

## บทที่ 5

### สรุปผลการศึกษา

#### สรุปผลการศึกษา

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนการจัดการศึกษาสำหรับนักเรียนชาวปกากะญอในศูนย์อพยพตามแนวชายแดนไทย-พม่า กรณีศึกษา องค์กร โฆอาร์ รีฟิวจี แคร่ พบว่า

#### ต้นทุนผันแปร

ประเภทที่ 1 ความรู้และทักษะของนักเรียนได้รับการสอนโดยหลักสูตรที่ถูกปรับปรุงใหม่ ค่าใช้จ่ายการเพิ่มวิชาใหม่เข้าไปในหลักสูตร พบว่า โรงเรียนที่ 1 และ โรงเรียนที่ 2 มีค่าใช้จ่ายปี พ.ศ. 2547 ลดลงจากปีฐานเนื่องจาก ทั้ง 2 โรงเรียนไม่ได้เพิ่มวิชาใหม่เข้าไปในหลักสูตร ในปี พ.ศ. 2547 จึงทำให้มียอดค่าใช้จ่ายลดลงจาก ปีฐาน โดยปกติแล้วตามแผนงานจะต้องมีการเพิ่มวิชาใหม่เข้าไปแต่ละระดับชั้นในปีแรก ปี พ.ศ. 2547 และปี พ.ศ. 2548 แต่เนื่องด้วยสาเหตุที่ไม่สามารถหาบุคคลากรเพิ่มในปี พ.ศ. 2547 ได้ทางโรงเรียนจึงไม่ได้เพิ่มวิชาใหม่ในปี พ.ศ. 2547 แต่สำหรับปี พ.ศ. 2548 สามารถเพิ่มวิชาใหม่เข้าไปครบทุกระดับชั้นตามแผนงาน สำหรับโรงเรียนที่ 3 ถึง 9 มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในปี พ.ศ. 2547 และปี พ.ศ. 2548 เนื่องด้วยการจัดให้มีการเพิ่มวิชาใหม่เข้าไปแต่ละระดับชั้น เพิ่มขึ้นทุกปีตามแผนงาน

ค่าใช้จ่ายการจัดกิจกรรมเสริมทางด้านวิชาการและการจัดการศึกษาต่อเนื่อง ในปี พ.ศ. 2547 ทุกโรงเรียนมีค่าใช้จ่ายที่ลดลงจากปีฐานเนื่องจากการซื้ออุปกรณ์การเรียนการสอนสำหรับการจัดกิจกรรมเสริมทางด้านวิชาการและการจัดการศึกษาต่อเนื่อง โดยอุปกรณ์ส่วนหนึ่งเป็นอุปกรณ์ที่มีอายุการใช้งานยาวนานเกินกว่าหนึ่งปี เช่น กี้ออกผ้า และ จักรเย็บผ้า เป็นต้น จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในปี พ.ศ. 2547 มีจำนวนลดลง สำหรับปี พ.ศ. 2548 โรงเรียนที่ 1 ถึง 5 มีค่าใช้จ่ายลดลงจากปีฐานเช่นเดียวกันแต่การลดลงของปี พ.ศ. 2548 นี้จะลดลงน้อยกว่าปี พ.ศ. 2547 เนื่องจากมีการเปิดสอนวิชาชีพเพิ่มขึ้นจากปีฐานและปี พ.ศ. 2547 จำนวน 1 ถึง 2 วิชา เช่น ในปี พ.ศ. 2548 โรงเรียนที่ 3 มีการเปิดสอนวิชาชุดบ่อเลี้ยงปลา และเพาะเห็ด เป็นต้น สำหรับปี พ.ศ. 2548 ของโรงเรียนที่ 7 ถึง 9 มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2547 และปีฐาน พบว่ามีการเปิดสอนวิชาชีพเพิ่มขึ้นจากปีฐานและปี พ.ศ. 2547 โดยวิชาที่เปิดสอนมักจะเป็นวิชาที่มีต้นทุนสูง เช่น ในปี พ.ศ.

2548 โรงเรียนที่ 7 มีการเปิดสอนวิชาการทอผ้า และโรงเรียนที่ 9 มีการเปิดสอนวิชาความรู้ด้านคอมพิวเตอร์พื้นฐาน เป็นต้น

**ประเภทที่ 2** โรงเรียนในศูนย์อพยพคือองค์ประกอบที่ทำให้มีวัสดุในการเรียนการสอนอย่างเพียงพอ

ค่าใช้จ่ายการจัดหาหนังสือสำหรับนักเรียน ปี พ.ศ. 2547 มีค่าใช้จ่ายลดลงจากปีฐาน เนื่องจากมีการจัดพิมพ์หนังสือแบบเรียนลดลงจากปีฐาน โดยปกติหนังสือที่แจกให้สำหรับนักเรียนนั้นจะมีอายุการใช้งานโดยประมาณ 3 ปี เมื่อปีแรกมีการจัดพิมพ์ร้อยละ 100 แล้วปีถัดมาควรจัดพิมพ์เฉพาะจำนวนนักเรียนที่เพิ่มขึ้นเท่านั้น แต่ค่าใช้จ่ายที่ปรากฏนั้นเป็นปริมาณที่สูงเกินกว่าปริมาณของนักเรียนที่เพิ่มขึ้น จากการสอบถามพบว่าหนังสือสูญหายจำนวนมาก เพราะเวลาที่กำหนดให้คืนหนังสือมีหนังสือที่ได้รับคืนมาจากนักเรียนจำนวนน้อยมาก ในปี พ.ศ. 2548 มีค่าใช้จ่ายสูงขึ้นมากจากปีฐาน สาเหตุเพราะปี พ.ศ. 2548 ทางคณะกรรมการการศึกษาปกากะญอได้มีการปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอน จึงต้องมีการจัดพิมพ์หนังสือแบบเรียนตามหลักสูตรใหม่

ค่าใช้จ่ายในการจัดหาอุปกรณ์การเรียนสำหรับนักเรียน โดยปกติแล้วค่าใช้จ่ายการจัดหาอุปกรณ์การเรียนสำหรับนักเรียนนั้นควรจะมีอัตราที่เพิ่มขึ้นทุกปี เพราะจำนวนนักเรียนเพิ่มขึ้นทุกปี แต่สาเหตุที่ทำให้ปี พ.ศ. 2547 มียอดค่าใช้จ่ายที่ลดลงเพราะ มีจัดซื้ออุปกรณ์การเรียนโดยใช้วิธีการประกวดราคา จึงทำให้ทางองค์การสามารถจัดซื้ออุปกรณ์ได้ในราคาที่ต่ำมาก นอกจากนี้ราคาซื้อเป็นราคาที่ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยทางองค์การได้รับสิทธิประโยชน์เนื่องจากปี พ.ศ. 2547 ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากสำนักงานข้าหลวงใหญ่แห่งสหประชาชาติ ซึ่งสำนักงานข้าหลวงใหญ่แห่งสหประชาชาติได้ทำข้อตกลงไว้กับรัฐบาลไทย ในการยกเว้นภาษีสำหรับปี พ.ศ. 2548 มียอดเพิ่มขึ้นจากปีฐาน และเพิ่มขึ้นมากกว่าปี พ.ศ. 2547 สาเหตุแรกคือจำนวนนักเรียนที่เพิ่มขึ้นและอีกสาเหตุหนึ่งคือเนื่องจากการจัดประกวดราคาซื้ออุปกรณ์นั้นบริษัทผู้เสนอราคามีการเสนอราคาสูงกว่าปีก่อน โดยทางบริษัทผู้เสนอให้เหตุผลว่าอุปกรณ์มีราคาเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขนส่ง เช่น น้ำมัน เพิ่มสูงขึ้นกว่าปีก่อนมาก จึงทำให้ปี พ.ศ. 2548 มีต้นทุนที่สูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายการจัดหาอุปกรณ์ช่วยในการสอน อัตราค่าใช้จ่ายของการจัดหาอุปกรณ์ช่วยในการสอนนี้ จะมีลักษณะเหมือนกับค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดหาอุปกรณ์การเรียนสำหรับนักเรียน คือ ปี พ.ศ. 2547 ลดลง แต่ปี พ.ศ. 2548 เพิ่มขึ้น ส่วนผลการวิเคราะห์ก็เป็นเหตุผลเดียวกัน

กับการจัดหาอุปกรณ์การเรียนสำหรับนักเรียน เพราะการประกวดราคาซื้ออุปกรณ์จะรวมอุปกรณ์สำหรับครูผู้สอนเข้าไปด้วย

ประเภทที่ 3 การสร้างครูและประยุกต์วิธีการสอนให้เหมาะสม

การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายการให้เงินค่าตอบแทนแก่ครูผู้สอน เนื่องจากการจ่ายเงินเดือนครูผู้สอนจะมีการปรับอัตราเพิ่มขึ้นทุกปีตามประสบการณ์การทำงาน นอกจากนี้จำนวนครูผู้สอนได้เพิ่มขึ้นทุกปี ตามจำนวนนักเรียนที่เพิ่มขึ้น

ประเภทที่ 4 จัดสร้างเครื่องอำนวยความสะดวกทางการศึกษาและจัดให้มีการบำรุงรักษา

ค่าใช้จ่ายการจัดหาวัสดุอุปกรณ์สำหรับสร้างอาคารเรียน และเครื่องใช้ในห้องเรียน โรงเรียนที่ 4 ถึง โรงเรียนที่ 9 มีอัตราลดลงในปี พ.ศ. 2547 และ 2548 เพราะค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่จะเป็นการซ่อมแซมอาคารเรียน ไม่เหมือนกับปีฐานเป็นการสร้างอาคารเรียนและจัดซื้อเครื่องใช้ในห้องเรียน จึงทำให้มีการใช้จ่ายในปีฐานเป็นจำนวนที่สูง โรงเรียนที่ 1 ค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงขึ้นทุกปี โดยเฉพาะปี พ.ศ. 2548 สูงมาก เป็นเพราะค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการสร้างอาคารเรียนขึ้นมาใหม่ ซึ่งโดยปกติการสร้างจะทำเฉพาะปีฐานเหมือนกับโรงเรียนที่ 4 ถึง โรงเรียนที่ 9 แต่เนื่องจากโรงเรียนที่ 1 ประสบปัญหาเกี่ยวกับคุณภาพของไม้ไผ่ที่ใช้สร้างโรงเรียนไม่ได้มาตรฐาน จึงต้องมีการสร้างโรงเรียนในปี พ.ศ. 2547 และปีนี้ก็ประสบปัญหาเหมือนปีฐาน ในปี พ.ศ. 2548 ทางองค์การจึงขออนุญาตทางกระทรวงมหาดไทยขอใช้เหล็กเป็นเสาและปูพื้นด้วยปูนซีเมนต์ในการสร้างอาคารเรียน เพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาการสร้างโรงเรียนใหม่ทุกๆ ปี เป็นการลดต้นทุนในระยะยาว โรงเรียนที่ 2 มีการก่อสร้างอาคารเรียนในปีฐาน และปี พ.ศ. 2548 สาเหตุที่ต้องก่อสร้างอาคารเรียนใหม่ในปี พ.ศ. 2548 เพราะทางองค์การได้รับอนุญาตจากกระทรวงมหาดไทยให้ใช้เหล็กและปูนซีเมนต์ ในการสร้างอาคารเรียนได้เหมือนโรงเรียนที่ 1 โรงเรียนที่ 3 ได้ก่อสร้างอาคารเรียนโดยใช้ไม้ยูคาลิปตัสควบคู่กับไม้ไผ่ จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในปี พ.ศ. 2547 และปี พ.ศ. 2548 ลดลง สาเหตุที่โรงเรียนนี้สามารถใช้ไม้ยูคาลิปตัสเพราะได้รับอนุญาตจากกระทรวงมหาดไทย

ต้นทุนคงที่

ประเภทที่ 1 ความรู้และทักษะของนักเรียนได้รับการสอนโดยหลักสูตรที่ถูกปรับปรุงใหม่

ค่าใช้จ่ายการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาหลักสูตรของทุกโรงเรียน มีอัตราลดลงทุกปี เนื่องจากการจัดกิจกรรมการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาหลักสูตรของวิชาใหม่นั้น จะมีค่าใช้จ่ายสูงในปีฐานที่เท่านั้น กิจกรรมส่วนมากได้ถูกทำไปในปีฐานแล้ว ส่วนปีถัดมาจะเป็นการปรับปรุงแก้ไข

หรือเพิ่มเติม เท่านั้น งบประมาณในส่วนนี้จึงลดลงและทำให้อัตราค่าใช้จ่ายที่ออกมาลดลงตามไปด้วย

ค่าใช้จ่ายการจัดกิจกรรมนอกหลักสูตร การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในปี พ.ศ. 2547 และปี พ.ศ. 2548 มีจำนวนสูงมากกว่าปีฐานทั้ง 2 ปี เนื่องจากทางผู้ให้การสนับสนุนเงินทุนเห็นว่าการส่งเสริมกิจกรรมนอกหลักสูตรนี้ เป็นการเสริมสร้างและเป็นเกราะป้องกัน ไม่ให้เด็กเข้าไปยุ่งเกี่ยวกับสิ่งเสพติด เพื่อลดปัญหาสังคมภายในศูนย์อพยพ จึงทำให้ได้รับเงินสนับสนุนเพิ่มขึ้นทุกปี

ค่าใช้จ่ายกิจกรรมความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นระหว่างโรงเรียนกับผู้ปกครอง ปี พ.ศ. 2547 มีอัตราลดลงจากปีฐาน เพราะว่ามีจำนวนโรงเรียนที่สนใจเข้าร่วมการทำกิจกรรมนี้เพิ่มขึ้น ซึ่งกิจกรรมที่จัดในปีฐานมีบางโรงเรียนไม่ได้เข้าร่วม เนื่องจากไม่เห็นด้วยว่ากิจกรรมนี้จะช่วยให้เด็กในศูนย์อพยพสนใจที่จะเข้าเรียนในโรงเรียนเพิ่มขึ้น ผลจากที่จัดให้มีกิจกรรมนี้ในปีแรกนั้นมีจำนวนนักเรียนเข้าเรียนเพิ่มขึ้นในปีดังกล่าว จึงทำให้ปี พ.ศ. 2547 มีจำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมนี้ และผลจากโรงเรียนเพิ่มขึ้นทำให้ต้นทุนแต่ละโรงเรียนลดลง ปี พ.ศ. 2548 มีลดลงจากปีฐาน แต่เพิ่มขึ้นกว่าปี พ.ศ. 2547 จำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมนั้นไม่ได้เพิ่มขึ้น แต่เป็นเพราะงบประมาณที่ได้รับมีจำนวนเพิ่มขึ้น จึงทำให้ต้นทุนในปี พ.ศ. 2548 เพิ่มขึ้นกว่าปี พ.ศ. 2547 จะเห็นได้ว่าการที่ปี พ.ศ. 2548 ได้รับเงินสนับสนุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากผลของการจัดกิจกรรมนี้ทำให้ผู้ปกครองใส่ใจต่อการให้บุตรหลานเข้าโรงเรียน และเป็นการลดปัญหาทางสังคมภายในศูนย์อีกด้วย

### ประเภทที่ 3 การสร้างครูและประยุกต์วิธีการสอนให้เหมาะสม

ค่าใช้จ่ายการจัดให้มีการฝึกอบรมครูได้ด้วยตนเอง ปี พ.ศ. 2547 มีจำนวนครูที่เข้ารับการอบรมเป็นจำนวนมากกว่าปีฐาน จึงทำให้จำนวนค่าใช้จ่ายมีอัตราลดลงจากปีฐาน เพราะค่าใช้จ่ายตัวนี้จะถูกปันส่วนตามจำนวนครูผู้เข้ารับการฝึกอบรม สำหรับปี พ.ศ. 2548 มีการเริ่มใช้หลักสูตรใหม่ และทางครูผู้สอนต้องการให้มีการอบรมบ่อยๆ นอกจากนี้ยังมีงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมจำนวนมากในปีนี้

นอกจากนี้ผลจากการศึกษาทำให้ผู้ศึกษาได้ทราบถึงแนวทางเพื่อใช้ในการคาดการณ์และวางแผนงบประมาณ ดังนั้นผู้ศึกษาจึงได้ทำการประมาณการงบประมาณสำหรับปี พ.ศ. 2549 – 2551 ดังนี้

ประมาณการงบประมาณสำหรับปี พ.ศ. 2549 – 2551

ค้ันทุนค้ันแปร

1. ค้่าใช้จ่ายการเพิ่มวิชาใหม่เข้าไปในหลักสูตร

|               |             |
|---------------|-------------|
| โรงเรียนที่ 1 | 344,243 บาท |
| โรงเรียนที่ 2 | 219,123 บาท |
| โรงเรียนที่ 3 | 223,900 บาท |
| โรงเรียนที่ 4 | 68,700 บาท  |
| โรงเรียนที่ 5 | 134,258 บาท |
| โรงเรียนที่ 6 | 67,118 บาท  |
| โรงเรียนที่ 7 | 166,368 บาท |
| โรงเรียนที่ 8 | 203,657 บาท |
| โรงเรียนที่ 9 | 758,560 บาท |

2. ค้่าใช้จ่ายการจัดกิจกรรมเสริมทางด้านวิชาการ

|               |             |
|---------------|-------------|
| โรงเรียนที่ 1 | 567,422 บาท |
| โรงเรียนที่ 2 | 500,658 บาท |
| โรงเรียนที่ 3 | 424,302 บาท |
| โรงเรียนที่ 4 | 96,206 บาท  |
| โรงเรียนที่ 5 | 179,815 บาท |
| โรงเรียนที่ 6 | 0 บาท       |
| โรงเรียนที่ 7 | 109,172 บาท |
| โรงเรียนที่ 8 | 216,611 บาท |
| โรงเรียนที่ 9 | 753,718 บาท |

3. ค้่าใช้จ่ายการจัดหาหนังสือเรียนสำหรับนักเรียน

|               |             |
|---------------|-------------|
| โรงเรียนที่ 1 | 329,792 บาท |
| โรงเรียนที่ 2 | 122,306 บาท |
| โรงเรียนที่ 3 | 82,209 บาท  |
| โรงเรียนที่ 4 | 26,461 บาท  |
| โรงเรียนที่ 5 | 49,502 บาท  |

|               |            |
|---------------|------------|
| โรงเรียนที่ 6 | 45,159 บาท |
| โรงเรียนที่ 7 | 72,040 บาท |
| โรงเรียนที่ 8 | 37,630 บาท |
| โรงเรียนที่ 9 | 57,117 บาท |

4. ค่าใช้จ่ายการจัดการจัดหาอุปกรณ์การเรียนสำหรับนักเรียน

|               |               |
|---------------|---------------|
| โรงเรียนที่ 1 | 1,522,446 บาท |
| โรงเรียนที่ 2 | 984,947 บาท   |
| โรงเรียนที่ 3 | 639,277 บาท   |
| โรงเรียนที่ 4 | 211,964 บาท   |
| โรงเรียนที่ 5 | 406,780 บาท   |
| โรงเรียนที่ 6 | 350,947 บาท   |
| โรงเรียนที่ 7 | 554,868 บาท   |
| โรงเรียนที่ 8 | 297,556 บาท   |
| โรงเรียนที่ 9 | 459,368 บาท   |

5. ค่าใช้จ่ายการจัดการจัดหาอุปกรณ์ช่วยในการสอน

|               |             |
|---------------|-------------|
| โรงเรียนที่ 1 | 326,918 บาท |
| โรงเรียนที่ 2 | 124,531 บาท |
| โรงเรียนที่ 3 | 80,039 บาท  |
| โรงเรียนที่ 4 | 26,213 บาท  |
| โรงเรียนที่ 5 | 47,754 บาท  |
| โรงเรียนที่ 6 | 43,133 บาท  |
| โรงเรียนที่ 7 | 67,449 บาท  |
| โรงเรียนที่ 8 | 35,783 บาท  |
| โรงเรียนที่ 9 | 56,314 บาท  |

## 6. ค่าใช้จ่ายการให้เงินตอบแทนครูผู้สอน

|               |               |
|---------------|---------------|
| โรงเรียนที่ 1 | 3,522,400 บาท |
| โรงเรียนที่ 2 | 1,339,440 บาท |
| โรงเรียนที่ 3 | 342,870 บาท   |
| โรงเรียนที่ 4 | 190,410 บาท   |
| โรงเรียนที่ 5 | 262,130 บาท   |
| โรงเรียนที่ 6 | 663,300 บาท   |
| โรงเรียนที่ 7 | 614,020 บาท   |
| โรงเรียนที่ 8 | 322,080 บาท   |
| โรงเรียนที่ 9 | 520,630 บาท   |

## 7. ค่าใช้จ่ายการจัดหาวัสดุอุปกรณ์สำหรับสร้างอาคารเรียนและเครื่องใช้ในห้องเรียน

|               |             |
|---------------|-------------|
| โรงเรียนที่ 1 | 200,000 บาท |
| โรงเรียนที่ 2 | 170,000 บาท |
| โรงเรียนที่ 3 | 140,000 บาท |
| โรงเรียนที่ 4 | 320,000 บาท |
| โรงเรียนที่ 5 | 420,000 บาท |
| โรงเรียนที่ 6 | 400,000 บาท |
| โรงเรียนที่ 7 | 450,000 บาท |
| โรงเรียนที่ 8 | 360,000 บาท |
| โรงเรียนที่ 9 | 430,000 บาท |

## ต้นทุนคงที่

## 1. ค่าใช้จ่ายการจัดให้มีการฝึกอบรมครูได้ด้วยตนเอง

|               |            |
|---------------|------------|
| โรงเรียนที่ 1 | 70,433 บาท |
| โรงเรียนที่ 2 | 35,409 บาท |
| โรงเรียนที่ 3 | 23,680 บาท |
| โรงเรียนที่ 4 | 9,563 บาท  |
| โรงเรียนที่ 5 | 19,300 บาท |
| โรงเรียนที่ 6 | 13,772 บาท |
| โรงเรียนที่ 7 | 25,054 บาท |

|               |            |
|---------------|------------|
| โรงเรียนที่ 8 | 15,065 บาท |
| โรงเรียนที่ 9 | 57,257 บาท |

2. ค่าใช้จ่ายการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาหลักสูตร

|               |            |
|---------------|------------|
| โรงเรียนที่ 1 | 22,397 บาท |
| โรงเรียนที่ 2 | 9,810 บาท  |
| โรงเรียนที่ 3 | 14,279 บาท |
| โรงเรียนที่ 4 | 7,054 บาท  |
| โรงเรียนที่ 5 | 12,704 บาท |
| โรงเรียนที่ 6 | 9,005 บาท  |
| โรงเรียนที่ 7 | 11,519 บาท |
| โรงเรียนที่ 8 | 9,359 บาท  |
| โรงเรียนที่ 9 | 10,694 บาท |

3. ค่าใช้จ่ายการจัดกิจกรรมนอกหลักสูตร

|               |             |
|---------------|-------------|
| โรงเรียนที่ 1 | 224,149 บาท |
| โรงเรียนที่ 2 | 96,186 บาท  |
| โรงเรียนที่ 3 | 29,138 บาท  |
| โรงเรียนที่ 4 | 14,157 บาท  |
| โรงเรียนที่ 5 | 21,426 บาท  |
| โรงเรียนที่ 6 | 14,937 บาท  |
| โรงเรียนที่ 7 | 98,630 บาท  |
| โรงเรียนที่ 8 | 54,095 บาท  |
| โรงเรียนที่ 9 | 205,129 บาท |

4. ค่าใช้จ่ายกิจกรรมความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นระหว่างโรงเรียนกับผู้ปกครอง

|               |            |
|---------------|------------|
| โรงเรียนที่ 1 | 51,178 บาท |
| โรงเรียนที่ 2 | 27,118 บาท |
| โรงเรียนที่ 3 | 16,729 บาท |
| โรงเรียนที่ 4 | 5,480 บาท  |

|               |            |
|---------------|------------|
| โรงเรียนที่ 5 | 10,424 บาท |
| โรงเรียนที่ 6 | 8,513 บาท  |
| โรงเรียนที่ 7 | 9,814 บาท  |
| โรงเรียนที่ 8 | 7,910 บาท  |
| โรงเรียนที่ 9 | 21,818 บาท |

#### ข้อจำกัดของการศึกษา

1. การศึกษานี้เป็นกรณีศึกษาที่จำกัดอยู่เฉพาะขององค์การ โซฮาร์ รีฟูจี แคร่ ดังนั้นการนำแนวการศึกษาไปใช้จะต้องคำนึงถึงข้อกำหนดเรื่องขอบเขตการศึกษาให้เหมาะสม
2. การศึกษานี้เป็นการศึกษาเฉพาะการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2546 – 2548 เท่านั้น ซึ่งในปีอื่นๆ อาจจะมีผลการดำเนินงานที่แตกต่างกันออกไปตามปัจจัยต่าง ๆ เช่น สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเมือง เป็นต้น
3. การจัดทำบัญชีขององค์การ โซฮาร์ รีฟูจี แคร่ จะออกมาในรูปแบบของภาพรวมทั้งโครงการ ทางผู้ศึกษาจึงไม่สามารถนำรายงานทางการเงินมาวิเคราะห์ได้ทันที จึงต้องทำการรวบรวมข้อมูลแต่ละโรงเรียนจากเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี
4. การศึกษานี้จะจำกัดเฉพาะเงินช่วยเหลือขององค์การ โซฮาร์ รีฟูจี แคร่ เพียงแห่งเดียว ซึ่งในความเป็นจริงทางโรงเรียนยังมีเงินช่วยเหลือที่ได้รับจากผู้บริจาครายย่อย แต่ไม่ได้นำมารวมในศึกษาในครั้งนี้

#### ข้อเสนอแนะจากการศึกษา

ภายใต้การวิเคราะห์ต้นทุนการจัดการศึกษาสำหรับนักเรียนชาวปกากะญอ ในศูนย์อพยพตามแนวชายแดนไทย-พม่า กรณีศึกษา องค์การ โซฮาร์ รีฟูจี แคร่ มีข้อเสนอแนะจากการศึกษา คือ

1. เนื่องจากต้นทุนการจัดการศึกษา จะมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับลักษณะของหลักสูตรทางการศึกษาและโครงสร้างการจัดการของแต่ละที่ใช้ ผลจากการวิเคราะห์ในครั้งนี้จึงจำกัดอยู่เฉพาะกลุ่มที่ทำการศึกษา ดังนั้นผู้ที่จะนำแนวทางจากกรณีศึกษา ไปใช้ควรมีการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น สภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เป็นต้น ควบคู่กับการวิเคราะห์ตัวเลขทางการเงินด้วย
2. ในการดำเนินงานด้านการจัดการศึกษาสำหรับนักเรียนชาวปกากะญอขององค์การ โซฮาร์ รีฟูจี แคร่ นั้น ไม่ได้มุ่งหวังผลกำไรจากการดำเนินงาน จึงทำให้การใช้จ่ายเงิน

งบประมาณนั้นมุ่งเพื่อสนับสนุนให้เด็กนักเรียนที่อยู่ในศูนย์อพยพได้รับการศึกษาเท่าเทียมกับเด็กที่อยู่นอกศูนย์ รวมทั้งพัฒนาคุณภาพของระบบการศึกษาของผู้อพยพชาวปากาเกอะญอ ดังนั้นองค์กรจึงควรให้ความสำคัญในเรื่องการวางแผนการดำเนินงาน การควบคุมต้นทุนทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้มาก เพื่อให้การใช้จ่ายเงินเป็นไปอย่างคุ้มค่าและบรรลุวัตถุประสงค์ให้มากที่สุด

3. ทางองค์กร โซฮาร์ รีฟู้จิ แคร่ ควรมีการศึกษาเงื่อนไขหรือข้อตกลงของผู้ที่ให้การสนับสนุนเงินทุน เพื่อใช้ในการวางแผนการใช้จ่ายเงินในอนาคต เพราะผู้ให้การสนับสนุนเงินทุนอาจมีเงื่อนไขหรือข้อตกลงพิเศษที่ทำให้โครงการสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายลงได้

#### ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

ในการศึกษาครั้งต่อไป ผู้ที่สนใจควรที่จะเลือกกลุ่มของประชากรอื่นที่มีลักษณะใกล้เคียงกับโรงเรียนที่อยู่ในศูนย์อพยพในการทำการวิเคราะห์เรื่องต้นทุนการจัดการศึกษา และในครั้งต่อไป ก็จะสามารถนำข้อมูลจากการค้นคว้าอิสระนี้มาเปรียบเทียบ เพื่อจะได้ทราบถึงความแตกต่างและการคาดการณ์ในอนาคตในเรื่องของต้นทุนการจัดการศึกษา