

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ กลยุทธ์การจัดการด้านความปลอดภัยของสถานประกอบการ
อุตสาหกรรมในเขตจังหวัดสมุทรสาคร

ผู้เขียน นางสาว จันทวรรณ ศรีภูมิินทร์

ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

รองศาสตราจารย์ ดร. ชูชัย สมितिไกร ประธานกรรมการ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อรพิน สันติธีรากุล กรรมการ

บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการจัดการด้านความปลอดภัยของสถานประกอบการอุตสาหกรรมในเขตจังหวัดสมุทรสาคร โดยกลุ่มตัวอย่างเป็นคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงานจากสถานประกอบการที่มีการจัดการด้านความปลอดภัยดีเด่น จากการประกวดประจำปี 2547 จำนวน 40 คน จากสถานประกอบการ 4 แห่ง ได้แก่ บริษัท โปรดักส์ ดีเวล ลอปเม้นท์ เมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูเนี่ยน โฟรเซนโปรดักส์ จำกัด และบริษัท คิงฟิชเชอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด การเก็บรวบรวมข้อมูลกระทำโดยการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกและใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ (Qualitative Analysis)

ผลการศึกษา พบว่าทุกโรงงานมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด มีการทดสอบความรู้และความสามารถของพนักงานก่อนรับเข้าทำงาน มีการปฐมนิเทศ และแจกคู่มือการทำงานอย่างปลอดภัยให้แก่พนักงานใหม่ ทุกบริษัทมีการฝึกอบรมการใช้อุปกรณ์ เครื่องจักรทั้งในกรณีที่รับพนักงานใหม่ การโยกย้ายตำแหน่ง และการซื้ออุปกรณ์ เครื่องจักรใหม่ทุกบริษัทกำหนดให้พนักงานทำงานวันละ 8 ชั่วโมง มีวันหยุดสัปดาห์ละ 1 วัน และกำหนดกฎ กติกาตามกฎหมายแรงงาน ทุกบริษัทมีการจัดทำประกันสังคมให้พนักงานทุกคน และมี

การจ่ายเงินค่าทดแทน และค่าชดเชยที่กฎหมายกำหนด ทุกบริษัทมีการตรวจสอบสภาพพนักงานประจำปี ปีละ 1 ครั้ง

ด้านการจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงาน พบว่าทุกบริษัทมีการตรวจสอบสภาพแวดล้อม เช่น ความร้อน แสง เสียง และฝุ่นควัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ด้านการจัดการความปลอดภัย พบว่าทุกบริษัทมีการฝึกซ้อมแผนอัคคีภัย มีการจัดอุปกรณ์ในการคุ้มครองและป้องกันภัย และมีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน โดยเน้นการฝึกซ้อมดับเพลิง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ด้านข้อมูลเกี่ยวกับประวัติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน พบว่าทุกโรงงานมีอุบัติเหตุเกิดขึ้น แต่ไม่ร้ายแรง โดยมีสาเหตุจากพนักงาน ซึ่งอุบัติเหตุเหล่านั้นไม่ได้สร้างความเสียหายแต่อย่างใด

ด้านกลยุทธ์การจัดการความปลอดภัย ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดในการจัดการความปลอดภัย พบว่าทุกโรงงานมีกลยุทธ์ในการป้องกันอุบัติเหตุ โดยสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการทำงานอย่างปลอดภัยแก่พนักงานและมุ่งเน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการป้องกันอุบัติเหตุทุกบริษัทมีการบำรุงรักษาและตรวจสอบสภาพความพร้อมของอุปกรณ์เครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอทั้งก่อนและหลังจากใช้งาน

ด้านกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหาอุบัติเหตุที่เกิดจากปัจจัยต่าง ๆ พบว่าทุกบริษัทมีการสอบสวนสาเหตุที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุและป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์เดิม ทุกบริษัทมีการตรวจสอบสภาพและชิ้นส่วนของอุปกรณ์เครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอและตรวจสอบสภาพแวดล้อมให้เหมาะสม

ด้านกลยุทธ์ในการส่งเสริมและคุ้มครองความปลอดภัยในด้านต่าง ๆ พบว่าโรงงานเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารความปลอดภัย การเสนอความคิดเห็น โดยมีรางวัลเป็นเครื่องจูงใจ ทุกบริษัทมีการกำหนดคุณสมบัติของเครื่องจักร โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและทำการบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ ทุกโรงงานเปิดโอกาสให้พนักงานและประชาชนที่อาศัยบริเวณใกล้เคียง แสดงความคิดเห็นเพื่อให้ทราบถึงสถานะความเสี่ยงที่มีต่อสิ่งแวดลอม เพื่อป้องกันและแก้ไข

Independent Study Title Safety Management Strategies of Industrial Enterprises in
Samut Sakhon Province

Author Miss Jantawan Sripumin

Degree Master of Business Administration

Independent Study Advisory Committee

Associate Professor Dr. Chuchai Smithikrai

Chairperson

Assistant Professor Orapin Santidhrakul

Member

ABSTRACT

The purpose of this independent study was to study safety management strategies of industrial enterprises in Samut Sakhon Province. The samples were 40 members of safety committees of four industrial enterprises which were rewarded in 2003. The enterprises were Product Development Manufacturing Company Limited, Charoen Pokphand Food Public Company Limited, The Union Frozen Products Company Limited and King Fisher Holding Company Limited. The data were collected by in-depth interview and were analyzed using qualitative analysis.

The results showed that all industrial enterprises set up legal safety committee. There was knowledge and ability testion before recruitment. There was orientation and giving safety manual to workers. All industrial enterprises trained how to use machines correctly to new workers, rotated workers and when buying new machines. All industrial enterprise regulated 8 hours for working per day, one day for day-off per week and ruled as labor law. All industrial enterprises gave social welfare to all workers and compensation. All industrial enterprises provided yearly health diagnosis for once a year.

Regarding working environment, all industrial enterprises set up environmental examination such as heat, brightness, sound and dust at least once a year.

Regarding safety management, all industrial enterprises set up conflagration plan. It was also found that all industrial enterprises provided prevention equipments and contingency rehearsal at least once a year.

Regarding accidental history, there was found that all industrial enterprises had no serious accident which caused by workers and the accidents damaged nothing.

Regarding accidental Prevention strategy, all industrial enterprises gave right understanding about safety to workers and emphasized worker participation to prevent the accidents. All industrial enterprises maintained and examined machinery readiness before and after using.

Regarding accidental problem solving, all industrial enterprises investigated accidental causes and prevent from happening again. They were always checking equipments for suitable condition.

Regarding safety supporting, there was found that workers of all industrial enterprises participated safety management by rewarding the idea for motivation. All industrial enterprises set up machinery specifications for safety and kept them maintained. All industrial enterprises gave opportunities to workers and communities to share ideas about environmental risk for prevention and repairing.