ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

ความรู้ความเข้าใจในความเสี่ยงค้านปฏิบัติการ ของพนักงานธนาคารพาณิชย์

ผู้เขียน

นางวันเพ็ญ สายชล

ปริญญา

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

### คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คร.รวี ลงกานี ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุจรรย์พินธ์ สุวรรณพันธ์ รองศาสตราจารย์บุญสวาท พฤกษิกานนท์ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ

### บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความรู้ความเข้าใจ และความคิดเห็น เกี่ยวกับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของพนักงานธนาคารพาณิชย์ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา คือ พนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในธนาคารพาณิชย์ คือธนาคารสินเอเซีย จำกัด(มหาชน) ธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด(มหาชน) และธนาคารธนชาติ จำกัด(มหาชน) จำนวน 300 ราย ทำการ วิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้สถิติเชิงพรรณา นำเสนอในรูปของตารางแจกแจงความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร

ผลการศึกษาพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความรู้ความเข้าใจระดับปานกลางถึงสูง คือตอบคำถามได้ถูกต้องมากกว่าร้อยล 60.1 ขึ้นไปของคำถามแต่ละข้อ สามารถจำแนกได้ว่า ผู้ตอบแบบสอบถามทราบดีถึงความหมายของความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ การกำหนดนโยบายและ ภาพรวมในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในองค์กร ระบบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในองค์กร และวิธีการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่เกิดขึ้นในองค์กร

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประโยชน์การบริหารความเสี่ยงด้าน ปฏิบัติการอยู่ในระดับมาก ในเรื่อง สามารถส่งเสริมให้มีการควบคุมภายในที่ดี สามารถส่งเสริม ให้มีการปฏิบัติงานอยู่ในขอบเขตอำนาจหรือการอนุมัติ สามารถส่งเสริมให้มีการปฏิบัติงานที่ สามารถสอบยันรายการระหว่างกันได้ และสามารถส่งเสริมให้มีการเก็บรักษาความลับของลูกค้า มิให้นำไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน

ปัญหาและข้อเสนอแนะ จากผลการศึกษาดังกล่าว ด้านปัญหา พบว่าถ้าขาดระบบการ ควบกุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ จะมีระดับความรุนแรงของปัญหาในด้านต่าง ๆ อยู่ในระดับ มาก เช่น การควบกุมภายในที่ขาดประสิทธิภาพ การจัดการที่ขาดประสิทธิภาพ การทุจริตของ บุคกลในองค์กร และความบกพร่องของระบบงานและคอมพิวเตอร์ ด้านข้อเสนอแนะควรจัด อบรมให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทุกระดับชั้น เพื่อให้ทราบถึงวัตถุประสงค์ และประโยชน์ ในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ซึ่งสามารถช่วยพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้า มีวัฒนธรรม การทำงานที่ดี และนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ รวมถึงควรมีการสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับ ให้รับทราบระบบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการขององค์กร ชี้ให้เห็นถึงความจำเป็นที่ องค์กรต้องมีการระบบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และวิธีการรายงานความผิดพลาด จากการทำงาน เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเกิดประโยชน์สูงสุด

# auansurpnerauteolku Copyright by Chiang Mai University All rights reserved

Independent Study Title Employees Cognition of Operational Risk at Commercial

Banks

Author Mrs. Wanphen Saichol

Degree Master of Business Administration

**Independent Study Advisory Committee** 

Assistant Professor Dr.Ravi Lonkani Chairperson Assistant Professor Suchanphin Suwanapan Member Associate Professor Boonsawart Prugsiganont Member

#### ABSTRACT

The objective of this independent study was to study Employees Cognition and Opinion of Operational Risk at Commercial Banks. The samples were 300 officials in the Commercial Banks such as The data were analyzed by descriptive statistics and presented in the tables of frequency, means and cross tabs

The study result showed that the respondents had the medium to high level of knowledge as they could answer the questions correctly more than 60% of each question. Therefore, we could classified that the respondents understood the meaning of operational risk, policy setting and overall framework of operational risk management in organizations, operational risk management system and managing operational risk in organization.

The respondents had their opinions about the benefit of operational risk at a high level such as be able to promote internal control, able to promote the operation within their authorities or within the approval, able to promote the check and balance and able to promote the customer confidentially by not taking advantage for personal benefit.

In terms of problems and suggestions concerning operational risk, the problems would be severe if lacking of internal control such as inefficiency internal control, inefficient management, internal fraud, business disruption and system failure. There were suggested to have the training to all levels of employees for understanding, awareness the objective and benefit of good operational risk management which would lead to the organization development, have a good working culture would lead to the success. Operational risk management system, the necessity of operational risk and the reporting of failure from operation should be communicated to all levels of employees in order to have the highest benefit.



## ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright © by Chiang Mai University All rights reserved