



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved

แบบสอนความจนบันนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการทำการค้นคว้าอิสระ เรื่อง “ปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจเกสท์เฮาส์ ใน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่” เพื่อประกอบการศึกษาของนักศึกษาปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ คำตอบของท่านจะถูกนำไปประมวล เพื่อวิเคราะห์และจัดทำข้อเสนอแนะสำหรับธุรกิจเกสท์เฮาส์ต่อไป ดังนั้น จึงขอความร่วมมือจากท่านในการให้ข้อมูลตามความเป็นจริง และส่งกลับตามช่องจดหมายที่ให้ไว้ จะเป็นพระคุณอย่างสูง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกนำไปใช้ในระดับการพัฒนา

วงศ์ปิติ พิทักษากุลเกยม  
นักศึกษาปริญญาโท มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
หากมีข้อสงสัย โปรดติดต่อ 0-9553-3221

## ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

1. เพศ ( ) ชาย ( ) หญิง

2. อายุ ( ) 20 – 30 ปี ( ) 31 – 40 ปี ( ) 41 – 50 ปี ( ) ตั้งแต่ 51 ปี ขึ้นไป

3. สถานภาพสมรส ( ) โสด ( ) สมรส ( ) หม้าย / หย่า

4. ระดับการศึกษาสูงสุด ( ) ประถมศึกษา ( ) มัธยมศึกษา, ปวช. ( ) ปวส., อนุปริญญา ( ) ปริญญาตรี ( ) สูงกว่าปริญญาตรี

5. ความเกี่ยวข้องกับกิจการ ( ) ผู้จัดการ / ผู้คัดเลือก ( ) เจ้าของ ( ) หุ้นส่วน ( ) ผู้ถือหุ้น

## 5. ความเกี่ยวข้องกับกิจการ

- ( ) ផ្លូវការ / ផ្លូវណ៍ ( ) ខោ ( ) ពុំសំរាប់ ( ) ពុំសំរាប់

## ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับกิจการ

6. ประเภทของกิจการ  
\_\_\_\_\_ บุคคลธรรมดา ( ) ห้างหุ้นส่วนจำกัด ( ) ห้างหุ้นส่วนจำกัด ( ) บริษัทจำกัด

### ๗. ระยะเวลางานโครงการ/ระบบกิจกรรมของเครือข่ายป้องกัน

- ( ) น้ำตกกว่า 1 ปี | ( ) 1-3 ปี | ( ) 3-5 ปี | ( ) มากกว่า 5 ปี

8. จำนวนพนักงานทั้งหมด (ทั้งแบบราชการและรายเดือน)

( ) 1 – 5 คน      ( ) 6-10 คน      ( ) 11-15 คน      ( ) มากกว่า 15 คน

9. จำนวนห้องพักทั้งหมด

( ) น้อยกว่า 10      ( ) 10 – 30 ห้อง      ( ) 31 – 50 ห้อง      ( ) มากกว่า 50 ห้อง

10. กลุ่มลูกค้าหลักของกิจการ

( ) ชาวไทย      ( ) ชาวต่างชาติ      ( ) ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ

11. อัตราส่วนการเข้าพักของลูกค้าต่อจำนวนห้องพักในปีที่ผ่านมา (โดยเฉลี่ย)

( ) น้อยกว่า 50%      ( ) 50 – 70%      ( ) 70 – 90 %      ( ) มากกว่า 90%

12. นุ่คล่ารวมของสินทรัพย์ถาวร(รวมที่ดิน) โดยประมาณ

( ) ไม่เกิน 5 ล้านบาท	( ) 5 – 10 ล้านบาท	( ) 10 – 20 ล้านบาท
( ) 20 – 30 ล้านบาท	( ) 30 – 50 ล้านบาท	( ) มากกว่า 50 ล้านบาท

13. ยอดขายรวมต่อปีในปีที่ผ่านมา โดยประมาณ

( ) ไม่เกิน 5 แสนบาท	( ) 5 แสน – 1 ล้านบาท	( ) 1 – 2 ล้านบาท
( ) 2 – 5 ล้านบาท	( ) 5 – 10 ล้านบาท	( ) มากกว่า 10 ล้านบาท

14. ผลกำไรสุทธิ ในปีที่ผ่านมา โดยประมาณ

( ) ไม่เกิน 5 แสนบาท	( ) 5 แสน – 1 ล้านบาท	( ) 1 – 2 ล้านบาท
( ) 2 – 5 ล้านบาท	( ) 5 – 10 ล้านบาท	( ) มากกว่า 10 ล้านบาท

15. แหล่งที่มาของเงินทุนของกิจการ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

( ) ตนเอง .....%
( ) เงินทุนจากสถาบันการเงิน.....%
( ) หุ้นส่วน .....%
( ) ผู้เชื่อหัน .....%
( ) อื่นๆ .....% (โปรดระบุ.....)

### ส่วนที่ 3 ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของกิจการ

#### 3.1 ท่านคิดว่ากิจการของท่าน ได้รับความสำเร็จด้านลูกค้า ต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด

ความสำเร็จด้านลูกค้า	ระดับความสำเร็จ				
	มาก◀————→น้อย				
	5	4	3	2	1
จำนวนลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น	<input type="checkbox"/>				
การเพิ่มรายได้จากลูกค้ารายเดิม	<input type="checkbox"/>				
รักษาจำนวนลูกค้าเดิมไว้	<input type="checkbox"/>				
จำนวนคู่แข่งขนาดใหญ่กว่าลดลง	<input type="checkbox"/>				
จำนวนคู่แข่งขนาดเล็กกว่าหรือใกล้เคียงลดลง	<input type="checkbox"/>				
คุณภาพห้องพักดีกว่าคู่แข่ง	<input type="checkbox"/>				
มีบริการเสริมนอกจากห้องพักที่ดี	<input type="checkbox"/>				
ราคาห้องพักถูกกว่าคู่แข่ง	<input type="checkbox"/>				
สามารถเพิ่มราคาห้องพักได้	<input type="checkbox"/>				
มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่ดี	<input type="checkbox"/>				
มีการโฆษณา หรือส่งเสริมการขายดีกว่าคู่แข่ง	<input type="checkbox"/>				
สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า	<input type="checkbox"/>				
สร้างพันธมิตรทางธุรกิจ	<input type="checkbox"/>				

#### 3.2 ท่านคิดว่ากิจการของท่าน ได้รับความสำเร็จ ด้านกระบวนการภายใน ต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด

ความสำเร็จด้านกระบวนการภายใน	ระดับความสำเร็จ				
	มาก◀————→น้อย				
	5	4	3	2	1
การให้บริการที่รวดเร็ว	<input type="checkbox"/>				
การรักษาความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า	<input type="checkbox"/>				
การนำเสนอสินค้าใหม่ๆ	<input type="checkbox"/>				
ความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรของกิจการ	<input type="checkbox"/>				
การควบคุมต้นทุน	<input type="checkbox"/>				
การขยายกิจการ/การเพิ่มห้องพัก	<input type="checkbox"/>				
การปรับเปลี่ยนวิธีการ/กระบวนการให้บริการ	<input type="checkbox"/>				
การจ้างผู้อื่นผลิต/ทำแทน ในส่วนที่ไม่ชำนาญ	<input type="checkbox"/>				
เครื่องมือ-เครื่องจักรที่ใช้มีประสิทธิภาพ	<input type="checkbox"/>				
การหาพันธมิตรด้านการผลิต/ให้บริการ	<input type="checkbox"/>				

**3.3 ท่านคิดว่ากิจการของท่าน ได้รับความสำเร็จ ด้านการเรียนรู้และนวัตกรรม ต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด**

ความสำเร็จด้านการเรียนรู้และนวัตกรรม	ระดับความสำเร็จ				
	มาก◀ →น้อย				
	5	4	3	2	1
พนักงานมีความชำนาญ	<input type="checkbox"/>				
มีจำนวนพนักงานเหมาะสม	<input type="checkbox"/>				
สามารถรักษาพนักงานที่ดีไว้ได้	<input type="checkbox"/>				
การลาອอกของพนักงานต่ำ	<input type="checkbox"/>				
ค่าตอบแทนสูงใจพนักงาน	<input type="checkbox"/>				
มีการฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน	<input type="checkbox"/>				
มีทักษะในการบริหารคน	<input type="checkbox"/>				
การใช้เทคโนโลยีในการบริหารงาน	<input type="checkbox"/>				
การหาข้อมูลข่าวสารจากอินเตอร์เน็ต	<input type="checkbox"/>				
การให้บริการผ่านระบบอินเตอร์เน็ต	<input type="checkbox"/>				
การใช้อินเตอร์เน็ตส่งเสริมการขาย	<input type="checkbox"/>				
การใช้ข้อมูลจากการวิจัยที่เกี่ยวข้อง	<input type="checkbox"/>				

**3.4 ท่านคิดว่ากิจการของท่าน ได้รับความสำเร็จด้านการเงิน ต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด**

ความสำเร็จด้านการเงิน	ระดับความสำเร็จ				
	มาก◀ →น้อย				
	5	4	3	2	1
มีรายได้เพิ่มมากขึ้น	<input type="checkbox"/>				
มีต้นทุนลดลง	<input type="checkbox"/>				
มีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอ	<input type="checkbox"/>				
มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น	<input type="checkbox"/>				
มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น	<input type="checkbox"/>				
มีจำนวนหนี้สุทธิน้อย	<input type="checkbox"/>				
สามารถหาแหล่งเงินทุนได้ง่าย	<input type="checkbox"/>				
สามารถกู้เงินด้วยอัตราดอกเบี้ยต่ำ	<input type="checkbox"/>				
ได้รับเครดิตทางการค้า	<input type="checkbox"/>				
มีระบบบัญชีที่ดี/มีประสิทธิภาพ	<input type="checkbox"/>				
มีความชำนาญในการบริหารเงิน	<input type="checkbox"/>				
สามารถหาดันทุนของกิจการได้ถูกต้อง	<input type="checkbox"/>				

**3.5 ท่านคิดว่ากิจการของท่าน ได้รับความสำเร็จ ด้านอื่นๆ ต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด**

ความสำเร็จด้านอื่นๆ	ระดับความสำเร็จ				
	มาก◀————→น้อย				
	5	4	3	2	1
การปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน	<input type="checkbox"/>				
การดำเนินงานไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน/สังคม	<input type="checkbox"/>				
มีส่วนช่วยพัฒนาชุมชน/สังคม	<input type="checkbox"/>				

**3.6 ท่านคิดว่ากิจการของท่าน ได้รับความสำเร็จในภาพรวม ต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด**

ความสำเร็จในภาพรวม	ระดับความสำเร็จ				
	มาก◀————→น้อย				
	5	4	3	2	1
ด้านลูกค้า	<input type="checkbox"/>				
ด้านการเงิน	<input type="checkbox"/>				
ด้านกระบวนการภายใน	<input type="checkbox"/>				
ด้านการเรียนรู้และนวัตกรรม	<input type="checkbox"/>				
ด้านอื่นๆ	<input type="checkbox"/>				

#### ส่วนที่ 4 ข้อมูลปัญหาในการดำเนินงาน

##### 4.1 ท่านคิดว่า ปัญหาด้านลูกค้า ต่อไปนี้ส่งผลกระทบต่อกิจการของท่านในระดับใด

ปัญหาด้านลูกค้า	ความรุนแรงของปัญหา				
	น้อย————→มาก				
	1	2	3	4	5
ลูกค้าไม่มีลดลง	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ลูกค้าเดิมลดลง	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
รูปแบบห้องพักมีให้เลือกน้อย	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
จำนวนห้องพักมีไม่เพียงพอ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
จำนวนคู่แข่งขนาดใหญ่กว่าเพิ่มขึ้น	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
จำนวนคู่แข่งขนาดเล็กกว่าหรือใกล้เคียงเพิ่มขึ้น	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
คุณภาพห้องพักสู้คู่แข่งไม่ได้	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ลูกค้าไม่รู้จักกิจการ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ราคาห้องพักสู้คู่แข่งไม่ได้	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
มีช่องทางการจัดจำหน่ายน้อย	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ช่องทางการจัดจำหน่ายมีค่าใช้จ่ายสูง	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
มีการโฆษณา หรือส่งเสริมการสู้คู่แข่งไม่ได้	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
มีการแข่งขันด้านราคาสูง	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ขาดการวางแผนด้านการหาลูกค้า	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ขาดพันธมิตรทางธุรกิจ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

4.2 ท่านคิดว่า ปัญหาด้านการเรียนรู้และนวัตกรรม ต่อไปนี้ส่งผลกระทบต่อกิจกรรมของท่านในระดับใด

ปัญหาด้านการเรียนรู้และนวัตกรรม	ความรุนแรงของปัญหา				
	น้อย	มาก	1	2	3
พนักงานขาดความชำนาญ	<input type="checkbox"/>				
ขาดแคลนนแรงงาน	<input type="checkbox"/>				
ไม่สามารถรักษาพนักงานที่ดีไว้ได้	<input type="checkbox"/>				
การลาออกจากพนักงานมีสูง	<input type="checkbox"/>				
ค่าจ้าง/ค่าแรงสูงขึ้น	<input type="checkbox"/>				
ขาดทักษะในการบริหารคน	<input type="checkbox"/>				
การใช้เทคโนโลยีมีค่าใช้จ่ายสูง	<input type="checkbox"/>				
การบริหารงานโดยใช้เทคโนโลยียุ่งยาก	<input type="checkbox"/>				
ขาดพนักงานที่ชำนาญด้านเทคโนโลยี	<input type="checkbox"/>				
ลูกค้าต้องการใช้บริการผ่านระบบอินเตอร์เน็ตเพิ่มขึ้น	<input type="checkbox"/>				
ขาดเทคโนโลยีในการบริหารงาน	<input type="checkbox"/>				

4.3 ท่านคิดว่า ปัญหาด้านการเงิน ต่อไปนี้ส่งผลกระทบต่อ กิจกรรมของท่านในระดับใด

**4.4 ท่านคิดว่า ปัญหาด้านกระบวนการภายนอก ต่อไปนี้ส่งผลกระทบต่อกิจการของท่านในระดับใด**

ปัญหาด้านกระบวนการภายนอก	ความรุนแรงของปัญหา				
	น้อย ← → มาตรฐาน				
	1	2	3	4	5
การให้บริการติดขัด/ไม่รับรื่น	<input type="checkbox"/>				
ขาดการรักษาความปลอดภัย	<input type="checkbox"/>				
ขาดการนำเสนอบริการใหม่ๆ	<input type="checkbox"/>				
ขาดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ	<input type="checkbox"/>				
การเบ่งหน้าที่ไม่ชัดเจน	<input type="checkbox"/>				
ไม่สามารถขยายกิจการ/เพิ่มห้องพัก	<input type="checkbox"/>				
การควบคุมการทำงานไม่ทั่วถึง	<input type="checkbox"/>				
ขาดการประสานงานภายใน	<input type="checkbox"/>				
เครื่องมือ-เครื่องจักรที่ใช้ชำรุด/เสียหาย บ่อย	<input type="checkbox"/>				

**4.2 ท่านคิดว่า ปัญหาด้านอื่นๆ ต่อไปนี้ส่งผลกระทบต่อกิจการของท่านในระดับใด**

ปัญหาด้านอื่นๆ	ความรุนแรงของปัญหา				
	น้อย ← → มาตรฐาน				
	1	2	3	4	5
การปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน	<input type="checkbox"/>				
ข้อร้องเรียนจากชุมชน/สังคม	<input type="checkbox"/>				
มีข้อشكแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ	<input type="checkbox"/>				

## ส่วนที่ 5 ด้านอื่นๆ

1. ท่านคิดว่าปัจจุบันเหล่านี้ ปัจจัยใดได้ส่งผลกระทบต่อกิจกรรมของท่าน (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- |  |                                       |  |
|--|---------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> ไข้หวัดนก     | <input type="checkbox"/> กั้ยธรรมชาติ | <input type="checkbox"/> 3 จังหวัดภาคใต้ |
| <input type="checkbox"/> การก่อการร้าย | <input type="checkbox"/> น้ำมันแพง    | <input type="checkbox"/> อื่นๆ.....      |

2. ท่านคิดว่า ปัจจัยต่อไปนี้ ปัจจัยใดที่ส่งผลดีต่อกิจกรรมของท่าน (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- |  |
|--|
| <input type="checkbox"/> การส่งเสริมการท่องเที่ยวจากธุรกิจ                     |
| <input type="checkbox"/> โครงการท่องเที่ยวจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) |
| <input type="checkbox"/> การสร้างในท่าฟาร์ม ในจังหวัดเชียงใหม่                 |
| <input type="checkbox"/> สายการบินต้นทุนต่ำ (Low – cost Airline)               |

3. ท่านคิดว่า ทำแล้วเหมาะสมในการทำธุรกิจเกษตรที่เข้าสู่ในเมืองเชียงใหม่ ควรเป็นที่ใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- |                                      |   |  |
|--------------------------------------|---|--|
| <input type="checkbox"/> ถนนท่าแพ    | <input type="checkbox"/> ถนนช้างคลาน        | <input type="checkbox"/> ถนนอินทาวโรรส(หลัง มช.) |
| <input type="checkbox"/> ถนนห้วยแก้ว | <input type="checkbox"/> ถนนเจริญเมือง      | <input type="checkbox"/> ถนนช้างม่อย(ตลาดวโรรส)  |
| <input type="checkbox"/> ถนนไชยนา    | <input type="checkbox"/> ถนนเชียงใหม่-ลำพูน | <input type="checkbox"/> อื่นๆ.....              |

4. จากข้อ 3. หากมีผู้สร้างเกษตรที่เข้าสู่ขนาดใหญ่ ในทำเลดังกล่าว แล้วแบ่งขาย โดยผู้ซื้อจะได้รับค่าเช่าตามจำนวนห้องที่ซื้อ และมีการบริหารจัดการจากส่วนกลาง ท่านมีความสนใจในการลงทุนดังกล่าวหรือไม่

- |                               |                                  |                                  |
|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <input type="checkbox"/> สนใจ | <input type="checkbox"/> ไม่สนใจ | <input type="checkbox"/> ไม่สนใจ |
|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|

5. ท่านคิดว่า แนวโน้มในอนาคตของธุรกิจเกษตรที่เข้าสู่ในเมืองเชียงใหม่ เป็นอย่างไร

- |  |                                 |                                      |
|--|---------------------------------|--------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> ดีขึ้น/มีโอกาสขยายตัว | <input type="checkbox"/> ทรงตัว | <input type="checkbox"/> แย่ลง/ตกต่ำ |
|--|---------------------------------|--------------------------------------|

6. ท่านคิดว่า จุดขายของจังหวัดเชียงใหม่ ที่จะดึงดูดนักท่องเที่ยว คือด้านใดบ้าง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- |  |   |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> เทศกาลต่างๆ           | <input type="checkbox"/> อาหาร                        |
| <input type="checkbox"/> ที่พัก                | <input type="checkbox"/> ห้างสรรพสินค้า               |
| <input type="checkbox"/> สภาพอากาศ/บรรยายอากาศ | <input type="checkbox"/> สถานที่ท่องเที่ยวตามธรรมชาติ |
| <input type="checkbox"/> ความเจริญ/ความทันสมัย | <input type="checkbox"/> สินค้าพื้นเมือง/ของที่ระลึก  |



## ประวัติผู้เขียน

ชื่อ

นายวงศ์ปิติ พิทักษ์กาลเกย์ม

วัน เดือน ปี เกิด

11 มิถุนายน 2520

ประวัติการศึกษา

สำเร็จการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนปรินส์รอยแยลส์วิทยาลัย  
ปีการศึกษา 2538

สำเร็จการศึกษาระบบสหศึกษา สาขาวิชาการเงินการธนาคาร  
มหาวิทยาลัยพายัพ ปีการศึกษา 2542

สำเร็จการศึกษาระบบสหศึกษา สาขาวิชาจัดการทั่วไป  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ปีการศึกษา 2543

ประสบการณ์

พ.ศ. 2545 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน สำนักงานตรวจสอบ  
ภายใน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่**  
**Copyright © by Chiang Mai University**  
**All rights reserved**