



**ภาคผนวก**

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved

หัวข้อเพื่อการสัมภาษณ์ผู้บริหารถึงปัญหาและอุปสรรคในการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัท  
อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน) แบ่งเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

1. ปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำแผนปรับโครงสร้างหนี้

- วิธีการใดบ้างที่นำมาปฏิบัติในการปรับโครงสร้างหนี้
- วิธีการปรับโครงสร้างหนี้ข้อใดบ้างที่ไม่สามารถตกลงกันได้ มีวิธีแก้ปัญหาอย่างไร
- ความชัดเจนของมูลหนี้ มีการโต้แย้งถึงมูลหนี้หรือไม่
- เงื่อนไขของแผนฟื้นฟูเหมาะสมหรือไม่
- การแปลงดอกเบี้ยเป็นส่วนทุนถึง 75 % ของโครงสร้างทุน เหมาะสมหรือไม่
- ความสมเหตุสมผลของแผนซึ่ง ไม่มีการHaircut หนี้
- ปัญหาที่แยกที่สุดคือเรื่องใด

2. ปัญหาจากการดำเนินงานตามแผนปรับโครงสร้างหนี้

- การดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เช่น การขาย Noncore Assets, การหาเงินทุนหมุนเวียน
- เหตุใดจึงไม่สามารถทำได้ตามแผน
- ระยะเวลาการปรับโครงสร้างตามแผนเหมาะสมหรือไม่ เดิมมีระยะเวลา 4 ปี

3. ปัญหาด้านโครงสร้างองค์กร และการบริหาร

- ความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กรเดิม
- ปัญหาพบมีอะไรบ้าง

4. ปัญหาด้านการเงินพิจารณาแบ่งเป็น การบริหารของ EPL และ ตัวแทนกระทรวงการคลัง

- สามารถหากระแสเงินสดรับได้ตามแผนหรือไม่ เพราะเหตุใด
- สามารถชำระหนี้ได้ตามแผนหรือไม่
- ปรับโครงสร้างเงินทุนซึ่งผู้ถือหุ้นเดิมเป็นผู้เสียผลประโยชน์ เหมาะสมหรือไม่

5. ความคิดเห็นส่วนตัวเกี่ยวกับความสำเร็จของแผน

### สรุปผลจากการเข้าสัมภาษณ์เชิงลึกผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน

#### 1. ปัญหาที่กิจการต้องเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการ

เนื่องจากการมีหนี้เงินกู้มากโดยมาใช้ในการดำเนินกิจการซึ่งเป็นช่วงเริ่มก่อสร้างโรงงานน้ำมันแห่งที่ 2 มีหนี้สินหมุนเวียน 30% และหนี้สินระยะยาว 70% แต่เมื่อเกิดวิกฤตเศรษฐกิจ ซึ่งปีนผลจากการนโยบายการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนของรัฐบาล ทำให้เจ้าหนี้เกิดความไม่มั่นคงจึงเรียกหนี้คืนทั้งหมดในเวลาเดียวกัน ซึ่งกิจการไม่สามารถทำได้ และได้มีการติดต่อพูดคุยกับเจ้าหนี้หลายครั้งก็ไม่สามารถตกลงกันได้ จนเป็นเหตุให้เกิดการเข้าสู่แผนฟื้นฟู

#### 2. ปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำแผนปรับโครงสร้างหนี้

มีการใช้วิธีการปรับโครงสร้างหนี้หลายวิธีที่เด่นชัดคือการแปลงหนี้เป็นทุน โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยค้างจ่ายของปี 2541-2543 เป็นทุนซึ่งเป็นวิธีการที่ทำให้ลูกหนี้เสียหาย และการหาผู้ร่วมทุนใหม่ โดยกำหนดคุณสมบัติผู้ถือหุ้นให้เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจเหมือนกัน

สำหรับวิธีการปรับโครงสร้างหนี้ที่ไม่สามารถตกลงกันได้คือการขอ Haircut หนี้ ซึ่งปัญหาที่เกิดส่วนหลักคือการเปลี่ยนแปลงระบบการใช้อัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นนโยบายของรัฐบาล ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องควรจะรับภาระความเสียหายไปบ้าง และอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารคิดนั้นได้รวมค่าความเสี่ยงต่อความเสียหายไว้แล้ว จึงควรมีการลดหย่อนหนี้ได้บ้าง ซึ่งเจ้าหนี้ไม่ยินยอมสำหรับวิธีการหนี้จึงไม่ได้นำมาปฏิบัติ ซึ่งเป็นการไม่สมเหตุสมผลเพราะปัญหาที่เกิดขึ้นไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานผิดพลาดของกิจการแต่เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลเป็นหลักสำคัญ

เงื่อนไขของแผนเช่นการแปลงหนี้เป็นทุน ทำให้ผู้ถือหุ้นเดิมเสียส่วนของการควบคุมกิจการ เพราะมีเงื่อนไขให้แปลงเป็นทุนได้มากถึง 75 % ของส่วนทุน และการการใช้วิธีการลดมูลค่าหุ้นเพื่อล้างขาดทุนสะสมซึ่งในเป็นการโดยลดจากหุ้นละ 10 บาทเหลือ 1 บาท ทำให้ผู้ถือหุ้นเสียหายมูลค่าการลงทุนลดลง

ความชัดเจนของมูลหนี้ไม่มีการโต้แย้งเพราะมีความหลักฐานชัดเจน เจ้าหนี้หลักเป็นเจ้าหนี้ธนาคารต่างประเทศ

#### 3. ปัญหาจากการดำเนินงานตามแผนปรับโครงสร้างหนี้

การดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เช่นการขาย Noncore Assets การขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์หลัก โดยไม่คำนึงถึงผลเสียที่จะเกิดตามมา เพียงต้องการเงินมาเพียงชำระหนี้ เช่นการขายโรงไฟฟ้า ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่สร้างเพื่อใช้ในนิคมอุตสาหกรรมกลุ่มที่ปิโ สามารถลดต้นทุนการ

ระยะเวลาการปรับโครงสร้างตามแผนเดิม มีระยะเวลา 4 ปี เมื่อมีการดำเนินการไม่ประสบผลสำเร็จต้องการการขายเวลาก็เปลี่ยนเรื่องปกติ ซึ่งมีแนวโน้มว่าจะประสบผลสำเร็จดี

ในช่วงแรกของการบริหารโดยบริษัท อีพีแอล มีความขัดแย้งการอย่างรุนแรง และเกิดความไม่ไว้วางใจกัน ระหว่างเจ้าหนี้และลูกหนี้ เมื่อมีการเปลี่ยนผู้บริหารแผนเป็นตัวแทนกระทรวงการคลังทำให้ได้รับความไว้วางใจมากขึ้น

#### 4. ปัญหาด้านโครงสร้างองค์กรและการบริหาร

รูปแบบโครงสร้างองค์กรเดิมไม่มีความแตกต่างมากนักมีการจัดแผนกตามสายงาน เพียงแต่ตามการบริหารงานแบบเดิมการตัดสินใจส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับผู้บริหารใหญ่เพียงคนเดียว จึงมีการปรับเปลี่ยนโดยกระจายอำนาจการตัดสินใจตามสายงาน

#### 5. ปัญหาด้านการเงินพิจารณาแบ่งเป็น การบริหารของ EPL และ ตัวแทนกระทรวงการคลัง

การบริหารแผนช่วงแรกไม่สามารถหากระแสเงินสดรับได้ตามเป้าหมายและมีแนวโน้มว่าจะไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผน และมีการเปลี่ยนแปลงตามคำสั่งศาลเสียก่อน การประมาณการเงินสดรับกับรายได้จริงต่างกันบ้างเพราะมีภาวะทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกสูงขึ้น และการผลิตที่ไม่ได้ตามเป้าหมายเพราะไม่ได้ปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และการขาดเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการซื้อวัตถุดิบมาผลิต หรือการผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต ทำให้มีต้นทุนการผลิตที่สูง เงินกู้เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนที่ผู้บริหารแผนบริษัท อีพีแอล หาได้นั้นไม่เพียงพอ แต่เมื่อมีการเปลี่ยนผู้บริหารแผนคณะใหม่สามารถได้รับเงินกู้เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนมากขึ้น เพราะมีความน่าเชื่อถือมากกว่า

#### 6. ความคิดเห็นส่วนตัวเกี่ยวกับความสำเร็จของแผนปรับโครงสร้างหนี้

ท่านที่ 1 มีความเห็นว่า

แผนปรับโครงสร้างหนี้ไม่เหมาะสมเท่าที่ควรเพราะวิธีการแปลงหนี้เป็นทุน ทำให้ผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นผู้บริหารเสียอำนาจในการบริหารบริษัท ในการที่ตัดส่วนทุนเปลี่ยนแปลงเจ้าหนี้ใช้สิทธิ

ท่านที่ 2 มีความเห็นว่า  
แผนปรับโครงสร้างนี้ทำให้กิจการอยู่รอดและสามารถดำเนินธุรกิจปกติต่อไปได้ ถึงแม้มี  
การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น

ท่านที่ 3 มีความเห็นว่า  
แผนปรับโครงสร้างนี้ทำให้กิจการสามารถจ่ายชำระหนี้ได้ ถึงแม้ว่ายังมีหนี้สินหมุนเวียน  
อยู่แต่ก็เป็นการดำเนินงานตามปกติของกิจการ การกู้เงินมาชำระหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างนี้ทำให้  
กิจการไม่อยู่ได้การควบคุมตามกฎเกณฑ์การปรับโครงสร้างนี้ มีผลต่อความคล่องตัวในการบริหาร  
ต่อไป

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved

## ประวัติบริษัท

บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน) หรือบริษัท ทีพีโอ ก่อตั้งขึ้นและจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายไทย เมื่อปี พ.ศ. 2521 โดยกลุ่มเลียวไพร์ตัน นำโดยคุณประชัย เลียวไพร์ตัน บริษัทฯ เริ่มผลิตเม็ดพลาสติกเพื่อจำหน่ายในปี พ.ศ. 2525 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2538 ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายสายการผลิตผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เพิ่มขึ้นด้วยการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำมาขยายโรงงานและสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมีครบวงจร ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีโรงงานอยู่ที่จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นนิคมอุตสาหกรรมภายใต้การจัดการของบริษัทฯ พร้อมสาธารณูปโภคที่สนับสนุนการดำเนินอุตสาหกรรมปิโตรเคมีครบวงจร เช่น ทำเรื่อน้ำลึก คลังน้ำมัน โรงไฟฟ้า

ผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายของบริษัท ทีพีโอ และบริษัทย่อย แบ่งเป็น 2 กลุ่มหลัก คือ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และผลิตภัณฑ์น้ำมัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์

#### 1. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

##### 1.1 โอเลฟินส์

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตโอเลฟินส์ 706,000 ตันต่อปี โอเลฟินส์ประกอบด้วย เอทิลีน โพรพิลีน และบิวทาไดอิน ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ ส่วนใหญ่ใช้ป้อนโรงงานในเครือทีพีโอเกือบทั้งหมด

##### 1.2 อะโรมาติกส์

บริษัทฯ เริ่มผลิตอะโรมาติกส์ได้พร้อมกับโอเลฟินส์ในปี 2540 อะโรมาติกส์ประกอบด้วย เบนซีน (Benzene) โทลูอีน (Toluene) ไซลีน (Xylene) หรือ BTX ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิต 367,000 ตันต่อปี ส่วนใหญ่ใช้ป้อนโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีชั้นกลางของบริษัทฯ และจำหน่ายให้บุคคลภายนอกบางส่วน

##### 1.3 เม็ดพลาสติก

เม็ดพลาสติกเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายที่สำคัญของบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วยเม็ดพลาสติกชนิด HDPE PP ABS/SAN PS และ EPS โดยกลุ่มเม็ดพลาสติกชนิด HDPE และ PP เรียกว่า โพลีโอเลฟินส์ (Polyolefins) และกลุ่มเม็ด

### 1.3.1 เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene - HDPE)

เม็ดพลาสติกชนิด HDPE ของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อทางการค้า "POLENE" เป็นเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูงที่มีคุณสมบัติเหนียว ทนแรงกระแทกได้สูง แข็ง มีสีขาวขุ่น ทนต่อสารเคมี และรักษารูปร่างได้ดี เม็ดพลาสติก HDPE เหมาะสำหรับการนำไปขึ้นรูปในงานต่างๆ ดังต่อไปนี้

งานแผ่นฟิล์ม (Film) ได้รับความนิยมใช้ในงานฟิล์มมากที่สุด เนื่องจากด้วย HDPE มีลักษณะเหนียว ทนแรงกระแทกสูง สามารถทำให้เป็นแผ่นบางได้ง่าย จึงนิยมใช้ผลิตเป็นถุงบรรจุสินค้าที่ต้องการความแข็งแรงและการทรงตัว เช่น ถุงใส่ของแบบมีหูหิ้วที่ใช้ตามห้างสรรพสินค้า หรือผสมกับ LDPE/LLDPE เพื่อผลิตเป็นถุงชนิดใช้งานหนัก เช่น ถุงใช้งานอุตสาหกรรม เป็นต้น

งานเป่าเข้าแบบ (Blow Molding) ได้รับความนิยมใช้ในงานเป่าเข้าแบบ เป็นอันดับรองลงมาจากงานฟิล์ม เนื่องจากด้วย HDPE มีลักษณะทนแรงกระแทก แข็งทรงรูปดี เป่าเข้าแบบได้ง่าย นอกจากนี้ยังมีความคงทนต่อการกัดกร่อนของสารเคมี จึงเหมาะสำหรับการนำไปผลิตเป็นขวดบรรจุภัณฑ์ น้ำผลไม้ นม ขวดบรรจุน้ำมันเครื่อง ขวดเครื่องสำอางและแชมพู ถังน้ำ ถังน้ำมัน เชื้อเพลิง และสารเคมี เป็นต้น

งานฉีดเข้าแบบ (Injection Molding) เหมาะสำหรับการขึ้นรูปแบบฉีดที่มีลักษณะเนื้อแข็ง ทนต่อแรงบิดและแรงกระแทกสูง น้ำหนักเบา จึงเหมาะสำหรับการนำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในบ้าน ภาชนะขนาดเล็ก ผลิตภัณฑ์ในงานอุตสาหกรรมที่ต้องรับน้ำหนัก และทนแรงกระแทกบ่อย เช่น แท่นรองสินค้า (Pallet) ภาชนะบรรจุ หรือ ถังบรรจุผลไม้ และเครื่องดัด เป็นต้น

งาน Yarn/Monofilament Extrusion ในรูปของเส้นเทป และเส้นใย มีลักษณะเหนียว ทนแรงดึง และแรงยืดตัวได้ดี มีความมันเงาดี ดังนั้นจึงเหมาะสำหรับทำเชือก แห และอวน ผ้าใบสาน ถูสาน เป็นต้น

งานผลิตท่อ (Pipe Extrusion) HDPE ในรูปของท่อ มีลักษณะที่เหมาะสมต่องานผลิตท่อน้ำประปา ท่อร้อยสายไฟฟ้า ซึ่งมีคุณสมบัติเชิงกลที่ทนแรงดึง ทนแรงกระแทก มีความยืดหยุ่นสูง และทนต่อสภาพแวดล้อม



### 1.3.2 เม็ดพลาสติกชนิดโพลีโพรพิลีน (Polypropylene - PP)

เม็ดพลาสติกชนิด PP ของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อทางการค้า "POLENE" เป็นเม็ดพลาสติกที่มีคุณสมบัติที่ใกล้เคียงกับเม็ดพลาสติกชนิด HDPE และ LDPE จึงสามารถใช้ทดแทนกันได้ในระดับหนึ่ง แต่ PP สามารถทนความร้อนได้สูงกว่า HDPE เหนียว แข็งแกร่ง ทนต่อแรงอัด และแรงกระแทก ไม่สึกกร่อนง่าย ทนต่อสารเคมี เป็นฉนวนไฟฟ้าที่ดี ปัจจุบันมีการนำเม็ดพลาสติกชนิด PP ไปใช้ในการผลิตในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

งานแผ่นฟิล์ม (Film) ใช้ในการผลิตแผ่นพลาสติกที่ต้องการความใส เพื่อใช้เป็นถุงพลาสติกประเภทถุงร้อน ฟิล์มห่อของทั่วไปหรือบรรจุอาหาร ฯลฯ

ในรูปของเส้นใย/เส้นเทป (Filament/Yarn) ใช้ในงานทอกระสอบสาน ถุงหอม ถุงกระเทียม ผ้าใบสาน ส่วนเส้นใยกลม (Filament) มี 2 ลักษณะ คือ Mono-Filament (เส้นใยเดี่ยว) ใช้ในงานทำเชือก ที่ต้องการรับแรงมากๆ เช่น เชือกโยยักษ์ หรืออีกลักษณะหนึ่งคือ Multi-Filament (เส้นใยกลุ่ม) ใช้ในงานสายเข็มขัด และสายกระเป๋า

งานฉีดเข้าแบบ (Injection Molding) เหมาะสำหรับการผลิตเครื่องใช้ในบ้าน เครื่องครัว ชิ้นส่วนรถยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า เปลือกแบตเตอรี่ ถังบรรจุสี และเฟอร์นิเจอร์กลางแจ้ง เป็นต้น

งานเป่าเข้าแบบ (Blow Molding) มีคุณสมบัติในการผลิตบรรจุภัณฑ์ใส ที่ให้ผิวแข็งทนต่อกรดและด่าง มีความสะอาดปลอดภัยสูงเหมาะแก่การใช้เป็นขวดบรรจุอาหาร หรือขวดบรรจุเครื่องดื่ม เป็นต้น

งานรีดเป็นแผ่น (Sheet Extrusion) ได้รับความนิยมมากขึ้น เนื่องจาก PP ให้การทรงรูปชิ้นงานที่ดี สามารถ recycle ได้ และราคาไม่สูงมากนัก ซึ่งงานที่ใช้ PP sheet มีตั้งแต่งานพิมพ์เอกสารต่างๆ งาน vacuum forming ได้แก่ งาน packaging ต่างๆ เช่น ถ้วยน้ำหรือภาชนะใสของต่างๆ

### 1.3.3 เม็ดพลาสติกชนิด Acrylonitrile-Butadiene-Styrene (ABS)

ABS ของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อทางการค้า "PORENE" เป็นเม็ดพลาสติกที่มีคุณสมบัติเด่นในการทนแรงกระแทกได้ดี (High Impact Strength) มีความมันเงาที่ผิว (High Gloss) ทนความร้อน (High Heat) แข็งแกร่ง (High Stiffness And High Rigidity) และทนต่อสารเคมีได้ดี (High Chemical Resistance) นิยมนำไปใช้ในด้าน

งานฉีดเข้าแบบ (Injection Molding) จะเป็นการนำเม็ดพลาสติกไปฉีดเข้าแบบเพื่อให้ได้ชิ้นงานตามต้องการ เหมาะสำหรับการนำไปใช้งานต่างๆ ได้แก่ เครื่องใช้ไฟฟ้า ได้แก่ ชิ้นงานส่วนประกอบหม้อหุงข้าว เตาไรต์ โทรทัศน์ พัดลม แป้นพิมพ์คอมพิวเตอร์ และโทรทัศน์



งานรีด (Extrusion) จะเป็นการนำเม็ดพลาสติกไปรีดเป็นแผ่นพลาสติก แล้ว  
จึงนำไปขึ้นรูปด้วยวิธี Vacuum อีกครั้งหนึ่ง เช่น พลาสติกแข็ง เป็นต้น

#### 1.3.4 เม็ดพลาสติกชนิด Acrylonitrile Styrene (SAN)

SAN หรือ AS ของบริษัทภายใต้ชื่อทางการค้า “PORENE” เป็นเม็ดพลาสติก  
ที่ให้คุณสมบัติความใส ความแข็ง ความแกร่ง ความเหนียว การทนความร้อน และทนสารเคมีได้  
ดีกว่า PS จึงนิยมนำไปใช้ในงานฉีด (Injection Molding) ได้แก่ ชิ้นส่วนยานยนต์ เช่น เลนส์ไฟหน้า  
ไฟท้าย ไฟเลี้ยว แต่มีการใช้ไม่มากนัก เนื่องจากคุณสมบัติด้านความใส การทนแรงกระแทก รวมทั้ง  
การทนต่อแสงแดดที่จะทำให้กรอบแตก ยังไม่ดีเท่า PMMA แต่มีราคาถูกกว่า จึงถูกใช้แทนในตลาด  
ที่เน้นราคาถูกเป็นส่วนใหญ่ เครื่องใช้ภายในบ้าน เช่น สุขภัณฑ์ ไฟแช็ค ภาชนะใส่ของ ซึ่งได้รับ  
ความนิยมใช้มาก เนื่องจากมีคุณสมบัติเฉพาะตัวที่ดี เครื่องใช้ไฟฟ้า ได้แก่ ไขปัดพัดลม หน้ากากแอร์  
เครื่องปั่นน้ำผลไม้ เนื่องจากมีคุณสมบัติให้ความมันเงา ความคงรูปสูง การทนความร้อน และ  
สารเคมีได้ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทนต่อแรงเสียดสีได้ดี

#### 1.3.5 เม็ดพลาสติกชนิด Polystyrene (PS)

PS ของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อทางการค้า “PORENE” สามารถแบ่งตามคุณสมบัติ  
ได้เป็น 2 ประเภท คือ

GPPS (General Purpose Polystyrene) เป็นเม็ดพลาสติก PS ที่ให้ความใสมาก  
ความแข็ง ความสามารถในการขึ้นรูปเป็นชิ้นงานง่าย โดยไม่ต้องอบเม็ดก่อน แต่มีข้อเสียคือทนแรง  
กระแทกได้น้อย (Low Impact Strength) จึงนิยมใช้กับชิ้นงานที่เน้นความใสมากๆ และต้องการความทรง  
รูปสูง ตัวอย่างเช่น ตลับเทป ตลับซีดี เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องใช้ในครัวเรือน เป็นต้น

HIPS (High Impact Polystyrene) เป็นเม็ดพลาสติก PS ที่สามารถทนแรงกระแทกได้มากกว่า GPPS เนื่องจากมีการพัฒนาโดยใส่ BUTADIENE ลงไป แต่จะสูญเสียคุณสมบัติด้านความใส อย่างไรก็ตามจากที่ราคาเม็ดพลาสติก HIPS ต่ำกว่าราคาเม็ดพลาสติก ABS ก่อนข้างมาก จึงถูกใช้ทดแทนเม็ดพลาสติก ABS ในงานที่ต้องการลดต้นทุน แต่จะให้ความเงาและการทรงรูปที่ด้อยกว่าเม็ดพลาสติกทั้ง 2 ประเภทเหมาะสำหรับการนำไปใช้ในการผลิตชิ้นรูปต่างๆ ดังนี้

งาน INJECTION MOLDING PS สามารถใช้กับชิ้นงานที่ต้องการการทรงรูป ความมันเงาที่ดี และสามารถผลิตเป็นชิ้นงานได้ง่าย จึงเหมาะสำหรับการนำไปผลิตดัดแปลง ฟิล์มวีดีโอ ดิสก์ซีดี กรอบทีวี และวิทยุ เครื่องใช้ในครัวเรือน เป็นต้น

งาน SHEET & FILM EXTRUSIONPS สามารถนำไปขึ้นรูปโดยวิธีการดึงขึ้นรูป ซึ่งจะใช้กับการดึงเป็นแผ่น Sheet หรือดึงเป็นแผ่นฟิล์ม เช่น ถ้วยไอศกรีมที่เกิดจากการนำ Sheet ไป Vacuum และฟิล์มที่ใช้ในการห่อดอกไม้ เป็นต้น

#### 1.3.6 เม็ดพลาสติกชนิด Expandable Polystyrene (EPS)

EPS ของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อทางการค้า “PENTFOAM” มีลักษณะเป็นเม็ดกลมๆ สีขาว ซึ่งใช้ สไตรีนมอนอเมอร์เป็นวัตถุดิบหลัก และ ใช้แก๊ส เพนเทน (Pentane) เป็น สารทำให้พองตัว (Blowing Agent)ซึ่งทางบริษัทได้เลือกใช้ในระบบการผลิต โดยจะไม่มีการใช้สาร CFC ซึ่งทำลายชั้นบรรยากาศโอโซน เม็ดพลาสติก EPS สามารถนำไปใช้งานดังนี้

งาน Packaging ได้แก่ โฟมใช้กันกระแทกในงานบรรจุภัณฑ์ของเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ

งาน Block ได้แก่ ฉนวนกันความร้อนในห้องเย็นสำหรับงานประมง งานก่อสร้าง และงานประดิษฐ์ตกแต่ง เป็นต้น

#### 1.4 โพลีเอทิลีน

ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีนเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีเอทิลีน ได้แก่ โพลีเอทิลีนโพลีเอทิลีน โพลีเอทิลีนโพลีเอทิลีน โพลีเอทิลีน โดยโพลีเอทิลีนสามารถนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น โฟมที่ใช้ในการทำเฟอร์นิเจอร์ ฟูกโฟมที่ใช้เป็นฉนวนกันการถ่ายเทความร้อนในอุตสาหกรรมก่อสร้างอาคาร และอุปกรณ์ทำความเย็นต่างๆ และ โฟมสังเคราะห์ซึ่งใช้ทำพื้นรองเท้า

## 2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน

ผลิตภัณฑ์น้ำมันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งได้ดังนี้

### 2.1 ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

น้ำมันเบนซิน (Gasolines) คือ น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน แบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติด้านทานการน็อกของเครื่องยนต์ ตามข้อกำหนดของรัฐ น้ำมันเบนซินของบริษัทฯ แบ่งออกเป็นน้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว ULG 95 และ ULG 91

น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (Diesel Oil) ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็วที่ใช้กับยานพาหนะ เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร รถแทรกเตอร์ ฯลฯ

น้ำมันก๊าด (Kerosene) ใช้ในการจุดตะเกียงให้แสงสว่างตามชนบทที่อยู่ห่างไกลและไม่มีไฟฟ้า นอกจากนี้ยังใช้ในงานอุตสาหกรรมบางชนิดที่ต้องการการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงที่สะอาด เช่น อุตสาหกรรมกระเบื้องเคลือบเซรามิก เป็นต้น

น้ำมันเตา (Fuel Oil) เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้ประโยชน์มากในงานอุตสาหกรรม การคมนาคมขนส่ง และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

ก๊าซหุงต้ม (Liquified Petroleum Gas - LPG) คือ สารประกอบไฮโดรคาร์บอน พวกก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทน ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน อีกทั้งยังสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่างๆ นอกจากนี้ยังใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซินได้

แก๊สโซฮอล์ คือ น้ำมันหรือเชื้อเพลิงที่สามารถใช้ทดแทนน้ำมันเบนซิน โดยมีส่วนผสมของน้ำมันเบนซินกับเอทานอล หรือ เอทิลแอลกอฮอล์ที่มีความบริสุทธิ์สูงที่ได้จากการหมักและกลั่นผลิตผลทางการเกษตร อาทิ อ้อย มันสำปะหลัง

### 2.2 ผลิตภัณฑ์น้ำมันอื่นๆ

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Lube Base Oil) คือ ผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากผลิตภัณฑ์ส่วนหนักจากหอกถัน ปัจจุบันบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นหลายชนิด ซึ่งจัดจำหน่ายทั้งในนามบริษัทฯ และจำหน่ายเพื่อนำไปผลิตต่อ

ยางมะตอย (Asphalt) เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนหลายชนิด และสารอินทรีย์อื่นๆ ซึ่งรวมเรียกว่า บิทูเมน มีลักษณะเป็นของเหลวข้นและเหนียว ยางมะตอยเป็นผลิตภัณฑ์ส่วนที่หนักที่สุดที่ได้จากการกลั่นน้ำมันดิบ ใช้สำหรับทำถนน ลานจอดรถ วัสดุกันซึม

ผลิตภัณฑ์น้ำมันอื่นๆ ได้แก่ โซลเวนท์ (Solvent) แวกซ์ (Wax)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญตั้งแต่บริษัทอุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)  
เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ

ปี 2543

- มีนาคม 2543 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการตามคำร้องของเจ้าหนี้ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2543 และแต่งตั้งผู้บริหารเดิมเป็นผู้บริหารชั่วคราว
- เมษายน 2543 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งแต่งตั้งบริษัท เอ็ฟเฟ็คทีฟ แพลนเนอรัส จำกัด เป็นผู้ทำแผนเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2543 ตามมติของที่ประชุมเจ้าหนี้
- กันยายน 2543 บริษัท เอ็ฟเฟ็คทีฟ แพลนเนอรัส จำกัด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ทำแผนบริษัทย่อย 7 แห่ง เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2543
- ธันวาคม 2543 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 6 แห่ง และแต่งตั้งบริษัท เอ็ฟเฟ็คทีฟ แพลนเนอรัส จำกัด เป็นผู้บริหารแผน เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2543 สำหรับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ระยองแท็งก์เทอร์มินัล จำกัด ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2543 เนื่องจากที่ประชุมเจ้าหนี้ไม่มีมติยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการ

ปี 2544

- มกราคม 2544 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งแต่งตั้งบริษัท เซอร์ชิลส์ ไพร์ซ แพลนเนอรัส จำกัด เป็นผู้ทำแผนของบริษัท ระยองแท็งก์เทอร์มินัล จำกัด เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2544 และเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2544
- กุมภาพันธ์ 2544 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 21,700 ล้านบาท เหลือ 19,500 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายออก 220 ล้านหุ้น และให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 19,500 ล้านบาท เป็น 81,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6,150 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

- พฤษภาคม 2544 แปลงหนี้คอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมค้างจ่ายสำหรับปี 2541 ถึง 2543 เป็นหุ้นสามัญเป็นจำนวน 5,898,911,211 หุ้น เป็นหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่เจ้าหนี้ เพื่อเป็นการชำระหนี้ มีผลให้เจ้าหนี้เข้าถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 75
- มิถุนายน 2544 ปรับโครงสร้างองค์กร โดยแต่งตั้งทีมงานผู้บริหารระดับสูง คือ เดือนมิถุนายน 2544 แต่งตั้ง ดร.ทองจักร หงส์คารมภ์ ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ เดือนสิงหาคม 2544 แต่งตั้งคุณสมิทธิ เทียมประเสริฐ ในตำแหน่งรองผู้จัดการใหญ่บริหารสายงานปฏิบัติการ และต่อมาเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2545 แต่งตั้งคุณพิชา ดำรงค์พิวัฒน์ ในตำแหน่งรองผู้จัดการใหญ่สายงานการเงิน
- สิงหาคม 2544 ขายหนี้ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,446 ล้านบาท ให้กับ Ube Industries Limited ในราคา 1,179 ล้านบาท
- ตุลาคม 2544 ได้รับอนุมัติเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 79.67 ล้านบาทหรือร้อยละ จากคณะกรรมการเจ้าหนี้ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทฯ
- พฤศจิกายน 2544 ขายเงินลงทุนในบริษัท ยางสังเคราะห์ไทย จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 29.10 ให้กับ Ube Industries Limited เป็นเงิน 184 ล้านบาท

### ปี 2545

- เมษายน 2545 ผู้บริหารแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูปฏิบัติการต่อศาลล้มละลายกลาง จำนวน 2 คำร้อง ตามรายละเอียดในหัวข้อ 2.2.4 การขอแก้ไขแผนฟื้นฟูปฏิบัติการ
- มิถุนายน 2545 ขายเงินลงทุนในบริษัท ไทยคาโปรแลคตัม จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทฯ ถืออยู่ จำนวน 51.4 ล้านหุ้นให้แก่บริษัท Ube Industries Limited เป็นจำนวน 51.39 ล้านบาท

ศาลฎีกาพิพากษายกฟ้องคำอุทธรณ์ของผู้บริหารเดิม เกี่ยวกับการยื่นคัดค้านต่อคำสั่งศาลล้มละลายกลางที่เห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูปฏิบัติการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2545 และของบริษัทย่อย 6 แห่ง เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2545

สิงหาคม 2545 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลาง เพื่อถอดถอนบริษัท เอ็ฟเฟ็คทีฟ แพลนเนอร์ส จำกัด ให้พ้นจากการเป็นผู้บริหารแผนของบริษัทฯ

### ปี 2546

มกราคม 2546 เจ้าหนี้ที่เข้าร่วมแผนปรับโครงสร้างหนี้ทางการเงิน มีสัดส่วนร้อยละ 92.08 มีมติเห็นชอบให้แก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอทั้งสองฉบับของผู้บริหารแผนลงวันที่ 9 เมษายน 2545 โดยไม่มีเจ้าหนีรายใดออกเสียงคัดค้าน

กุมภาพันธ์ 2546 เจ้าหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหกแห่งมีมติเห็นชอบในการประชุมเจ้าหนี้ที่จัดโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในการแก้ไขข้อกำหนดและเงื่อนไขแผนฟื้นฟูกิจการ 2 ประการ ดังนี้

- 1) ยกเลิกเงื่อนไขที่กำหนดในแผนว่า เจ้าหนีรายใดรายหนึ่งสามารถคัดค้านการแก้ไขแผนได้ ซึ่งส่งผลให้การลงมติแก้ไขสาระสำคัญของแผนจะต้องได้รับเสียงสนับสนุนอย่างน้อยร้อยละ 75 ของมูลหนี้โดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหกแห่งที่เข้าแผนการปรับโครงสร้างหนี้
- 2) ให้มีการเลื่อนกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่ใช่สินทรัพย์หลักมูลค่า 200 ล้านบาทหรือสหรัฐ จากเดิม วันที่ 31 ธันวาคม 2544 เป็นวันที่ 31 มีนาคม 2546 หรือหลังจากนั้น ตามความเห็นชอบของเจ้าหนี้ที่เข้าร่วมแผนปรับโครงสร้างหนี้ โดยต้องได้รับการสนับสนุนมากกว่าร้อยละ 50 ของเจ้าหนี้ที่เข้าร่วมแผนปรับโครงสร้างหนี้

เมษายน 2546 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2546 ให้บริษัท เอ็ฟเฟ็คทีฟ แพลนเนอร์ส จำกัด พ้นจากตำแหน่งผู้บริหารแผนของบริษัทฯ และให้ตั้งลูกหนี้และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นผู้บริหารแผนชั่วคราวของบริษัทอุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)

พฤษภาคม 2546 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2546 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งอนุญาตให้ผู้บริหารแผนของบริษัทย่อย 6 แห่งลาออกจากตำแหน่งผู้บริหารแผน ตามคำร้องขออนุญาต



กรกฎาคม 2546 ที่ประชุมเจ้าหน้าที่ได้ลงมติพิเศษเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2546 ยอมรับ  
กระทรวงการคลังเป็นผู้บริหารแผน และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งแต่งตั้ง  
กระทรวงการคลังเป็นผู้บริหารแผนตามมติที่ประชุมเจ้าหน้าที่เมื่อวันที่ 11  
กรกฎาคม 2546 โดยให้กระทรวงการคลังหรือคณะบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของ  
กระทรวงการคลังมีสิทธิและหน้าที่ตามกฎหมายและแผนฟื้นฟูกิจการ

เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้สอบถามกระทรวงการคลัง เพื่อขอหนังสือยินยอม  
การเป็นผู้บริหารแผนของบริษัทย่อย 6 แห่ง ซึ่งกระทรวงการคลังยินยอมรับเป็น  
ผู้บริหารแผนเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2546

ที่ประชุมเจ้าหน้าที่ได้ลงมติพิเศษเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2546 ยอมรับ  
กระทรวงการคลังเป็นผู้บริหารแผนของบริษัทย่อย 6 แห่ง และต่อมาศาลล้มล  
ละลายได้มีคำสั่งแต่งตั้งกระทรวงการคลังเป็นผู้บริหารแผนของบริษัทย่อย 6 แห่ง  
เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2546

ธันวาคม 2546 บริษัท และบริษัทย่อยได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนใหม่รวม  
ทั้งสิ้น 120 ล้านบาทหรือสหรัฐ จากสถาบันการเงินดังต่อไปนี้

1. ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยจำนวน 40 ล้านบาทหรือสหรัฐ
2. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 40 ล้านบาทหรือสหรัฐ
3. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 40 ล้านบาทหรือสหรัฐ

#### ปี 2547

กันยายน 2547 บริษัท และบริษัทย่อยได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอีก  
จำนวน 40 ล้านบาทหรือสหรัฐ จากสถาบันการเงินดังต่อไปนี้

1. ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยจำนวน 20 ล้านบาทหรือสหรัฐ
2. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 20 ล้านบาทหรือสหรัฐ

ตุลาคม 2547 นายอารีย์ วงศ์อารยะ ได้ลาออกจากการเป็นผู้บริหารแผนของบริษัท และบริษัท ย่อย 6 แห่ง เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2547

ผู้บริหารแผนของบริษัท ระยองแท็งค์ เทอร์มินัล จำกัด (บริษัท เซอร์ชิลล์ไพร์ช แพลนเนอร์ จำกัด) ได้ยื่นคำร้องต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ขอแก้ไขแผนฟื้นฟู กิจการ เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2547 โดยสาระสำคัญของประเด็นที่ขอแก้ไข คือ การ เปลี่ยนแปลงสัดส่วนผู้ถือหุ้น ซึ่งจะส่งผลให้ทีพีไอไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกต่อไป และจะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินกิจการ และการฟื้นฟูกิจการทั้งของ บริษัท ระยองแท็งค์ เทอร์มินัล จำกัด และทีพีไอในฐานะผู้ถือหุ้น และเจ้าหนี้ ดังนั้น ทีพีไอจึงยื่นคัดค้านข้อเสนอแก้ไขแผนดังกล่าว

พฤศจิกายน 2547 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2547 เห็นชอบด้วยกับ ข้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย 6 แห่ง เว้นแต่เรื่องการ เปลี่ยนแปลงด้านการบริหาร และการปลดภาระค้ำประกัน ที่ประชุมเจ้าหนี้ของบริษัท ระยองแท็งค์ เทอร์มินัล มีมติยอมรับข้อเสนอแก้ไข แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ระยองแท็งค์เทอร์มินัล จำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2547

บริษัทบอกลิขสิทธิ์สัญญาเช่าที่ดินกับ บริษัท ระยองแท็งค์ เทอร์มินัล จำกัด โดยให้มี ผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548 เป็นต้นไป และเนื่องจากผลของการบอกลิข สิทธิ์สัญญาดังกล่าวทำให้สัญญาบริหารจัดการถังเก็บน้ำมันถูกยกเลิกเช่นเดียวกัน

#### ปี 2548

มกราคม 2548 กระทรวงการคลังได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) ในหลักการและ เงื่อนไขการเข้าร่วมลงทุนในบริษัทตามแผนฟื้นฟูกิจการ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน), กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.), และธนาคารออมสิน

มีนาคม 2548 ดร.ทนง พิทยะ ได้ลาออกจากการเป็นผู้บริหารแผนของบริษัท และบริษัทย่อย 6 แห่ง เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2548

ดำเนินการลดทุนและเพิ่มทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเมื่อวันที่ 31 มี.ค. 48 ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 81,000,000,000 บาท เป็น 78,489,112,110 บาท แบ่งเป็น 7,848,911,211 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

เมษายน 2548 จดทะเบียนลดมูลค่าหุ้นจากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็น 1 บาท เมื่อวันที่ 1 เม.ย. 2548 และนำไปล้างขาดทุนสะสม  
เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 11,651,088,789 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 7,848,911,211 หุ้น เป็น 19,500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เมื่อวันที่ 4 เม.ย. 2548

มิถุนายน 2548 บริษัทโดยคณะผู้บริหารแผน และผู้รักษาหลักทรัพย์ในฐานะผู้ขาย และผู้ซื้อ ซึ่งได้แก่ กลุ่มผู้ร่วมลงทุนหลัก ผู้ซื้อเพื่อกระจายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และผู้ซื้อเพื่อกระจายหุ้นให้แก่เจ้าหนี้ ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 มิ.ย. 2548

ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 13 มิ.ย. 2548 อนุญาตให้ ดร.วีรพงษ์ รามางกูร และ

นายอารีย์ วงศ์อารยะ บุคคลซึ่งได้รับแต่งตั้งจากกระทรวงการคลังให้ทำหน้าที่ผู้บริหารแผนเพิ่มเติม

กรกฎาคม 2548 เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีก 975,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 19,500,000,000 หุ้น เป็น 20,475,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เมื่อวันที่ 7 ก.ค. 48 เพื่อรองรับโครงการออกหลักทรัพย์แก่พนักงาน (ESOP)

- ตุลาคม 2548 บริษัท และบริษัทย่อยได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 80 ล้านดอลลาร์ จากสถาบันการเงินดังต่อไปนี้
1. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 50 ล้านดอลลาร์
  2. ธนาคารสแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 30 ล้านดอลลาร์
- พฤศจิกายน 2548 ศาลล้มละลายได้มีคำสั่งลงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2548 เห็นชอบกับคำร้องของผู้บริหารแผนในเรื่องการขอยายกกำหนดระยะเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการไปจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2549 และคำร้องขอแก้ไขข้อบังคับของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้ขายหุ้น TPIPL ทั้งหมด จำนวน 249,007,294 หุ้น ให้กับเจ้าหนี้ ตามการใช้สิทธิ Right of First Refusal ของเจ้าหนี้ และบริษัทได้ดำเนินการโอนหุ้น TPIPL ให้กับเจ้าหนี้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เป็นผลให้บริษัทชำระหนี้เสร็จสิ้นเป็นจำนวนเท่ากับ 250 ล้านดอลลาร์
- เมื่อวันที่ 17 พ.ย. 2548 เวลา 12.00 น. บริษัทประกาศปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นกับผู้ถือหุ้นเพื่อกระจายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- ธันวาคม 2548 ผู้ซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้น อันได้แก่ กลุ่มผู้ร่วมลงทุนหลัก ผู้ซื้อเพื่อกระจายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และผู้ซื้อเพื่อกระจายหุ้นให้แก่เจ้าหนี้ ได้ชำระเงินค่าหุ้น เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2548 และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว โดยปัจจุบันบริษัทมีทุนชำระแล้วจำนวน 19,500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 19,500 ล้านหุ้น)
- 15 ธ.ค. 2548 ตลาดหลักทรัพย์ฯ รับหุ้นเพิ่มทุนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเพิ่มเติม
- 26 ธ.ค. 2548 บริษัทดำเนินการยื่นขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่พนักงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

29 ธ.ค. 2548 บริษัทนำเงินที่ได้รับจากการขายส่วนทุนตามแผนทั้งจำนวนมาชำระคืนหนี้ เป็นผลให้บริษัทมีภาระหนี้ที่ลดลงจำนวนมาก

### ปี 2549

เมษายน 2549

ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการเดียวกัน ได้แก่ บริษัท ไทยเอบีเอส จำกัด, บริษัท ทีพีไออะโรเมติกส์ จำกัด (มหาชน), บริษัท น้ำมันทีพีไอ จำกัด, บริษัท ทีพีไอ โพลีออล จำกัด, บริษัท อุตสาหกรรมโพลียูรีเทนไทย จำกัด และบริษัท ผลิตไฟฟ้าทีพีไอ จำกัด เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549

27 เมษายน 2549 จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ลาออก เสียชีวิต หรือออกตามวาระ และแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมให้กรรมการของบริษัทฯ มีไม่เกิน 25 คน

กรกฎาคม 2549

คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2549 อนุมัติให้บริษัทฯ กู้เงินระยะสั้น (Bridge Loan) เพื่อชำระหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ทางการเงิน

สิงหาคม 2549

11 สิงหาคม 2549 จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อยทั้ง 5 บริษัท คือ

1. บริษัท น้ำมันทีพีไอ จำกัด
2. บริษัท ไทย เอ บี เอส จำกัด
3. บริษัท ผลิตไฟฟ้าทีพีไอ จำกัด
4. บริษัท อุตสาหกรรมโพลียูรีเทนไทย จำกัด
5. บริษัท ทีพีไอ โพลีออล จำกัด

กันยายน 2549

6 กันยายน 2549 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พิจารณาให้บริษัทฯ พันเหตุเพิกถอน และปลดเครื่องหมาย NC (Non-Compliance) หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

29 กันยายน 2549 บริษัทฯ ชำระคืนหนี้ตามแผนปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทางการเงิน จำนวนรวมเทียบเท่า 965 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเงินกู้ Bridge Loan จำนวนเทียบเท่า 805 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวนเทียบเท่า 160 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

- ตุลาคม 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2549 มีมติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก “บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)”
- พฤศจิกายน 2549 เปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจาก “TPI” เป็น “IRPC”



## ประวัติผู้เขียน

|                   |                         |  |
|-------------------|-------------------------|--|
| ชื่อ              | นางสาวเทียมแข บุญสิทธิ์ |  |
| วัน เดือน ปี เกิด | 17 กรกฎาคม 2515         |  |
| ประวัติการศึกษา   | ปี 2537                 | สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี คณะบัญชี<br>สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ           |
| ประวัติการทำงาน   | ปี 2537 – 2539          | บริษัท เอส ที ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด  |
|                   | ปี 2539 – ปัจจุบัน      | บริษัท ไอ อาร์ พี ซี จำกัด (มหาชน)<br>ตำแหน่งผู้ช่วยผู้ควบคุมงาน ฝ่ายบัญชี |

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright© by Chiang Mai University  
All rights reserved