

บทที่ 3

ลักษณะการดำเนินงานโดยทั่วไปของ บริษัท สมบัติบุญยะลาพรินติ้ง จำกัด

ความเป็นมาของบริษัทฯ

บริษัท สมบัติบุญยะลาพรินติ้ง จำกัด ตั้งอยู่ที่ 26 หมู่ 5 ถนนเศรษฐกิจ 1 ซอยวัดนางสาว ตำบลท่าไม้ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร ก่อตั้งขึ้นโดยคุณกรรณิการ์ บุญญวนิช เมื่อ พ.ศ. 2529 โดยแต่เดิม คือ ห้างหุ้นส่วนจำกัด บุญยะลา ก่อตั้งเมื่อ พ.ศ. 2511 โดยคุณสมบัติ และคุณกรรณิการ์ บุญญวนิช

ปัจจุบัน บริษัท สมบัติบุญยะลาพรินติ้ง จำกัด ใช้ทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท มีพนักงานประมาณ 250 คน ดำเนินงานรับจ้างพิมพ์ผ้าโสร่งปาเต๊ะ

โครงสร้างองค์กร

บริษัท สมบัติบุญยะลาพรินติ้ง จำกัด มีการแบ่งโครงสร้างองค์กรออกเป็น 5 ฝ่าย 12 แผนก โดยหัวหน้าของแผนกต่างๆ จะขึ้นตรงต่อผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการฝ่ายต่างๆ จะขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการ

ฝ่ายต่างๆ ของบริษัท แบ่งออกเป็นแผนกย่อยและมีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ฝ่ายบริหารงานทั่วไป แบ่งเป็น 2 แผนกย่อย คือ

1.1 แผนกบริหารงานบุคคล มีหน้าที่ควบคุมดูแลทางการจัดการทรัพยากรบุคคล เงินเดือน การฝึกอบรมและการบริหารการจัดการทั่วไป

1.2 แผนกนักการ มีหน้าที่ดูแลรักษาความสะอาด รักษาสิ่งแวดล้อม และดูแลทรัพย์สินของบริษัท ให้อยู่ในสภาพดี

2. ฝ่ายบัญชีและควบคุม แบ่งเป็น 3 แผนกย่อย คือ

2.1 แผนกบัญชีและการเงิน มีหน้าที่จัดทำบัญชี และควบคุมดูแลการเงิน การจัดการทางด้านภาษีอากร

2.2 แผนกจัดซื้อและควบคุมวัตถุดิบ มีหน้าที่ติดต่อสั่งซื้อ ต่อรอง จัดเก็บและควบคุมการเบิกจ่ายวัตถุดิบ และวัสดุอุปกรณ์สิ้นเปลืองต่างๆ

2.3 แผนกขายและส่งออก มีหน้าที่ติดต่อกับลูกค้า รับการสั่งซื้อจากลูกค้า วางแผนการส่งมอบสินค้าไปตามที่ลูกค้าต้องการ รวมถึงการควบคุมสินค้าสำเร็จรูปคงคลัง

3. ฝ่ายควบคุมการผลิต แบ่งเป็น แผนกย่อย 3 แผนก คือ

3.1 แผนกสีและเคมี มีหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพสี เคมี และผ้า หลังจากได้รับการส่งมอบก่อนนำไปใช้ และมีหน้าที่ผลิตสีเพื่อใช้ในการย้อมสีผ้า ทำเคมีเพื่อใช้ในการเตรียมผ้า ก่อนย้อมสี และตกแต่งผ้าหลังจากย้อมสี ดูแลระบบบำบัดน้ำเสีย

3.2 แผนกวาดลายและบล็อกพิมพ์ผ้า มีหน้าที่ออกแบบลายผ้า วาดลายบนคอมพิวเตอร์ ทำบล็อกพิมพ์ผ้า

3.3 แผนกผ้าขาว มีหน้าที่ควบคุมดูแลผ้าขาว ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของลูกค้า แจกจ่ายจำนวนคงเหลือในแต่ละวัน และควบคุมการเบิกจ่ายในกระบวนการผลิต

4. ฝ่ายผลิต แบ่งเป็นแผนกย่อย 3 แผนก คือ

4.1 แผนกพิมพ์ผ้า มีหน้าที่พิมพ์ผ้าตามรายการผลิต

4.2 แผนกตกแต่งผ้า มีหน้าที่ตกแต่งเนื้อผ้าก่อนย้อมสี และหลังย้อมสี

4.3 แผนกบรรจุภัณฑ์ มีหน้าที่บรรจุสินค้าสำเร็จรูปในรูปแบบที่ลูกค้าต้องการ

5. ฝ่ายวิศวกรรม แบ่งเป็นแผนกย่อย 1 แผนก คือ

5.1 แผนกซ่อมบำรุง มีหน้าที่บำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องจักร ทางด้านงานไฟฟ้า และเครื่องกล



ภาพที่ 8 แสดงโครงสร้างองค์กรของ บริษัท สมบัติบุญยะลาพรินติ้ง จำกัด

โครงสร้างรหัสบัญชี

ปัจจุบัน บริษัท สมบัติบุญยะลาพรีนติ้ง จำกัด ใช้โปรแกรมสำเร็จรูป และกำหนดรหัสต่างๆ ดังนี้

1. รหัสบัญชี เป็นรหัสบัญชีแยกประเภท ประกอบด้วย รหัสหลัก และ รหัสย่อย

รหัสหลัก		บัญชี
10-00-00-00 – 15-00-00-00	หมายถึง	สินทรัพย์
20-00-00-00 – 22-00-00-00	หมายถึง	หนี้สิน
30-00-00-00 – 37-00-00-00	หมายถึง	ทุน/ส่วนของผู้ถือหุ้น
40-00-00-00 – 42-00-00-00	หมายถึง	รายได้
50-00-00-00 – 60-00-00-00	หมายถึง	ค่าใช้จ่าย

รหัสย่อย เป็นรหัสบัญชีย่อยที่แสดงถึงระดับต่อมาจากรหัสหลักของบัญชีคุม เช่น

เลขที่บัญชี	ชื่อบัญชี	หมวด	ระดับ	ประเภท	บัญชีคุม
10-00-00-00	สินทรัพย์	สินทรัพย์	1	คุม	-
11-00-00-00	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์	2	คุม	10-00-00-00
11-01-00-00	เงินสดและเงินฝาก	สินทรัพย์	3	คุม	11-00-00-00
11-01-01-00	เงินสด	สินทรัพย์	4	---	11-01-00-00
11-01-02-00	เงินสดย่อย	สินทรัพย์	4	---	11-01-00-00
11-01-03-00	เงินฝากประจำ	สินทรัพย์	4	คุม	11-01-00-00
11-01-03-01	เงินฝากประจำบัญชี 1	สินทรัพย์	5	---	11-01-03-00

2. รหัสวัสดุคือ เป็นรหัสที่ถูกรหัสขึ้นเพื่อให้สามารถแยกแยะแสดงรายงานค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามแต่ละแผนกที่เบิกวัสดุคือ วัสดุอุปกรณ์สิ้นเปลืองต่างๆ เพื่อไปใช้ในการผลิต หรือซ่อมแซม เช่น

รหัสวัตถุดิบ	ชื่อวัตถุดิบ	หมวด
1ก	เกจวัดความดัน	อุปกรณ์ไฟฟ้า
2ข	ข้อต่อท่อ	อุปกรณ์ซ่อมบำรุง
3ส	สายพาน	ผ้าสายพานพิมพ์ผ้า
4B	สีดำ	สีพิมพ์ผ้า
5ส	น้ำสบู	เคมี
6ผ	ผ้าสกรีน	วัสดุอุปกรณ์
7ก	กระดาษ	วัสดุสิ้นเปลือง
8D	แผ่นดิสก์	คอมพิวเตอร์
9ม	ไม้กวาด	เบ็ดเตล็ด

3. รหัสผลิตภัณฑ์ เป็นรหัสที่กำหนดขึ้นเพื่อรายงานรายละเอียดของสินค้าของแต่ละลูกค้า เช่น

รหัสผลิตภัณฑ์	ลูกค้ารายที่
L1	1
L2	2
L3	3
L4	4

ระบบต้นทุนของบริษัท สมบัติบุญยะลาพรินติ้ง จำกัด

ปัจจุบัน บริษัท สมบัติบุญยะลาพรินติ้ง จำกัด ใช้ระบบบัญชีต้นทุนแบบเดิม (Traditional Costing System) โดยวิธีการคิดต้นทุนแบบเดิมของบริษัท ใช้วิธีการคำนวณต้นทุนผลิตภัณฑ์ต่อคู่ของผ้าที่ผลิตได้ โดยการรวมต้นทุนที่เกิดขึ้นทั้งหมดในรอบบัญชีนั้นหารด้วยปริมาณคู่ที่ผลิตได้ โดยมีได้มีการแยกประเภทสินค้าในการผลิต ต้นทุนต่อหน่วยที่ได้จึงเป็นค่าเฉลี่ยรวมทั้งหมด โดยไม่สามารถแยกแยะสินค้าที่มีความแตกต่างในด้านขนาดถือการสั่งผลิต หรือ ความซับซ้อนในการผลิต ทำให้บริษัทยังขาดข้อมูลที่ถูกต้องในการตั้งราคาสินค้า จากระบบบัญชีต้นทุนแบบเดิมที่เน้นเฉพาะการคำนวณต้นทุนผลิตภัณฑ์ เพื่อนำไปใช้ในการตีราคาสินค้าคงเหลือปลายงวดบัญชี การคำนวณผลกำไรขั้นต้นจากการขายสินค้า ต้นทุนเพื่อเสนอราคาขายต่อลูกค้า ซึ่งไม่สามารถนำระบบบัญชีมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติการ และควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ