

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ การนำแนวคิดการบริหาร โครงการไปปฏิบัติกับการก่อสร้างทาง
สายบ้านป่ากลาง ตำบลป่ากลาง อำเภอปัว จังหวัดน่าน ของ
บริษัท ส.เต็งไตรรัตน์ (น่าน) จำกัด

ผู้เขียน นายดุสิต เต็งไตรรัตน์

ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

รองศาสตราจารย์ ดร. นิตยา เจริญประเสริฐ ประธานกรรมการ
อาจารย์เขมกร ไชยประสิทธิ์ กรรมการ

บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการนำแนวคิดการบริหาร โครงการกับการ
ก่อสร้างทางสายบ้านป่ากลาง ตำบลป่ากลาง อำเภอปัว จังหวัดน่าน ของ บริษัท ส.เต็งไตรรัตน์
(น่าน) จำกัด รวมทั้งปัญหาและแนวทางแก้ไขในการบริหารโครงการดังกล่าว

วิธีการศึกษาเป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่รวบรวมได้จากการสังเกตและจดบันทึกจากสถานที่
จริงของโครงการและการศึกษาจากเอกสาร โครงการก่อสร้างทางสายบ้านป่ากลาง ตำบลป่ากลาง
อำเภอปัว จังหวัดน่าน ซึ่งใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ 98 วัน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2547 ถึง
เดือนพฤษภาคม 2547

ผลการศึกษาตามขั้นตอนการบริหาร โครงการสามารถสรุปได้ดังนี้

การวางแผนโครงการนี้มีการวางแผน โดยเน้นการพิจารณาจาก 2 ตัวแปรคือ เวลาและ
ต้นทุน โดยใช้เทคนิคบริหารได้แก่ การจำแนกโครงสร้างงาน การกำหนดผู้รับผิดชอบในงาน การ
กำหนดเวลาและงบประมาณในการทำงาน

การกำหนดเวลาอาศัยประสบการณ์ของทีมงานและข้อมูลจากโครงการที่ได้ดำเนินการมา
และใช้ Gantt chart ช่วยในการวางแผนงาน

ในการปฏิบัติโครงการมีการกำหนดจุดตรวจสอบ รูปแบบรายงานแสดงสถานะของ
โครงการ และใช้วิธีการสื่อสารภายในโครงการโดยวิธีการประชุมทุกสัปดาห์เพื่อควบคุมการปฏิบัติ
โครงการให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่จัดทำไว้

การปิดและประเมินผลโครงการนี้คือเมื่อโครงการดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและผ่านการตรวจรับจากคณะกรรมการตรวจการจ้าง

จากการศึกษาโครงการก่อสร้างทางสายบ้านป่ากลาง ตำบลป่ากลาง อำเภอปัว จังหวัดน่าน พบปัญหาและอุปสรรคดังนี้คือ ปริมาณงานก่อสร้างในพื้นที่โครงการมากกว่าในแบบแปลน เจ้าหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพงานล่าช้า การวางแผนงานมิได้คำนึงถึงเทศกาลวันหยุด ทำให้การก่อสร้างล่าช้า



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University.

All rights reserved

Independent Study Title Implementation of Project Management Concept on
Ban Pa Klang Road Construction, Tambon Pa Klang,
Amphoe Pua, Changwat Nan of S.Tengtrirat (Nan) Co., Ltd.

Author Mr. Dusit Tengtrirat

Degree Master of Business Administration

Independent Study Advisory Committee

Associate Professor Dr. Nittaya Jariangprasert Chairperson

Lecturer Kemakorn Chaiprasit Member

Abstract

The objective of this independent study was to study the implementation of project management concept on Ban Pa Klang Road Construction, Tambon Pa Klang, Amphoe Pua, Changwat Nan of S. Tengtrirat (Nan) Company Limited. Included were also problems from and solutions for this implementation.

The method of study was data analysis from observation and note taking at the actual construction site of Ban Pa Klang Road in Nan Province, as well as from studying from the project documents. The period of construction was 98 days, from February-May 2004.

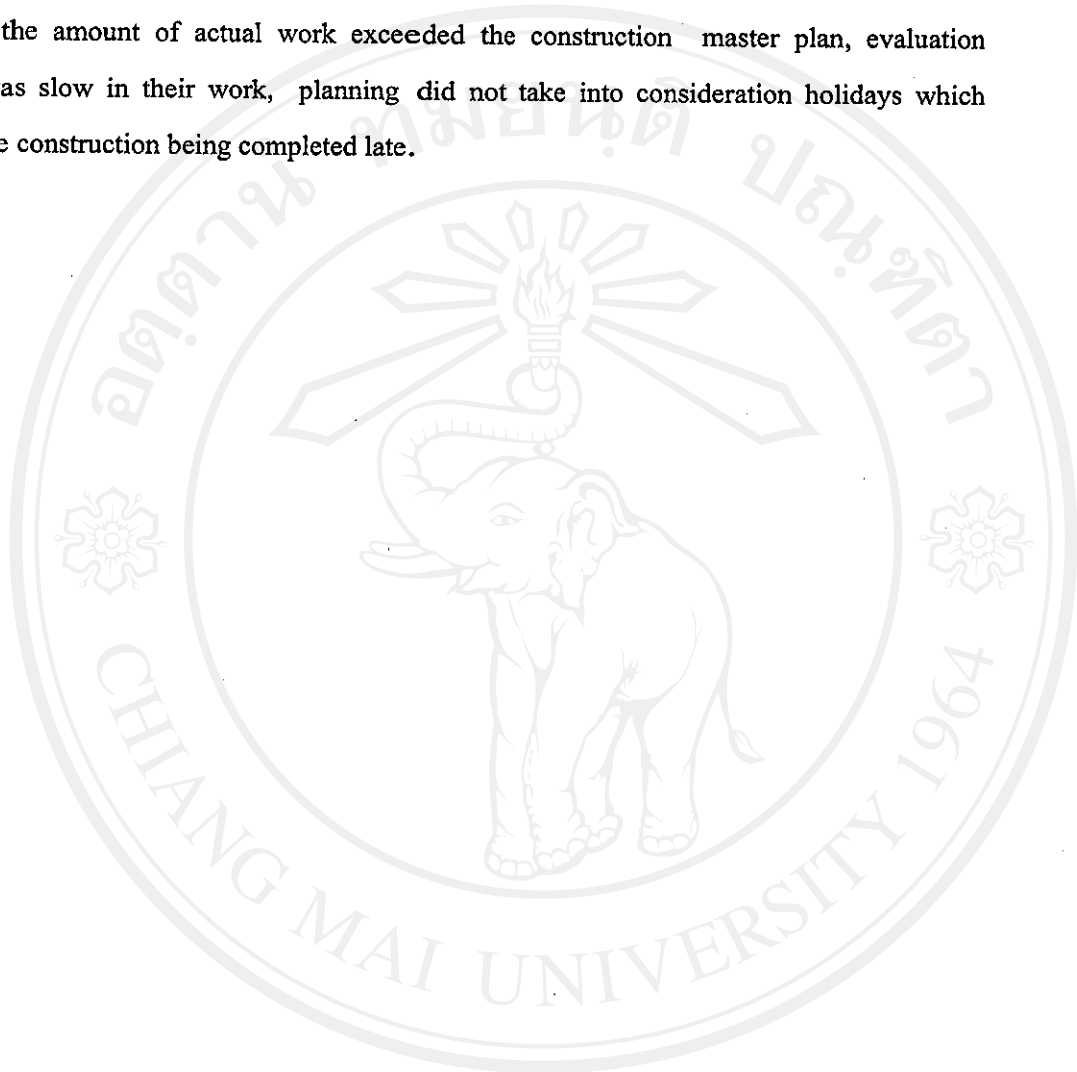
It was found from the study of the project management concept that in terms of planning, 2 factors were considered: time and capital. The management techniques used were compartmentalizing project structure, assigning responsible teams, and planning deadlines and budget.

Deadlines were set from working teams' experience and information from past projects, and Gantt chart was used in the planning process.

In practice, check points and pattern of project update were set. The inter-communication system used was weekly meeting in order to follow the planning and budget.

The closing and evaluation of the project were done at the end of the construction and after the project was official signed in by hiring committee.

In terms of problems and obstacles in the construction of Ban Pa Klang Road, it was found that the amount of actual work exceeded the construction master plan, evaluation committee was slow in their work, planning did not take into consideration holidays which resulted in the construction being completed late.



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved