



ภาคนวค

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved



ภาคผนวก ก

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University

All rights reserved

ตารางที่ 29 แสดงงบกำไรขาดทุน กรณี Best case

รายการ	งบกำไรขาดทุนล่วงหน้า										
	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
รายได้รวม		7,787,520	8,586,240	9,984,000	10,383,360	11,431,680	11,930,880	12,579,840	13,178,880	13,877,760	14,526,720
รวมต้นทุนการให้บริการ		1,262,106	1,431,940	1,641,952	1,709,361	1,924,805	2,163,722	2,277,339	2,537,936	2,636,366	2,967,971
กำไรขั้นต้น		6,525,414	7,154,300	8,342,048	8,673,999	9,506,875	9,767,158	10,302,501	10,640,944	11,241,394	11,558,749
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		895,433	953,218	1,015,304	1,082,048	1,153,837	1,198,973	1,285,541	1,354,975	1,428,529	1,506,472
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน		404,750									
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี		5,225,231	6,201,082	7,326,744	7,591,951	8,353,038	8,568,185	9,016,960	9,285,969	9,812,865	10,052,276
หัก ดอกเบี้ยจ่าย		450,000	400,000	350,000	300,000	250,000	200,000	150,000	100,000	50,000	-
กำไรก่อนหักภาษี		4,775,231	5,801,082	6,976,744	7,291,951	8,103,038	8,368,185	8,866,960	9,185,969	9,762,865	10,052,276
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล		1,432,569	1,740,325	2,093,023	2,187,585	2,430,912	2,510,456	2,660,088	2,755,791	2,928,859	3,015,683
กำไรสุทธิ		3,342,662	4,060,757	4,883,721	5,104,366	5,672,127	5,857,730	6,206,872	6,430,178	6,834,005	7,036,593

ตารางที่ 30 แสดงงบกระแสเงินสด กรณี Best case

รายการ	งบกระแสเงินสด										
	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน											
กำไรสุทธิ		3,342,662	4,060,757	4,883,721	5,104,366	5,672,127	5,857,730	6,206,872	6,430,178	6,834,005	7,036,593
ค่าเสื่อมราคา											
สิ่งก่อสร้าง		163,364	163,364	163,364	163,364	163,364	163,364	163,364	163,364	163,364	163,364
อุปกรณ์พัฒนาการ vestibulator		17,000	17,000	17,000	0	0	17,000	17,000	17,000	0	0
อุปกรณ์เครื่องใช้ภายในอาคาร		61,800	61,800	61,800	61,800	61,800	20,400	20,400	20,400	20,400	20,400
ค่าซ่อมแซมอาคารในปีที่ 6							20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
ดอกเบี้ยจ่าย		450,000	400,000	350,000	300,000	250,000	200,000	150,000	100,000	50,000	0
ภาษีเงินได้		1,432,569	1,740,325	2,093,023	2,187,585	2,430,912	2,510,456	2,660,088	2,755,791	2,928,859	3,015,683
ภาษีเงินได้ปีก่อน			(1,432,569)	(1,740,325)	(2,093,023)	(2,187,585)	(2,430,912)	(2,510,456)	(2,660,088)	(2,755,791)	(2,928,859)
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน		404,750									
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน เพิ่มขึ้น(ลดลง)		5,872,145	5,010,677	5,828,584	5,724,092	6,390,617	6,358,038	6,727,268	6,846,645	7,260,838	7,327,181

ตารางที่ 30 แสดงงบกระแสเงินสด กรณี Best case (ต่อ)

รายการ	งบกระแสเงินสด										
	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน											
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์											
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์											
ที่ดิน	(8,049,910)										
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(3,267,280)										
อุปกรณ์เครื่องใช้ภายในอาคาร	(309,000)						(102,000)				
อุปกรณ์พัฒนาการ	(51,000)						(51,000)				
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	(404,750)										
ซ่อมแซมอาคารในปีที่ 6							(100,000)				
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุน	(12,081,940)						(253,000)				

ตารางที่ 30 แสดงงบกระแสเงินสด กรณี Best case (ต่อ)

รายการ	งบกระแสเงินสด										
	ปีที่ 0	ปีที่1	ปีที่2	ปีที่3	ปีที่4	ปีที่5	ปีที่6	ปีที่7	ปีที่8	ปีที่9	ปีที่10
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดการเงิน											
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,000,000										
เงินลงทุนจากผู้เป็นเจ้าของ	7,379,611										
ดอกเบี้ยจ่าย		(450,000)	(400,000)	(350,000)	(300,000)	(250,000)	(200,000)	(150,000)	(100,000)	(50,000)	0
จ่ายคืนเงินกู้(ชำระคืนเงินต้น)		(500,000)	(500,000)	(500,000)	(500,000)	(500,000)	(500,000)	(500,000)	(500,000)	(500,000)	(500,000)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดการเงิน	12,379,611	(950,000)	(900,000)	(850,000)	(800,000)	(750,000)	(700,000)	(650,000)	(600,000)	(550,000)	(500,000)
เงินสดเพิ่ม(ลด)	297,671	4,922,145	4,110,677	4,978,584	4,924,092	5,640,617	5,405,038	6,077,268	6,246,645	6,710,838	6,827,181
เงินสดต้นงวด		297,671	5,219,816	9,330,493	14,309,076	19,233,168	24,873,786	30,278,823	36,356,092	42,602,736	49,313,575
เงินสดปลายงวด	297,671	5,219,816	9,330,493	14,309,076	19,233,168	24,873,786	30,278,823	36,356,092	42,602,736	49,313,575	56,140,755

ตารางที่ 31 แสดงงบดุล กรณี Best case

รายการ	งบดุล										
	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
สินทรัพย์											
สินทรัพย์หมุนเวียน											
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	297,671	5,219,816	9,330,493	14,309,076	19,233,168	24,873,786	30,278,823	36,356,092	42,602,736	49,313,575	56,140,755
วัสดุสิ้นเปลืองในการบำบัด		254,160	279,960	318,324	338,636	372,692	397,577	426,871	456,886	490,671	525,530
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,473,976	9,610,453	14,627,400	19,571,805	25,246,478	30,676,401	36,782,963	43,059,622	49,804,245	56,666,285
สินทรัพย์ถาวร											
ที่ดิน	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280
อุปกรณ์เครื่องใช้ภายในอาคาร	309,000	309,000	309,000	309,000	309,000	309,000	411,000	411,000	411,000	411,000	411,000
อุปกรณ์พัฒนาการ	51,000	51,000	51,000	51,000	51,000	51,000	102,000	102,000	102,000	102,000	102,000
ค่าซ่อมแซมอาคาร ในปี 6							100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(242,164)	(484,328)	(726,492)	(951,656)	(1,176,820)	(1,397,584)	(1,618,348)	(1,839,112)	(2,042,876)	(2,246,640)
รวมสินทรัพย์ถาวร	11,677,190	11,435,026	11,192,862	10,950,698	10,725,534	10,500,370	10,532,606	10,311,842	10,091,078	9,887,314	9,683,550
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	404,750										
ตัดจ่าย											
รวมสินทรัพย์อื่นๆ											
รวมสินทรัพย์	12,379,611	16,909,002	20,803,315	25,578,098	30,297,339	35,746,848	41,209,007	47,094,805	53,150,700	59,691,559	66,349,835

ตารางที่ 31 แสดงงบดุล กรณี Best case (ต่อ)

รายการ	งบดุล										
	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น											
หนี้สิน											
เจ้าหนี้การค้า		254,160	279,960	318,324	338,636	372,692	397,577	426,871	456,886	490,671	525,530
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,432,569	1,740,325	2,093,023	2,187,585	2,430,912	2,510,456	2,660,088	2,755,791	2,928,859	3,015,683
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,686,729	2,020,285	2,411,347	2,526,222	2,803,604	2,908,033	3,086,959	3,212,677	3,419,530	3,541,213
หนี้สินระยะยาว	5,000,000	4,500,000	4,000,000	3,500,000	3,000,000	2,500,000	2,000,000	1,500,000	1,000,000	500,000	
รวมหนี้สิน	5,000,000	6,186,729	6,020,285	5,911,347	5,526,222	5,303,604	4,908,033	4,586,959	4,212,677	3,919,530	3,541,213
ส่วนของผู้ถือหุ้น											
ทุน	7,397,441	7,397,441	7,397,441	7,397,441	7,397,441	7,397,441	7,397,441	7,397,441	7,397,441	7,397,441	7,397,441
กำไร(ขาดทุน)สะสม		0	3,342,662	7,403,419	12,287,140	17,391,506	23,063,633	28,921,363	35,128,235	41,558,413	48,392,418
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	0	3,342,662	4,060,757	4,883,721	5,104,366	5,672,127	5,857,730	6,206,872	6,430,178	6,834,005	7,036,593
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,397,441	10,740,103	14,800,860	19,684,581	24,788,947	30,461,074	36,318,804	42,525,676	48,955,854	55,789,859	62,826,453
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,397,441	16,926,832	20,821,145	25,595,929	30,315,169	35,764,678	41,226,837	47,112,635	53,168,531	59,709,389	66,367,665



ตารางที่ 32 แสดงงบกระแสเงินสดอิสระกรณี Best case

รายการ	งบกระแสเงินสด										
	ปีที่ 0	ปีที่1	ปีที่2	ปีที่3	ปีที่4	ปีที่5	ปีที่6	ปีที่7	ปีที่8	ปีที่9	ปีที่10
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน											
กำไรสุทธิ	0	3,342,662	4,060,757	4,883,721	5,104,366	5,672,127	5,857,730	6,206,872	6,430,178	6,834,005	7,036,593
ค่าเสื่อมราคา											
สิ่งก่อสร้าง		163,364	163,364	163,364	163,364	163,364	163,364	163,364	163,364	163,364	163,364
อุปกรณ์พัฒนาการvestivulator		17,000	17,000	17,000	0	0	17,000	17,000	17,000	0	0
อุปกรณ์เครื่องใช้ภายในอาคาร		61,800	61,800	61,800	61,800	61,800	20,400	20,400	20,400	20,400	20,400
ค่าซ่อมแซมอาคารในปีที่ 6							20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
ดอกเบี้ยจ่าย		450,000	400,000	350,000	300,000	250,000	200,000	150,000	100,000	50,000	0
ภาษีเงินได้		1,432,569	1,740,325	2,093,023	2,187,585	2,430,912	2,510,456	2,660,088	2,755,791	2,928,859	3,015,683
ภาษีเงินได้ปีก่อน			(1,432,569)	(1,740,325)	(2,093,023)	(2,187,585)	(2,430,912)	(2,510,456)	(2,660,088)	(2,755,791)	(2,928,859)
		404,750									
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)	0	5,872,145	5,010,677	5,828,584	5,724,092	6,390,617	6,358,038	6,727,268	6,846,645	7,260,838	7,327,181

ตารางที่ 32 แสดงงบกระแสเงินสดอิสระกรณี Best case (ต่อ)

	กระแสเงินสดอิสระ										
	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
เงินลงทุนเริ่มแรก											
ที่ดิน	(8,049,910)										
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(3,267,280)										
อุปกรณ์ทั่วไป	(309,000)										
อุปกรณ์บริการ	(51,000)										
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินการ	(404,750)										
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน											
รายได้		7,787,520	8,586,240	9,984,000	10,383,360	11,431,680	11,930,880	12,579,840	13,178,880	13,877,760	14,526,720
ต้นทุนผันแปร		(333,312)	(365,232)	(407,333)	(438,322)	(480,609)	(491,375)	(543,534)	(575,730)	(611,125)	(647,859)
ต้นทุนคงที่		(1,582,063)	(1,777,762)	(2,007,759)	(2,127,923)	(2,372,869)	(2,650,556)	(2,798,582)	(3,096,417)	(3,250,006)	(3,622,821)
ค่าเสื่อมราคา		(242,164)	(242,164)	(242,164)	(225,164)	(225,164)	(220,764)	(220,764)	(220,764)	(203,764)	(203,764)
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี											
(EBIT)		5,629,981	6,201,082	7,326,744	7,591,951	8,353,038	8,568,185	9,016,960	9,285,969	9,812,865	10,052,276
ภาษี		0	(1,432,569)	(1,740,325)	(2,093,023)	(2,187,585)	(2,430,912)	(2,510,456)	(2,660,088)	(2,755,791)	(2,928,859)
กำไรหลังหักภาษี(NOPAT)		5,629,981	4,768,513	5,586,420	5,498,928	6,165,453	6,137,274	6,506,504	6,625,881	7,057,074	7,123,417
บวกกลับค่าเสื่อมราคา		242,164	242,164	242,164	225,164	225,164	220,764	220,764	220,764	203,764	203,764
เงินสดจากการดำเนินงาน		5,872,145	5,010,677	5,828,584	5,724,092	6,390,617	6,358,038	6,727,268	6,846,645	7,260,838	7,327,181

ตารางที่ 32 แสดงงบกระแสเงินสดอิสระกรณี Best case (ต่อ)

	กระแสเงินสดอิสระ										
	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
กระแสเงินสดจากเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ(NOWC)											
เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน (คิดจากวัสดุสิ้นเปลือง)	(297,671)	43,511	(25,800)	(38,364)	(20,312)	(34,056)	(24,885)	(29,294)	(30,015)	(33,785)	(34,859)
กระแสเงินสดจากมูลค่าซาก: สินทรัพย์ถาวร											
มูลค่าอาคาร											1,633,640
มูลค่าที่ดินในปลายปีที่ 10											13,113,303
เงินทุนหมุนเวียนได้คืนในปีที่ 10											297,611
กระแสเงินสดอิสระ(FCFF)	(12,379,611)	5,828,634	4,984,877	5,790,220	5,703,780	6,356,561	6,333,153	6,697,975	6,816,630	7,227,054	22,336,876

ตารางที่ 33 แสดงงบกำไรขาดทุน กรณี Worst case

รายการ	งบกำไรขาดทุนล่วงหน้า										
	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
รายได้รวม		2,257,920	2,472,960	2,903,040	3,010,560	3,306,240	3,467,520	3,655,680	3,816,960	4,032,000	4,220,160
รวมต้นทุนการให้บริการ		1,813,266	2,107,027	2,212,703	2,591,740	2,682,391	3,096,525	3,270,276	3,387,336	3,872,566	4,084,658
กำไรขั้นต้น		444,654	365,933	690,337	418,820	623,849	370,995	385,404	429,624	159,434	135,502
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและ บริการ		1,662,947	1,770,262	1,885,565	2,009,517	2,142,840	2,226,664	2,387,433	2,516,383	2,652,982	2,797,735
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน		404,750									
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี		(1,623,043)	(1,404,329)	(1,195,228)	(1,590,698)	(1,518,991)	(1,855,669)	(2,002,029)	(2,086,758)	(2,493,548)	(2,662,232)
หัก ดอกเบี้ยจ่าย		450,000	400,000	350,000	300,000	250,000	200,000	150,000	100,000	50,000	0
กำไรก่อนหักภาษี		(2,073,043)	(1,804,329)	(1,545,228)	(1,890,698)	(1,768,991)	(2,055,669)	(2,152,029)	(2,186,758)	(2,543,548)	(2,662,232)
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรสุทธิ		(2,073,043)	(1,804,329)	(1,545,228)	(1,890,698)	(1,768,991)	(2,055,669)	(2,152,029)	(2,186,758)	(2,543,548)	(2,662,232)

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University

All rights reserved

ตารางที่ 34 แสดงงบกระแสเงินสด กรณี Worst case

รายการ	งบกระแสเงินสด										
	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน											
กำไรสุทธิ		(2,073,043)	(1,804,329)	(1,545,228)	(1,890,698)	(1,768,991)	(2,055,669)	(2,152,029)	(2,186,758)	(2,543,548)	(2,662,232)
ค่าเสื่อมราคา											
สิ่งก่อสร้าง		163,364	163,364	163,364	163,364	163,364	163,364	163,364	163,364	163,364	163,364
อุปกรณ์พัฒนาการ Vestivulator		17,000	17,000	17,000	0	0	17,000	17,000	17,000	0	0
อุปกรณ์เครื่องใช้ภายในอาคาร		61,800	61,800	61,800	61,800	61,800	20,400	20,400	20,400	20,400	20,400
ค่าซ่อมแซมอาคารในปีที่ 6							20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
ดอกเบี้ยจ่าย		450,000	400,000	350,000	300,000	250,000	200,000	150,000	100,000	50,000	0
ภาษีเงินได้		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ภาษีเงินได้ปีก่อน			0	0	0	0	0	0	0	0	0
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน		404,750									
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน เพิ่มขึ้น(ลดลง)		(976,129)	(1,162,165)	(953,064)	(1,365,534)	(1,293,827)	(1,634,905)	(1,781,265)	(1,865,994)	(2,289,784)	(2,458,468)

ตารางที่ 34 แสดงงบกระแสเงินสด กรณี Worst case (ต่อ)

รายการ	งบกระแสเงินสด										
	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน											
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์											
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์											
ที่ดิน	(8,049,910)										
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(3,267,280)										
อุปกรณ์เครื่องใช้ภายในอาคาร	(309,000)						(102,000)				
อุปกรณ์พัฒนาการ	(51,000)						(51,000)				
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	(404,750)										
ซ่อมแซมอาคารในปีที่ 6							(100,000)				
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุน	(12,081,940)						(253,000)				

ตารางที่ 34 แสดงงบกระแสเงินสด กรณี Worst case (ต่อ)

รายการ	งบกระแสเงินสด										
	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน											
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,000,000										
เงินลงทุนจากผู้เป็นเจ้าของ	7,379,611										
ดอกเบี้ยจ่าย		(450,000)	(400,000)	(350,000)	(300,000)	(250,000)	(200,000)	(150,000)	(100,000)	(50,000)	0
จ่ายคืนเงินกู้(ชำระคืนเงินต้น)		(500,000)	(500,000)	(500,000)	(500,000)	(500,000)	(500,000)	(500,000)	(500,000)	(500,000)	(500,000)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงิน	12,379,611	(950,000)	(900,000)	(850,000)	(800,000)	(750,000)	(700,000)	(650,000)	(600,000)	(550,000)	(500,000)
เงินสดเพิ่ม(ลด)	297,671	(1,926,129)	(2,062,165)	(1,803,064)	(2,165,534)	(2,043,827)	(2,587,905)	(2,431,265)	(2,465,994)	(2,839,784)	(2,958,468)
เงินสดต้นงวด		297,671	(1,628,458)	(3,690,623)	(5,493,687)	(7,659,221)	(9,703,048)	(12,290,953)	(14,722,217)	(17,188,212)	(20,027,996)
เงินสดปลายงวด	297,671	(1,628,458)	(3,690,623)	(5,493,687)	(7,659,221)	(9,703,048)	(12,290,953)	(14,722,217)	(17,188,212)	(20,027,996)	(22,986,464)

ตารางที่ 35 แสดงงบดุล กรณี Worst case

รายการ	งบดุล										
	ปีที่ 0	ปีที่1	ปีที่2	ปีที่3	ปีที่4	ปีที่5	ปีที่6	ปีที่7	ปีที่8	ปีที่9	ปีที่10
สินทรัพย์											
สินทรัพย์หมุนเวียน											
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	297,671	(1,628,458)	(3,690,623)	(5,493,687)	(7,659,221)	(9,703,048)	(12,290,953)	(14,722,217)	(17,188,212)	(20,027,996)	(22,986,464)
วัสดุสิ้นเปลืองในการบำบัด		185,040	203,160	230,004	246,476	270,932	291,977	315,511	339,766	367,791	396,890
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		(1,443,418)	(3,487,463)	(5,263,683)	(7,412,744)	(9,432,115)	(11,998,976)	(14,406,706)	(16,848,446)	(19,660,205)	(22,589,574)
สินทรัพย์ถาวร											
ที่ดิน	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910	8,049,910
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280	3,267,280
อุปกรณ์เครื่องใช้ภายในอาคาร	309,000	309,000	309,000	309,000	309,000	309,000	411,000	411,000	411,000	411,000	411,000
อุปกรณ์พัฒนาการ	51,000	51,000	51,000	51,000	51,000	51,000	102,000	102,000	102,000	102,000	102,000
ค่าซ่อมแซมอาคารในปีที่ 6							100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(242,164)	(484,328)	(726,492)	(951,656)	(1,176,820)	(1,397,584)	(1,618,348)	(1,839,112)	(2,042,876)	(2,246,640)
รวมสินทรัพย์ถาวร	11,677,190	11,435,026	11,192,862	10,950,698	10,725,534	10,500,370	10,532,606	10,311,842	10,091,078	9,887,314	9,683,550
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	404,750										
ตัดจ่าย											
รวมสินทรัพย์อื่นๆ											
รวมสินทรัพย์	12,379,611	9,991,608	7,705,399	5,687,015	3,312,790	1,068,255	(1,466,370)	(4,094,864)	(6,757,368)	(9,772,891)	(12,906,024)



ตารางที่ 35 แสดงงบดุล กรณี Worst case (ต่อ)

รายการ	งบดุล										
	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น											
หนี้สิน											
เจ้าหนี้การค้า		185,040	203,160	230,004	246,476	270,932	291,977	315,511	339,766	367,791	396,890
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
รวมหนี้สินหมุนเวียน		185,040	203,160	230,004	246,476	270,932	291,977	315,511	339,766	367,791	396,890
หนี้สินระยะยาว	5,000,000	4,500,000	4,000,000	3,500,000	3,000,000	2,500,000	2,000,000	1,500,000	1,000,000	500,000	
รวมหนี้สิน	5,000,000	4,685,040	4,203,160	3,730,004	3,246,476	2,770,932	2,291,977	1,815,511	1,339,766	867,791	396,890
ส่วนของผู้ถือหุ้น											
ทุน	7,379,611	7,379,611	7,379,611	7,379,611	7,379,611	7,379,611	7,379,611	7,379,611	7,379,611	7,379,611	7,379,611
กำไร(ขาดทุน)สะสม		0	(2,073,043)	(3,877,372)	(5,422,600)	(7,313,298)	(9,082,289)	(11,137,958)	(13,289,986)	(15,476,745)	(18,020,293)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	0	(2,073,043)	(1,804,329)	(1,545,228)	(1,890,698)	(1,768,991)	(2,055,669)	(2,152,029)	(2,186,758)	(2,543,548)	(2,662,232)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,379,611	5,306,568	3,502,239	1,957,011	66,313	(1,702,678)	(3,758,347)	(5,910,375)	(8,097,134)	(10,640,682)	(13,302,914)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,379,611	9,991,608	7,705,399	5,687,015	3,312,790	1,068,255	(1,466,370)	(4,094,864)	(6,757,368)	(9,772,891)	(12,906,024)

ตารางที่ 36 แสดงกระแสเงินสดอิสระ กรณี Worst case

	กระแสเงินสดอิสระ										
	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
เงินลงทุนเริ่มแรก											
ที่ดิน	(8,049,910)										
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(3,267,280)										
อุปกรณ์ทั่วไป	(309,000)										
อุปกรณ์บริการ	(51,000)										
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	(404,750)										
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน											
รายได้		2,257,920	2,472,960	2,903,040	3,010,560	3,306,240	3,467,520	3,655,680	3,816,960	4,032,000	4,220,160
ต้นทุนผันแปร		(529,152)	(578,448)	(641,659)	(694,219)	(760,271)	(775,273)	(864,652)	(916,958)	(975,203)	(1,035,935)
ต้นทุนคงที่		(2,704,897)	(3,056,677)	(3,214,445)	(3,681,875)	(3,839,796)	(4,327,153)	(4,572,293)	(4,765,997)	(5,346,581)	(5,642,693)
ค่าเสื่อมราคา		(242,164)	(242,164)	(242,164)	(225,164)	(225,164)	(220,764)	(220,764)	(220,764)	(203,764)	(203,764)
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี (EBIT)		(1,218,293)	(1,404,329)	(1,195,228)	(1,590,698)	(1,518,991)	(1,855,669)	(2,002,029)	(2,086,758)	(2,493,548)	(2,662,232)
ภาษี		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
กำไรหลังหักภาษี(NOPAT)		(1,218,293)	(1,404,329)	(1,195,228)	(1,590,698)	(1,518,991)	(1,855,669)	(2,002,029)	(2,086,758)	(2,493,548)	(2,662,232)
บวกกลับค่าเสื่อมราคา		242,164	242,164	242,164	225,164	225,164	220,764	220,764	220,764	203,764	203,764
เงินสดจากการดำเนินงาน		(976,129)	(1,162,165)	(953,064)	(1,365,534)	(1,293,827)	(1,634,905)	(1,781,265)	(1,865,994)	(2,289,784)	(2,458,468)

ตารางที่ 36 แสดงกระแสเงินสดอิสระ กรณี Worst case (ต่อ)

	กระแสเงินสดอิสระ											
	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	
กระแสเงินสดจากเงินทุน หมุนเวียนสุทธิ(NOWC)												
เงินทุนหมุนเวียนในการ ดำเนินงาน(คิดจากวัสดุ สิ้นเปลือง)	(297,671)	112,631	(18,120)	(26,844)	(16,472)	(24,456)	(21,045)	(23,534)	(24,255)	(28,025)	(29,099)	
กระแสเงินสดจากมูลค่าซาก: สินทรัพย์ถาวร												
มูลค่าอาคาร											1,633,640	
มูลค่าที่ดินในปลายปีที่ 10											13,113,303	
เงินทุนหมุนเวียนได้คืนในปีที่ 10											297,611	
กระแสเงินสดอิสระ(FCFF)	(12,379,611)	(1,088,760)	(1,180,285)	(979,908)	(1,382,006)	(1,318,282)	(1,655,951)	(1,804,798)	(1,890,249)	(2,317,809)	12,556,987	



ภาคผนวก ข

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University

All rights reserved

## แบบสอบถาม

### โครงสร้างแบบสัมภาษณ์การค้นคว้าอิสระ

เรื่อง การศึกษาความเป็นไปได้ของการศูนย์เพื่อเด็กที่มีพัฒนาการล่าช้าในอำเภอเมืองเชียงใหม่  
แบบสัมภาษณ์ สำหรับผู้ปกครองของเด็กที่เข้าใช้บริการศูนย์กระตุ้นพัฒนาการเด็ก

ส่วนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ให้สัมภาษณ์

ชื่อ..... เพศ..... อายุ.....

ระดับการศึกษา..... อาชีพ.....

รายได้เฉลี่ยของครอบครัวต่อเดือน.....

ส่วนที่ 2 ส่วนประสมทางการตลาด

1. เหตุผลในการนำบุตรเข้ารับบริการที่ศูนย์กระตุ้นพัฒนาการเด็กที่มีพัฒนาการล่าช้า
2. สาเหตุที่เลือกศูนย์กระตุ้นพัฒนาการแห่งนี้
3. จำนวนชั่วโมงที่ต้องเข้ารับการบำบัดตามคำแนะนำของนักกิจกรรมบำบัด/จำนวนชั่วโมงที่ได้เข้ารับการบำบัดจริง
4. ความต้องการ/ความคาดหวังที่จะได้รับจากการใช้บริการศูนย์กระตุ้นพัฒนาการเด็ก
5. แหล่งข้อมูลข่าวสารที่คิดว่าน่าเชื่อถือในการรับข้อมูลเรื่องการกระตุ้นพัฒนาการเด็กและมีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการ คือแหล่งใดเพราะเหตุใด
6. ค่าใช้จ่ายในการเข้ารับบริการต่อเดือน
7. ความคิดเห็นต่อค่าใช้จ่ายในการเข้าใช้บริการและอัตราค่าบริการที่คิดว่าเหมาะสม
8. ความคิดเห็นต่อขั้นตอนที่เข้ารับบริการ
9. ความคิดเห็นต่อเจ้าหน้าที่และบุคลากรที่ให้บริการ
10. อาคารสถานที่ แหล่งที่ตั้ง รวมถึงการตกแต่ง มีความเหมาะสมหรือไม่มีความคิดเห็นอย่างไร

ส่วนที่ 3 ปัญหา

1. ปัญหาที่พบในการใช้บริการและอยากให้จัดการกับปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างไร

### โครงสร้างแบบสัมภาษณ์การค้นคว้าอิสระ

เรื่อง การศึกษาความเป็นไปได้ของการศูนย์เพื่อเด็กที่มีพัฒนาการล่าช้าในอำเภอเมืองเชียงใหม่  
แบบสัมภาษณ์ สำหรับผู้ปกครองของเด็กที่ยังไม่ได้เข้าใช้บริการสถานกระตุ้นพัฒนาการเด็ก

ส่วนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ให้สัมภาษณ์

ชื่อ..... เพศ..... อายุ.....

ระดับการศึกษา..... อาชีพ.....

รายได้เฉลี่ยของครอบครัวต่อเดือน.....

ส่วนที่ 2 ส่วนประสมทางการตลาด

1. เหตุผลที่ไม่ได้นำบุตรหลานเข้ารับการบริการที่ศูนย์กระตุ้นพัฒนาการเด็กที่มีพัฒนาการล่าช้า
2. สาเหตุใดจะเป็นปัจจัยในการทำให้นำบุตรหลานเข้ารับการบำบัด
3. ความต้องการ/ความคาดหวังที่จะได้รับจากการใช้บริการสถานกระตุ้นพัฒนาการเด็ก
4. แหล่งข้อมูลข่าวสารที่คิดว่าน่าเชื่อถือในการรับข้อมูลเรื่องการกระตุ้นพัฒนาการเด็กและมีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการ คือแหล่งใดเพราะเหตุใด
5. ความคิดเห็นต่อค่าใช้จ่ายในการเข้าใช้บริการและอัตราค่าบริการที่คิดว่าเหมาะสม
6. ความคาดหวังต่อเจ้าหน้าที่และบุคลากรที่ให้บริการ
7. ความคาดหวังต่อขั้นตอนที่จะเข้ารับบริการ
8. อาคาร สถานที่ ทำเลที่ตั้งและการตกแต่งรวมถึงบรรยากาศที่คิดว่าเหมาะสม

ส่วนที่ 3 ปัญหา

1. ปัญหาที่พบในการไม่ได้เข้าใช้บริการและการจัดการกับปัญหาที่เกิดขึ้น

### โครงสร้างแบบสัมภาษณ์การค้นคว้าอิสระ

เรื่อง การศึกษาความเป็นไปได้ของการศูนย์เพื่อเด็กที่มีพัฒนาการล่าช้าในอำเภอเมืองเชียงใหม่  
แบบสัมภาษณ์ สำหรับนักกิจกรรมบำบัด

ส่วนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ให้สัมภาษณ์

ชื่อ..... เพศ..... อายุ.....

ระดับการศึกษา.....

ระยะเวลาในการประกอบวิชาชีพ.....

ส่วนที่ 2 ข้อมูลทางด้านเทคนิค

1. มีการตรวจสอบและการแบ่งกลุ่มเด็กที่มีพัฒนาการล่าช้าอย่างไร
2. มีขั้นตอนในการให้บริการอย่างไร
3. มีการจัดโปรแกรมสำหรับการบำบัดอย่างไร
4. อุปกรณ์ สถานที่และบรรยากาศที่เหมาะสมในการบำบัดควรเป็นอย่างไร
5. จำนวนนักกิจกรรมบำบัดที่เหมาะสม/ระยะเวลาเฉลี่ยในการบำบัดเด็ก 1 ราย
6. จำนวนผู้มาเข้าใช้บริการเฉลี่ยต่อวัน
7. การคาดการณ์ต่อความต้องการของผู้เข้ารับบริการ
8. ความจำเป็นที่ต้องเข้ารับบริการ
9. ความเข้าใจของคนทั่วไปในการเข้ารับบริการในสถานกระตุ้นพัฒนาการมีความถูกต้องหรือไม่
10. รายได้ต่อเดือนที่ได้รับ
11. ทำงานกี่ชั่วโมงต่อวัน

ส่วนที่ 3 ปัญหา

1. ปัญหาที่พบในการให้บริการ

### โครงสร้างแบบสัมภาษณ์การค้นคว้าอิสระ

เรื่อง การศึกษาความเป็นไปได้ของการศูนย์เพื่อเด็กที่มีพัฒนาการล่าช้าในอำเภอเมืองเชียงใหม่

แบบสัมภาษณ์ สำหรับผู้ประกอบการ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ให้สัมภาษณ์

ชื่อ..... เพศ..... อายุ.....

ระดับการศึกษา..... อาชีพ.....

ระยะเวลาในการประกอบธุรกิจ.....

ส่วนที่ 2 ข้อมูลด้านเทคนิค การจัดการ และการเงิน

1. ความคิดเห็นในภาพรวมของธุรกิจ เช่น การเติบโต โอกาส อุปสรรค การแข่งขัน การยอมรับของผู้ปกครอง
2. รูปแบบของการดำเนินงาน โครงสร้างองค์กร
3. การคัดสรรบุคลากรในแต่ละส่วนเป็นอย่างไร
4. คุณสมบัติของพนักงานและเจ้าหน้าที่ และจำนวนเจ้าหน้าที่ในแต่ละส่วน
5. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
6. ความสามารถในการให้บริการสูงสุด และจะมีการขยายเพิ่มการให้บริการหรือไม่
7. การจัดซื้อเครื่องมือ และอุปกรณ์
8. ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา
9. ต้นทุนในการให้บริการเฉลี่ย/อัตราค่าบริการ
10. แหล่งเงินทุน
11. ต้นทุนในการสร้างอาคารสถานที่
12. สัดส่วนของการลงทุน
13. จำนวนเงินลงทุนขั้นต้นที่ใช้ในการดำเนินงาน
14. เงินทุนหมุนเวียนที่ใช้
15. ระยะเวลาในการคืนทุนและจุดคุ้มทุน
16. จำนวนผู้เข้ารับบริการในปัจจุบัน
17. รายรับ

ส่วนที่ 3 ปัญหา

1. ปัญหาในการดำเนินกิจการ





ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved



เอกสารรับรองโครงการวิจัย  
โดย คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัย คณะเทคนิคการแพทย์  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ชื่อโครงการ : การศึกษาความเป็นไปได้โครงการลงทุนสถานกระตุ้น  
พัฒนาการเด็กที่มีพัฒนาการล่าช้าในอำเภอเมือง จังหวัด  
เชียงใหม่

หัวหน้าโครงการ : นางสาวสุภาพันธ์ คำสี

หน่วยงาน : คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

รับรองโครงการเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2551

การรับรองโครงการมีผลถึงวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2552

(นายเนตร สุวรรณคฤหาสน์)

ประธานคณะกรรมการฯ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุดมศักดิ์ เหนือซึ่งเจริญ)

คณบดีคณะเทคนิคการแพทย์

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved

## ประวัติผู้เขียน

ชื่อ – สกุล	นางสาวสุภาพันท์ คำสี
วัน เดือน ปีเกิด	8 มกราคม 2525
ประวัติการศึกษา	สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคนิคการแพทย์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปีการศึกษา 2546
ประสบการณ์ทำงาน	-พ.ศ. 2547-2548 SM. Chemical supply Co.,Ltd. ตำแหน่ง Sale representative -พ.ศ. 2548 Johnson & Johnson company ตำแหน่ง Product specialist

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved