



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ภาคผนวก ก แบบสอบถาม

เรื่อง การจัดการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างถนนในจังหวัดเชียงใหม่

คำชี้แจง

แบบสอบถามนี้เป็นส่วนหนึ่งของการค้นคว้าแบบอิสระ ตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจ มหาลัยเทคโนโลยีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ข้อมูลที่ได้จะนำไปวิเคราะห์ทางสถิติในภาพรวมเท่านั้น ผลที่ได้จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาธุรกิจรับเหมาก่อสร้างถนนในจังหวัดเชียงใหม่

ขอขอบพระคุณล่วงหน้าในความอนุเคราะห์ของท่าน

นายฉัฐนารต สิ้นธุนาวา

ผู้ศึกษา

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป กรุณาทำเครื่องหมาย / ลงใน () หน้าข้อที่ท่านเลือก

1. เพศ

() 1. ชาย

() 2. หญิง

2. อายุ

[] 1. 21-30 ปี

[] 2. 31-40 ปี

[] 3. 41-50 ปี

[] 4. 51-60 ปี

[] 5. มากกว่า 60 ปี

3. ระดับการศึกษา

[] 1. มัธยมศึกษา

[] 2. อนุปริญญา(ปวส.,ปวท.)

[] 3. ปริญญาตรี

[] 4. ปริญญาโท

[] 5. ปริญญาเอก

[] 6. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

4. ธุรกิจของท่านเป็นประเภทใด

() 1. เจ้าของคนเดียว

() 2. บริษัทจำกัด

() 3. บริษัทมหาชน จำกัด

() 4. ห้างหุ้นส่วนจำกัด

() 5. อื่น ๆ (โปรดระบุ).....

5. ธุรกิจของท่านมีระยะเวลาดำเนินการมาแล้วกี่ปี
 () 1. น้อยกว่า 5 ปี () 2. 5-10 ปี () 3. 11-15 ปี
 () 4. 16-20 ปี () 5. มากกว่า 20 ปี
6. ทุนจดทะเบียนขององค์กรท่าน
 () 1. ไม่เกิน 1,000,000 บาท () 2. 1,000,000-5,000,000 บาท
 () 3. 6,000,000-10,000,000 บาท () 4. 11,000,000-20,000,000 บาท
 () 5. 20,000,000 บาท ขึ้นไป
7. จำนวนพนักงานประจำในองค์กรของท่าน
 () 1. น้อยกว่า 20 คน () 2. 20-50 คน () 3. 51-100 คน
 () 4. 101-150 คน () 5. 151-200 คน () 6. 200 คนขึ้นไป
8. ปัจจุบันพนักงานในธุรกิจของท่าน มีจำนวนเท่าไร
 () 1. ฝ่ายสำนักงาน : จำนวน.....คน
 () 2. ฝ่ายงานก่อสร้าง : จำนวน.....คน
9. มูลค่างานก่อสร้าง / ปี ที่องค์กรของท่านสามารถรองรับได้
 () 1. ไม่เกิน 10 ล้านบาท () 2. อยู่ระหว่าง 11-50 ล้านบาท
 () 3. อยู่ระหว่าง 51-100 ล้านบาท () 4. อยู่ระหว่าง 101-200 ล้านบาท
 () 5. มากกว่า 200 ล้านบาทขึ้นไป
10. ท่านมีประสบการณ์การบริหารงานก่อสร้างถนนกี่ปี
 () 1. น้อยกว่า 5 ปี () 2. 5-10 ปี () 3. 11-15 ปี
 () 4. 16-20 ปี () 5. มากกว่า 20 ปี
11. เงินทุนที่ใช้ในกิจการของท่านมาจากแหล่งใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
 () 1. เงินทุนส่วนตัวของเจ้าของกิจการ () 2. ธนาคารพาณิชย์
 () 3. สถาบันการเงินอื่นๆ () 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....
12. ผู้ว่าจ้างงานก่อสร้างของธุรกิจของท่านคือใคร
 () 1. หน่วยงานของรัฐ () 2. เอกชน
 () 3. หน่วยงานของรัฐ และ เอกชน () 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....
13. ปริมาณงานก่อสร้างนับตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมาท่านคิดว่ามีปริมาณเป็นอย่างไร
 () 1. เพิ่มขึ้น () 2. คงที่ () 3. ลดลงเล็กน้อย
 () 4. ลดลงค่อนข้างมาก

14. ธุรกิจของท่านใช้วิธีการรับงานก่อสร้าง แบบใด

- () 1. ติดต่อตกลง หรือ ประมูลรับงาน กับผู้ว่าจ้างโดยตรง
 () 2. รับเหมาช่วงจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอื่น
 () 3. ทั้งแบบติดต่อกลางเอง และ แบบรับเหมาช่วง
 () 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

ตอนที่ 2 การจัดการทางธุรกิจรับเหมาก่อสร้างถนน

1. การวางแผน

1. ท่านคิดว่าหน้าที่ทางการบริหารที่ทำให้ธุรกิจของท่านประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจมากที่สุดคือ

- () 1. การวางแผน () 2. การจัดองค์การ
 () 3. การจัดกำลังคน () 4. การสั่งการ
 () 5. การควบคุม

2. ธุรกิจของท่านมีการวางแผนงานระยะใด

- () 1. ไม่มี
 () 2. มี
 () 2.1. แผนระยะสั้น (0-1 ปี) () 2.2 แผนระยะปานกลาง (2-5 ปี)
 () 2.3 แผนระยะยาว (5 ปีขึ้นไป)

3. ธุรกิจของท่านมีการวางแผนป้องกันด้านใดบ้าง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. ด้านงบประมาณ () 2. ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง
 () 3. ด้านการจัดกำลังคน () 4. ด้านการตลาด
 () 5. อื่นๆ โปรดระบุ.....

4. ธุรกิจของท่านมีการวางแผนกลยุทธ์โดยใช้ข้อมูลจากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค (SWOT) หรือไม่

- () 1. ไม่ () 2. ไม่มี (โปรดระบุสาเหตุ).....

5. ผู้มีหน้าที่กำหนดแผนธุรกิจของท่านคือใคร

- () 1. ผู้บริหารกำหนดเพียงผู้เดียว
 () 2. ผู้บริหารกำหนดโดยให้พนักงานเสนอแผนงานให้พิจารณา
 () 3. ผู้บริหารและพนักงานร่วมกันกำหนดแผนงาน
 () 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

6. ท่านใช้ปัจจัยภายในกิจการใดบ้าง ในการกำหนดแผนงานของกิจการ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. ความพร้อมด้านการเงิน
- () 2. ความสามารถในการดำเนินงานก่อสร้าง
- () 3. ความพร้อมด้านพนักงาน
- () 4. อื่นๆ โปรดระบุ.....

7. ท่านใช้ปัจจัยภายนอกกิจการใดบ้าง ในการกำหนดแผนงานของกิจการ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. ปริมาณงานก่อสร้างในตลาดงานก่อสร้าง
- () 2. คู่แข่งขัน
- () 3. สถานะเศรษฐกิจ
- () 4. นโยบายรัฐด้านการก่อสร้าง
- () 5. กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- () 6. ภัยธรรมชาติ
- () 7. อื่นๆ โปรดระบุ.....

8. ธุรกิจของท่านมีการใช้ข้อมูลต่อไปนี้ในการวางแผน พิจารณารับงานก่อสร้างหรือไม่ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. วงเงินงบประมาณค่าก่อสร้าง
- () 2. ระยะเวลาที่กำหนดในรูปแบบรายการก่อสร้าง
- () 3. ความใกล้ไกลของสถานที่ก่อสร้าง
- () 4. กำลังคน
- () 5. วัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง
- () 6. เครื่องมือ เครื่องจักรกล เครื่องทุ่นแรง
- () 7. รูปแบบ วิธีที่ต้องใช้ในการก่อสร้าง
- () 8. ความเสี่ยงของงาน
- () 9. อื่นๆ โปรดระบุ.....

9. ข้อมูลต่อไปนี้นี้มีผลในการพิจารณารับงานก่อสร้างถนนในแต่ละโครงการของท่านหรือไม่ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. มูลค่าของงานก่อสร้างในแต่ละโครงการ
- () 2. ความใกล้ไกลของสถานที่ก่อสร้าง
- () 3. ความยากง่าย ของงานก่อสร้าง
- () 4. ความเสี่ยงของงาน
- () 5. อื่นๆ

10. ธุรกิจของท่านมีการวางแผนการทำงานเมื่อรับงานก่อสร้างถนนในเรื่องต่อไปนี้หรือไม่
(ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. การวางแผนงานร่างลำดับขั้นตอนการทำงาน
- () 2. การตรวจสอบสถานที่ก่อสร้าง
- () 3. การวางแผน กำหนดเวลาการทำงานและเวลาแล้วเสร็จ
- () 4. การวางแผน จัดหาวัสดุก่อสร้าง
- () 5. การวางแผนเรื่อง เครื่องมือ เครื่องจักรกล เครื่องทุ่นแรง
- () 6. การวางแผนเรื่อง คนงาน
- () 7. การวางแผนเรื่องค่าวัสดุ

11. ธุรกิจของท่านมีการใช้หลักการคำนวณต่อไปนี้ในการวางแผนการดำเนินงานและควบคุมการทำงานหรือไม่

11.1 () ไม่มี

11.2 () มี ได้แก่ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

11.2.1 PERT (เทคนิคที่ใช้ในการประเมินผลและตรวจสอบแผนการ)

11.2.2 CPM (เทคนิคการวิเคราะห์สายงานวิกฤต)

11.2.3 GANTT CHART (แผนผังแสดงการจัดสรรเวลาและลำดับขั้นตอนการทำงาน)

11.2.4 Linear Programming (โปรแกรมเชิงเส้น)

11.2.5 อื่นๆ (โปรดระบุ).....

12. ธุรกิจของท่านมีการทบทวนปรับปรุงแผนงานหรือไม่

() 1. ไม่มี

() 2. มี []2.1 ทุกๆ 15 วัน []2.2 ทุกๆ 1 เดือน []2.3 ทุกๆ 6 เดือน

() 3. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

2. การจัดการองค์การ

1. ธุรกิจของท่านมีการจัดกิจกรรมเป็นแผนกโดยมีแผนกใดบ้าง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. แผนกธุรการทั่วไป
- () 2. แผนกบัญชี
- () 3. แผนกการเงิน
- () 4. แผนกบุคคล
- () 5. แผนกจัดซื้อ
- () 6. แผนกพนักงานก่อสร้าง
- () 7. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

2. ธุรกิจของท่านมีการจัดแบ่งกิจการเป็นแผนก โดยใช้หลักการใด

- () 1. ใช้หน้าที่ความรับผิดชอบเป็นหลัก () 2. ใช้สถานที่ก่อสร้างเป็นหลัก
 () 3. ใช้กลุ่มลูกค้าเป็นหลัก
 () 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

3. ธุรกิจของท่านมีการจัดทำเอกสารคำบรรยายลักษณะงาน ซึ่งเป็นสิ่งกำหนดหน้าที่งาน (Job Description) และแจ้งให้พนักงานทราบเพื่อปฏิบัติ หรือไม่

- () 3.1 ไม่มีการจัดทำ
 () 3.2 มีการจัดทำโดย (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
 () 3.2.1 แจ้งให้พนักงานทราบ ทุกครั้งที่มีการมีพนักงานเข้ามาทำงานใหม่
 () 3.2.2 แจ้งให้พนักงานทราบ บางครั้ง
 () 3.2.3 แจ้งให้พนักงานทราบ บางครั้ง
 () 3.2.4 ไม่ได้แจ้งให้พนักงานทราบ เพียงแต่จัดทำไว้เท่านั้น
 () 3.2.5 อื่นๆ (โปรดระบุ).....

4. ธุรกิจของท่านมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบ โดยใช้หลักการใด

- () 1. ใช้วิธีแบบรวมอำนาจ ซึ่งทำหน้าที่ การตัดสินใจ อยู่ที่ผู้บริหารสูงสุดทั้งหมด
 () 2. ใช้วิธีแบบกระจายอำนาจ ไปยังแผนกต่างๆ
 () 3. ใช้วิธีการแบบรวมอำนาจ ร่วมกับ แบบกระจายอำนาจตามความเหมาะสม
 () 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

5. ธุรกิจของท่านมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบ ของพนักงาน โดยวิธีใด

(ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร สำหรับพนักงานแต่ละแผนก อย่างชัดเจน
 () 2. โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร สำหรับพนักงานแต่ละบุคคล อย่างชัดเจน
 () 3. โดยวิธีการบอกกล่าวด้วยวาจา
 () 4. ไม่มีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน
 () 5. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

6. ภารกิจของท่านมีการมอบหมายงานอย่างไร

- () 1. มอบหมายงานก่อนลงมือทำในแต่ละโครงการก่อสร้าง เพียงครั้งเดียว
- () 2. มอบหมายงานเป็นครั้งคราว ในขณะที่ปฏิบัติงานเป็นระยะ ๆ
- () 3. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

7. ภารกิจของท่านมีการแบ่งสายการบังคับบัญชาแบบใด

- () 1. ไม่มีการแบ่งสายการบังคับบัญชาให้พนักงานทุกคนสามารถติดต่องานกันได้เอง
ทุกระดับชั้น
- () 2. มีการแบ่งสายการบังคับบัญชาชัดเจน การติดต่องานต้องทำตามลำดับชั้น
- () 3. มีการแบ่งสายการบังคับบัญชาชัดเจน แต่สามารถยืดหยุ่นให้มีการติดต่อ
ข้ามชั้นตอนได้บ้าง
- () 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

3. การจัดทำลางคน

1. ภารกิจของท่าน จะเริ่มกระบวนการจัดทำลางคนเมื่อใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. เมื่อมีงานเริ่มงานก่อสร้างใหม่
- () 2. เมื่อมีพนักงานออกจากงาน
- () 3. มีการพิจารณาทบทวนเพื่อร่วมกระบวนการจัดการลางคน อย่างสม่ำเสมอ
- () 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

2. ภารกิจของท่านสรรหาบุคคลเข้าทำงานโดยวิธีใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. ประกาศตามสื่อต่างๆ
- () 2. ใช้บริการสำนักงานจัดหางาน
- () 3. ประกาศรับสมัครที่สำนักงานกิจการ
- () 4. จากสถาบันการศึกษา
- () 5. ใช้การรู้จักสัมพันธ์ส่วนตัวกับคนในกิจการ
- () 6. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

3. ภารกิจของท่านเลือกบุคคลเข้าทำงานโดยวิธีใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. พิจารณาจากใบสมัคร () 2. สอบข้อเขียน
- () 3. สอบสัมภาษณ์ () 4. ทดลองปฏิบัติงาน
- () 5. พิจารณาประวัติการทำงาน () 7. อื่นๆ (โปรดระบุ).....
- () 6. ใช้การรู้จักสัมพันธ์ส่วนตัวกับคนในกิจการ

4. ธุรกิจของท่านมีการพัฒนาความรู้ความสามารถในการทำงานของพนักงานอย่างไร

- () 1. ไม่มี
- () 2. มี โดย (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
 - () 2.1 การฝึกอบรมในที่ทำงาน ระหว่างการทำงาน (On the job training)
 - () 2.2 การฝึกอบรมในที่ทำงาน นอกเวลางาน
 - () 2.3 ส่งไปฝึกอบรมนอกสถานที่ทำงาน
 - () 2.4 ให้ทุนการศึกษา ในสาขาที่กิจการต้องการ
 - () 2.5 จัดกิจกรรมเสริมความรู้ เช่น การจัดคู่มือการปฏิบัติงาน
การจัดวารสารทางวิชาการ
 - () 2.6 อื่นๆ (โปรดระบุ).....

5. ธุรกิจของท่านมีวิธีประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยใช้หลักเกณฑ์ใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 5.1 พิจารณาจากความสามารถในงานที่ได้รับมอบหมาย
- () 5.2 พิจารณาจากความสามารถในงานนอกเหนือจากที่ได้รับมอบหมาย
- () 5.3 พิจารณาความขยันขันแข็ง
- () 5.4 พิจารณาจากระยะเวลาที่เข้ามาทำงานในกิจการ
- () 5.5 พิจารณาจากการลาหยุด
- () 5.6 พิจารณาจากความสัมพันธ์กับผู้ร่วมงาน
- () 5.7 อื่นๆ (โปรดระบุ).....

6. ธุรกิจของท่านนำผลการประเมินผลการปฏิบัติงานไปใช้ประโยชน์ด้านใดบ้าง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. ใช้พิจารณาขึ้นค่าตอบแทนในการทำงาน
- () 2. ใช้พิจารณาโยกย้าย-เลื่อน ตำแหน่งหน้าที่การงาน
- () 3. ใช้พิจารณาลดตำแหน่งเมื่อผลงานไม่น่าพอใจ
- () 4. ใช้พิจารณาฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้ ทักษะการทำงาน
- () 5. ใช้พิจารณามอบหมายงาน
- () 6. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

7. ภารกิจของท่านมีมาตรการรักษาความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างไร

- () 1. ไม่มี
- () 2. มี โดย (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
 - () 2.1 มีเครื่องมือป้องกันอุบัติเหตุให้แก่พนักงาน เช่น หมวก รองเท้า เข็มขัด
 - () 2.2 ติดสัญญาณเพื่อใช้เรียกกรณีฉุกเฉิน
 - () 2.3 มีพนักงานรับผิดชอบเรื่องความปลอดภัยโดยตรง
 - () 2.4 อื่นๆ (โปรดระบุ).....

8. ภารกิจของท่านมีการให้สวัสดิการแก่พนักงาน นอกเหนือจากที่กฎหมายแรงงานกำหนดอะไรบ้าง

- () 1. ไม่มี
- () 2. มี โดย (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
 - () 2.1 มีบริการรถรับส่ง
 - () 2.2 ให้อาหารกลางวัน
 - () 2.3 ให้ที่พักอาศัย
 - () 2.4 ให้ชุดทำงาน
 - () 2.5 ให้ทุนการศึกษาบุตร
 - () 2.6 ให้ระบบประกันสุขภาพ แบบให้ฟรี
 - () 2.7 อื่นๆ (โปรดระบุ).....

9. ภารกิจของท่านให้ค่าตอบแทนการทำงานแบบใดบ้าง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. ค่าจ้างรายวัน
- () 2. ค่าจ้างรายเดือน
- () 3. ค่าจ้างรายวัน + เงินโบนัส
- () 4. ค่าจ้างรายเดือน + เงินโบนัส
- () 5. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

10. ภารกิจของท่านใช้หลักการใดในการพิจารณาเพิ่มค่าตอบแทนในการทำงาน (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. ผลจากการประเมินผลการปฏิบัติงาน
- () 2. ระยะเวลาที่เข้ามาทำงานในกิจการ
- () 3. ค่าแรงขั้นต่ำตามกฎหมายแรงงานกำหนด
- () 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

4. การสั่งการ

1. รุรกิจของท่านใช้วิธีการสั่งการให้ดำเนินการโดยวิธีใดบ้าง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. สั่งโดยตรงที่ผู้ปฏิบัติงานแต่ละคน
- () 2. สั่งลงไปตามสายการบังคับบัญชา
- () 3. คิดประกาศ
- () 4. เรียกประชุม
- () 5. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

2. รุรกิจของท่านมีวิธีจูงใจพนักงานอย่างไรบ้าง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. เพิ่มเงินค่าตอบแทน
- () 2. ให้สวัสดิการเพิ่มขึ้น
- () 3. ปรับตำแหน่งที่สูงขึ้น
- () 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

3. ท่านคิดว่าการจัดการรุรกิจของท่านใช้ภาวะผู้นำแบบใด

- () 1. ผู้นำแบบเผด็จการ โดยผู้นำมีอำนาจเด็ดขาด ตัดสินใจจัดการทุกอย่าง
- () 2. ผู้นำแบบประชาธิปไตย โดยผู้นำจะให้กิจกรรมต่างๆ เกิดจากการมีส่วนร่วมในการคิดตัดสินใจของพนักงาน
- () 3. ผู้นำแบบเสรีนิยม โดยผู้นำจะให้พนักงานตัดสินใจทุกสิ่งในองค์กรได้ด้วยตนเอง
- () 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

4. รุรกิจของท่านมีการติดต่อสื่อสาร แลกเปลี่ยนความคิดหรือข่าวสารข้อมูลโดยส่วนใหญ่เป็นแบบใด

- () 1. การติดต่อสื่อสารจากระดับบนไปสู่ระดับล่างขององค์กร
- () 2. การติดต่อสื่อสารจากระดับล่างขึ้นไปยังระดับบนขององค์กร
- () 3. การติดต่อสื่อสารตามแนวนอน โดยการประสานงานกัน
- () 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

5. การควบคุม

1. รุรกิจของท่านมีการควบคุมงาน โดยตั้งมาตรฐานของผลงานไว้แล้วตรวจวัดผลงานจากนั้นจึงทำการแก้ไขงานที่ผิดพลาด หรือไม่

- () 1. มี
- () 2. ไม่มี

2. ผู้บริหารธุรกิจของท่านมีการควบคุมงาน ด้วยวิธีใดบ้าง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. สรุปผลงานในเวลาจบงานก่อสร้างแต่ละงานเท่านั้น
 () 2. มีการตรวจงานที่สถานที่ทำงานก่อสร้าง เป็นครั้งคราว
 () 3. มีการตรวจงานที่สถานที่ทำงานก่อสร้าง ทุกวัน
 () 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

3. ธุรกิจของท่านมีการทำรายงานความคืบหน้าของงานหรือไม่

- () 1. มี () 2. ไม่มี

4. ธุรกิจของท่านมีการรายงานผลการดำเนินการก่อสร้าง ด้วยวาจาหรือไม่

- () 1. ไม่มีการรายงานด้วยวาจา
 () 2. มีการรายงานด้วยวาจา
 () 2.1 ทุกวัน
 () 2.2 ทุกสัปดาห์
 () 2.3 ทุกเดือน
 () 2.4 อื่นๆ (โปรดระบุ).....

5. ธุรกิจของท่านมีการรายงานผลการดำเนินการก่อสร้าง เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างไร (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. ไม่มีการรายงาน
 () 2. มีการรายงาน
 () 2.1 ทุกวัน
 () 2.2 ทุกสัปดาห์
 () 2.3 ทุกเดือน
 () 2.4 อื่นๆ (โปรดระบุ).....

6. ธุรกิจของท่านให้ความสำคัญในด้านการควบคุมการดำเนินการอย่างไร

- () 1. คุณภาพของงาน () 2. ระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินการ
 () 3. ต้นทุนงาน () 4. ปริมาณงานที่ทำได้ในช่วงระยะเวลาหนึ่งๆ
 () 5. อื่นๆ โปรดระบุ.....

7. ธุรกิจของท่านใช้หลักการควบคุมต้นทุนงาน วิธีใด

- () 1. ควบคุมต้นทุนงานก่อสร้างถนน
 () 2. ควบคุมต้นทุน โดยรวมของกิจการ
 () 3. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

ส่วนที่ 3 ปัญหา อุปสรรคในการจัดการ และวิธีการแก้ไขปัญหา

1. ปัญหาการวางแผน

1.ธุรกิจของท่านมีปัญหาในการวางแผนงานก่อสร้าง ด้านกำลังคนหรือไม่

- () 1. ไม่มี
- () 2. มี เนื่องจาก (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- () 2.1 ขาดแคลนแรงงาน
- () 2.2 ค่าแรงงานสูง
- () 2.3 แรงงานมีฝีมือจำกัด
- () 2.4 มีข้อจำกัดเรื่องกฎหมายแรงงาน
- () 2.5 อื่นๆ (โปรดระบุ).....

2.ธุรกิจของท่านมีปัญหาในการวางแผนงานก่อสร้าง ด้านการจัดหาวัสดุก่อสร้าง หรือ ไม่

- () 1. ไม่มี
- () 2. มี เนื่องจาก (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- () 2.1 มีข้อจำกัดเรื่อง คุณลักษณะเฉพาะ ที่ผู้ว่าจ้างกำหนดไว้
- () 2.2 วัสดุก่อสร้างราคาสูง
- () 2.3 วัสดุก่อสร้างคุณภาพต่ำ
- () 2.4 วัสดุก่อสร้างขาดแคลน
- () 2.5 อื่นๆ (โปรดระบุ).....

3.ธุรกิจของท่านมีปัญหาในการวางแผนงานก่อสร้าง ด้านเครื่องมือ เครื่องจักรกล เครื่องทุ่นแรง หรือ ไม่

- () 1. ไม่มี
- () 2. มี เนื่องจาก (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- () 2.1 มีข้อจำกัดเรื่องคุณลักษณะเฉพาะ ที่ผู้ว่าจ้างกำหนดไว้
- () 2.2 มีข้อจำกัดเรื่อง ราคา และค่าใช้จ่าย สูง
- () 2.3 เครื่องมือ เครื่องจักรกล เครื่องทุ่นแรง ไม่ทันสมัย
- () 2.4 เครื่องมือ เครื่องจักรกล เครื่องทุ่นแรง ขาดแคลน
- () 2.5 อื่นๆ (โปรดระบุ).....

4.ธุรกิจของท่านมีปัญหาในการวางแผนงานก่อสร้าง ด้านการเงิน หรือไม่

- () 1. ไม่มี
- () 2. มี เนื่องจาก (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- () 2.1 ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงิน
- () 2.2 ไม่สามารถรับเงินค่าก่อสร้างได้ตามกำหนด
- () 2.3 มีเงินทุนไม่เพียงพอ
- () 2.4 ไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนได้
- () 2.5 เงินทุนมีต้นทุนสูง
- () 2.6 อื่นๆ (โปรดระบุ).....

5.ธุรกิจของท่านมีปัญหาในการวางแผนงานก่อสร้าง ด้านระยะเวลาการทำงาน หรือไม่

- () 1. ไม่มี
- () 2. มี เนื่องจาก (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- () 2.1 ระยะเวลาที่ระบุในสัญญาก่อสร้างมักจะสั้นเกินไป
- () 2.2 ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ทำให้ไม่สามารถวางแผนได้
- () 2.3 อื่นๆ (โปรดระบุ).....

2. ปัญหาการจัดองค์การ

1.ธุรกิจของท่านมีปัญหาในการจัดองค์การ ในเรื่องกำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ หรือไม่

- () 1. ไม่มี
- () 2. มี เนื่องจาก (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- () 2.1 จำนวนพนักงานมีมาก
- () 2.2 คุณสมบัติของพนักงานต่างกันมาก
- () 2.3 นโยบายของผู้บริหาร
- () 2.4 ระบบการกำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ไม่ชัดเจน
- () 2.5 อื่นๆ (โปรดระบุ).....

3. ปัญหาการจัดกำลังคน

1. ภารกิจของท่านมีปัญหาทางด้านแรงงานต่อไปนี้หรือไม่

- () 1. ขาดแคลนกำลังคน () 2. ฝีมือแรงงานไม่มีความชำนาญเฉพาะด้าน
 () 3. แรงงานขาดคุณสมบัติ เช่น ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ
 () 4. ข้อจำกัดด้านกฎหมายแรงงาน
 () 5. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

2. ภารกิจของท่านมีปัญหาการจัดกำลังคนหรือไม่

- () 1. ไม่มี
 () 2. มี เนื่องจาก (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
 () 2.1 พนักงานมีจำนวนมากเกิน
 () 2.2 พนักงานมีจำนวนน้อยเกิน
 () 2.3 พนักงานด้อยคุณภาพ
 () 2.4 อื่นๆ (โปรดระบุ).....

3. ภารกิจของท่านมีปัญหาในการคัดเลือกพนักงานเข้าทำงานหรือไม่

- () 1. ไม่มี
 () 2. มี เนื่องจาก (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
 () 2.1 พนักงานมีให้เลือกจำกัด
 () 2.2 พนักงานมีคุณสมบัติไม่ตรงตามต้องการ
 () 2.3 อื่นๆ โปรดระบุ.....

4. ภารกิจของท่านมีปัญหาในการพัฒนาคุณภาพการทำงานของพนักงานหรือไม่

- () 1. ไม่มี
 () 2. มี เนื่องจาก (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
 () 2.1 พนักงานไม่เต็มใจรับการพัฒนา
 () 2.2 พนักงานที่ได้รับการพัฒนาแล้วมักลาออกจากงาน
 () 2.3 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาสูง
 () 2.4 อื่นๆ โปรดระบุ.....

5. ธุรกิจของท่านมีปัญหาในการให้สวัสดิการแก่พนักงานหรือไม่

- () 1. ไม่มี
- () 2. มี เนื่องจาก (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- () 2.1 พนักงานเรียกร้องสวัสดิการมากเกินไปจนจะจัดให้ได้
- () 2.2 พนักงานได้รับสวัสดิการไม่ตรงตามความต้องการ
- () 2.3 ค่าใช้จ่ายด้านสวัสดิการสูง
- () 2.4 อื่นๆ โปรดระบุ.....

6. ธุรกิจของท่านมีปัญหาเรื่องความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงานหรือไม่

- () 1. ไม่มี
- () 2. มี เนื่องจาก (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- () 2.1 ไม่สามารถควบคุมความปลอดภัยได้ เนื่องจากลักษณะของงานมีความเสี่ยงสูง
- () 2.2 พนักงานมักจะไม่ใส่ใจดูแลตนเอง
- () 2.3 ค่าใช้จ่ายเรื่องการควบคุมความปลอดภัย และสุขภาพสูง
- () 2.4 อื่นๆ โปรดระบุ.....

7. ธุรกิจของท่านมีปัญหาเรื่องการจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานหรือไม่

- () 1. ไม่มี
- () 2. มี เนื่องจาก (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- () 2.1 พนักงานเรียกร้องค่าตอบแทนมากกว่าความสามารถของตนเอง
- () 2.2 พนักงานเรียกร้องค่าตอบแทนมากกว่าความสามารถของกิจการที่จะจ่ายให้ได้
- () 2.3 มาตรฐานค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ ตามที่กฎหมายกำหนดมีค่าสูงเกินไป
- () 2.4 อื่นๆ โปรดระบุ.....

4. ปัญหาด้านการเงิน

1. ธุรกิจของท่านมีปัญหาด้านการเงินต่อไปนี้หรือไม่

- () 1. ขาดเงินทุนหมุนเวียน
- () 2. ไม่สามารถหาแหล่งทุนได้
- () 3. ไม่สามารถควบคุมต้นทุนได้
- () 4. เงินค่าจ้าง ได้ล่าช้า ไม่เป็นไปตามกำหนด
- () 5. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

2. ธุรกิจของท่านมีปัญหาทางด้านวัสดุก่อสร้างต่อไปนี้หรือไม่

1. วัสดุก่อสร้างถนนที่เป็นวัสดุหลัก เช่น ดินถม, ดินลูกรัง, หินคลุก, ยางแอสฟัลท์ติก มีราคาแพง

() 1.1 มี () 1.2 ไม่มี

2. วัสดุก่อสร้างถนนที่เป็นวัสดุหลัก (เช่นเดียวกับข้อ 1.) ขาดแคลน

() 2.1 มี () 2.2 ไม่มี

3. มีข้อจำกัดในการจัดหาวัสดุตามคุณลักษณะที่ผู้ว่าจ้างกำหนด

() 3.1 มี () 3.2 ไม่มี

4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

3. ธุรกิจของท่านมีปัญหาทางด้านเครื่องมือ เครื่องจักร เครื่องทุนแรง ต่อไปนี้หรือไม่

() 1. เครื่องมือ เครื่องจักร เครื่องทุนแรง

() 2. เครื่องมือ เครื่องจักร เครื่องทุนแรง ไม่ทันสมัย

() 3. เครื่องมือ เครื่องจักร เครื่องทุนแรง มีราคาแพง

() 4. เครื่องมือ เครื่องจักร เครื่องทุนแรง ขาดแคลน

() 5. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

4. ธุรกิจของท่านมีปัญหาที่เป็นปัจจัยภายนอก ต่อไปนี้หรือไม่

() 1. สภาพดินฟ้าอากาศ และภัยธรรมชาติเป็นอุปสรรคทำให้งานล่าช้า

() 2. สภาพเศรษฐกิจและการเมือง ในระดับประเทศเป็นอุปสรรคทำให้งานล่าช้า

() 3. สภาพเศรษฐกิจและการเมืองในระดับประเทศเป็นอุปสรรคทำให้งานล่าช้า

() 4. การแข่งขันกับผู้ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้างในประเทศ

() 5. การแข่งขันกับผู้ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้างจากต่างประเทศ

() 6. ข้อจำกัดด้านกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติที่มีขั้นตอนยุ่งยาก

() 7. ข้อจำกัดในการดำเนินการประมูลไม่โปร่งใสไม่เป็นธรรม (ฮั้วประมูล)

() 8. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

วิธีการแก้ไขปัญหาโดยรวม

1. ใครเป็นผู้มีอำนาจในการแก้ไขปัญหาการจัดการธุรกิจของท่าน

- () 1. ผู้บริหารเป็นผู้คิดวิธีแก้ปัญหาทั้งหมด
- () 2. พนักงานเป็นผู้คิดวิธีแก้ปัญหาทั้งหมด และแจ้งให้ผู้บริหารทราบ
- () 3. ผู้บริหารและพนักงานร่วมกันคิดแก้ไขปัญหา
- () 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

2. ธุรกิจของท่านมีวิธีการแก้ไขปัญหาในการจัดการธุรกิจ โดยใช้แนวทางใด

- () 1. เน้นการแก้ปัญหาที่ระบบ และกระบวนการ
- () 2. เน้นการแก้ปัญหาที่ตัวผู้ปฏิบัติงาน
- () 3. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

3. ธุรกิจของท่านจะเริ่มกระบวนการแก้ไขปัญหาในการจัดการธุรกิจ เมื่อใด

- () 1. ทุกครั้งที่มีปัญหาเกิดขึ้น
- () 2. ประชุมทบทวนงาน เพื่อศึกษาและแก้ไขปัญหาสม่ำเสมอ
 - () 2.1 ทุกวัน
 - () 2.2 ทุกสัปดาห์
 - () 2.3 ทุกเดือน
 - () 2.4 ทุกปี

4. ผลในการแก้ไขปัญหาในการจัดการธุรกิจของท่าน เป็นอย่างไร

- () 1. ประสบความสำเร็จทุกครั้ง
- () 2. ส่วนใหญ่ประสบความสำเร็จ
- () 3. ส่วนใหญ่ไม่ประสบความสำเร็จ
- () 4. อื่น (โปรดระบุ).....

5. โปรดเรียงลำดับความสำคัญในการจัดการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของท่าน (เรียงตามลำดับความสำคัญ 1-5)

- | | |
|------------------------|------------------|
| () 1. ด้านการก่อสร้าง | () 2. ด้านบัญชี |
| () 3. ด้านการเงิน | () 4. ด้านบุคคล |
| () 5. ด้านจัดซื้อ | |

6. ท่านคิดว่าหน้าที่ทางการบริหาร ที่ทำให้ธุรกิจของท่านประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจคืออะไร (เรียงตามลำดับ 1-5)

- () 1. การวางแผน () 2. การจัดองค์การ
 () 3. การจัดกำลังคน () 4. การสั่งการ
 () 5. การควบคุม

7. ท่านให้ปัจจัยภายในกิจการ ใดบ้าง ในการกำหนดแผนงานของกิจการ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. ความพร้อมด้านการเงิน
 () 2. ความสามารถในการดำเนินงานก่อสร้าง
 () 3. ความพร้อมด้านพนักงาน
 () 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

8. ท่านใช้ปัจจัยภายนอกกิจการ ใดบ้าง ในการกำหนดแผนงานของกิจการ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. ปริมาณงานก่อสร้าง ในตลาดงานก่อสร้าง
 () 2. คู่แข่งขัน
 () 3. สถานะเศรษฐกิจ
 () 4. นโยบายรัฐ ด้านการก่อสร้าง
 () 5. กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 () 6. ภัยธรรมชาติ
 () 7. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

9. ธุรกิจของท่าน มีการใช้ข้อมูลต่อไปนี้ ในการวางแผน พิจารณารับงานก่อสร้าง หรือไม่ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. วงเงินงบประมาณ ค่าก่อสร้าง
 () 2. ระยะเวลาที่กำหนดในรูปแบบรายการก่อสร้าง
 () 3. ความใกล้เคียงของสถานที่ก่อสร้าง
 () 4. กำลังคน
 () 5. วัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง
 () 6. เครื่องมือ เครื่องจักรกล เครื่องทุ่นแรง
 () 7. รูปแบบ วิธีที่ต้องใช้ในการก่อสร้าง
 () 8. ความเสี่ยงของงาน
 () 9. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

ข้อเสนอแนะ หรือ ปัญหาอื่นๆ ในการจัดการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่เห็นสมควรในการแก้ไขหรือ
การได้รับปรับปรุง.....

.....

.....

.....

.....

.....



ขอขอบคุณทุกท่าน

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ภาคผนวก ข รายชื่อกิจการ

เจ้าของคนเดียว

ที่	ชื่อ	ที่อยู่	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด
1	นายชัยพร นิ่มสวัสดิ์	309 หมู่ที่ 1	เมือง	เมือง	เชียงใหม่
2	นายเกรียงศักดิ์ แก้วจันทร์	80/18 ซอย 1 ถนนหน้าวัดเกต	วัดเกต	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
3	นายบวร พดุมชกร	44 หมู่ที่ 7	หนองผึ้ง	สารภี	เชียงใหม่
4	นายไมตรี คุณภักดิ์	22/8 ถนนอารักษ์ ซอย 5	ศรีภูมิ	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
5	นายอินสม กันทะปา	102/1 หมู่ที่ 10	ช่างเคิ่ง	แม่แจ่ม	เชียงใหม่
6	นายณรงค์ศักดิ์ จิตเจริญทิพย์	131/1 หมู่ที่ 3	ท่าเตื่อ	คอยเต่า	เชียงใหม่
7	น.ส.สงวนใจ สีหะกุลัง	145/1 ถนนศรีภูมิ	ศรีภูมิ	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
8	นายเกษม วรรณะ	10 ซอย 4(มงฟอร์ด) ถนนมงฟอร์ด	ท่าศาลา	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
9	นางปรางค์จันทร์ จุลเจริญ	24 ถนนปงสนุก	เวียงเหนือ	เมืองลำปาง	ลำปาง
10	นายพีรวุฒิ เกษมเรืองกิจ	88 หมู่ที่ 3	บ่อหลวง	ฮอด	เชียงใหม่
11	นายสุพจน์ รัจาม	97 หมู่ที่ 4	ท่าผา	แม่แจ่ม	เชียงใหม่
12	นางพิกุล จอมซอน	27 หมู่ที่ 3	นาแสง	เมือง	เชียงใหม่
13	นายชานนท์ ณ นคร	31/11 หมู่ที่ 3 ถนนโชคณา	ช่างเคือก	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
14	นายอนุสรณ์ เรณูหอม	25/23-24 ถนนคันขาม 2	ท่าศาลา	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
15	นายประสงค์ อุทยานี	86 ถนนท้ายวัง	ช่างม่อ	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
16	นางลัดดา อุดม	121 หมู่ที่ 8	สันทราย	ฝาง	เชียงใหม่
17	นายกฤษพร เครือสุวรรณ	89 หมู่ที่ 4	เมืองงาย	เชียงดาว	เชียงใหม่

เจ้าของคนเดียว (ต่อ)

ที่	ชื่อ	ที่อยู่	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด
08	นายปราโมทย์ อุ่นจิตสกุล	24/12 หมู่ที่ 2	ช้างเผือก	เมือง	เชียงใหม่
19	นายสานิต บุญจันทร์	274 หมู่ที่ 9	ยุหว่า	สันป่าตอง	เชียงใหม่
20	นางณัชชา ห้องสำเร็จ	6 ซอย 2 ถนนวัว ลาย	หายยา	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
21	ภาศรีภูมิ วิศวกรรม	63/1 ถนนศรีปิง เมือง	ช้างคลาน	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
22	น.ส.วิภาดา เชื้อจินดา	145/38 หมู่ที่ 4	หนองผึ้ง	สารภี	เชียงใหม่

บริษัทจำกัด

ที่	ชื่อ	ที่อยู่	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด
1	บริษัทแมนเนจ मेंท์ อิมพรุฟ मेंท์ ทิม จำกัด	141/7 ถนนราช ดำเนิน	พระสิงห์	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
2	บริษัทกิจการ รุ่งเรืองมั่งคั่งเอ็น จิเนียร์ จำกัด	41/12 หมู่ที่ 10	ป่าไผ่	สันทราย	เชียงใหม่
3	บริษัทชัยพฤกษ์ คอนกรีต จำกัด	58/27 หมู่ที่ 5 ถนนเชียงใหม่- ลำปาง	ท่าศาลา	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
4	บริษัท ดี-เทรค อินเตอร์เทค จำกัด	11/1 ถนนเมือง สาคร	หนองหอย	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
5	บริษัท ไทยคอน แอนด์ ซิวิล เอ็นจิ เนียร์ จำกัด	12/166 หมู่ที่ 1	หนองหอย	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
6	บริษัท เน็กซ์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	20/1 ถนนห้วย แก้ว	ช้างเผือก	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
7	บริษัท มายเฮลตี้ ฟู้ด จำกัด	111 หมู่ที่ 7	ดอนเปา	แม่วาง	เชียงใหม่

บริษัทจำกัด (ต่อ)

ที่	ชื่อ	ที่อยู่	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด
8	บริษัท ลานนา นคราทร จำกัด	199/86 หมู่ที่ 3	แม่เหียะ	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
9	บริษัท วี.เอส.พี. เอ.คอนสตรัคชั่น จำกัด	188/6 ถนนทุ่ง โฮเต็ล	วัดเกต	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
10	บริษัท สยามไตร มิตร วิศวกรรม จำกัด	313 ถนนมูลเมือง	ศรีภูมิ	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
11	บริษัท อีเทอร์ นิคซ์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	121/13 ถนนนันทน์ ทาราม	หายยา	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
12	บริษัท บลูแลนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	99 หมู่ที่ 1	บ้านป่า	หางดง	เชียงใหม่
13	บริษัท พนาสิทธิ ก่อสร้าง จำกัด	25 ถนนโชตนา	ช้างเผือก	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
14	บริษัท วิจิตรพงษ์ การโยธา จำกัด	138/1 ถนนราช มรรคา	พระสิงห์	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
15	บริษัท เชียงใหม่ วิศวกรรมโยธา จำกัด	35/5 หมู่ที่ 5	สันกลาง	สันกำแพง	เชียงใหม่
16	บริษัท พิงคันคร โยธาการ จำกัด	199/622 หมู่ที่ 9	สันผีเสื้อ	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
17	บริษัท เคนเบอร์ จีโอเทคนิค (ไทย แลนด์) จำกัด	11/1 ถนนเมือง สาทร	หนองหอย	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
18	บริษัท เค-ไทย คอนสตรัคชั่น จำกัด	205 ถนนสาม ล้าน	พระสิงห์	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
19	บริษัท สากลวิศ โยธา จำกัด	332 หมู่ที่ 3	เชิงดอย	ดอยสะเก็ด	เชียงใหม่

บริษัทจำกัด (ต่อ)

ที่	ชื่อ	ที่อยู่	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด
20	อุดมศักดิ์ เชียงใหม่ จำกัด	140/68 หมู่ที่ 1 ถนนเชียงใหม่- ฮอด	ป่าแดด	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
21	เชียงใหม่คอน สตรัคชั่น จำกัด	30 ถนนมหิดล แขวงศรีวิชัย	สุเทพ	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่

บริษัทมหาชน จำกัด

ที่	ชื่อ	ที่อยู่	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด
1	บริษัท ไทยแลนด์ไอออน เวคส์ จำกัด (มหาชน)	86 ถนนสุข สวัสดิ์-ป้อมพระ จุล หมู่ที่ 1	แหลมฟ้าผ่า	พระสมุทรเจดีย์	สมุทรปราการ
2	บริษัท นวัชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	2/1 อาคารสุนันท์ ถนนพินุล สงคราม	บางซื่อ	บางซื่อ	กรุงเทพ
3	บริษัท ลลิตส พร็อพเพอร์ตี้ ตี้ จำกัด (มหาชน)	222/2 ถนนศรี นครินทร์	หัวหมาก	บางกระปิ	กรุงเทพ

ห้างหุ้นส่วนจำกัด

ที่	ชื่อ	ที่อยู่	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด
1	ห้างหุ้นส่วน จำกัด ห้วย มะนาว	349 หมู่ที่ 7	ดอนเปา	แม่วาง	เชียงใหม่
2	ห้างหุ้นส่วน จำกัด เชียงใหม่ ทรัพย์ไพฑูลย์	52 หมู่ที่ 4	สันผีเสื้อ	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
3	ห้างหุ้นส่วน จำกัด ส.นิคมการ	136 หมู่ที่ 8	สองแคว	กิ่งอำเภอคอย หล่อ	เชียงใหม่

ห้างหุ้นส่วน จำกัด (ต่อ)

ที่	ชื่อ	ที่อยู่	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด
4	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ประวัติ วิศวกรรม โยธา(1995)	121/1 หมู่ที่ 7	น้ำแพร่	หางดง	เชียงใหม่
5	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทา ชูย	156 หมู่ที่ 1	ท่าวังตาล	สารภี	เชียงใหม่
6	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เมืองยอน คอน สตรัคชั่น	37 หมู่ที่ 11	บ้านแปะ	จอมทอง	เชียงใหม่
7	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไทย บีเวอร์ คอน สตรัคชั่น	62 ถนนมหิดล ซอย 1	หายยา	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
8	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ซี วิลคอนกรีต	142/6 หมู่บ้าน สวนตะวัน หมู่ที่ 7	ป่าแดด	เมืองเชียงใหม่	เชียงใหม่
9	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ธนาทรัพย์การโยธา	139 หมู่ที่ 4	คอนแก้ว	แมริม	เชียงใหม่
10	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เชียงใหม่ 49 คอน สตรัคชั่น	99 หมู่ที่ 1	บ้านปง	หางดง	เชียงใหม่

ประวัติผู้เขียน

ชื่อ	นายฉัฐนารถ สิ้นธนูวา
วัน เดือน ปี เกิด	21 มีนาคม 2516
ประวัติการศึกษา	สำเร็จการศึกษาชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนมงฟอร์ตแผนกประถม จังหวัดเชียงใหม่เชียงใหม่ ปีการศึกษา 2528 สำเร็จการศึกษาชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น โรงเรียน มงฟอร์ต แผนกมัธยม จังหวัดเชียงใหม่ ปีการศึกษา 2531 สำเร็จการศึกษาชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย ที่ Pullman High School, Pullman Washington State. USA ปีการศึกษา 2534 สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี ที่ California State University, California State. USA ปีการศึกษา 2537
ประวัติการทำงาน	ปี พ.ศ. 2537 – ปัจจุบัน ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ที่บริษัท เชียงใหม่ ฉัฐพล จำกัด

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University

All rights reserved