



**ภาคผนวก 1**  
**แสดงข้อมูลตัวผลิตภัณฑ์ยากร**

**ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่**  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved

ตารางที่ 1 แสดงจำนวนยานพาหนะของธุรกิจโลจิสติกส์ที่ใช้ในการขนส่ง

รายการ	จำนวน(คัน)
รถกระบะตู้ทึบ	1
รถตู้รับส่งพนักงาน	1
รถสิบล้อตู้ทึบ	1
รถหกล้อใหญ่ตู้ทึบ	3
รถหกล้อกลางตู้ทึบ	1
รถกระบะ	2
รวม	9

ตารางที่ 2 แสดงจำนวนพนักงานของธุรกิจโลจิสติกส์

กิจกรรม	จำนวน
ส่วนงานธุรการขนส่ง	
การรับรายการขนส่งสินค้า	1 คน
การจัดรถ	1 คน
รวม	2 คน
ส่วนงานขนส่ง	
การวิ่งบรรทุกรับ-ส่งสินค้า	14 คน
การยกขนสินค้าขึ้นลงรถ	10 คน
รวม	24 คน
ส่วนงานคลังสินค้าของกิจการขนส่ง	
การรับสินค้า	5 คน
การเคลื่อนย้ายสินค้าเข้า-ออกคลัง	- คน
การเก็บรักษา	- คน
รวม	5 คน
ส่วนงานขายระหว่างบรรทุกสินค้า	
การจองระวางบรรทุก	2 คน
การจัดทำใบตราส่งสินค้า	2 คน
รวม	6 คน

ตารางที่ 2(ต่อ) แสดงจำนวนพนักงานของรัฐกิจโลจิสติกส์

กิจกรรม	จำนวน
ส่วนงานยกขนสินค้า	
การยกขนสินค้า	2   คน
การติดป้ายเครื่องหมายลงบนกล่อง	-   คน
รวม	2   คน
ส่วนงานบรรจุหีบห่อ	
การทำรายการวัสดุ	1   คน
การเบิกวัสดุหีบห่อ	-   คน
การอาบน้ำยาไม้	2   คน
การบรรจุสินค้า	15   คน
การติดป้ายเครื่องหมาย	-   คน
การจัดเรียงสินค้า	2   คน
การสรุปต้นทุนการทำงาน	-   คน
รวม	20   คน
ส่วนงานติดต่อประสานงาน	
การติดต่อกับลูกค้า	1   คน
การตรวจสอบเอกสาร	-   คน
รวม	1   คน
ส่วนงานปฏิบัติพิธีการศุลกากร	
การจัดทำใบขนสินค้า	2   คน
การออกของ	3   คน
รวม	5   คน
ส่วนงานจัดทำเอกสาร	
การจัดทำเอกสารการส่งออก	2   คน
การจัดทำเอกสารการนำเข้า	2   คน
การจัดส่งเอกสาร	-   คน
รวม	4   คน

ตารางที่ 2(ต่อ) แสดงจำนวนพนักงานของรัฐกิจโลจิสติกส์

กิจกรรม	จำนวน
ส่วนงานบุคคล	
การจัดหาบุคลากร	1 คน
การจ่ายเงินเดือน	1 คน
การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์	1 คน
การดูแลระบบสารสนเทศ	1 คน
รวม	4 คน
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	
การบันทึกบัญชี	1 คน
การบันทึกและเรียกเก็บเงิน	1 คน
การบันทึกและทำจ่าย	1 คน
การจัดทำงบการเงิน	1 คน
การทำรายการรับ-จ่ายเงิน	1 คน
รวม	5 คน
ส่วนงานขายและการตลาด	
การติดต่อหาลูกค้าใหม่	1 คน
การดูแลลูกค้าเก่า	3 คน
รวม	4 คน
รวมทั้งหมด	82 คน



ภาคผนวก 2

แสดงการปันส่วนต้นทุน

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University

All rights reserved

ตารางที่ 1 แสดงการปันส่วนต้นทุน-เงินเดือนฝ่ายปฏิบัติการ

กิจกรรม	จำนวนพนักงาน(คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
การรับรายการขนส่งสินค้า	1	1.45%	105,430
การจัดรถ	1	1.45%	105,430
การยกขนสินค้าขึ้น-ลงรถ	10	14.49%	1,053,570
การวิ่งบรรทุก	14	20.29%	1,475,285
<b>รวมกิจกรรมขนส่งทางถนน</b>			<b>2,739,715</b>
การรับสินค้า	5	7.24%	526,420
<b>รวมกิจกรรมคลังสินค้าของกิจการขนส่ง</b>			<b>526,420</b>
การขายระหว่างบรรทุก	2	2.90%	210,859
การจอดระหว่างบรรทุก	2	2.90%	210,859
การจัดทำใบตราส่ง	2	2.90%	210,859
การยกขนสินค้า	2	2.90%	210,859
<b>รวมกิจกรรมรับจัดการขนส่ง</b>			<b>843,436</b>
การทำรายการวัสดุ	1	1.45%	105,430
การอาบน้ำยาไม้	2	2.90%	210,859
การบรรจุสินค้า	15	21.74%	1,580,714
การจัดเรียงสินค้า	2	2.50%	210,859
<b>รวมกิจกรรมบรรจุหีบห่อ</b>			<b>2,107,862</b>
การติดต่อกับลูกค้า	1	1.45%	105,430
การจัดทำใบขนสินค้า	2	2.90%	210,859
การออกของ	3	4.34%	315,560
การจัดทำเอกสารส่งออก	2	2.90%	210,859
การจัดทำเอกสารนำเข้า	2	2.90%	210,859
<b>รวมกิจกรรมเดินพิธีการศุลกากร</b>			<b>1,053,567</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>69</b>	<b>100%</b>	<b>7,271,000</b>

ตารางที่ 2 แสดงการปันส่วนต้นทุน-โบนัสฝ่ายปฏิบัติการ

กิจกรรม	จำนวนพนักงาน(คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
การรับรายการขนส่งสินค้า	1	1.45%	11,034
การจัดรถ	1	1.45%	11,034
การยกขนสินค้าขึ้น-ลงรถ	10	14.49%	110,269
การวิ่งบรรทุก	14	20.29%	154,407
<b>รวมกิจกรรมขนส่งทางถนน</b>			<b>132,337</b>
การรับสินค้า	5	7.24%	55,096
<b>รวมกิจกรรมคลังสินค้าของกิจการขนส่ง</b>			<b>55,096</b>
การขายระหว่างบรรทุก	2	2.90%	22,069
การจอดระหว่างบรรทุก	2	2.90%	22,069
การจัดทำใบตราส่ง	2	2.90%	22,069
การยกขนสินค้า	2	2.90%	22,069
<b>รวมกิจกรรมบริหารจัดการขนส่ง</b>			<b>88,276</b>
การทำรายการวัสดุ	1	1.45%	11,034
การอาบน้ำยาไม้	2	2.90%	22,069
การบรรจุสินค้า	15	21.74%	165,441
การจัดเรียงสินค้า	2	2.50%	22,069
<b>รวมกิจกรรมบรรจุหีบห่อ</b>			<b>220,613</b>
การติดต่อกับลูกค้า	1	1.45%	11,034
การจัดทำใบขนสินค้า	2	2.90%	22,069
การออกของ	3	4.34%	33,030
การจัดทำเอกสารส่งออก	2	2.90%	22,069
การจัดทำเอกสารนำเข้า	2	2.90%	22,069
<b>รวมกิจกรรมเดินพิธีการศุลกากร</b>			<b>110,271</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>69</b>	<b>100%</b>	<b>761,000</b>

ตารางที่ 3 แสดงการปันส่วนต้นทุน-เงินประกันสังคมฝ่ายปฏิบัติการ

กิจกรรม	จำนวนพนักงาน(คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
การรับรายการขนส่งสินค้า	1	1.45%	5,104
การจัดรถ	1	1.45%	5,104
การยกขนสินค้าขึ้น-ลงรถ	10	14.49%	51,005
การวิ่งบรรทุก	14	20.29%	71,421
<b>รวมกิจกรรมขนส่งทางถนน</b>			<b>132,634</b>
การรับสินค้า	5	7.24%	25,485
<b>รวมกิจกรรมคลังสินค้าของกิจการขนส่ง</b>			<b>25,485</b>
การขายระวางบรรทุก	2	2.90%	10,208
การจองระวางบรรทุก	2	2.90%	10,208
การจัดทำใบตราส่ง	2	2.90%	10,208
การยกขนสินค้า	2	2.90%	10,208
<b>รวมกิจกรรมบริหารจัดการขนส่ง</b>			<b>40,832</b>
การทำรายการวัสดุ	1	1.45%	5,104
การอาบน้ำยาไม้	2	2.90%	10,208
การบรรจุสินค้า	15	21.74%	76,525
การจัดเรียงสินค้า	2	2.50%	10,208
<b>รวมกิจกรรมบรรจุหีบห่อ</b>			<b>102,045</b>
การติดต่อกับลูกค้า	1	1.45%	5,104
การจัดทำใบขนสินค้า	2	2.90%	10,208
การออกของ	3	4.34%	15,276
การจัดทำเอกสารส่งออก	2	2.90%	10,208
การจัดทำเอกสารนำเข้า	2	2.90%	10,208
<b>รวมกิจกรรมเดินพิธีการศุลกากร</b>			<b>51,004</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>69</b>	<b>100%</b>	<b>352,000</b>



ตารางที่ 4 แสดงการปันส่วนต้นทุน-สวัสดิการฝ่ายปฏิบัติการ

กิจกรรม	จำนวนพนักงาน(คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
การรับรายการขนส่งสินค้า	1	1.45%	2,117
การจัดรถ	1	1.45%	2,117
การยกขนสินค้าขึ้น-ลงรถ	10	14.49%	21,155
การวิ่งบรรทุก	14	20.29%	29,623
<b>รวมกิจกรรมขนส่งทางถนน</b>			<b>55,012</b>
การรับสินค้า	5	7.24%	10,570
<b>รวมกิจกรรมคลังสินค้าของกิจการขนส่ง</b>			<b>10,570</b>
การขายระหว่างบรรทุก	2	2.90%	4,234
การจอดระหว่างบรรทุก	2	2.90%	4,234
การจัดทำใบตราส่ง	2	2.90%	4,234
การยกขนสินค้า	2	2.90%	4,234
<b>รวมกิจกรรมบริหารจัดการขนส่ง</b>			<b>16,936</b>
การทำรายการวัสดุ	1	1.45%	2,117
การอาบน้ำยาไม้	2	2.90%	4,234
การบรรจุสินค้า	15	21.74%	31,740
การจัดเรียงสินค้า	2	2.50%	4,234
<b>รวมกิจกรรมบรรจุหีบห่อ</b>			<b>42,325</b>
การติดต่อกับลูกค้า	1	1.45%	2,117
การจัดทำใบขนสินค้า	2	2.90%	4,234
การออกของ	3	4.34%	6,338
การจัดทำเอกสารส่งออก	2	2.90%	4,234
การจัดทำเอกสารนำเข้า	2	2.90%	4,234
<b>รวมกิจกรรมเดินพิธีการศุลกากร</b>			<b>21,157</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>69</b>	<b>100%</b>	<b>146,000</b>

ตารางที่ 5 แสดงการปันส่วน-เงินเดือนฝ่ายบริหาร

กิจกรรม	จำนวนพนักงาน(คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
การจัดหาบุคลากร	1	7.69%	209,168
การจ่ายเงินเดือน	1	7.69%	209,168
การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์	1	7.69%	209,168
การดูแลระบบสารสนเทศ	1	7.69%	209,168
<b>รวมส่วนงานบุคคลและธุรการ</b>			<b>836,672</b>
การบันทึกบัญชี	1	7.69%	209,168
การเรียกเก็บเงิน	1	7.69%	209,168
การทำจ่าย	1	7.69%	209,168
การจัดทำงบการเงิน	1	7.69%	209,168
การทำรายการรับ-จ่ายเงิน	1	7.69%	209,440
<b>รวมส่วนงานบัญชีและการเงิน</b>			<b>1,046,112</b>
การติดต่อหาลูกค้าใหม่	1	7.69%	209,440
การดูแลลูกค้าเก่า	3	23.08%	627,776
<b>รวมส่วนงานขายและการตลาด</b>			<b>837,216</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>13</b>	<b>100%</b>	<b>2,720,000</b>

ตารางที่ 6 แสดงการปันส่วน-โบนัสฝ่ายบริหาร

กิจกรรม	จำนวนพนักงาน(คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
การจัดหาบุคลากร	1	7.69%	21,840
การจ่ายเงินเดือน	1	7.69%	21,840
การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์	1	7.69%	21,840
การดูแลระบบสารสนเทศ	1	7.69%	21,840
<b>รวมส่วนงานบุคคลและธุรการ</b>			<b>87,360</b>
การบันทึกบัญชี	1	7.69%	21,840
การเรียกเก็บเงิน	1	7.69%	21,850
การทำจ่าย	1	7.69%	21,850
การจัดทำงบการเงิน	1	7.69%	21,850
การทำรายการรับ-จ่ายเงิน	1	7.69%	21,850
<b>รวมส่วนงานบัญชีและธุรการ</b>			<b>109,240</b>
การติดต่อหาลูกค้าใหม่	1	7.69%	21,850
การดูแลลูกค้าเก่า	3	23.08%	65,550
<b>รวมส่วนงานขายและการตลาด</b>			<b>87,400</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>13</b>	<b>100%</b>	<b>284,000</b>

ตารางที่ 7 แสดงการปันส่วน-เงินประกันสังคมฝ่ายบริหาร

กิจกรรม	จำนวนพนักงาน(คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
การจัดหาบุคลากร	1	7.69%	8,997
การจ่ายเงินเดือน	1	7.69%	8,997
การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์	1	7.69%	8,997
การดูแลระบบสารสนเทศ	1	7.69%	8,997
<b>รวมส่วนงานบุคคลและธุรการ</b>			<b>35,988</b>
การบันทึกบัญชี	1	7.69%	9,000
การเรียกเก็บเงิน	1	7.69%	9,000
การทำจ่าย	1	7.69%	9,000
การจัดทำงบการเงิน	1	7.69%	9,000
การทำรายการรับ-จ่ายเงิน	1	7.69%	9,000
<b>รวมส่วนงานบัญชีและการเงิน</b>			<b>45,000</b>
การติดต่อหาลูกค้าใหม่	1	7.69%	9,000
การดูแลลูกค้าเก่า	3	23.08%	27,011
<b>รวมส่วนงานขายและการตลาด</b>			<b>36,011</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>13</b>	<b>100%</b>	<b>117,000</b>

ตารางที่ 8 แสดงการปันส่วน-สวัสดิการฝ่ายบริหาร

กิจกรรม	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
การจัดหาบุคลากร	1	7.69%	3,307
การจ่ายเงินเดือน	1	7.69%	3,307
การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์	1	7.69%	3,307
การดูแลระบบสารสนเทศ	1	7.69%	3,307
<b>รวมส่วนงานบุคคลและธุรการ</b>			<b>13,228</b>
การบันทึกบัญชี	1	7.69%	3,307
การเรียกเก็บเงิน	1	7.69%	3,307
การทำจ่าย	1	7.69%	3,309
การจัดทำงบการเงิน	1	7.69%	3,309
การทำรายการรับ-จ่ายเงิน	1	7.69%	3,309
<b>รวมส่วนงานบัญชีและการเงิน</b>			<b>16,541</b>
การติดต่อหาลูกค้าใหม่	1	7.69%	3,309
การดูแลลูกค้าเก่า	3	23.08%	9,924
<b>รวมส่วนงานขายและการตลาด</b>			<b>13,233</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>13</b>	<b>100%</b>	<b>43,000</b>

ตารางที่ 9 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าเช่า

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน(บาท)
ส่วนงานขายระวางบรรทุก	6	31.58	262,430
ส่วนงานยกขน	2	10.53	87,504
ส่วนงานติดต่อประสานงาน	1	5.26	43,710
ส่วนงานเดินพิธีการศุลกากร	6	31.58	262,430
ส่วนงานจัดทำเอกสาร	4	21.05	174,926
<b>รวม</b>	<b>19</b>	<b>100.00</b>	<b>831,000</b>

ตารางที่ 10 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าไฟฟ้าและน้ำประปา

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานธุรการ	1	1.23	3,777
ส่วนงานขนส่ง	24	29.63	90,964
ส่วนงานคลังสินค้า	5	6.17	18,942
ส่วนงานบรรจุหีบห่อ	20	24.69	75,799
ส่วนงานขายระหว่างบรรทุก	6	7.41	22,749
ส่วนงานยกขน	2	2.47	7,583
ส่วนงานติดต่อประสานงาน ลูกค้า	1	1.23	3,777
ส่วนงานเดินพิธีการศุลกากร	6	7.41	22,749
ส่วนงานจัดทำเอกสาร	4	4.94	15,165
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	4	4.94	15,165
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	4	4.94	15,165
ส่วนงานขายและการตลาด	4	4.94	15,165
<b>รวม</b>	<b>81</b>	<b>100.00</b>	<b>307,000</b>

ตารางที่ 11 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าโทรศัพท์

กิจกรรม	จำนวนการใช้ (ครั้ง)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานขนส่ง	3,456	37.5	211,500
ส่วนงานขายระวางบรรทุก	2,880	31.25	176,250
ส่วนงานติดต่อประสานงาน	864	9.38	52,903
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	288	3.125	17,625
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	576	6.25	35,250
ส่วนงานขายและการตลาด	1,152	12.50	70,500
<b>รวม</b>	<b>9,216</b>	<b>100.00</b>	<b>564,000</b>

ตารางที่ 12 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าวัสดุสำนักงาน

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานธุรการ	1	1.75	3,972
ส่วนงานคลังสินค้า	5	8.77	19,908
ส่วนงานบรรจุหีบห่อ	20	35.09	79,655
ส่วนงานขายระวางบรรทุก	6	10.53	23,905
ส่วนงานยกขน	2	3.50	7,945
ส่วนงานติดต่องาน	1	1.75	3,972
ส่วนงานเดินพิธีการศุลกากร	6	10.53	23,903
ส่วนงานจัดทำเอกสาร	4	7.02	15,935
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	4	7.02	15,935
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	4	7.02	15,935
ส่วนงานขายและการตลาด	4	7.02	15,935
<b>รวม</b>	<b>57</b>	<b>100.00</b>	<b>227,000</b>

ตารางที่ 13 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์

กิจกรรม	จำนวนการเบิก (ครั้ง)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
การรับรายการขนส่ง	12	8.33%	8,417
<b>ส่วนงานขนส่ง</b>			<b>8,417</b>
การทำรายการวัสดุ	12	8.33%	8,417
<b>ส่วนงานบรรเทาหีบห่อ</b>			<b>8,417</b>
การขายระวางบรรทุก	12	8.33%	8,417
การจองระวางบรรทุก	12	8.33%	8,417
การจัดทำใบตราส่ง	12	8.33%	8,417
<b>ส่วนงานขายระวางบรรทุก</b>			<b>25,251</b>
การจัดทำเอกสารส่งออก	12	8.33%	8,417
การจัดทำเอกสารนำเข้า	12	8.33%	8,417
<b>ส่วนงานจัดทำเอกสาร</b>			<b>26,757</b>
การจ่ายเงินเดือน	12	8.33%	8,417
<b>ส่วนงานบุคคลและธุรการ</b>			<b>8,417</b>
การบันทึกรายการบัญชี	12	8.33%	8,417
การเรียกเก็บเงิน	12	8.33%	8,417
การทำจ่าย	12	8.33%	8,415
การจัดทำงบการเงิน	12	8.33%	8,415
<b>ส่วนงานบัญชี</b>			<b>40,864</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>144</b>	<b>100.00%</b>	<b>101,000</b>



ตารางที่ 14 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าแบบฟอร์มและสิ่งพิมพ์

กิจกรรม	จำนวนการ เบิก(ครั้ง)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
การขายระหว่างบรรทุก	12	25.00%	28,750
การทำใบตราส่งสินค้า	12	25.00%	28,750
<b>รวมส่วนงานขายระหว่างบรรทุก</b>			<b>67,423</b>
การทำรายการวัสดุหีบห่อ	12	25.00%	28,750
<b>รวมส่วนงานบรรจุหีบห่อ</b>			<b>28,750</b>
การทำใบขน	12	25.00%	28,750
<b>รวมส่วนงานเดินพิธีการศุลกากร</b>			<b>28,750</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>48</b>	<b>100.00%</b>	<b>115,000</b>

ตารางที่ 15 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่ารับรอง

กิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
การติดต่อลูกค้าใหม่	22	21.57%	11,648
การดูแลลูกค้าเก่า	80	78.43%	42,352
<b>รวมส่วนงานขายและการตลาด</b>	<b>102</b>	<b>100.00%</b>	<b>54,000</b>

ตารางที่ 16 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าซ่อมแซมอุปกรณ์สำนักงาน

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานธุรการขนส่ง	1	1.75	630
ส่วนงานคลังสินค้า	5	8.77	3,156
ส่วนงานบรรจุหีบห่อ	20	35.09	12,632
ส่วนงานขายระหว่างบรรทุก	6	10.53	3,790
ส่วนงานยกขน	2	3.51	1,264
ส่วนงานติดต่อประสานงาน	1	1.75	630
ส่วนงานเดินพิธีการศุลกากร	6	10.53	3,790
ส่วนงานจัดทำเอกสารการ ส่งออกนำเข้า	4	7.02	2,527
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	4	7.02	2,527
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	4	7.02	2,527
ส่วนงานขายและการตลาด	4	7.02	2,527
<b>รวม</b>	<b>57</b>	<b>100.00</b>	<b>36,000</b>

ตารางที่ 17 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าซ่อมแซมยานพาหนะฝ่ายบริหาร

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	4	33.33	12,000
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	4	33.33	12,000
ส่วนงานขายและการตลาด	4	33.33	12,000
<b>รวม</b>	<b>12</b>	<b>100.00</b>	<b>36,000</b>

ตารางที่ 18 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

กิจกรรม	จำนวนการเดินทาง(ครั้ง)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
การติดต่อหาลูกค้าใหม่	22	21.57%	14,236
การดูแลลูกค้าเก่า	80	78.43%	51,764
<b>รวมส่วนงานขายและการตลาด</b>	<b>102</b>	<b>100.00%</b>	<b>66,000</b>

ตารางที่ 19 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าเบี้ยประกันภัยฝ่ายบริหาร

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	4	33.33	8,000
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	4	33.33	8,000
ส่วนงานขายและการตลาด	4	33.33	8,000
<b>รวม</b>	<b>12</b>	<b>100.00</b>	<b>24,000</b>

ตารางที่ 20 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าการกุศลสาธารณะฝ่ายบริหาร

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	4	33.33	5,833
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	4	33.33	5,833
ส่วนงานขายและการตลาด	4	33.33	5,834
<b>รวม</b>	<b>12</b>	<b>100.00</b>	<b>17,500</b>

ตารางที่ 21 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าอบรมสัมมนา

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน	อัตราส่วน(%)	ต้นทุน(บาท)
ส่วนงานธุรการ	1	1.23	615
ส่วนงานขนส่ง	24	29.63	14,815
ส่วนงานคลังสินค้า	5	6.17	3,085
ส่วนงานบรรจุหีบห่อ	20	24.69	12,345
ส่วนงานขายระหว่างบรรทุก	6	7.41	3,705
ส่วนงานยกขน	2	2.47	1,235
ส่วนงานติดต่อประสานงาน	1	1.23	615
ส่วนงานเดินพิธีการศุลกากร	6	7.41	3,705
ส่วนงานจัดทำเอกสารการ ส่งออกนำเข้า	4	4.94	2,470
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	4	4.94	2,470
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	4	4.94	2,470
ส่วนงานขายและการตลาด	4	4.94	2,470
<b>รวม</b>	<b>81</b>	<b>100.00</b>	<b>50,000</b>

ตารางที่ 22 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าธรรมเนียมธนาคาร

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานธุรการ	1	1.23	3,345
ส่วนงานขนส่ง	24	29.63	80,593
ส่วนงานคลังสินค้า	5	6.17	16,783
ส่วนงานบรรจุหีบห่อ	20	24.69	67,157
ส่วนงานขายระหว่างบรรทุก	6	7.41	20,155
ส่วนงานยกขน	2	2.47	6,718
ส่วนงานติดต่อประสานงาน	1	1.23	3,346
ส่วนงานเดินพิธีการศุลกากร	6	7.41	20,155
ส่วนงานจัดทำเอกสารการ ส่งออกนำเข้า	4	4.94	13,437
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	4	4.94	13,437
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	4	4.94	13,437
ส่วนงานขายและการตลาด	4	4.94	13,437
<b>รวม</b>	<b>81</b>	<b>100.00</b>	<b>272,000</b>

ตารางที่ 23 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าธรรมเนียมอื่น

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานธุรการ	1	1.23	1,525
ส่วนงานขนส่ง	24	29.63	36,742
ส่วนงานคลังสินค้า	5	6.17	7,652
ส่วนงานบรรจุหีบห่อ	20	24.69	30,616
ส่วนงานขายระหว่างบรรทุก	6	7.41	9,188
ส่วนงานยกขน	2	2.47	3,064
ส่วนงานติดต่อประสานงาน	1	1.23	1,525
ส่วนงานเดินพิธีการศุลกากร	6	7.41	9,188
ส่วนงานจัดทำเอกสารการ ส่งออกนำเข้า	4	4.94	6,125
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	4	4.94	6,125
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	4	4.94	6,125
ส่วนงานขายและการตลาด	4	4.94	6,125
<b>รวม</b>	<b>81</b>	<b>100.00</b>	<b>124,000</b>

ตารางที่ 24 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าที่ปรึกษา

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานธุรการ	1	1.23	6,962
ส่วนงานขนส่ง	24	29.63	167,111
ส่วนงานคลังสินค้า	5	6.17	34,815
ส่วนงานบรรจุหีบห่อ	20	24.69	139,259
ส่วนงานขายระหว่างบรรทุก	6	7.41	41,778
ส่วนงานยกขน	2	2.47	13,926
ส่วนงานติดต่อประสานงาน	1	1.23	6,963
ส่วนงานเดินพิธีการศุลกากร	6	7.41	41,778
ส่วนงานจัดทำเอกสารการ ส่งออกนำเข้า	4	4.94	27,852
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	4	4.94	27,852
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	4	4.94	27,852
ส่วนงานขายและการตลาด	4	4.94	27,852
<b>รวม</b>	<b>81</b>	<b>100.00</b>	<b>564,000</b>

ตารางที่ 25 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าเช่าเครื่องใช้สำนักงาน

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานธุรการขนส่ง	1	5.26	13,570
ส่วนงานขายระหว่างบรรทุก	6	31.59	81,500
ส่วนงานจัดทำเอกสาร	4	21.05	54,310
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	4	21.05	54,310
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	4	21.05	54,310
<b>รวม</b>	<b>19</b>	<b>100.00</b>	<b>258,000</b>

ตารางที่ 26 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าใช้จ่ายสำนักงาน

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานธุรการ	1	1.23	5,683
ส่วนงานขนส่ง	24	29.63	136,890
ส่วนงานคลังสินค้า	5	6.17	28,505
ส่วนงานบรรจุหีบห่อ	20	24.69	114,068
ส่วนงานขายระหว่างบรรทุก	6	7.41	34,234
ส่วนงานยกขน	2	2.47	11,411
ส่วนงานติดต่องาน	1	1.23	5,683
ส่วนงานเดินพิธีการศุลกากร	6	7.41	34,234
ส่วนงานจัดทำเอกสาร	4	4.94	22,823
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	4	4.94	22,823
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	4	4.94	22,823
ส่วนงานขายและการตลาด	4	4.94	22,823
<b>รวม</b>	<b>81</b>	<b>100.00</b>	<b>462,000</b>



ตารางที่ 27 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานธุรการ	1	1.23	2,706
ส่วนงานขนส่ง	24	29.63	65,186
ส่วนงานคลังสินค้า	5	6.17	13,574
ส่วนงานขายระหว่างบรรทุก	6	7.41	16,302
ส่วนงานยกขน	2	2.47	5,434
ส่วนงานบรรจุหีบห่อ	20	24.69	54,318
ส่วนงานติดต่องาน	1	1.23	2,706
ส่วนงานเดินพิธีการศุลกากร	6	7.41	16,302
ส่วนงานจัดทำเอกสาร	4	4.94	10,868
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	4	4.94	10,868
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	4	4.94	10,868
ส่วนงานขายและการตลาด	4	4.94	10,868
<b>รวม</b>	<b>81</b>	<b>100.00</b>	<b>220,000</b>

ตารางที่ 28 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าเสื่อมราคาฝ่ายบริหาร

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานธุรการ	1	1.23	4,095
ส่วนงานขนส่ง	24	29.63	98,668
ส่วนงานคลังสินค้า	5	6.17	20,542
ส่วนงานบรรจุหีบห่อ	20	24.69	82,153
ส่วนงานขายระหว่างบรรทุก	6	7.41	24,677
ส่วนงานยกขน	2	2.47	8,227
ส่วนงานติดต่อประสานงาน	1	1.23	4,133
ส่วนงานเดินพิธีการศุลกากร	6	7.41	24,705
ส่วนงานจัดทำเอกสารการ ส่งออกนำเข้า	4	4.94	16,450
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	4	4.94	16,450
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	4	4.94	16,450
ส่วนงานขายและการตลาด	4	4.94	16,450
<b>รวม</b>	<b>81</b>	<b>100.00</b>	<b>333,000</b>

ตารางที่ 29 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าเช่าเครื่องใช้สำนักงาน

ส่วนงาน	จำนวนการใช้ (เครื่อง)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานธุรการ	2	5.26	13,570
ส่วนงานขายระหว่างบรรทุก	12	31.59	81,500
ส่วนงานเดินพิธีการศุลกากร	8	21.05	54,310
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	8	14.03	54,310
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	8	14.03	54,310
<b>รวม</b>	<b>38</b>	<b>100</b>	<b>258,000</b>

ตารางที่ 30 แสดงการปันส่วนต้นทุน-ค่าระบบไอเอสโอ สู่วางงาน

ส่วนงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราส่วน (%)	ต้นทุน (บาท)
ส่วนงานธุรการ	1	1.23	345
ส่วนงานขนส่ง	24	29.63	8,296
ส่วนงานคลังสินค้า	5	6.17	1,730
ส่วนงานบรรจุหีบห่อ	20	24.69	6,913
ส่วนงานขายระหว่างบรรทุก	6	7.41	2,075
ส่วนงานยกขน	2	2.47	691
ส่วนงานติดต่อประสานงาน	1	1.23	345
ส่วนงานเดินพิธีการศุลกากร	6	7.41	2,075
ส่วนงานจัดทำเอกสารการ ส่งออกนำเข้า	4	4.94	1,383
ส่วนงานบุคคลและธุรการ	4	4.94	1,383
ส่วนงานบัญชีและการเงิน	4	4.94	1,383
ส่วนงานขายและการตลาด	4	4.94	1,383
<b>รวม</b>	<b>81</b>	<b>100.00</b>	<b>28,000</b>