

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ การประเมินประสิทธิภาพการจัดการระบบสินค้าคงคลังแบบเอบีซี
ของเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ ของบริษัทโรงพยาบาลเชียงใหม่ราม
จำกัด

ผู้เขียน

นางสาวพรชนน นุษบรรณ

ปริญญา

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

อาจารย์ ดร. นฤนาถ ศรีภักย์วานิช

ประธานกรรมการ

รองศาสตราจารย์ สุวรรณมา เลาะห์วิสุทธิ

กรรมการ

บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการประเมินประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ของ บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด ภายใต้ระบบสินค้าคงคลังแบบเอบีซี โดยเก็บข้อมูลจากฐานข้อมูลแผนกพัสดุของโรงพยาบาลเชียงใหม่รามและจากการสัมภาษณ์แบบกึ่งมีโครงสร้าง (Semi Structured Selection Interview) เพื่อประเมินประสิทธิภาพด้านการควบคุม ด้านบริการ และ ด้านการเงิน ซึ่งทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยการแจกแจงความถี่ และหาจำนวนร้อยละ จากผลการวิจัยพบว่ามีเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ทั้งหมด 2,322 รายการ โดยแบ่งเป็นเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีการใช้ จำนวน 1,536 รายการ และไม่มีการใช้ จำนวน 786 รายการ จากการศึกษาจำนวนเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ 1,536 รายการ สามารถแบ่งกลุ่มเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ตามแบบเอบีซี เป็น 3 กลุ่ม ตามมูลค่าการใช้ คือ กลุ่มเอ มีจำนวน 318 รายการ มีมูลค่า 73,264,378.40 บาท มีความถี่ของรายการเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ ร้อยละ 20.70 มีความถี่ของมูลค่าเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ ร้อยละ 80.03 กลุ่มบี มีจำนวน 540 รายการ มีมูลค่า 15,531,605.05 บาท มีความถี่ของรายการเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ ร้อยละ 35.16 มีความถี่ของมูลค่าเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ ร้อยละ 16.97 และกลุ่มซี มีจำนวน 678 รายการ มีมูลค่า 2,747,111.56 บาท มีความถี่ของรายการเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ ร้อยละ 44.14 มีความถี่ของมูลค่าเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ ร้อยละ 3.00

การประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินค้าคงคลังด้านการควบคุมของเวชภัณฑ์ทางการแพทย์แบบเดิม พบว่าอัตราการหมุนเวียนมีระยะเวลาโดยเฉลี่ยคิดเป็น 0.91 รอบ มีจำนวนวันค้างสต็อกโดยเฉลี่ยคิดเป็น 31 วัน มีต้นทุนการถือครองสินค้าโดยรวม คิดเป็น 93,608,630.90 บาท และมีต้นทุนความเสี่ยง ที่เกิดจากการเสื่อมสภาพของสินค้าคงคลัง ที่เกิดขึ้นในระหว่างเดือน มิถุนายน 2550 ถึง กุมภาพันธ์ 2551 คือ 1,435,804.25 บาท ในขณะที่การประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินค้าคงคลังด้านการควบคุมของเวชภัณฑ์ทางการแพทย์แบบเอบีซี พบว่าอัตราการหมุนเวียนมีระยะเวลาโดยเฉลี่ยคิดเป็น 1.50 รอบ มีจำนวนวันค้างสต็อกโดยเฉลี่ยคิดเป็น 20 วัน มีต้นทุนการถือครองสินค้าโดยรวม คิดเป็น 87,456,454.95 บาท และมีต้นทุนความเสี่ยง ที่เกิดจากการเสื่อมสภาพของสินค้าคงคลัง ที่เกิดขึ้นในระหว่างเดือน มิถุนายน 2550 ถึง กุมภาพันธ์ 2551 คือ 1,135,004.34 บาท

ด้านการบริการ พบว่าระยะเวลาการจ่ายออกของเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ตามระบบเดิมคือ 4.13 สัปดาห์ ในขณะที่ระบบเอบีซี มีระยะเวลาโดยรวม 3.04 สัปดาห์ โดยจำแนกออกเป็นระยะเวลาการจ่ายออกของเวชภัณฑ์ทางการแพทย์กลุ่มเอ คือ 2.26 สัปดาห์ กลุ่มบี คือ 2.77 สัปดาห์ และกลุ่มซี คือ 6.84 สัปดาห์

ด้านการเงิน พบว่าการลงทุนของสินค้าคงคลังของเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ระบบเดิม คิดเป็น 100,723,795.27 บาท ในขณะที่ระบบเอบีซี โดยรวมคิดเป็น 61,012,317.40 บาท โดยจำแนกเป็นกลุ่มเอ คิดเป็น 39,607,652.94 บาท กลุ่มบี คิดเป็น 13,104,604.61 บาท และกลุ่มซี คิดเป็น 8,300,059.85 บาท อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงคลังต่อการจ่ายออกของเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ระบบเดิม คือ 10.84 รอบ และระบบเอบีซี คือ 12.92 โดยจำแนกเป็นกลุ่มเอ คือ 15.86 รอบ กลุ่มบี คือ 9.88 รอบ และกลุ่มซี คือ 3.07 รอบ

Independent Study Title Efficiency Evaluation of an ABC Inventory System of
Pharmaceuticals Supplies at Chiangmai Ram Hospital
Company Limited

Author Miss Pornchanon Bussaban

Degree Master of Business Administration

Independent Study Advisory Committee

Lecturer Dr. Naruanard Sarapaivanich Chairperson

Associate Professor Suvanna Laohavisudhi Member

ABSTRACT

The objective of this independent study was to study efficiency evaluation of an ABC inventory system of pharmaceuticals supplies at Chiangmai Ram hospital company limited. The data was collected from the hospital's supplies database and semi-structured selection interviews in order to assess the efficiency in control, service and finance. The analysis included frequency and percentage. It was found from the study that there were 2,322 medical supply categories which were divided into 1,536 categories of medical supplies in use and 786 categories of medical supplies not in use. The 1,536 categories of medical supplies in use could be divided into 3 groups according to the ABC system. There were 318 categories in Group A with the total of 73,264,378.40 baht, with the frequency of medical supply categories at 20.70%, and the frequency of medical supply values at 80.03%. There were 540 categories in Group B with the total of 15,531,605.05 baht, with the frequency of medical supply categories at 35.16%, and the frequency of medical supply values at 16.97%. There were 678 categories in Group C, with total of 2,747,111.56 baht, with the frequency of medical supply categories at 44.14%, and with the frequency of medical supply values at 3.00%.

The comparison study between the former medical supplies control system and the ABC system showed that the average flow of supplies of the former system was 0.91 cycle, with 31 days of supplies held in stock, with the total capital of 93,608,630.90 baht. The risk capital from product deterioration from June 2007- February 2008 was 1,435,804.25 baht. Whereas in the ABC control system, the average flow of supplies was 1.50 cycle, with 20 days of supplies held in stock, with the total capital of 87,456,454.95 baht. The risk capital from product deterioration from June 2007- February 2008 was 1,135,004.34 baht.

In service study of the former system, it was found that supplies went out of stock in 4.13 weeks. In the ABC system, supplies went out of stock in 3.04 weeks; supplies from Group A in 2.26 weeks, supplies in group B in 2.77 weeks, and supplies in Group C in 6.84 weeks.

In finance study of the former system, it was found that the investment on inventory was 100,723,795.27 baht, while in the ABC system was 61,012,317.40 baht, of which Group A amounted to 39,607,652.94 baht, Group B amounted to 13,104,604.61 baht, and Group C amounted to 8,300,059.85 baht. The ratio between product flow and product going out in the former system was at 10.84 cycles, in the ABC system was at 12.92 cycles, of which group A was 15.86 cycles, Group B was 9.88 cycles, and Group C was 3.07 cycles.