# บทที่ 5

# สรุปผล อภิปรายผล ข้อค้นพบ และข้อเสนอแนะ

# สรุปผลการศึกษา

จากการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนร้านค้าจำหน่ายเครื่องปรุงอาหาร จีนในอำเภอเมืองสมุทรสาคร โคยแบ่งการศึกษาออกเป็น 4 ด้านคือ ด้านตลาด ด้านเทคนิค ด้านการ จัดการ และด้านการเงิน พบว่ามีความเป็นไปได้ในการลงทุน สามารถสรุปสาระสำคัญของ การศึกษาได้ดังนี้

## การศึกษาด้านการตลาด

จากนโยบายและการส่งเสริมของภาครัฐเพื่อพัฒนาให้จังหวัดสมุทรสาครเป็น ศูนย์กลางการผลิตอาหารทะเลเพื่อความเป็นหนึ่งในฐานะครัวของโลก เป็นแหล่งท่องเที่ยวทาง เลือกใหม่ ท่ามกลางสภาพแวคล้อมที่น่าอยู่อาศัย ทำให้สภาพเศรษฐกิจของจังหวัดสมุทรสาคร ขยายตัวขึ้นอย่างรวดเร็ว

การสำรวจข้อมูลตลาดโดยการตอบแบบสอบถามของกลุ่มประชากรตัวอย่าง จำนวน 217 คน ในจังหวัดสมุทรสาคร ผลการสำรวจข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างพบว่ากลุ่ม ตัวอย่างเป็นเพศชายมากกว่าเพศหญิง ส่วนมากอายุระหว่าง 41-50 ปี รองลงมาได้แก่อายุระหว่าง 21-30 ปี มีการศึกษาในระดับปริญญาตรีเป็นส่วนใหญ่ ตำแหน่งในสถานประกอบการส่วนใหญ่เป็น เจ้าของสถานประกอบการ ประเภทร้านอาหาร รองลงมาได้แก่ธุรกิจรับจัดโต๊ะจีน ระดับรายได้ เฉลี่ยต่อเดือนของสถานประกอบการของกลุ่มตัวอย่างอยู่ระหว่าง 300,000-400,000 บาท รองลงมา คือ 200,000-300,000 บาท

ผลการสำรวจข้อมูลด้านพฤติกรรมการซื้อเครื่องปรุงอาหารจีนของกลุ่มตัวอย่าง พบว่า กลุ่มตัวอย่างจำนวน 217 คน แบ่งเป็นกลุ่มตัวอย่างที่ลูกค้าคาดว่าจะใช้บริการเมื่อเปิดร้านค้า เครื่องปรุงอาหารจีนครบวงจรที่จะเปิดใหม่ในอำเภอเมืองสมุทรสาคร จำนวน174 คน และกลุ่ม ตัวอย่างที่กาดว่าจะไม่ใช้บริการร้านค้าเครื่องปรุงในอาหารจีนครบวงจรที่จะเปิดใหม่ในอำเภอเมือง สมุทรสาคร จำนวน 43 คน ในกลุ่มตัวอย่างที่คาดว่าจะใช้บริการร้านค้าเครื่องปรุงอาหารจีน ส่วน ใหญ่มีความเห็นว่าปัจจุบันร้านจำหน่ายเครื่องปรุงในครัวจีนในจังหวัดสมุทรสาครยังไม่สามารถ ตอบสนองความต้องการในการซื้อได้อย่างครบถ้วน โดยมีเหตุผลว่าไม่มีสินค้าที่ตรงกับความ ต้องการ รองลงมาคือราคาสูงกว่าที่อื่น มีสินค้าให้เลือกน้อย ที่จอดรถไม่สะดวก ทำเลที่ตั้งของร้าน

ไปมาไม่สะดวก การบริการไม่ดี ตามถำดับ ส่วนมาก ส่วนมากซื้อเครื่องปรุงอาหารจีน 2-3 ครั้งต่อ เดือน จำนวนเงินโดยเฉลี่ยในการซื้อเครื่องปรุงอาหารจีนต่อครั้ง ส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 1,001-2,500 บาท รองลงมาคือ 2,500-4,000 บาท สำหรับประเภทเครื่องปรุงอาหารจีนที่นิยมซื้อในปัจจุบันเมื่อ แยกตามหมวดหมู่พบว่า ส่วนมากนิยมซื้อหมวดของแห้งมากที่สุด ส่วนหมวดของสดและหมวด เครื่องกระป้องอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน ซึ่งปัจจุบันกลุ่มตัวอย่างซื้อเครื่องปรุงอาหารจีนที่ตลาด เยาวราชมากที่สุด รองลงมาคือตลาดสดอำเภอเมืองสมุทรสาคร กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่คิดว่าทำเล สถานที่ตั้งในอำเภอเมืองที่สะดวกใช้บริการคือทางเข้าเมืองซอยบขส.เก่า ช่วงเวลาที่กลุ่มตัวอย่าง สะดวกซื้อเครื่องปรุงอาหารจีนเฉลี่ยทุกช่วงเวลาใกล้เคียงกันคือตั้งแต่ 05.00-17.00 น. หากมีการ เปิดร้านเครื่องปรุงอาหารจีนแห่งใหม่ในอำเภอเมืองสมุทรสาครแล้ว กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่คิดว่าจะ มาใช้บริการ ส่วนใหญ่คาดว่าจะใช้บริการเพิ่มขึ้นอีก 2-3 ครั้งต่อเดือน กลุ่มตัวอย่างต้องการให้ ร้านค้าเครื่องปรุงอาหารจีนเพิ่มบริการพิเศษ ส่วนมากคือการบริการส่งสินค้าถึงสถานประกอบการ รองลงมาคือบริการแนะนำสินค้าใหม่

ผลการสำรวจข้อมูลด้านปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจใช้บริการร้านค้า จำหน่ายเครื่องปรุงอาหารจีนของกลุ่มตัวอย่างพบว่า กลุ่มตัวอย่างให้ความสำคัญต่อปัจจัยด้าน ผลิตภัณฑ์ ปัจจัยด้านราคาอยู่ในระดับมาก ส่วนปัจจัยด้านช่องทางการจัดจำหน่ายและปัจจัยด้านการ ส่งเสริมการขายอยู่ในระดับปานกลาง

การกำหนดส่วนประสมทางการตลาดของโครงการ สรุปได้ดังนี้

#### 1 ด้านผลิตภัณฑ์

การคัดเลือกเครื่องปรุงอาหารจีนเข้ามาจำหน่ายในร้าน จะพิจารณาข้อมูลจาก ตัวแทนจำหน่าย ซึ่งจะบอกข้อมูลเครื่องปรุงอาหารจีนที่มีจำหน่ายแล้ว สินค้าต้องมีคุณภาพ สด ใหม่ สามารถแลกเปลี่ยนสินค้าได้ในกรณีด้อยคุณภาพ ต้องมีสินค้าที่หลากหลาย สินค้าที่ออกใหม่ และ สินค้าที่อยู่ในความสนใจของตลาด นอกจากนี้จะพิจารณาประกอบกับข้อมูลจากการสำรวจตลาด การสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการในร้านค้า ทั้งนี้เพื่อให้เครื่องปรุงอาหารจีนตรง กับความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด

## 2. ด้านราคา

โครงการได้กำหนดนโยบายการตั้งราคาขายให้เหมาะสมกับคุณภาพ และได้มีการ ลดราคาในโอกาสพิเศษ ประกอบกับโครงการมีกลยุทธ์ด้านอื่นๆ เสริมด้วยเช่น การบริการที่ดี การมี ส่วนลดการค้าสำหรับสมาชิก

#### 3. ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายเครื่องปรุงอาหารจีนของโครงการ ใช้วิธีการขายโดยตรง
แก่ลูกค้าผ่านหน้าร้านและขายผ่านทางโทรศัพท์ โดยเน้นที่ความสะดวกในการมาใช้บริการ ได้แก่
ทำเลที่ตั้งของโครงการ ไปมาสะดวก มีสถานที่จอดรถสะดวกสบาย มีระบบการชำระเงินที่ทันสมัย
ถูกต้อง รวดเร็ว นอกจากนี้แล้วการจัดวางผังร้านและทางเดินในร้าน ลูกค้าจะต้องได้รับความ
สะดวกสบายในการเลือกซื้อ ทางเดินในร้านไม่แออัด ติดเครื่องปรับอากาศเพื่อให้ร้านเย็นสบาย มี
การแสดงเครื่องปรุงอาหารจีนอย่างเป็นหมวดหมู่และมีป้ายบอกตำแหน่งของเครื่องปรุงอาหารจีน
แต่ละหมวดหมู่อย่างชัดเจน สำหรับลูกค้าที่ต้องการสั่งซื้อผ่านเครื่องโทรสาร โครงการจะจัดบริการ

## 4. ด้านการส่งเสริมการขาย

โครงการมีการจัดส่งสินค้าถึงสถานประกอบการ การทำบัตรสมาชิกให้กับถูกค้า พร้อมให้สิทธิพิเศษต่างๆ เช่น ส่วนลดราคา บริการชำระเงินด้วยบัตรเครดิต เพื่อให้ลูกค้าได้รับ ความสะดวกสบาย พร้อมทั้งเสนอสินค้าราคาพิเศษและแนะนำสินค้าใหม่ก่อนใคร ให้กับสมาชิก เท่านั้น นอกจากนี้โครงการประชาสัมพันธ์ทางสื่อวิทยุด้วย พร้อมทั้งให้ความรู้กับพนักงานทุกคน เพื่อให้คำแนะนำกับลูกค้าได้ถูกต้อง แม่นยำ

#### การศึกษาด้านเทคนิค

โครงการลงทุนร้านค้าจำหน่ายเครื่องปรุงอาหารจีนในอำเภอเมืองสมุทรสาคร ได้ กำหนดให้เป็นร้านจำหน่ายเครื่องปรุงอาหารจีนขนาดกลาง โดยจำนวนเงินลงทุนในสินทรัพย์ถาวร มีจำนวนทั้งสิ้น 5,790,500 บาท ได้แก่ ตัวอาคารสำนักงาน การตกแต่งตัวอาคาร อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ และเครื่องใช้สำนักงาน โครงการมีทำเลที่ตั้งอยู่บริเวณริมถนนท่าปรง อำเภอเมือง จังหวัด สมุทรสาคร เป็นอาคารพาณิชย์ขนาด 1 คูหา มีขนาดพื้นที่ชั้นล่าง 75 ตารางเมตร โครงการมีต้นทุน สินค้าขายประมาณ 82.5 % ของราคาขาย และค่าสินค้าซื้อเพื่อเตรียมไว้ขาย 1,373,055 บาท

# การศึกษาด้านการจัดการ

โครงการลงทุนร้านค้าจำหน่ายเครื่องปรุงอาหารจีนในอำเภอเมืองสมุทรสาคร จะ ดำเนินงานในรูปแบบห้างหุ้นส่วน มีหุ้นส่วนที่เข้าร่วมจำนวน 3 ราย ลักษณะงานของโครงการจะ แบ่งได้เป็น 3 กลุ่มคือ งานบริหาร งานเกี่ยวกับตัวสินค้า งานรับชำระเงินและบันทึกการขาย งาน บริหารจะใช้พนักงานจำนวน 1 คน ในตำแหน่งผู้จัดการร้าน งานเกี่ยวกับตัวสินค้าจะใช้พนักงาน 5 คนในตำแหน่งเจ้าหน้าที่คลังสินค้า งานรับชำระเงินและบันทึกการขายจะใช้พนักงาน 3 คนใน ตำแหน่งเจ้าหน้าที่รับชำระเงิน โครงการเปิดบริการตั้งแต่เวลา 6.00 – 17.00 น.

## การศึกษาด้านการเงิน

โครงการลงทุนร้านค้าจำหน่ายเครื่องปรุงอาหารจีนในอำเภอเมืองสมุทรสาคร ใช้ เงินลงทุนเริ่มต้นทั้งสิ้น 7,107,606 บาท โดยมีแหล่งที่มาของเงินทุนดังนี้

รวม	7,562,740	บาท
ส่วนของเจ้าของ	4,537,644	บาท
เงินกู้ระยะยาว	3,025,096	บาท

การประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ ได้ผลสรุปจากการศึกษาว่าโครงการ ลงทุนร้านค้าจำหน่ายเครื่องปรุงอาหารจีนในอำเภอเมืองสมุทรสาคร **มีความเป็นไปได้** โดยสรุปได้ ดังต่อไปนี้

หลักเกณฑ์ / วิธีการ	เงื่อนไขการรับ	ผลการคำนวณ	การประเมิน
	โครงการ		โครงการ
งวดเวลาคืนทุน	PBP < 5 ปี	PBP = 2 ปี 1 เดือน	รับโครงการ
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ	NPV > 0	NPV=11,920,308 บาท	รับโครงการ
อัตราผลตอบแทนของโครงการ	IRR > 8.35 %	IRR = 51.12 %	รับโครงการ

จากการวิเคราะห์ความไวพบว่า ทั้งต้นทุนสินค้าขาย มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของ มูลค่าปัจจุบันสุทธิและอัตราผลตอบแทนของโครงการเป็นอย่างมาก ดังนั้นในการคำเนินโครงการ จะต้องให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อตัวแปรนี้ โดยพยายามควบคุมให้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากตัว เลขที่คาดการณ์ให้น้อยที่สุด ทั้งนี้เพื่อให้โครงการคำเนินงานไปด้วยความราบรื่นและผู้ลงทุนได้รับ ผลตอบแทนจากการลงทุนใกล้เคียงกับตัวเลขที่คาดการณ์ไว้ โดยการหาบริษัทตัวแทนจำหน่ายที่มี ต้นทุนสินค้าต่ำกว่าเป็นผู้ส่งสินค้าขายมาให้กับโครงการ

#### อภิปรายผลการศึกษา

บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด ได้วิจัยเรื่องเครื่องปรุงอาหารปี 51 พบว่า เครื่องปรุงอาหารมีมูลค่าตลาด 1.7 หมื่นล้านบาท สินค้าเครื่องปรุงรสอาหารขยายตัวได้ดีทั้งตลาด ในประเทศและตลาดต่างประเทศ โดยผู้ประกอบการมีการปรับตัวผลิตสินค้ำที่มีความหลากหลาย เน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณค่าทางโภชนาการ และการปรับผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการ ของผู้บริโภคในประเทศ

ผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนร้านค้าจำหน่ายเครื่องปรุงอาหารจีนใน อำเภอเมืองสมุทรสาคร สอดคล้องกับผลวิจัยดังกล่าวข้างต้น โดยพบว่าร้านอาหารในจังหวัด สมุทรสาครได้ขยายตัวตามนโยบายและการส่งเสริมของภาครัฐ ร้านอาหารจึงมีความต้องการ เครื่องปรุงอาหารจีนเพิ่มมากขึ้นและมีความต้องการร้านจำหน่ายเครื่องปรุงอาหารจีนที่สามารถ ตอบสนองความต้องการได้ทั้งหมดในขณะที่ร้านจำหน่ายเครื่องปรุงอาหารจีนที่มีอยู่ในปัจจุบันยัง ไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้ทั้งหมด จึงกล่าวได้ว่า ตลาดในจังหวัดสมุทรสาครยังมี ช่องทางในการแข่งขันที่เป็นไปได้ และยังมีช่องว่างทางการตลาดอยู่

จากการศึกษาพบว่าการลงทุนร้านค้าจำหน่ายเครื่องปรุงอาหารจีนในอำเภอเมือง สมุทรสาครมีความเป็นไปได้ในการลงทุน เพราะมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) เป็นบวกมีค่าอัตรา ผลตอบแทนภายในมากกว่าต้นทุนของเงินทุนระยะยาวเฉลี่ย (IRR > WACC) และระยะเวลาในการ คืนทุนน้อยกว่าอายุโครงการ ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนอื่น ๆ ที่มีอยู่ใน จังหวัดสมุทรสาคร เช่นการศึกษาของ ธนะกิตติ บำรุงเชาว์เกษม ที่ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ ในการลงทุนของการเป็นศูนย์จำหน่ายและให้บริการผลิตภัณฑ์ปั๊มสามสูบในเขตอำเภอเมือง สมุทรสาคร ปี 2552 พบว่าโครงการนี้มีความเป็นไปได้ในการลงทุน

### ข้อค้นพบ

จากการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนร้านค้าจำหน่ายเครื่องปรุงอาหาร จีนในอำเภอเมืองสมุทรสาคร ได้ข้อค้นพบดังนี้

- 1. จากการสำรวจตลาดในจังหวัดสมุทรสาคร กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือเจ้าของสถาน ประกอบการเป็นผู้ที่มีอำนาจในการสั่งซื้อเครื่องปรุงอาหารจีนของสถานประกอบการร้านอาหาร และสถานที่ที่ซื้อเครื่องปรุงอาหารจีนมากที่สุดคือตลาดเยาวราช ร้อยละ 49.3 ถ้าโครงการลงทุน ร้านค้าจำหน่ายเครื่องปรุงอาหารจีนครบวงจรที่จะเปิดใหม่ในอำเภอเมืองสมุทรสาครมีสินค้าให้ เลือกได้ตามความต้องการของกลุ่มลูกค้า กลุ่มลูกค้าก็ยินดีที่จะเปลี่ยนพฤติกรรมมาใช้บริการของ โครงการมีจำนวนร้อยละ 80.2
- จากการสำรวจตลาดในจังหวัดสมุทรสาคร สาเหตุหลักที่ไม่สามารถตอบสนอง ความต้องการได้ครบถ้วนคือ ไม่มีสินค้าที่ตรงกับความต้องการร้อยละ 61.3 ราคาสูงกว่าที่อื่นร้อยละ 42.9 ถ้าร้านค้าที่เปิดใหม่สามารถหาสินค้าได้ตรงความต้องการแล้ว พร้อมเสนอบริการพิเศษ เช่น บริการส่งสินค้าถึงสถานประกอบการร้อยละ 80.2 ก็จะทำให้ลูกค้าได้รับความสะดวกสบายมากขึ้น

- 3. จากการสำรวจตลาคมีข้อเสนอแนะจากแบบสอบถามพบว่า กลุ่มตัวอย่าง ต้องการให้มีวิธีการใช้สินค้าอย่างไรและวิธีการเก็บรักษาสินค้าอย่างไร ทำให้ทราบว่ากลุ่มลูกค้าบาง กลุ่มไม่ทราบถึงข้อมูลคังกล่าว ทำให้ร้านค้าสามารถทำให้ลูกค้าทราบถึงข้อมูล ก็จะทำให้ลูกค้าเกิด ความประทับใจในร้านค้าได้
- 4. จากการศึกษาด้านเทคนิค ในการจัดซื้อจัดหาเครื่องปรุงอาหารจีน ในช่วงเริ่ม โครงการซื้อจากช่องทางการส่งผ่านตัวแทนจำหน่าย ซึ่งมีข้อดีคือสามารถกำหนดปริมาณการสั่งซื้อ ที่เหมาะสมกับปริมาณการขายได้ มีเครื่องปรุงอาหารจีนให้เลือกหลากหลาย แต่ก็มีข้อเสียคือต้นทุน สินค้าขายจะสูงกว่าอยู่ที่ 80-85 % ทำให้ได้รับกำไรขั้นต้นต่ำ นอกจากนี้แล้ว การซื้อแต่ละครั้งใน ปริมาณที่น้อยทำให้ค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อสูงและขาดอำนาจต่อรองกับตัวแทนจำหน่าย ดังนั้นถ้า ต้องการให้กำไรขั้นต้นสูงขึ้น ควรจะสั่งซื้อจากผู้ผลิตโดยตรง โดยมีต้นทุนสินค้าขายอยู่ที่ 70-75 %
- 5. โครงการลงทุนร้านค้าจำหน่ายเครื่องปรุงอาหารจีนในอำเภอเมืองสมุทรสาคร มี ความเป็นไปได้ในการลงทุนโดยมีระยะเวลาคืนทุน 2 ปี 1 เคือน มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ อัตราคิดลด 8.35 % เท่ากับ 11,920,308 บาท และอัตราผลตอบแทนของโครงการ 51.12 %
- 6. การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนสินค้ามีผลต่อความไวของการเปลี่ยนแปลงของ มูลค่าปัจจุบันสุทธิและอัตราผลตอบแทนของโครงการ ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อยทำให้ มูลค่าปัจจุบันสุทธิและอัตราผลตอบแทนของโครงการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก หมายถึง เมื่ออัตราการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนสินค้าขายเพิ่มขึ้น 10 % ทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิเท่ากับ 792,998 บาท และอัตราผลตอบแทนของโครงการ 11.19 % ในทางกลับกัน เมื่ออัตราการ เปลี่ยนแปลงของต้นทุนสินค้าขายลดลง 10 % ทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิเท่ากับ 23,047,617 บาท และ อัตราผลตอบแทนของโครงการ 91.63 % สำหรับโครงการนี้ พบว่าโครงการจะมีความคุ้มทุนเมื่อ ต้นทุนสินค้าขายเพิ่มขึ้นไม่มากกว่า 10.8 % จากกรณีปกติ หมายถึง มีต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้นเป็น 10.8 % จากกรณีฐาน เมื่อคิดมูลค่าปัจจุบันสุทธิเท่ากับ -97,187 บาท และอัตราผลตอบแทนของโครงการ 8.00 % ทำให้ไม่คุ้มทุน
- 7. การเปลี่ยนแปลงของยอดขายสินค้าไม่มีผลต่อความไวของการเปลี่ยนแปลงของ มูลค่าปัจจุบันสุทธิและอัตราผลตอบแทนของโครงการ หมายถึง เมื่ออัตราการเปลี่ยนแปลงของ ยอดขายเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 10 % ทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิเท่ากับ 13,730,348 บาท และอัตรา ผลตอบแทนของโครงการ 57.75 % ในทางกลับกัน เมื่ออัตราการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนสินค้าขาย ลคลง 10 % ทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิเท่ากับ 10,110,267 บาท และอัตราผลตอบแทนของโครงการ 44.53 % ดังนั้นเมื่อโครงการมียอดขายเปลี่ยนแปลงมากหรือน้อยเพียงใด ร้านค้าเครื่องปรุงอาหาร จีนยังคงมีความน่าสนใจในการลงทุนอยู่มาก

#### ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนร้านค้าจำหน่ายเครื่องปรุงอาหาร จีนในอำเภอเมืองสมุทรสาคร ได้ข้อเสนอแนะดังนี้

- 1. เพื่อให้ลูกค้ายินดีที่จะเปลี่ยนพฤติกรรมมาใช้บริการ โครงการจะต้องคำนึงถึง ความต้องการของลูกค้าและความอยู่รอดของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยการตั้งราคาสินค้าให้อยู่ในระดับ ต่ำ และมีสินค้าตรงกับความต้องการที่หลากหลาย
- 2. เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โครงการควรฝึกอบรมพนักงานใน การแนะนำวิธีการใช้และวิธีการเก็บรักษาของสินค้าแต่ละชนิด และทำเป็นคู่มือวิธีการทำอาหาร ให้กับลูกค้าที่ต้องการเทคนิคต่าง ๆ เพิ่มเติม
- 3. ในการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนสินค้ามีผลต่อมูลค่าปัจจุบันสุทธิซึ่งเป็นเกณฑ์ใน การตัดสินใจ ดังนั้นในการจัดซื้อจัดหาเครื่องปรุงอาหารจีน เมื่อดำเนินงานไประยะหนึ่งแล้ว ควรจะ สั่งซื้อจากผู้ผลิตโดยตรง เพื่อลดต้นทุนสินค้าขายให้ต่ำลง และได้กำไรขั้นต้นเพิ่มมากขึ้น และไม่ เสี่ยงต่อภาวะขาดทุน
- 4. ข้อเสนอแนะ โครงการนี้ พบว่าเมื่อพิจารณาจากงบกระแสเงินสดล่วงหน้าพบว่า โครงการมีเงินสดรับต่อปีจำนวนมาก จึงควรนำเงินที่ได้ไปลงทุนเพื่อก่อให้เกิดรายได้เพิ่มเติมหรือ นำไปจ่ายปันผลให้หุ้นส่วน
- 5. ผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนร้านค้าจำหน่ายเครื่องปรุง อาหารจีนในอำเภอเมืองสมุทรสาคร เป็นเพียงแนวทางเบื้องต้นในการวิเคราะห์ก่อนการตัดสินใจ ลงทุนเท่านั้น ในช่วงระยะเวลาก่อนที่ผู้ลงทุนจะตัดสินใจลงทุนในธุรกิจจำหน่ายเครื่องปรุงอาหาร จีน ไม่ว่าจะในจังหวัดใดๆ ก็ตาม ควรทำการทบทวนเงื่อนไขต่างๆ ณ เวลานั้น และทำการปรับปรุง ให้เหมาะสมเสียก่อน เพื่อให้สามารถวิเคราะห์โครงการลงทุนได้อย่างถูกต้องแม่นยำ ทำให้ผู้ลงทุน เกิดความมั่นใจว่า จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่คาดหวังไว้

# ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

ควรกำหนดสัดส่วนของกลุ่มตัวอย่างแบ่งตามประเภทสถานประกอบการ เนื่องจากแต่ละประเภทสถานประกอบการมีการสั่งซื้อเครื่องปรุงอาหารจีนที่แตกต่างกัน ทำให้ได้ ข้อมูลที่มีความละเอียดมากขึ้น