบปัญหา ทีม Food safety ยังขาดการฝึกอบรมให้ความรู้ เพื่อเพิ่มทักษะและประสบการณ์ ให้กับพนักงาน ดังนั้นทางบริษัทฯ ควรจะต้องให้ทีม Food safety มาทำการฝึกอบรมให้ความรู้ เพื่อเพิ่มทักษะและ ประสบการณ์ให้กับพนักงาน โดยอาจทำตารางการฝึกอบรมล่วงหน้าในแต่ละช่วงเวลาตามสมควร และทุกครั้งที่มีการอบรม ควรมีการทดสอบความรู้ความเข้าใจโดยการตอบคำถาม เพื่อจะได้วัดผล การอบรมไปด้วยว่าพนักงานมีความรู้เพิ่มขึ้นมากน้อยเพียงใด

ข้อกำหนดที่ 7 การวางแผนและการจัดทำผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัย ผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่พบปัญหาการวิเคราะห์อันตรายและการประเมินอันตราย ยังขาดความต่อเนื่อง ดังนั้นทาง บริษัทฯ ควรจะต้องปรับปรุงใน การวางแผนและการจัดทำผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัย อย่าง สม่ำเสมอ และมีการตรวจสอบว่าการ วิเคราะห์อันตรายและการประเมินอันตราย มีความต่อเนื่อง มากน้อยเพียงใด เพื่อจะได้ปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม

ข้อกำหนดที่ 8 การรับรองผลการทวนสอบและการปรับปรุงระบบความปลอดภัยอาหาร ผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่พบปัญหา ขั้นตอนการรับรองผลและควบคุมอันตรายไม่มี ประสิทธิภาพ ดังนั้นทางบริษัทฯ ควรจะต้องปรับปรุงขั้นตอน การรับรองผลการทวนสอบและการ ปรับปรุงระบบความปลอดภัยอาหาร ให้มีประสิทธิภาพและเป็นระบบมากขึ้น ด้วยการตรวจสอบ ขั้นตอน การรับรองผลและควบคุมอันตราย ว่ามีความถูกต้องตามขั้นตอนที่ระบบ ISO 22000 กำหนดไว้หรือไม่ ถ้าหากพบว่าผิดขั้นตอนควรรีบดำเนินการแก้ไข

# ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved