



ภาคผนวก

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ภาคผนวก ก
แบบคำถามการสัมภาษณ์เชิงลึก

หัวข้อการค้นคว้าอิสระ เรื่อง การจัดการการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ผู้นำของ บริษัท ยูนิคอร์ด จำกัด
(มหาชน)

ส่วนที่ 1 **ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ให้สัมภาษณ์**

เพศ อายุ
วุฒิการศึกษาสูงสุด
ตำแหน่งผู้ให้สัมภาษณ์ แผนกที่ทำงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ
ประสบการณ์ในการทำงานของผู้ให้สัมภาษณ์ (จำนวนปีที่ทำในบริษัท และที่
อื่น ถ้ามี)

ส่วนที่ 2 **ข้อมูลเกี่ยวกับกิจการของบริษัท ยูนิคอร์ด จำกัด (มหาชน)**

1. ประวัติบริษัท
2. เงินทุนจดทะเบียน ขนาดของกิจการ และธุรกิจที่ทำ

ส่วนที่ 3 **ข้อมูลการจัดการการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ผู้นำของ บริษัท ยูนิคอร์ด
จำกัด (มหาชน)**

1. กลยุทธ์การผลิต
 - 1.1 ปัญหาหลักของบริษัทคืออะไร มีการวางกลยุทธ์การผลิตไว้อย่างไร
 - 1.2 บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายด้านการผลิต วิสัยทัศน์ ภารกิจ ไว้อย่างไร
ปัจจัยที่ทำให้ประสบความสำเร็จในการแข่งขันด้านการผลิต
2. การเลือกทำเลที่ตั้งโรงงานอุตสาหกรรม
 - 2.1 ปัจจัยอะไรบ้างที่ใช้เป็นแนวทางตัดสินใจในการก่อตั้งบริษัท ผลิต
ผลิตภัณฑ์ผู้นำ
 - 2.2 มีวิธีการประเมินเลือกทำเลที่ตั้งอย่างไร
 - 2.3 ที่ตั้ง (ทำเล) ของโรงงานที่ทำการผลิตผลิตภัณฑ์ผู้นำในปัจจุบันเหมาะสม
หรือไม่ อย่างไร มีแนวโน้มจะขยายพื้นที่ หรือเพิ่มโรงงานหรือไม่

2.4 ปัญหาที่พบและแนวทางแก้ไขในการเลือกทำเลที่ตั้งโรงงาน อุตสาหกรรม

3. การวางแผนการผลิต

3.1 มีการกำหนดแผนกำลังการผลิตไว้อย่างไร

3.2 กำลังการผลิตสูงสุดที่บริษัทฯ ทำได้เท่าไร

3.3 วัตถุดิบที่ต้องใช้จำนวนเท่าไร และต้นทุนการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์รุ่นนี้
เป็นอย่างไร

3.4 การจัดกำลังคนในการผลิต

3.5 ในกรณีที่มีกำลังการผลิตต่ำกว่าอุปสงค์ และกำลังการผลิตสูงกว่าอุปสงค์
บริษัทมีการวางแผนอย่างไร

3.6 ปัญหาที่พบและแนวทางแก้ไขในการวางแผนการผลิต

4. การวางผังโรงงาน

4.1 การจัดวางเครื่องมืออุปกรณ์สำหรับการใช้งานมีการวางอย่างไร

4.2 การจัดวางวัตถุดิบ เพื่อความสะดวกในการขนย้ายหรือไม่ อย่างไร

4.3 วิธีการวางผังคลังสินค้าเป็นอย่างไร

4.4 ปัญหาที่พบและแนวทางแก้ไขในการวางผังโรงงาน

5. การควบคุมการผลิต

5.1 กรรมวิธีการผลิตผลิตภัณฑ์รุ่นนี้ มีขั้นตอนอย่างไร มีปัจจัยการนำเข้า

อะไรบ้าง Output ที่ได้เป็นอย่างไร การคัดเลือกวัตถุดิบทำอย่างไร

5.2 มีกระบวนการในการควบคุมการผลิต ที่เกี่ยวกับงานด้านต่างๆ การจัดซื้อ
วัตถุดิบ ต้นทุนในการผลิต การจัดเตรียมกำลังคน การฝึกอบรมพนักงาน
ในเรื่องต่างๆ การจัดเตรียมอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องจักร ไว้อย่างไร

5.3 ใช้เทคนิคใดหรือวิธีการใดในการควบคุมการผลิต

5.4 ปัญหาที่พบและแนวทางแก้ไขในการควบคุมการผลิต

6. การควบคุมคุณภาพ

6.1 วิธีการทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์รุ่นนี้ทำอย่างไร

- 6.2 การควบคุมคุณภาพการผลิตให้ได้มาตรฐานตามที่กำหนดทำอย่างไร
 - 6.3 การรับรองระบบบริหารคุณภาพหรือระบบมาตรฐานสากลมีการดำเนินการอย่างไร
 - 6.4 วิธีการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์พุน้ำให้คงคุณภาพเดิมทำอย่างไร
 - 6.5 ปัญหาที่พบและแนวทางแก้ไขในการควบคุมคุณภาพ
7. การพยากรณ์เพื่อการผลิต
 - 7.1 มีการพยากรณ์ความต้องการของตลาดหรือผู้บริโภคอย่างไร
 - 7.2 หลังจากพยากรณ์แล้วบริษัทมีการเตรียมแผนไว้อย่างไร
 - 7.3 ปัญหาที่พบและแนวทางแก้ไขในการพยากรณ์เพื่อการผลิต
 8. การจัดซื้อและการบริหารสินค้าคงคลัง
 - 8.1 การจัดซื้อและการบริหารสินค้าคงคลังของบริษัท มีการกำหนดไว้อย่างไร
 - 8.2 มีการจัดทำคู่มือหรือวิธีการในการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์พุน้ำให้คงคุณภาพการบรรจุ รวมทั้งการจัดส่งสินค้าจนถึงมือลูกค้าหรือไม่อย่างไร
 - 8.3 ปัญหาที่พบและแนวทางแก้ไขในการจัดซื้อและการบริหารสินค้าคงคลัง

ส่วนที่ 4

ปัญหาที่พบและแนวทางแก้ไข

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
 Copyright© by Chiang Mai University
 All rights reserved

ภาคผนวก ข
ผลการสัมภาษณ์ส่วนของข้อมูลทั่วไปของผู้ให้สัมภาษณ์

ส่วนที่ 1. ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ให้สัมภาษณ์

จากการเก็บข้อมูล โดยการสัมภาษณ์เชิงลึก จากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ประกอบด้วย รองกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการโรงงาน ผู้จัดการแผนกผลิต ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพและผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้าของบริษัท ยูนิคอร์น จำกัด (มหาชน) ผลการวิเคราะห์ข้อมูลมีดังนี้

ตาราง 3 – จำนวนข้อมูลส่วนบุคคลของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยูนิคอร์น จำกัด (มหาชน)

จำแนกตามเพศ

ข้อมูลส่วนบุคคล	จำนวน
เพศ	
ชาย	4
หญิง	1
รวม	5

ตาราง 3 – จำนวนข้อมูลส่วนบุคคลของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยูนิคอร์น จำกัด (มหาชน)

จำแนกตามอายุ

ข้อมูลส่วนบุคคล	จำนวน
อายุ	
31 – 40	1
40 ปีขึ้นไป	4
รวม	5

ตาราง 3 – จำนวนข้อมูลส่วนบุคคลของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยูนิคอร์น จำกัด (มหาชน)
จำแนกตามวุฒิการศึกษา

ข้อมูลส่วนบุคคล	จำนวน
วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี	5
สูงกว่าปริญญาตรี	-
รวม	5

ตาราง 3 – จำนวนข้อมูลส่วนบุคคลของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยูนิคอร์น จำกัด (มหาชน)
จำแนกตามอายุการทำงาน

ข้อมูลส่วนบุคคล	จำนวน
อายุการทำงาน 5 -10 ปี	1
10 – 20 ปี	3
มากกว่า 20 ปี	1
รวม	5



UNICORD PUBLIC COMPANY LIMITED

หนังสือตอบรับการให้ข้อมูลเพื่อประกอบการค้นคว้าแบบอิสระของโครงการปริญญาโท
บริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร จังหวัดสมุทรสาคร

เรื่อง อนุมัติการให้ข้อมูลเพื่อประกอบการค้นคว้าแบบอิสระของนักศึกษา

เรียน ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรปริญญาโท สำหรับผู้บริหาร จังหวัดสมุทรสาคร

ตามที่โครงการปริญญาโท สำหรับผู้บริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร จังหวัดสมุทรสาคร
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้ขอความอนุเคราะห์ให้ข้อมูลแก่นักศึกษาเพื่อประกอบ
การค้นคว้าอิสระของ นางสาว สมศรี มณีฉาย รหัสประจำตัว 509932057 เรื่อง การจัดการการผลิต
ผลิตภัณฑ์ขนานา ของบริษัท ยูนิคอร์ค จำกัด (มหาชน)

ทางบริษัทยินดีที่จะให้ข้อมูลดังกล่าว เพื่อเป็นประโยชน์แก่นักศึกษาต่อไป



ขอแสดงความนับถือ

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved

(ดร.พจน์ อร่ามวัฒนานนท์)

ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ

พจน์ อร่ามวัฒนานนท์
FG-12

ประวัติผู้เขียน

ชื่อ - สกุล	นางสาวสมศรี มณีฉาย
วัน เดือน ปี เกิด	13 ตุลาคม 2513
ประวัติการศึกษา	ปริญญาตรี คณะเกษตรศาสตร์ สาขาประมง สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขต บางพระ ชลบุรี ปีการศึกษา 2535
ประวัติการทำงาน	2536 Production Supervisor บริษัท แปซิฟิก เอ.ซี. ฟู้ดส์ 2537 Production Supervisor บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด 2543 QC Manager บริษัท ISA Value จำกัด 2548 Technical Manager บริษัท ISA Value จำกัด 2550 QC& QA Manager บริษัท ยูนิคอร์ด จำกัด (มหาชน) 2552 Special Project Manager บริษัท Sea Value จำกัด (มหาชน)

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved