



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

แบบสอบถาม

แบบสอบถามฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการค้นคว้าแบบอิสระของนักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร จังหวัดสมุทรสาคร คำตอบของท่านจะถูกนำไปประมวลเป็นลักษณะภาพรวมเท่านั้น จึงเรียนมาเพื่อขอความร่วมมือจากท่าน ให้ข้อมูลตามความเป็นจริง จะเป็นพระคุณอย่างสูง

วิโรจน์ ปรีชาชนโชติ

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน () หน้าข้อความที่ตรงตามความเป็นจริงของท่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

1. เพศ () ชาย () หญิง
2. อายุ () 21-30 () 31-40 () 41-50 () 51 ปีขึ้นไป
3. สถานภาพ () โสด () สมรส () อื่นๆ
4. ระดับการศึกษาสูงสุด () อนุปริญญา/ ปวส. () ปริญญาตรี () สูงกว่าปริญญาตรี
5. สาขาวิชาที่สำเร็จการศึกษา.....
(เช่น สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า วิศวกรรมอุตสาหกรรม การบัญชี บริหารธุรกิจ ฯลฯ)

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับองค์กร

6. หน่วยงานที่สังกัด () ฝ่ายเทคนิค () ฝ่ายบริหาร () การไฟฟ้าจุลรวมงาน () อื่นๆ (โปรดระบุ.....)
7. สังกัดการไฟฟ้าอำเภอ/จังหวัด.....
8. ตำแหน่ง () ผู้อำนวยการ () ผู้จัดการ () หัวหน้าแผนก () อื่นๆ (โปรดระบุ.....)
9. อายุการทำงานในปัจจุบัน () น้อยกว่า 5 ปี () มากกว่า 5-10 ปี () มากกว่า 10 ปีขึ้นไป
10. ท่านทำงานอยู่ในศูนย์ความรับผิดชอบใด () ศูนย์การลงทุน () ศูนย์ต้นทุน () ศูนย์รายได้ () ศูนย์กำไร
11. ท่านเคยได้รับการฝึกอบรมเรื่องระบบบัญชีตามความรับผิดชอบหรือไม่ () ไม่เคย () เคย (จำนวน.....ครั้ง)

ก่อนตอบคำถามต่อไปนี้โปรดอ่านความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการนำระบบบัญชีตามความรับผิดชอบมาใช้ของ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามเอกสารประกอบ

ส่วนที่ 3 ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ
โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องตามความเข้าใจของท่าน

ข้อ	ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ	ใช่	ไม่ใช่	ไม่ทราบ
1.	หน่วยงานของท่านได้จัดทำรายงานต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับที่กำหนดตามงบประมาณ ใช่หรือไม่			
2.	หน่วยงานของท่านได้ประเมินผลการดำเนินงานโดยควบคุมต้นทุนให้ต่ำที่สุดและอยู่ภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่			
3.	หน่วยงานของท่านได้วัดผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบงานที่ทำเสร็จกับค่าใช้จ่ายที่จ่ายจริงโดยคิดเป็นอัตราร้อยละของงานที่ทำเสร็จและร้อยละของค่าใช้จ่ายทั้งหมด ใช่หรือไม่			
4.	หน่วยงานของท่านเป็นศูนย์รายได้ ซึ่งได้จัดทำรายงานรายได้ที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับรายได้ตามงบประมาณ ใช่หรือไม่			
5.	หน่วยงานของท่านเป็นศูนย์รายได้ซึ่งประเมินผลการดำเนินงานจากการเพิ่มผลผลิตของรายได้ที่เกิดขึ้นกับค่าใช้จ่ายที่จ่ายจริง ใช่หรือไม่			
6.	หน่วยงานของท่านเป็นศูนย์รายได้ ที่วัดผลการเพิ่มขึ้นของรายได้เนื่องมาจากจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ใช่หรือไม่			
	หน่วยงานของท่านเป็นศูนย์รายได้ ที่วัดผลการเพิ่มขึ้นของรายได้เนื่องมาจากจำนวนหน่วยการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ใช่หรือไม่			
	หน่วยงานของท่านเป็นศูนย์รายได้ ที่วัดผลการเพิ่มขึ้นของรายได้เนื่องมาจากค่าไฟฟ้าต่อหน่วยที่เพิ่มขึ้น ใช่หรือไม่			
7.	หน่วยงานของท่านเป็นศูนย์กำไรที่มีกำไรเพิ่มขึ้นเนื่องจากการจัดเก็บที่มีประสิทธิภาพ เช่น การเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดเก็บวิธีดั้งเดิมเป็นการจัดเก็บผ่านธนาคาร ซึ่งทำให้ต้นทุนการจัดเก็บลดลง ใช่หรือไม่			

ข้อ	ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ	ใช่	ไม่ใช่	ไม่ทราบ
8.	การวัดความสามารถในการสร้างกำไรควรวัดจากกำไรจากการดำเนินงานคือรายได้หักด้วยต้นทุนผันแปรและต้นทุนคงที่ ใช่หรือไม่			
9.	กำไรผันแปร คือ กำไรที่เกิดจากรายได้ หัก ด้วยต้นทุนผันแปรที่ควบคุมได้และต้นทุนผันแปรที่ควบคุมไม่ได้ ใช่หรือไม่			
10.	ศูนย์กำไรสามารถพิจารณาความสามารถในการสร้างกำไรจากกำไรผันแปรซึ่งเป็นกำไรก่อนหักต้นทุนคงที่ ใช่หรือไม่			
11.	ความสามารถในการสร้างกำไรผันแปรที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับกำไรผันแปรตามงบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญในการวัดความสามารถในการสร้างกำไร ใช่หรือไม่			
12.	กำไรผันแปรที่ควบคุมได้ที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับกำไรผันแปรที่ควบคุมได้ตามงบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญในการวัดความสามารถในการสร้างกำไร ใช่หรือไม่			
13.	กำไรผันแปรที่ควบคุมไม่ได้ที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับกำไรผันแปรที่ควบคุมไม่ได้ตามงบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญในการวัดความสามารถในการสร้างกำไร ใช่หรือไม่			
14.	การใช้วิธีนำต้นทุนผันแปรที่ควบคุมได้และต้นทุนผันแปรที่ควบคุมไม่ได้มาหักออกจากรายได้ก่อให้เกิดการประเมินผลการดำเนินงานที่ดี ใช่หรือไม่			
15.	ท่านเห็นว่าวิธีการรายงาน การประเมินผล และการวัดผลการดำเนินงานโดยใช้วิธีการแบบดั้งเดิมคือนำรายได้หักด้วยต้นทุนรวม ให้ได้กำไรสุทธิ และนำมาเปรียบเทียบกับระหว่างงบประมาณและที่เกิดขึ้นจริง ง่ายกว่าและให้ผลเช่นเดียวกันกับวิธีการตามระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ ใช่หรือไม่			

ข้อ	ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ	ใช่	ไม่ใช่	ไม่ทราบ
16.	การลงทุนเป็นเรื่องจำเป็น เนื่องจากมีเอกชนได้เข้ามาดำเนินงานในกิจการไฟฟ้า ทำให้มีการแข่งขันมากขึ้น ดังนั้นเพื่อให้สามารถแข่งขันได้และตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า ศูนย์ลงทุนต้องวางแผนเกี่ยวกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าในอนาคตเพื่อประมาณการรายได้ที่เกิดขึ้น อีกด้านหนึ่งจะต้องประมาณการเงินลงทุนที่จะต้องใช้ในแต่ละโครงการ อายุของโครงการ ต้นทุนของเงินลงทุนในแต่ละโครงการรวมทั้งผลตอบแทนที่จะได้รับ ใช่หรือไม่			
17.	ศูนย์ลงทุนอาจจะมีการซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านเช่น ประเทศพม่า ประเทศลาว จะต้องประเมินรายได้ และ ต้นทุนของโครงการดังกล่าว ใช่หรือไม่			
18.	การระดมเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์เพื่อสร้างโรงไฟฟ้า ในอีก 5 – 10 ปีข้างหน้ามีต้นทุนของเงินลงทุนที่ต่ำกว่าการ กู้ยืมหรือออกพันธบัตรแบบมีหลักประกัน ใช่หรือไม่			
19.	การประเมินผลการลงทุนโดยการซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และการลงทุนสร้างโรงไฟฟ้าเอง ควรพิจารณา ทั้งรายได้ ต้นทุนของเงินลงทุน และผลตอบแทนที่จะได้รับ ใช่หรือไม่			
20.	การลงทุนของการไฟฟ้า ควรรายงานทั้งรายได้ ต้นทุนของเงินลงทุนแต่ละแหล่งเงินทุน ผลตอบแทน รวมทั้งข้อจำกัดต่างๆ ให้ผู้มีส่วนร่วม เช่น พนักงาน ประชาชน รัฐบาล ทราบเพื่อขจัดข้อโต้แย้งทางสังคม ใช่หรือไม่			
21.	ข้อมูลทางการเงินตามระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ หมายถึง ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการประเภทต่างๆ ของกิจการและข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์ที่กิจการ ดำเนินการอยู่ ความเสี่ยงที่แตกต่างกันและช่องทางการดำเนินงานของแต่ละพื้นที่ ใช่หรือไม่			

ข้อ	ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ	ใช่	ไม่ใช่	ไม่ทราบ
22.	ท่านได้รับทราบข้อมูล รายได้ รายจ่าย และกำไรของหน่วยงานของท่าน รวมทั้งงบการเงินรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ใช่หรือไม่			
23.	ข้อมูลทางการเงินตามระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ ทำให้ท่านเข้าใจถึงผลการดำเนินงานของหน่วยงานท่าน ใช่หรือไม่			
24.	ข้อมูลทางการเงินตามระบบบัญชีตามความรับผิดชอบช่วยให้ท่านประเมินความเสี่ยงและอัตราผลตอบแทนของโครงการต่างๆ ได้ดียิ่งขึ้น ใช่หรือไม่			
25.	ข้อมูลทางการเงินตามระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ ช่วยให้ท่านสามารถวางแผนกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนได้ ใช่หรือไม่			

ข้อ	ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ	เคย	ไม่เคย
26.	ท่านเคยอ่านรายงานตามระบบบัญชีตามความรับผิดชอบหรือไม่		
27.	ท่านเคยนำข้อมูลทางการเงินตามระบบบัญชีตามความรับผิดชอบมาใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานของท่านหรือไม่		
28.	ท่านเคยนำข้อมูลทางการเงินตามระบบบัญชีตามความรับผิดชอบมาประกอบการตัดสินใจหรือปรับปรุงการดำเนินงานของท่านหรือไม่		
29.	ท่านเคยนำรายได้หารด้วย ต้นทุนเพื่อให้ทราบถึงการเพิ่มผลผลิตของหน่วยงานของท่านหรือไม่		
30.	ท่านเคยนำรายได้หารด้วย ต้นทุนเงินเดือน ค่าแรงเพื่อให้ทราบถึงการเพิ่มผลผลิตทางด้านแรงงานของหน่วยงานของท่านหรือไม่		
31.	ท่านเคยนำรายได้ของหน่วยงานของท่านในแต่ละปีมาเปรียบเทียบเพื่อดูการเติบโตของรายได้หรือไม่		
32.	เมื่ออัตราการเติบโตของรายได้เพิ่มขึ้น/ลดลง ในแต่ละปี ท่านเคยนำมาเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ตั้งไว้หรือไม่		

ส่วนที่ 4 ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรเกี่ยวกับเรื่องต่างๆต่อไปนี้

ข้อ	1. ความเชื่อถือของข้อมูลบัญชีตามความ รับผิดชอบ	ระดับความเชื่อถือ				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1.	ท่านเชื่อถือข้อมูลตามรายงานผลการดำเนินงาน ตามผู้รับผิดชอบจัดทำขึ้นในระดับใด					
2.	ท่านคิดว่าข้อมูลตามรายงานผลการดำเนินงานตามระบบบัญชีตามความรับผิดชอบสามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจและการวางแผนการดำเนินงานได้					
3.	ท่านเชื่อว่าข้อมูลตามรายงานผลการดำเนินงานสามารถสะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของส่วนงานของท่านได้เป็นอย่างดี					

ข้อ	2. การให้ความสำคัญต่อการรายงานผลการดำเนินงานตามบัญชีตามความรับผิดชอบ	ระดับความสำคัญ				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1.	ท่านให้ความสำคัญต่อรายงานผลการดำเนินงานตามความรับผิดชอบในระดับใด					
2.	ท่านให้ความสำคัญกับรายละเอียดทุกรายการในรายงานผลการดำเนินงานตามความรับผิดชอบ					
3.	ในกรณีที่ท่านเห็นว่าข้อมูลตามรายงานตามบัญชีความรับผิดชอบไม่ถูกต้อง ท่านได้ทักท้วงและให้มีการดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้อง					

ข้อ	3. ความสามารถในการนำเสนอข้อมูล ของนักบัญชีหรือผู้วิเคราะห์ข้อมูล ตามความรับผิดชอบ	ระดับความคิดเห็น				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1.	ท่านคิดว่านักบัญชีหรือผู้วิเคราะห์ข้อมูลมีความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ					
2.	ท่านคิดว่านักบัญชีหรือผู้วิเคราะห์ข้อมูลสามารถรายงานผลการดำเนินงานตามระบบบัญชีตามความรับผิดชอบได้รวดเร็วทันเวลา และถูกต้อง					

ข้อ	4. ความคิดเห็นต่อนโยบายองค์การที่มีต่อการ ใช้ระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ	ระดับความคิดเห็น				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1.	ท่านเห็นด้วยกับการนำระบบบัญชีตามความรับผิดชอบมาใช้					
2.	ท่านคิดว่าควรจัดให้มีการอบรมเรื่องระบบบัญชีตามความรับผิดชอบเพิ่มเติมกับพนักงานทุกระดับ					
3.	ท่านคิดว่าผู้บริหารได้กำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่ชัดเจนและเหมาะสมในการนำระบบบัญชีตามความรับผิดชอบมาใช้					
4.	นโยบายการบริหารงานของกรที่มีส่วนภูมิภาคภายหลังการนำระบบบัญชีตามความรับผิดชอบมาใช้สามารถสร้างความมั่นใจให้พนักงานได้ว่ากำลังก้าวไปในทิศทางที่ถูกต้องเหมาะสม					
5.	ผู้บริหารได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เห็นว่าการนำระบบบัญชีตามความรับผิดชอบมาใช้เป็นสิ่งจำเป็น					

ข้อ	4. ความคิดเห็นต่อนโยบายองค์กรที่มีต่อการใช้ระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ	ระดับความคิดเห็น				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
6.	ท่านคิดว่าการนำระบบบัญชีตามความรับผิดชอบมาใช้ทำให้เกิดการกระจายความรับผิดชอบให้กับหน่วยงานต่างๆมากขึ้น					
7.	ท่านคิดว่าควรใช้ระบบบัญชีตามความรับผิดชอบเป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานในหน่วยงานและผู้บริหาร					
8.	มีปัจจัยต่างๆที่ทำให้ท่านเชื่อว่าการนำระบบบัญชีตามความรับผิดชอบมาใช้จะประสบความสำเร็จในอนาคต					

ข้อ	5. ปัจจัยที่มีผลทำให้เป็นปัญหาและอุปสรรคในการใช้ระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ	ระดับความคิดเห็น				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1.	นโยบายองค์กรในการเปลี่ยนระบบการรายงานผลการดำเนินงานแบบดั้งเดิมเป็นระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ					
2.	ความรู้ความเข้าใจของผู้บริหารในระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ					
3.	ความน่าเชื่อถือของข้อมูลตามระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ					
4.	วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของศูนย์และผู้ดูแลศูนย์ความรับผิดชอบ					
5.	ปัจจัยอื่นๆ (ระบุ.....)					

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

ท่านคิดว่ากรรณาระบบบัญชีตามความรับผิดชอบมาใช้นั้นมีปัญหาหรืออุปสรรคอย่างไรบ้าง

.....
.....
.....

ข้อเสนอแนะอื่นๆ

.....
.....
.....

ขอขอบคุณทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามในครั้งนี้และโปรดส่งแบบสอบถามนี้
กลับคืนภายในวันที่

เอกสารเพิ่มเติม

ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการนำระบบบัญชีตามความรับผิดชอบมาใช้ในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นรัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ สังกัดกระทรวงมหาดไทยธุรกิจหลัก คือ การจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับลูกค้าและธุรกิจต่อเนื่อง คือการก่อสร้าง ซ่อมแซมบำรุงรักษาเป็นธุรกิจ รอง ครอบคลุมพื้นที่ 4 ภาคของประเทศ คือ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง ภาคใต้ ยกเว้น กรุงเทพมหานคร สมุทรปราการ นนทบุรี โดยซื้อกระแสไฟฟ้ามาจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย นำมาจำหน่ายต่อให้กับลูกค้าครอบคลุมทั่วประเทศ รวม 73 จังหวัด โดยสำนักงานกลางที่ควบคุมการบริหารกิจการโดยรวม ตั้งอยู่ที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ซึ่งเดิม การดำเนินงานธุรกิจการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ใช้ระบบบัญชีการเงินตามการออกแบบของผู้เชี่ยวชาญเยอรมัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วางตั้งแต่ปี 2503 โดยมีการจัดทำงบการเงินจากการไฟฟ้าแต่ละเขต รวม 12 เขต ได้ข้อมูลด้านบัญชีจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดต่าง ๆ ที่สังกัดแต่ละเขต ทำการสรุปงบการเงินส่งให้สำนักงานกลาง สำนักงานกลางจะทำการรวบรวมข้อมูลปีงบประมาณ และจัดส่งให้สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบและรับรองงบการเงินในแต่ละปี โดยที่แต่ละเขตจะรับทราบข้อมูลรายได้ รายจ่าย และกำไรขาดทุนของตนเองและงบการเงินรวมของกิจการ

ต่อมาในปี 2541 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วางสถาบันของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยมาวางระบบการบัญชีตามความรับผิดชอบ (Responsibility Accounting) เพื่อบริหารการเงินให้มีประสิทธิภาพ ให้ผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานในสำนักงานของตน วิธีการบัญชีแบบใหม่ได้กำหนดให้หน่วยงานแต่ละหน่วย ปฏิบัติงานตามภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบโดยแบ่งเป็นศูนย์ต่าง ๆ ตามภารกิจหน้าที่อย่างชัดเจน เช่นหน่วยงานสำนักงานใหญ่หรือสำนักงานเขตที่ไม่มีการหารายได้ จะถูกกำหนดเป็นศูนย์ต้นทุน สำหรับหน่วยงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแต่ละจังหวัดแต่ละพื้นที่ ที่ทำหน้าที่ขายบริการการใช้ไฟฟ้าแก่ประชาชน พิจารณาจากอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้น โดยผลต่างระหว่างรายได้กับต้นทุนคือกำไร หน่วยงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะถูกกำหนดเป็นทั้งศูนย์กำไร จะต้องมีความรับผิดชอบต่อผลกำไรหรือผลสำเร็จที่เกิดขึ้น นอกจากนั้นการไฟฟ้าแบ่งประเภทสำนักงานการไฟฟ้าแต่ละแห่งเป็นจุดรวมงาน (ศูนย์กำไร) ชั้น 1, 2, 3 โดยพิจารณาจากทรัพย์สิน รายได้ จำนวนผู้ใช้ไฟรายใหญ่ รายย่อย พื้นที่ความรับผิดชอบตามเกณฑ์ที่กำหนด ยกเว้น การไฟฟ้าที่ตั้งของเขตจังหวัด แม้ว่าจะไม่ถึงเกณฑ์ที่กำหนดก็ให้ยกฐานะเป็นการไฟฟ้าชั้น 1 เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดระนอง สมุทรสงคราม และประจวบคีรีขันธ์

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำโปรแกรมสำเร็จรูปในการจัดทำและรวบรวมข้อมูลแสดงผลการดำเนินการแต่ละศูนย์ความรับผิดชอบ สามารถวัดประสิทธิภาพของผู้บริหารแต่ละคน ทั้งระดับฝ่ายคือผู้อำนวยการฝ่าย ระดับกองคือผู้อำนวยการกอง ผู้จัดการทุกศูนย์ ก็คือผู้จัดการแต่ละการไฟฟ้าในสังกัด และผู้ที่ดูแลหน่วยงานหรือศูนย์ความรับผิดชอบนั้น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี ประกอบด้วย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดเพชรบุรี(ชั้น1) มีการไฟฟ้าย่อยในสังกัด 4 แห่ง คือ การไฟฟ้าอำเภอเขาชัย (ชั้น3) การไฟฟ้าอำเภอบ้านลาด(ชั้น3) การไฟฟ้าอำเภอบ้านแหลม (ชั้น3) และ การไฟฟ้าอำเภอท่ายาง (ชั้น3) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดราชบุรี (ชั้น1) มีการไฟฟ้าอำเภอปากท่อ (ชั้น3) เป็นการไฟฟ้าย่อยในสังกัด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดสมุทรสงคราม (ชั้น 1) มีการไฟฟ้าในสังกัด 2 แห่ง คือ การไฟฟ้าอำเภออัมพวา (ชั้น3) และ การไฟฟ้าอำเภอบางคนที (ชั้น 3) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ (ชั้น1) มีการไฟฟ้าอำเภอทับสะแก (ชั้น3) อยู่ในสังกัด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดชุมพร (ชั้น1) มีการไฟฟ้าในสังกัด 4 แห่ง คือ การไฟฟ้าอำเภอปากน้ำชุมพร (ชั้น3) การไฟฟ้าอำเภอ สวี (ชั้น3) การไฟฟ้าอำเภอหลังสวน(ชั้น 3) และ การไฟฟ้าอำเภอท่าแซะ (ชั้น3) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดระนอง (ชั้น1) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอโพธาราม (ชั้น1) มีการไฟฟ้าอำเภอดำเนินสะดวก (ชั้น 3) อยู่ในสังกัด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอจอมบึง (ชั้น2) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอชะอำ (ชั้น2) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอหัวหิน (ชั้น2) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอปราณบุรี (ชั้น2) และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอบางสะพาน (ชั้น2)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี ได้นำระบบบัญชีตามความรับผิดชอบ (Responsibility Accounting) มาใช้ในหน่วยงานตั้งแต่ปี 2541 และเป็นที่ทราบกันโดยทั่วไปของจุดประสงค์ที่สำคัญในนำระบบบัญชีตามความรับผิดชอบมาใช้ ทำให้ทุกศูนย์จะมีความเป็นอิสระในขอบเขต ต้องบริหารงานและตัดสินใจให้เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายตามงบประมาณที่กำหนด จากรายงานข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่ผ่านมาระยะเวลา 4 ปี (งวดบัญชีปี 2544 – 2547) รายงานตามงบประมาณที่กำหนดและรายงานที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกัน ถ้าไรสุทธิที่เกิดขึ้นจริงในปี 2547 ได้เพิ่มสูงขึ้นกว่า 2 ปี ที่ผ่านมา แต่ต่ำกว่ากำไรสุทธิกำหนดตามงบประมาณตลอดระยะเวลา 4 ปี คลาดเคลื่อนจากเป้าหมายถึง 100 % ทุกปี ทั้ง ๆ ที่รายได้จากการดำเนินงานขยายตัวสูงกว่ายอดงบประมาณที่กำหนดอย่างต่อเนื่องทุกปี สาเหตุเนื่องจากต้นทุนจากการดำเนินงานขยายตัวในอัตราที่สูงกว่ายอดรายได้ที่ขยายตัว โดยต้นทุนการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงบางปีสูงกว่าต้นทุนที่กำหนดตามงบประมาณมาก ซึ่งต้องนำมาวิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละศูนย์ตามความรับผิดชอบ ว่าสาเหตุเนื่องมาจากการดำเนินงานไม่มีประสิทธิภาพของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี หรือไม่ หรือเป็นเพราะการประมาณการต้นทุนที่ผิดพลาด หรือเป็นเพราะเกิดจากปัจจัยภายนอกอื่น ซึ่งข้อมูลนี้ผู้บริหารควรวิเคราะห์หาสาเหตุและนำข้อมูลไปใช้ในการวางแผน ควบคุม ตัดสินใจในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

**ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับงบประมาณ
หน่วยงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี
ตั้งแต่ 2544 – 2547 มีดังนี้**

รายการ	ปี 2544		ปี 2545		ปี 2546		ปี 2547	
	งบ ประมาณ	ตัวเลข จริง	งบ ประมาณ	ตัวเลข จริง	งบ ประมาณ	ตัวเลข จริง	งบ ประมาณ	ตัวเลข จริง
รายได้จาก การ ดำเนินงาน	6,883.65	7,311.81	8,199.13	7,952.70	8,452.03	8,656.82	9,865.81	9,762.18
ต้นทุนการ ดำเนินงาน	6,388.87	7,127.08	7,845.10	7,784.30	8,314.44	8,541.63	9,484.99	9,599.75
กำไรสุทธิ	494.77	184.73	354.04	168.40	120.59	115.19	380.82	162.43

ที่มา รายงานทางบัญชีตามความรับผิดชอบ ปี 2544 – 2547

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี

จากรายงานข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่ผ่านมาระยะเวลา 4 ปี ที่นำระบบบัญชีตามความรับผิดชอบมาใช้ ไม่มีศูนย์ความรับผิดชอบใดที่รับผิดชอบผลการดำเนินการจริงเปรียบเทียบกับงบประมาณไม่ได้เป่าตามเป้าหมายที่กำหนด และพนักงานผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องระดับผู้อำนวยการฝ่าย ผู้อำนวยการกอง แผนก ผู้จัดการ นักวิชาการของการไฟฟ้าในสังกัดการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี ได้รับทราบกระบวนการตั้งงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายจริง และพนักงานผู้รับผิดชอบได้ให้ความร่วมมือในระบบใหม่เป็นอย่างดี แต่เหตุใดผลการนำระบบบัญชีตามความรับผิดชอบจึงไม่ได้เป็นไปตามที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด



ภาคผนวก ข

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

ประวัติผู้เขียน

ชื่อ - สกุล	นายวิโรจน์ ปรีชาชนโชติ
วัน เดือน ปี เกิด	30 สิงหาคม 2498
ประวัติการศึกษา	บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ประวัติการทำงาน	พ.ศ. 2523 - ปัจจุบัน ผู้ตรวจการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved