

## สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ค
บทคัดย่อภาษาไทย	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	๒
สารบัญตาราง	๓
<b>บทที่ ๑ บทนำ</b>	
1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา	๑
1.2 วัตถุประสงค์	๒
1.3 ประโยชน์ที่ได้รับจากการศึกษา	๒
1.4 นิยามศัพท์ที่ใช้ในการศึกษา	๓
<b>บทที่ ๒ ทฤษฎี แนวคิด และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b>	
2.1 ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	๔
2.1.1 ความหมาย	๔
2.1.2 วัตถุประสงค์และประโยชน์ของระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน	๕
2.1.3 หลักการของระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน	๖
2.1.4 กระบวนการของระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน	๗
2.1.5 ปัจจัยที่ใช้ในระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน	๘
2.1.6 การนำผลการบริหารผลการปฏิบัติงานไปใช้	๑๕
2.1.7 ปัญหาและอุปสรรคของระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน	๑๘
2.2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	๒๐

<b>บทที่ 3 ประเมินวิธีการศึกษา</b>	<b>22</b>
3.1 ขอบเขตการศึกษา	22
3.1.1 ขอบเขตเนื้อหา	22
3.1.2 ขอบเขตประชากร	22
3.1.3 ขนาดตัวอย่าง และวิธีการคัดเลือกตัวอย่าง	22
3.2 วิธีการศึกษา	24
3.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูล	24
3.2.2 เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา	24
3.2.3 การวิเคราะห์ข้อมูล	24
3.3 ระยะเวลาในการศึกษา	25
<b>บทที่ 4 ผลการศึกษา</b>	<b>26</b>
4.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม	27
4.2 ความคิดเห็นของพนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน	31
4.3 ความคิดเห็นของพนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน จำแนกตามเพศ	42
4.4 ความคิดเห็นของพนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน จำแนกตามสังกัด	56
4.5 ความคิดเห็นของพนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน จำแนกตามตำแหน่งงาน	78
4.6 ความคิดเห็นของพนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน จำแนกตามอาชญากรรม	95
4.7 ข้อเสนอแนะของผู้ตอบแบบสอบถาม	115

บทที่ 5 สรุปผลการศึกษา อกบิปรายผล ข้อค้นพบ และข้อเสนอแนะ	116
5.1 สรุปผลการศึกษา	116
5.2 อกบิปรายผล	126
5.3 ข้อค้นพบ	129
5.4 ข้อเสนอแนะ	131
บรรณานุกรม	134
ภาคผนวก	135
ประวัติผู้เขียน	160

อิชสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University  
All rights reserved

## สารบัญตาราง

ตาราง

หน้า

1 แสดงตัวอย่างการคำนวณหาระดับค่าเกณฑ์วัดและคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน	8
2 แสดงจำนวนของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกประชากรตามสังกัดและตำแหน่งงาน	23
3 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ	27
4 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสถานภาพ	27
5 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุ	28
6 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามวุฒิการศึกษา	28
7 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสังกัดฝ่าย	29
8 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามตำแหน่งงาน	29
9 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุงาน	30
10 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเงินเดือน	30
11 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม ต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านหลักการ	31
12 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบ การบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การกำหนดเป้าหมายและการวางแผน)	33
13 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม ต่อ ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การติดตาม กำกับ แนะนำ)	34
14 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม ต่อ ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ(การประเมินผลการปฏิบัติงาน)	36
15 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม ต่อ ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ(การพัฒนาขีดความสามารถ)	37
16 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม ต่อ ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านปัจจัยที่ใช้ในการบริหารผลการปฏิบัติงาน	38
17 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม ต่อ ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านการนำผลการปฏิบัติงานไปใช้	39

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
18 แสดงจำนวน ร้อยละ และค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม ต่อ ระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านปัญหาและอุปสรรคในการประเมินผลการ ปฏิบัติงาน	40
19 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านหลักการ จำแนกตามเพศ	42
20 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การกำหนดเป้าหมายและการวางแผน) จำแนกตามเพศ 44	
21 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การติดตาม กำกับ แนะนำ) จำแนกตามเพศ	46
22 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การประเมินผลการปฏิบัติงาน) จำแนกตามเพศ	48
23 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การพัฒนาขีดความสามารถ) จำแนกตามเพศ	49
24 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านปัจจัยที่ใช้ในการบริหารผลการปฏิบัติงาน จำแนกตามเพศ	50
25 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านการนำผลการปฏิบัติงานไปใช้ จำแนกตามเพศ	52
26 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านปัญหา/อุปสรรคในการประเมินผลการปฏิบัติงาน จำแนกตามเพศ	54
27 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านหลักการ จำแนกตามสังกัด	56
28 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงานด้านกระบวนการ(การกำหนดเป้าหมายและการวางแผน)จำแนกตามสังกัด 59	
29 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การติดตาม กำกับ แนะนำ) จำแนกตามสังกัด	62

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
30 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การประเมินผลการปฏิบัติงาน) จำแนกตามสังกัด	65
31 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การพัฒนาขีดความสามารถ) จำแนกตามสังกัด	67
32 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านปัจจัยที่ใช้ในการบริหารผลการปฏิบัติงาน จำแนกตามสังกัด	69
33 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านการนำผลการปฏิบัติงานไปใช้ จำแนกตามสังกัด	72
34 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านปัญหา/อุปสรรคในการประเมินผลการปฏิบัติงาน จำแนกตามสังกัด	74
35 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านหลักการ จำแนกตามตำแหน่งงาน	78
36 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ(การกำหนดเป้าหมายและการวางแผน) จำแนกตามตำแหน่งงาน	80
37 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การติดตาม กำกับ แนะนำ) จำแนกตามตำแหน่งงาน	82
38 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การประเมินผลการปฏิบัติงาน) จำแนกตามตำแหน่งงาน	85
39 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การพัฒนาขีดความสามารถ) จำแนกตามตำแหน่งงาน	87
40 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านปัจจัยที่ใช้ในการบริหารผลการปฏิบัติงาน จำแนกตามตำแหน่งงาน	88
41 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน ด้านการนำผลการปฏิบัติงานไปใช้ จำแนกตามตำแหน่งงาน	90

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
42 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านปัญหา/อุปสรรคในการประเมินผลการปฏิบัติงาน จำแนกตามตำแหน่งงาน	92
43 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านหลักการ จำแนกตามอาชีวงาน	95
44 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การกำหนดเป้าหมายและการวางแผน) จำแนกตามอาชีวงาน	97
45 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การติดตาม กำกับ แนะนำ) จำแนกตามอาชีวงาน	99
46 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การประเมินผลการปฏิบัติงาน) จำแนกตามอาชีวงาน	102
47 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการ (การพัฒนาขีดความสามารถ) จำแนกตามอาชีวงาน	104
48 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านปัจจัยที่ใช้ในการบริหารผลการปฏิบัติงาน จำแนกตามอาชีวงาน	106
49 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านการนำผลการปฏิบัติงานไปใช้ จำแนกตามอาชีวงาน	108
50 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน ด้านปัญหาและอุปสรรคในการประเมินผลการปฏิบัติงาน จำแนกตามอาชีวงาน	111
51 แสดงข้อเสนอแนะของผู้ตอบแบบสอบถาม	115
52 แสดงความคิดเห็นต่อระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ในแต่ละด้าน	117

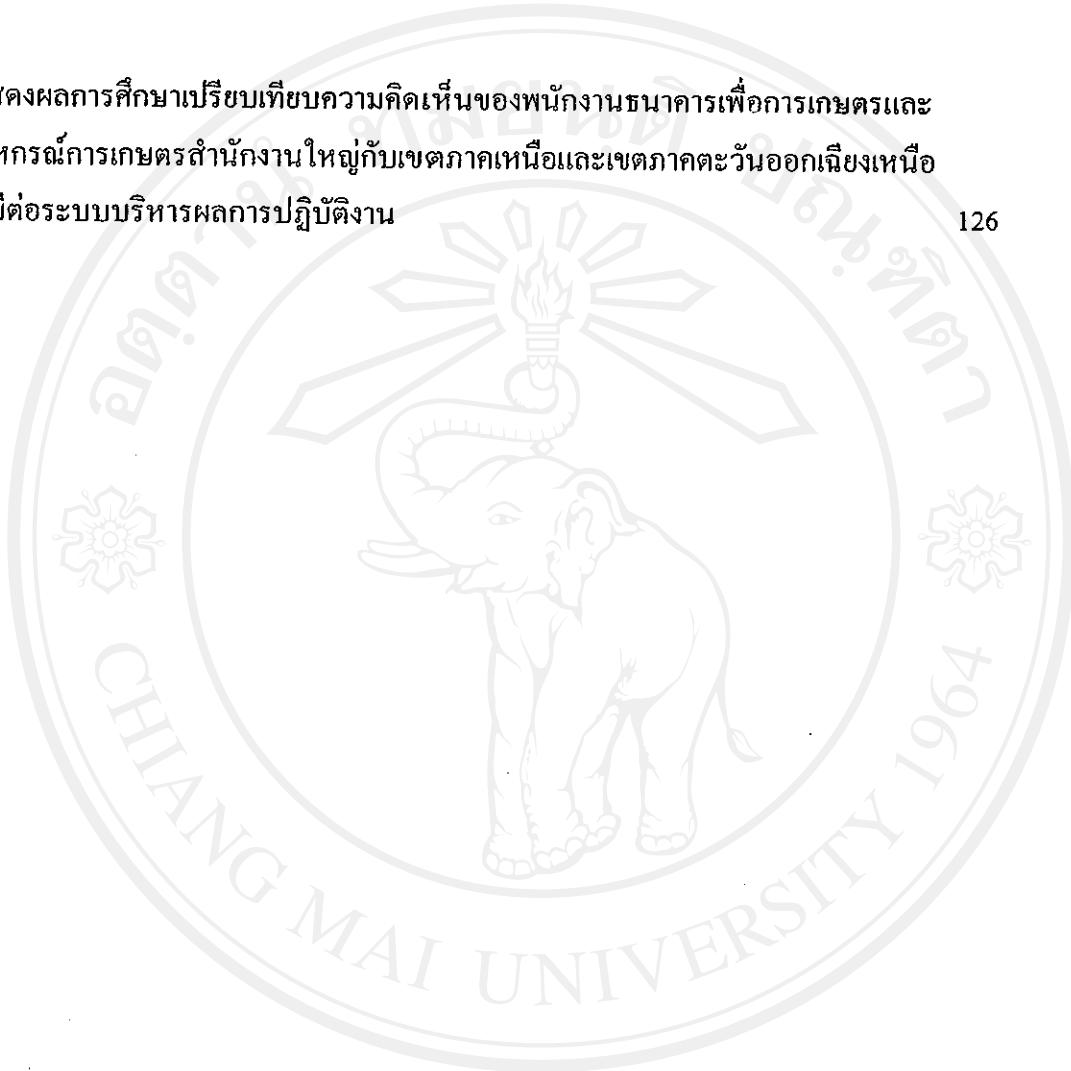
## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง

หน้า

- 53 แสดงผลการศึกษาเปรียบเทียบความคิดเห็นของพนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรสำนักงานใหญ่กับเขตภาคเหนือและเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่มีค่าระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน

126



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved