

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ การจัดการด้านวัตถุดิบและวัสดุคงคลัง  
ของห้างหุ้นส่วนจำกัด เอี่ยมกสิกิจ

ผู้เขียน นางสาวพรรณฉวี บุญอำนวย

ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการอุตสาหกรรมเกษตร)

คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

รองศาสตราจารย์รัตนา อุตตปัญญา	ประธานกรรมการ
รองศาสตราจารย์นภาพร ณ เชียงใหม่	กรรมการ

บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการจัดการด้านวัตถุดิบ และวัสดุคงคลังของห้างหุ้นส่วนจำกัด เอี่ยมกสิกิจ และเพื่อเสนอแนะวิธีการปรับปรุงระบบการจัดการด้านวัตถุดิบและวัสดุคงคลังที่เหมาะสม โดยมีการเก็บข้อมูลปฐมภูมิจากการสังเกตการณ์ และการสัมภาษณ์เชิงลึกของผู้บริหาร และพนักงาน รวม 5 ราย

ผลการศึกษาพบว่า ห้างหุ้นส่วนจำกัด เอี่ยมกสิกิจ มีระบบการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า จึงทำให้ประมาณการใช้วัตถุดิบและวัสดุคงคลังต่าง ๆ ล่วงหน้าได้ยาก ทำให้เกิดปัญหาด้านการจัดการ คือ ไม่มีระบบการจัดการวัตถุดิบคงคลัง มีจำนวนวัตถุดิบและวัสดุบางประเภทไม่ตรงกับความต้องการของฝ่ายผลิต ขาดการควบคุมวัตถุดิบคงคลัง ไม่มีการสุ่มตรวจคุณภาพวัตถุดิบและวัสดุก่อนรับเข้าคลังสินค้า และนำมาเข้าสู่กระบวนการผลิต ทำให้ไม่มีระบบควบคุมคุณภาพวัตถุดิบการจัดเก็บที่เหมาะสม รวมทั้งไม่มีระบบการเบิกจ่ายวัตถุดิบ

แนวทางการแก้ไขปัญหาโดยใช้ระบบการจำแนกสินค้าคงคลังเป็นหมวดเอบีซี (ABC) และการวิเคราะห์ปริมาณการจัดเก็บวัตถุดิบและวัสดุอยู่ในระดับที่เหมาะสมตามหลัก ABC กำหนดให้มีการตรวจคุณภาพวัตถุดิบและวัสดุในการตรวจรับ กำหนดวิธีการจัดเก็บ และเบิกจ่ายตาม

มาตรฐานเข้าก่อน – ออกก่อน และปรับปรุงระบบเอกสารใหม่ให้มีความถูกต้อง ชัดเจน รวดเร็ว และสามารถสอบย้อนกลับได้



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved

<b>Independent Study Title</b>	Raw Materials and Inventory Management of Iem Kasikit Partnership	
<b>Authour</b>	Miss Punchawadee Boonamnuai	
<b>Degree</b>	Master of Business Administration (Agro-Industry Management)	
<b>Independent Study Advisory Committee</b>	Associate Professor Ratana Attabhanyo	Chairperson
	Associate Professor Napaporn Na Chiangmai	Member

**ABSTRACT**

The objective of this research was related to the investigation of raw materials and inventory stock management system of Iem Kasikit Part, Ltd. which would lead to the appropriate recommendation of improvement strategies for the raw materials and inventory stock management. The primary data was collected through observation and in depth interviewing of five administrative staff and employees.

The outcome of this primary research indicated that the production system of Iem Kasikit Part, Ltd. was tailored specifically to each client order which rendering in the advance prediction of materials and inventory stock difficult. The subsequent managerial problems included the absence of raw materials management system, the mismatching of certain raw materials quantity

and supplies to the required production sector, as well as the lacking of inventory control and random sampling inspection of raw materials and supplies prior to stocking and subsequent introduction to the production line. Such absence further led to the deficiency of raw materials quality control system and inappropriate stocking with missing raw materials stock card system.

The suggested problem-solving strategies included the application of ABC system to classify raw materials and supplies, as well as the analysis of raw materials and supplies quantity to the proper level as implemented by ABC system. The company should also employ the quality inspection of raw materials and supplies during post-delivery inspection, the mandate of storage method, and standard stock distribution based on first in first out (FIFO) system. The documents system should also be modified for correctness, clarity, swift response, and traceable inspection.