ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

ปัจจัยจูงใจในการทำงานของผู้บริหารตัวแทนประกันชีวิต (ขั้นสมบูรณ์) บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด

กรุงเทพมหานคร

ผู้เขียน

นายคมชลัฐ สมบูรณ์

ปริญญา

บริ่หารธุรกิจมหาบัณฑิต

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดารารัตน์ บุญเฉลียว

## บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยจูงใจในการทำงานของผู้บริหาร ตัวแทนประกันชีวิต (ขั้นสมบูรณ์) บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด กรุงเทพมหานคร ประชากรที่ใช้ในครั้งนี้คือผู้บริหารตัวแทนประกันชีวิต (ขั้นสมบูรณ์) บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด กรุงเทพมหานคร จำนวนทั้งสิ้น 65 คน โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บ รวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ ข้อมูลใช้สถิติเชิงพรรณา ได้แก่ ความถี่ ร้อยละ และค่าเฉลี่ย

ผลการศึกษาจากการศึกษา พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นเพศหญิงมากกว่าเพศชาย มีอายุ 41-50 ปี การศึกษาขั้นสูงสุดปริญญาตรี มีสถานภาพสมรส ตำแหน่งงานในปัจจุบันระดับ ผู้จัดการขยายงาน มีรายได้ต่อเดือน 50,000-100,000 บาท อายุงานตั้งแต่เริ่มทำงานในตำแหน่ง ผู้บริหารตัวแทนประกันชีวิตจนถึงปัจจุบัน 10 ไม่เกิน 15 ปี เดยย้ายงานก่อนที่จะทำงานกับบริษัท นี้ จำนวน 1 ครั้ง สาเหตุการย้ายงานก่อนที่จะทำงานกับบริษัทนี้มากที่สุด ในด้าน โอกาสในการ เลื่อนตำแหน่งมีน้อย เหตุผลที่เลือกทำงานที่บริษัทนี้ เพราะว่าเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียง และมีความ มั่นคง

ผลการศึกษาปัจจัยจูงใจที่เป็นตัวกระศุ้นในการทำงาน พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมี ความพึงพอใจที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับคือ ด้านลักษณะและขอบเขตของงาน ด้าน ความสำเร็จของงาน ด้านความรับผิดชอบ ด้านความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ด้านโอกาสใน การเจริญเติบโต และด้านการยอมรับนับถือ

สำหรับปัจจัยย่อยของแต่ละด้านผู้ตอบแบบสอบถามมีความสำคัญที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คังนี้ ค้านลักษณะและขอบเขตของงาน ได้แก่ ลักษณะงานที่ทำอยู่เป็นงานที่ท้าทาย ด้าน ความสำเร็จของงาน ได้แก่ งานที่ทำ ทำให้เราได้ใช้ความรู้ ความสามารถที่มีอยู่ ค้านความ รับผิดชอบ ได้แก่ มีอิสระในการทำงานและการตัดสินใจเกี่ยวกับงานในความรับผิดชอบ ค้านความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ได้แก่ สามารถสร้างประสบการณ์ ค้านการยอมรับนับถือ ได้แก่ มีความภาคภูมิใจในอาชีพ ค้านโอกาสในการเจริญเติบโต ได้แก่ บริษัทมีการกำหนดขึ้น การเลื่อนตำแหน่งอย่างชัดเจน

ผลการศึกษาปัจจัยจูงใจในการทำงานที่รักษาสุขลักษณะจิต พบว่าผู้ตอบ
แบบสอบถามมีความพึงพอใจที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับคือ ด้านความมั่นคงในการ
ปฏิบัติงาน ด้านความมั่นคงในการทำงาน ด้านการบังคับบัญชาของหัวหน้า ด้านชีวิตส่วนตัว ด้าน
ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ด้านตำแหน่งหน้าที่ที่ทำอยู่ในปัจจุบัน ด้านค่าตอบแทน ด้าน
สภาพการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา และด้านนโยบายและการบริหาร

สำหรับปัจจัยย่อยของแต่ละค้านผู้ตอบแบบสอบถามมีความสำคัญที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คังนี้ ค้านความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา ได้แก่ ความสนิทสนม ความจริงใจและความเป็น กันเอง ค้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ได้แก่ การช่วยเหลือกันในการทำงานให้สำเร็จตาม เป้าหมาย ค้านการบังคับบัญชาของหัวหน้า ได้แก่ ความยุติธรรมในการพิจารณาผลงาน และการ ให้โอกาสผู้ได้บังคับบัญชาพัฒนา ค้านนโยบายและการบริหาร ได้แก่ บริษัท/หัวหน้า มีการ ชี้แจงนโยบาย ระบบการทำงานอย่างทั่วถึง และมีการกำหนดหน้าที่ ลักษณะงานที่ทำให้อย่าง ชัดเจนเข้าใจง่าย ค้านความมั่นคงในการปฏิบัติงาน ได้แก่ บริษัทมีความมั่นคง มี ค้านสภาพ การทำงาน ได้แก่ สถานที่ทำงานในปัจจุบันส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน ค้าน ค่าตอบแทน ได้แก่ เงินเดือนและค่านายหน้าที่ได้รับเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ ค้านความมั่นคงในการทำงาน ได้แก่ ความมั่นคงของบริษัท ค้านชีวิตส่วนตัว ได้แก่ มีความรู้สึกว่าเราทำงานเพื่อ ประโยชน์ต่อสังคมและครอบครัว

Independent Study Title

Motivation Factors in Working of Leaders of Life Insurance

Agency, Bangkok Life Assurance Co., Ltd., Bangkok

Au thor

Mr. Komcharat Somboon

Degree

Master of Business Administration

Independent Study Advisor Assistant Professor Dararatana Boonchaliew

## **ABSTRACT**

This independent study aimed to investigate motivation factors of Agency Leader Barngkok Life Assurance Co., Ltd. Bangkok. Data collection was conducted through questionnaires distributed to 65 agency leaders Bangkok Life Assurance Co., Ltd. Bangkok. The data was then analyzed by descriptive statistics using for frequency, percentage, and means.

The study findings were revealed that most respondents were rather female than male whose ages were between 41 – 50 years old with married status. The highest academic degree was mostly found at the Bachelor's degree level. The majority was in a manager position and earned 50,000 – 100,000 for salary. They had been in this position for 10 years but not over than 15 years. Before working in this company, the respondents used to change working place once with the reason regarding a less opportunity for being promoted. They mentioned that they chose to work at Bangkok Life Assurance Co., Ltd. because of the fame and stability of the company.

Regarding the motivation factors, the results suggested that the respondents rated their satisfaction average at high level for factors namely work itself, achievement, responsibility, advancement and possibility of growth possibility of growth and recognition, in orderly.

The highest sub-item of each factor that the respondents rated was shown hereafter. In a factor of work itself, they rated for the challenge of works. In a factor of achievement, they rated for works that aroused people to greatly use knowledge and abilities. In a factor of responsibility, they rated for the freedom to work and make decision for any cases related to their own responsibilities. In a factor of advancement, they rated for the possibility to increase working experiences. In a factor of recognition, they rated for the career's pride. In term of possibility of growth, they rated for the explicit policy for promotion.

Regarding the hygiene factors, the results suggested that the respondents rated their satisfaction average at high level for factors namely performance security, job security, supervision, personal life, interpersonal relations with peers, recent status, compensation, working conditions, interpersonal relations with supervisors, and company policy and administration, in orderly.

The highest sub-item of each factor that the respondents rated was shown hereafter. In a factor of interpersonal relations with supervisor, they rated for the close relationship, sincerity, and informality. In a factor of interpersonal relations with peers, they rated for the great assistances among peers to achieve the target goal. In a factor of supervisions, they rated for the fairness to consider outcome of working performance, and the offer of opportunities to people under their supervisions. In a factor of company policy and administration, they rated for the announcement of company policy and working system done by the company/leader to everyone, and the clear and understandable determination of all duties and job traits. In a factor of performance security, they rated for the stability of company. In a factor of job conditions, they rated for the office where encouraged people to have effective and productive working performance. In a factor of compensation, they rated for the appropriate salary and incentive rate for each position. In a factor of job security, they rated for the security of the company. In a factor of personal life, they rated for an item stating that they felt that the job they performed was beneficial for society and family.