



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved

## ภาคผนวก ก

### แบบสอบถาม

**เรื่อง ความต้องการรายงานทางการเงินเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร  
บริษัท ทศท คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) ภาคบริการภูมิภาคที่ 3**

#### **คำชี้แจง**

1. แบบสอบถามดูนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาค้นคว้าแบบอิสระตามหลักสูตรปริญญา  
มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จึงควรขอความกรุณาจากท่าน  
โปรดให้ข้อมูลและข้อคิดเห็น ในการตอบแบบสอบถามและแสดงความคิดเห็นซึ่งจะถูก<sup>ชี้</sup>  
นำมาใช้ประโยชน์ในการศึกษาระบบนี้ ขอบอกพระคุณทุกท่านมา ณ โอกาสนี้ด้วย

#### **ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม**

**คำชี้แจง กรุณาระบุว่าคุณเป็นใคร / ในวงเล็บหน้าคำตอบที่ท่านเลือกหรือเติมข้อความในช่องว่าง**

1. เพศ

- ( ) 1. ชาย ( ) 2. หญิง

2. อายุ

- |                       |                             |
|-----------------------|-----------------------------|
| ( ) 1. น้อยกว่า 35 ปี | ( ) 2. 35 - 40 ปี           |
| ( ) 3. 41 - 46 ปี     | ( ) 4. 47 - 52 ปี           |
| ( ) 5. 53 - 58 ปี     | ( ) 6. มากกว่า 58 ปี ขึ้นไป |

3. ระดับการศึกษาสูงสุด

- |                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| ( ) 1. ต่ำกว่าปริญญาตรี      | ( ) 2. ปริญญาตรี |
| ( ) 3. ปริญญาโท              | ( ) 4. ปริญญาเอก |
| ( ) 5. อื่นๆ (โปรดระบุ)..... |                  |

4. สาขาวิชาที่จบ

- |                                      |                                  |
|--------------------------------------|----------------------------------|
| ( ) 1. สาขาวิศวกรรมศาสตร์            | ( ) 2. สาขาวิชาธุรกิจ            |
| ( ) 3. สาขาวิชาการบัญชี              | ( ) 4. สาขาวิชาการเงิน การธนาคาร |
| ( ) 5. สาขาวิชาตลาด                  | ( ) 6. สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์       |
| ( ) 7. สาขาวิชาอื่นๆ (โปรดระบุ)..... |                                  |

5. ปัจจุบันท่านอยู่ในระดับตำแหน่งในทางบริหารที่ บริษัท ทศท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
ระดับใด

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> 1. ระดับภาค<br><input type="checkbox"/> 2. ระดับฝ่าย<br><input type="checkbox"/> 3. ระดับส่วน | <input type="checkbox"/> 4. ฝ่ายบริการลูกค้าภูมิภาคที่ 3<br><input type="checkbox"/> 5. ส่วนบริหารงานภาคที่ 3<br><input type="checkbox"/> 6. ส่วนการเงิน การบัญชีภูมิภาคที่ 3<br><input type="checkbox"/> 7. ส่วนพัสดุที่ 3<br><input type="checkbox"/> 8. ส่วนบริการลูกค้าจังหวัด<br><input type="checkbox"/> 9. ส่วนบริหารงานบริการลูกค้าที่ 3<br><input type="checkbox"/> 10. ส่วนลูกค้าสัมพันธ์ที่ 3<br><input type="checkbox"/> 11. ส่วนสนับสนุนการบริการลูกค้าสำคัญที่ 3<br><input type="checkbox"/> 12. ส่วนบริหารงานปฎิบัติการเทคนิคที่ 3<br><input type="checkbox"/> 13. ส่วนปฎิบัติการระบบต่าง ๆ |
|--|--|
6. ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งงานใดในทางบริหารที่บริษัท ทศท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- |   |   |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> 1. ภาคบริการภูมิภาคที่ 3<br><input type="checkbox"/> 3. ฝ่ายปฎิบัติการเทคนิคภูมิภาคที่ 3<br><input type="checkbox"/> 5. ส่วนกฐหมายที่ 3<br><input type="checkbox"/> 7. ส่วนพัสดุที่ 3<br><input type="checkbox"/> 9. ส่วนบริหารงานบริการลูกค้าที่ 3<br><input type="checkbox"/> 11. ส่วนสนับสนุนการบริการลูกค้าสำคัญที่ 3<br><input type="checkbox"/> 13. ส่วนปฎิบัติการระบบต่าง ๆ | <input type="checkbox"/> 2. ฝ่ายบริการลูกค้าภูมิภาคที่ 3<br><input type="checkbox"/> 4. ส่วนบริหารงานภาคที่ 3<br><input type="checkbox"/> 6. ส่วนการเงิน การบัญชีภูมิภาคที่ 3<br><input type="checkbox"/> 8. ส่วนบริการลูกค้าจังหวัด<br><input type="checkbox"/> 10. ส่วนลูกค้าสัมพันธ์ที่ 3<br><input type="checkbox"/> 12. ส่วนบริหารงานปฎิบัติการเทคนิคที่ 3 |
|---|---|
7. ประสบการณ์การทำงานในบริษัท ทศท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ทั้งหมดกี่ปี
- |  |   |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> 1. 10 - 15 ปี<br><input type="checkbox"/> 3. 21 - 25 ปี | <input type="checkbox"/> 2. 16 - 20 ปี<br><input type="checkbox"/> 4. มากกว่า 25 ปี |
|--|---|

## ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับความต้องการรายงานทางการเงินเพื่อการตัดสินใจ

### 1. รายงานทางการเงินที่ท่านได้รับในปัจจุบัน

| รายงานทางการเงินที่ได้รับในปัจจุบัน  | รับหรือไม่ได้รับ |           | ความถี่ที่ท่านได้รับรายงานทางการเงิน |            |          |           |       |
|--|------------------|-----------|--------------------------------------|------------|----------|-----------|-------|
|  | รับ              | ไม่ได้รับ | รายวัน                               | รายสัปดาห์ | รายเดือน | รายไตรมาส | รายปี |
| 1. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดที่ข้อมูลทวิเคราะห์ทางการเงินและอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน |                  |           |                                      |            |          |           |       |
| 2. รายงานการใช้งบทำการแยกตามต้นทุนบริการ และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด  |                  |           |                                      |            |          |           |       |
| 3. รายงานการใช้งบทำการแยกตามหมวดบัญชี  |                  |           |                                      |            |          |           |       |
| 4. รายงานการจ่ายเงินลงทุน  |                  |           |                                      |            |          |           |       |
| 5. รายงานผลการดำเนินงานตามใบสั่งงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ   |                  |           |                                      |            |          |           |       |
| 6. รายงานสรุปกำไรใช้งบทำการแยกตามหมวดบัญชี   |                  |           |                                      |            |          |           |       |
| 7. รายงานสรุปยอดจำนำเงินลงทุนจ่าย  |                  |           |                                      |            |          |           |       |
| 8. รายงานการซื้อ / ไส้เมลินทรัพย์ดาวร  |                  |           |                                      |            |          |           |       |
| 9. รายงานโอนเข้าย้ายสินทรัพย์ดาวร  |                  |           |                                      |            |          |           |       |
| 10. รายงานตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดาวร  |                  |           |                                      |            |          |           |       |
| 11. รายงานแสดงสินทรัพย์ดาวร  |                  |           |                                      |            |          |           |       |
| 12. รายงานการตรวจสอบสินทรัพย์ดาวร  |                  |           |                                      |            |          |           |       |
| 13. รายงานติดตามใบสั่งซื้อ   |                  |           |                                      |            |          |           |       |
| 14. รายงานพัสดุคงเหลือในคลังพัสดุ  |                  |           |                                      |            |          |           |       |
| 15. อื่น ๆ โปรดระบุ  |                  |           |                                      |            |          |           |       |

### 2. ปัจจุบันท่านใช้รายงานทางการเงินช่วยในการบริหารเรื่องใดบ้าง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- ( ) 1. ผลการดำเนินงานแต่ละช่วงเวลา
- ( ) 2. ควบคุมคุณภาพการให้บริการ
- ( ) 3. การปรับแผนและวิธีการดำเนินงาน
- ( ) 4. การคาดคะเนแนวโน้มของแต่ละบริการ
- ( ) 5. ให้การสนับสนุนการดำเนินงาน
- ( ) 6. ติดตาม กำกับดูแลผลการดำเนินงาน
- ( ) 7. การจัดสรรและใช้งบประมาณ
- ( ) 8. การพัฒนาเทคโนโลยีด้านโครงข่ายต่างๆ
- ( ) 9. มาตรการรองรับหาแหล่งรายได้
- ( ) 10. มาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน
- ( ) 11. ประเมินผลการดำเนินงาน
- ( ) 12. ให้ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข

3. ความคิดเห็นต่อรายงานทางการเงินที่ท่านได้รับในปัจจุบัน

| รายงานทางการเงินที่ได้รับในปัจจุบัน<br>มีความเหมาะสมในเรื่องต่อไปนี้เพียงใด  | ระดับความเหมาะสมของรายงานทางการเงิน |     |         |      |            |
|--|-------------------------------------|-----|---------|------|------------|
|  | มากที่สุด                           | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด |
| 1. ความเข้าใจได้ในรายงานทางการเงิน   |                                     |     |         |      |            |
| 2. เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ สามารถประเมินเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบันและอนาคตได้ |                                     |     |         |      |            |
| 3. ความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ในรายงานทางการเงิน                         |                                     |     |         |      |            |
| 4. เปรียบเทียบงบการเงินของส่วนงาน ในรอบระยะเวลาต่างกันได้                    |                                     |     |         |      |            |
| 5. สัมพันธ์กับเรื่องที่กำลังตัดสินใจ และรูปแบบง่ายต่อการทำความเข้าใจ         |                                     |     |         |      |            |
| 6. เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่มุ่งเน้นอนาคต                   |                                     |     |         |      |            |
| 7. ให้ข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ   |                                     |     |         |      |            |
| 8. นำมาใช้ประโยชน์ในการบริหารงาน   |                                     |     |         |      |            |
| 9. อื่นๆ (โปรดระบุ)  |                                     |     |         |      |            |

4. ท่านมีความพึงพอใจในรายงานทางการเงินที่ได้รับในปัจจุบันในระดับใด

- |                   |             |
|-------------------|-------------|
| ( ) 1. มากที่สุด  | ( ) 2. มาก  |
| ( ) 3. ปานกลาง    | ( ) 4. น้อย |
| ( ) 5. น้อยที่สุด |             |

5. ปัญหาเกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่ได้รับในปัจจุบัน

| ปัญหาเกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่ได้รับ<br>ในปัจจุบัน   | ระดับปัญหาเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน |     |         |      |            |
|---|-------------------------------------|-----|---------|------|------------|
|   | มากที่สุด                           | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด |
| 1. ชนิดและปริมาณของรายงาน<br>ทางการเงินที่ได้รับน้อยเกินไป                                    |                                     |     |         |      |            |
| 2. ความล่าช้าในการรวบรวมรายงาน<br>ทางการเงิน  |                                     |     |         |      |            |
| 3. รูปแบบรายงานทางการเงินที่นำเสนอ<br>ที่แตกต่างกัน   |                                     |     |         |      |            |
| 4. ไม่มีมูลค่ารายหัสหักหอนกิจกรรม<br>ของบริษัท  |                                     |     |         |      |            |
| 5. ความซุกซ่อน ครอบคลุม เชื่อถือได้ในการ<br>นำมาใช้ประโยชน์ในการวางแผนงาน และ<br>การควบคุมงาน |                                     |     |         |      |            |
| 6. ความเข้าใจความสัมพันธ์ของข้อมูลจาก<br>การวิเคราะห์และปัจจัยแวดล้อม                         |                                     |     |         |      |            |
| 7. ความสามารถในการประเมินผลการ<br>ดำเนินงาน   |                                     |     |         |      |            |
| 8. ความสะดวกในการเลือกใช้ข้อมูล<br>ในรูปของฐานข้อมูลระหว่างผู้บริหารกับ<br>ระบบข้อมูล         |                                     |     |         |      |            |
| 9. อื่นๆ โปรดระบุ   |                                     |     |         |      |            |

6. รายงานทางการเงินที่ท่านขังต้องการได้รับ

| รายงานทางการเงินที่ขังต้องการได้รับ  | ต้องการหรือ<br>ไม่ต้องการ |                | ความคิดที่ท่านขังต้องการได้รับรายงานทาง<br>การเงิน |                |              |               |       |
|--|---------------------------|----------------|--|----------------|--------------|---------------|-------|
|  | ต้องการ                   | ไม่<br>ต้องการ | รายวัน   | ราย<br>สัปดาห์ | ราย<br>เดือน | ราย<br>ไตรมาส | รายปี |
| 1. งบกำไรขาดทุนเบรียบเที้ยบ<br>พร้อมบทวิเคราะห์ทางการเงินและอัตราส่วน<br>กำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน |                           |                |  |                |              |               |       |
| 2. รายงานการใช้งบทำการแยกตามต้นทุนบริการ<br>และค่าใช้จ่ายขายและบริหาร  |                           |                |  |                |              |               |       |
| 3. รายงานการใช้งบทำการแยกตามหมวด<br>บัญชี  |                           |                |  |                |              |               |       |
| 4. รายงานการจ่ายเงินลงทุน  |                           |                |  |                |              |               |       |
| 5. รายงานผลการดำเนินงานตามใบสั่งงานที่อยู่<br>ระหว่างดำเนินการ   |                           |                |  |                |              |               |       |
| 6. รายงานสรุปการใช้งบทำการแยกตาม<br>หมวดบัญชี  |                           |                |  |                |              |               |       |
| 7. รายงานสรุปยอดจ่ายเงินลงทุนจ่าย  |                           |                |  |                |              |               |       |
| 8. รายงานการซื้อ / ได้มาสินทรัพย์ถาวร  |                           |                |  |                |              |               |       |
| 9. รายงานโอนเข้ายสินทรัพย์ถาวร   |                           |                |  |                |              |               |       |
| 10. รายงานตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร  |                           |                |  |                |              |               |       |
| 11. รายงานแสดงสินทรัพย์ถาวร  |                           |                |  |                |              |               |       |
| 12. รายงานการตรวจสอบสินทรัพย์ถาวร  |                           |                |  |                |              |               |       |
| 13. รายงานติดตามใบสั่งซื้อ   |                           |                |  |                |              |               |       |
| 14. รายงานพัสดุคงเหลือในคลังพัสดุ  |                           |                |  |                |              |               |       |
| 15. อื่น ๆ โปรดระบุ  |                           |                |  |                |              |               |       |

7. ท่านต้องการรายงานทางการเงินเพิ่มเติมอะไรบ้างเพื่อนำไปใช้ในการตัดสินใจ

| รายงานทางการเงินที่ต้องการเพิ่มเติม<br>เพื่อนำไปใช้ในการตัดสินใจ   | ต้องการหรือ<br>ไม่ต้องการ |            | ความถี่ที่ท่านต้องการรายงานทางการเงินเพิ่มเติม |            |          |           |       |  |
|--|---------------------------|------------|--|------------|----------|-----------|-------|--|
|  | ต้องการ                   | ไม่ต้องการ | รายวัน   | รายสัปดาห์ | รายเดือน | รายไตรมาส | รายปี |  |
| 1. งบดุล พร้อมการให้ข้อมูลเกี่ยวกับ<br>ฐานะการเงินของส่วนงานภายใต้ภาคบริการ<br>ภูมิภาคที่ 3  |                           |            |  |            |          |           |       |  |
| 2. งบกำไรขาดทุนเปรียบเทียบงวดก่อนกับ<br>ก่อนๆ เป็นปอร์เซ็นต์ และการวิเคราะห์แนวโน้ม<br>วิเคราะห์อัตราส่วนร้อยละของยอดรวม วิเคราะห์<br>อัตราส่วนทางการเงิน เช่น อัตรากำไรขั้นต้น อัตราส่วน<br>กำไรสุทธิต่อพนักงาน อัตราส่วนรายได้ต่อพนักงาน<br>อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อพนักงาน |                           |            |  |            |          |           |       |  |
| 3. รายงานทางการเงินแยกตามส่วนงาน   |                           |            |  |            |          |           |       |  |
| 4. รายงานสรุปรายได้เต็กละบริการ แยกตาม<br>ส่วนงาน  |                           |            |  |            |          |           |       |  |
| 5. รายงานสรุปค่าใช้จ่าย แยกตามส่วนงาน  |                           |            |  |            |          |           |       |  |
| 6. รายงานติดตามใบสั่งงาน แยกตามส่วนงาน   |                           |            |  |            |          |           |       |  |
| 7. รายงานแสดงยอดคงค้างลูกหนี้  |                           |            |  |            |          |           |       |  |
| 8. รายงานพัสดุเคลื่อนไหวช้า  |                           |            |  |            |          |           |       |  |
| 9. อื่นๆ โปรดระบุ  |                           |            |  |            |          |           |       |  |

8. รายงานทางการเงินที่ท่านต้องการได้รับ ความมีคุณลักษณะเช่นไร

| คุณลักษณะของรายงานทางการเงินที่ต้องการได้รับ  | ต้องการ | ไม่ต้องการ |
|---|---------|------------|
| 1. นำเสนอข้อมูลอันเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผู้บริหาร  |         |            |
| 2. สามารถติดตามและปรับปรุงกระบวนการการทำงานให้มีประสิทธิภาพ   |         |            |
| 3. สามารถวัดผลการดำเนินงานได้ในระดับส่วนงานต่างๆ  |         |            |
| 4. มีคุณลักษณะตามมุ่งมองที่ผู้บริหารต้องการวิเคราะห์เรียกครุรายงาน เช่น ผลิตภัณฑ์ / บริการ , กลุ่มลูกค้า เพื่อใช้วิเคราะห์รายได้แต่ละบริการ |         |            |
| 5. บ่งชี้ว่ามีปัญหาอะไรบ้างที่เกิดขึ้นที่ควรสนใจ  |         |            |
| 6. ทราบถึงกระบวนการการทำงานที่ทำไปในแต่ละช่วงเวลา   |         |            |
| 7. สามารถประเมินผลการดำเนินงานแต่ละส่วนงานได้   |         |            |
| 8. แสดงให้เห็นขอบเขตที่ผู้บริหารแต่ละระดับสามารถควบคุมได้   |         |            |
| 9. อื่นๆ (โปรดระบุ)   |         |            |

ส่วนที่ 3 ท่านมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายงานทางการเงินเพื่อการตัดสินใจอย่างไร

แผนภาพที่ 7 สรุปการใช้งบทำการแยกตามหมวดบัญชีของภาคบริการภูมิภาคที่ 3

ตารางสรุปการใช้งบประมาณทำการตามหมวดบัญชี ปี 2548 ภาคบริการภูมิภาคที่ 3

| หมวด<br>บัญชี | รายการ                           | งบสุทธิ<br>เหลือ/เดือน | งบทำการ<br>พ.ค.48 | ยอดใช้<br>เม.ย.48 | ยอดใช้<br>พ.ค.48-เม.ย.48 | ผลต่าง | %  | ยอดใช้สะสม<br>ปี 2548 | งบประมาณ<br>คงเหลือ | %<br>คงเหลือ |
|---------------|----------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|--------|----|-----------------------|---------------------|--------------|
|               |                                  |                        |                   |                   |                          |        |    |                       |                     |              |
| 601xx         | ค่าวัสดุอุปกรณ์                  | XX                     | XX                | XX                | XX                       | XX     | XX | XX                    | XX                  | XX           |
| 603xx         | ค่าจ้างบุคคลภายนอก               | XX                     | XX                | XX                | XX                       | XX     | XX | XX                    | XX                  | XX           |
| 607xx         | ค่าเช่าแนวทางสาย,WLL             | XX                     | XX                | XX                | XX                       | XX     | XX | XX                    | XX                  | XX           |
| 602 - 606xx   | ค่าแรง สว. , คชจ.เดินทาง, อื่น ๆ | XX                     | XX                | XX                | XX                       | XX     | XX | XX                    | XX                  | XX           |
|               | รวมหมวด ด้านทุนบริการ            | XX                     | XX                | XX                | XX                       | XX     | XX | XX                    | XX                  | XX           |
|               |                                  | XX                     | XX                | XX                | XX                       | XX     | XX | XX                    | XX                  | XX           |
| 700 - 702xx   | ค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน            | XX                     | XX                | XX                | XX                       | XX     | XX | XX                    | XX                  | XX           |
| 705xx         | ค่าเช่า                          | XX                     | XX                | XX                | XX                       | XX     | XX | XX                    | XX                  | XX           |
| 707xx         | คชจ.เกี่ยวกับรถยนต์              | XX                     | XX                | XX                | XX                       | XX     | XX | XX                    | XX                  | XX           |
| 708xx         | ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์          | XX                     | XX                | XX                | XX                       | XX     | XX | XX                    | XX                  | XX           |
| 709xx         | คชจ.เกี่ยวกับอาคารสถานที่        | XX                     | XX                | XX                | XX                       | XX     | XX | XX                    | XX                  | XX           |
| 710xx         | คชจ.ส่งเสริมการขาย               | XX                     | XX                | XX                | XX                       | XX     | XX | XX                    | XX                  | XX           |
| 703 - 720xx   | คชจ.ดำเนินงานอื่น ๆ              | XX                     | XX                | XX                | XX                       | XX     | XX | XX                    | XX                  | XX           |
|               | รวมหมวด คชจ.ในการขายและบริหาร    | XX                     | XX                | XX                | XX                       | XX     | XX | XX                    | XX                  | XX           |
|               | รวมค่าใช้จ่าย                    | XX                     | XX                | XX                | XX                       | XX     | XX | XX                    | XX                  | XX           |

หมวด 6xx : ด้านทุนบริการ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายรหัสบัญชี 6xxxx ยกเว้นค่าเสื่อมราคา  
 หมวด 7xx, 81x : ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ยกเว้นค่าเสื่อมราคา 74xxx และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ 74xxx) และค่าใช้จ่ายที่โอนไปเป็นด้านทุนงาน

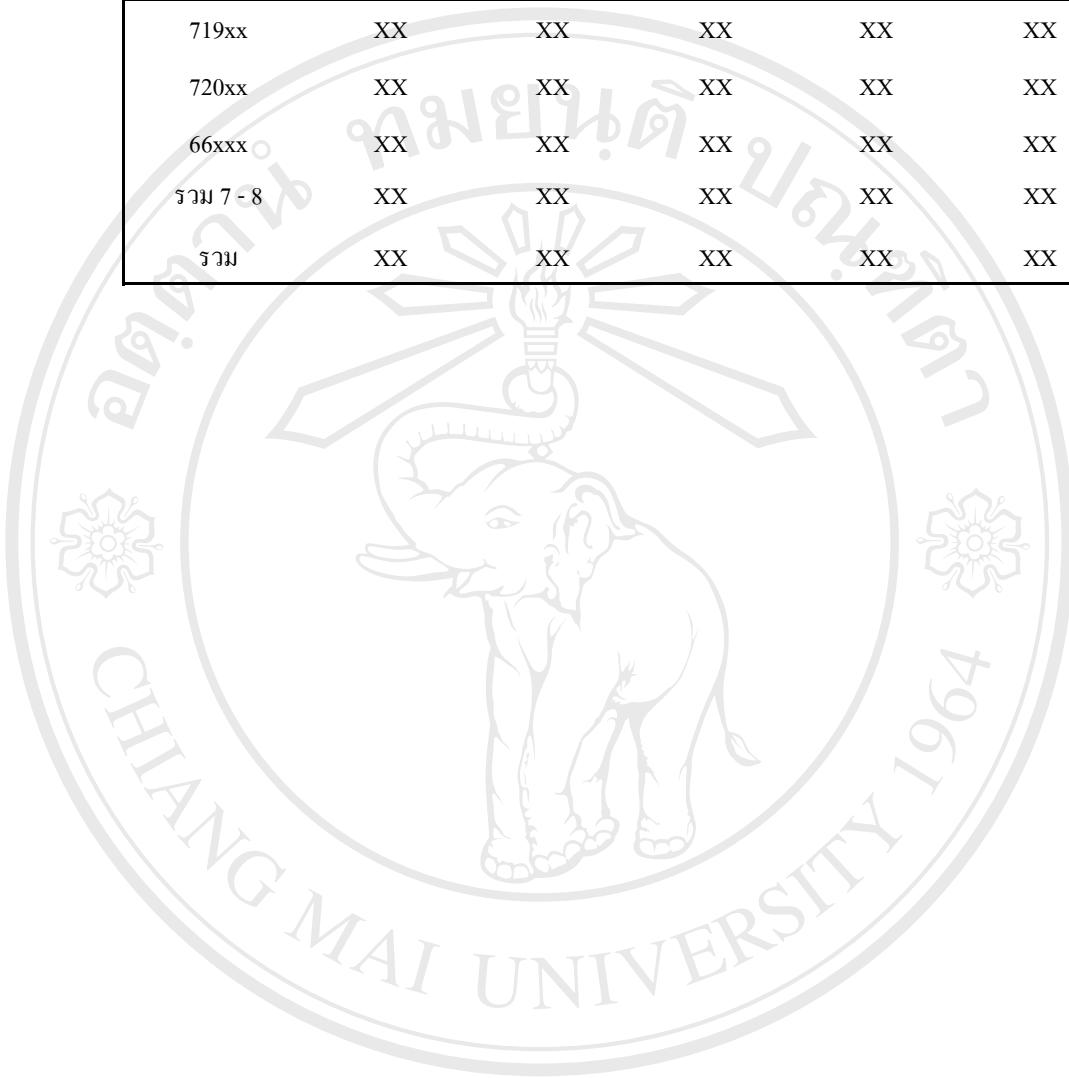
แผนภาพที่ 6 รายงานการใช้งบทำการแยกตามหมวดบัญชีของภาคบริการภูมิภาคที่ 3

รายงานการใช้งบทำการแยกตามหมวดบัญชี

ภาคบริการภูมิภาคที่ 3 ปี 2548

| หมวดบัญชี | งบสุทธิ | ยอดใช้ |        | ยอดใช้  |    | %<br>ม.ค.48 - มี.ค.48 |
|-----------|---------|--------|--------|---------|----|-----------------------|
|           |         | ม.ค.48 | ก.พ.48 | มี.ค.48 |    |                       |
| 601xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 603xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 602xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 604xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 605xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 606xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 63xxx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 65xxx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 607xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| รวม 6xx   | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 700xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 701xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 702xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 81xxx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 705xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 707xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 708xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 709xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 710xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 703xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 704xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 706xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 712xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 713xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 714xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 715xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |
| 716xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                    |

| หมวดบัญชี | งบสุทธิ | ยอดใช้ |        | ยอดใช้  |    | %<br>ม.ค.48 - ม.ค.48 |
|-----------|---------|--------|--------|---------|----|----------------------|
|           |         | ม.ค.48 | ก.พ.48 | มี.ค.48 |    |                      |
| 719xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                   |
| 720xx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                   |
| 66xxx     | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                   |
| รวม 7 - 8 | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                   |
| รวม       | XX      | XX     | XX     | XX      | XX | XX                   |



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
 Copyright © by Chiang Mai University  
 All rights reserved

แผนภาพที่ 3 รายงานการใช้งบทำการแยกตามต้นทุนบริการและค่าใช้จ่ายขายและบริหารของ  
ภาคบริการภูมิภาคที่ 3

รายงานการใช้งบประมาณภาคบริการภูมิภาคที่ 3

|                |  | เดือน พฤษภาคม 2548 |                 |               |        |           |           |
|----------------|--|--------------------|-----------------|---------------|--------|-----------|-----------|
| <u>งบทำการ</u> |  | หน่วย : ล้านบาท    |                 |               |        |           |           |
|                |  | งบสุทธิ            | ยอดใช้ไป ม.ย.48 | ยอดใช้ พ.ค.48 | ผลต่าง | งบคงเหลือ | % คงเหลือ |
| ต้นทุนบริการ   |  | XX                 | XX              | XX            | XX %   | XX        | XX %      |
| คช.ขาย&บริหาร  |  | XX                 | XX              | XX            | XX %   | XX        | XX %      |
| รวม            |  | XX                 | XX              | XX            | XX %   | XX        | XX %      |

แผนภาพที่ 4 รายงานการจ่ายเงินลงทุนของภาคบริการภูมิภาคที่ 3

รายงานการจ่ายเงินลงทุนภาคบริการภูมิภาคที่ 3

|                  |                                 |                  |
|------------------|---------------------------------|------------------|
| การจ่ายเงินลงทุน | ประมาณการจ่ายเงินลงทุนในปี 2548 | จำนวน XX ล้านบาท |
| หน่วย : ล้านบาท  |                                 |                  |
| ประมาณการ        | จ่ายเดือน พ.ค.48                | จ่ายสะสม         |
| XX               | XX                              | XX               |
|                  |                                 | % รวม            |
|                  |                                 | XX %             |

All rights reserved

แผนภาพที่ 5 รายงานผลการดำเนินงานตามใบสั่งงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการของ  
ภาคบริการภูมิภาคที่ 3

ภาคบริการภูมิภาคที่ 3

รายงานผลการดำเนินงานตามใบสั่งงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

| งานผ่านกรรมวิธีชี้ช่อง/จ้าง  | จำนวนงาน | งบฯ จ้างเหมา | กันเงิน  | ผูกพัน  | หน่วย : บาท |
|--|----------|--------------|----------|---------|-------------|
| งบลงทุนปี 44   | XX       | XX           | XX       | XX      |             |
| งบลงทุนปี 45   | XX       | XX           | XX       | XX      |             |
| งบลงทุนปี 46   | XX       | XX           | XX       | XX      |             |
| งบลงทุนปี 47   | XX       | XX           | XX       | XX      |             |
| งบลงทุนปี 48   | XX       | XX           | XX       | XX      |             |
| รวม  | XX       | XX           | XX       | XX      |             |
| งานที่ ทศท ดำเนินการเอง (บางงานผ่านการจัดทำและเบิกจ่ายเงินให้คู่สัญญาแล้ว) |          |              |          |         |             |
|  | จำนวนงาน | งบประมาณรวม  | เบิกจ่าย | คงเหลือ |             |
| งบลงทุนปี 44   | XX       | XX           | XX       | XX      |             |
| งบลงทุนปี 45   | XX       | XX           | XX       | XX      |             |
| งบลงทุนปี 46   | XX       | XX           | XX       | XX      |             |
| งบลงทุนปี 47   | XX       | XX           | XX       | XX      |             |
| งบลงทุนปี 48   | XX       | XX           | XX       | XX      |             |
| รวม  | XX       | XX           | XX       | XX      |             |

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved

แผนภาพที่ 8 สรุปยอดจ่ายเงินลงทุนจ่ายของภาคบริการภูมิภาคที่ 3

สรุปยอดจ่ายเงินลงทุนจ่ายปี 2548  
ภาคบริการภูมิภาคที่ 3

หน่วย : ล้านบาท

| ประเภทบประมาณ | ยอดจ่ายเงินลงทุนจ่ายเดือน |     |            |            |            |            |     | %<br>จ่ายสะสม |
|---------------|---------------------------|-----|------------|------------|------------|------------|-----|---------------|
|               | ปี 2548                   | ม.ค | 17,564.000 | 17,593.000 | 17,624.000 | 17,654.000 | รวม |               |
| A48           | XX                        | XX  | XX         | XX         | XX         | XX         | XX  | XX            |
| B48           | XX                        | XX  | XX         | XX         | XX         | XX         | XX  | XX            |
| C48           | XX                        | XX  | XX         | XX         | XX         | XX         | XX  | XX            |
| A47           | XX                        | XX  | XX         | XX         | XX         | XX         | XX  | XX            |
| B47           | XX                        | XX  | XX         | XX         | XX         | XX         | XX  | XX            |
| C47           | XX                        | XX  | XX         | XX         | XX         | XX         | XX  | XX            |
| A46           | XX                        | XX  | XX         | XX         | XX         | XX         | XX  | XX            |
| B46           | XX                        | XX  | XX         | XX         | XX         | XX         | XX  | XX            |
| C46           | XX                        | XX  | XX         | XX         | XX         | XX         | XX  | XX            |
| รวมทั้งหมด    | XX                        | XX  | XX         | XX         | XX         | XX         | XX  | XX            |

ภาคผนวก ข

รายงานทางการเงินที่ได้รับในปัจจุบัน

แผนภาพที่ 2 งบกำไรขาดทุนของภาคบริการภูมิภาคที่ 3

ภาคบริการภูมิภาคที่ 3

งบกำไรขาดทุน

เปรียบเทียบระหว่างเดือน พฤษภาคม 2548 กับ เมษายน 2548 และ พฤษภาคม 2547

| รายการ                                | พ.ค.48    | เม.ย.48   | % Diff    | พ.ค.47    | % Diff    |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                       | (A)       | (B)       | (A) - (B) | (C)       | (A) - (C) |
| <b>รายได้จากการ โทรศัมนาคม</b>        |           |           |           |           |           |
| ค่าบริการรายเดือน                     | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| ค่าใช้บริการโทรศัพท์ห้องถีน           | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| ค่าใช้บริการโทรศัพท์ทางไกลในประเทศ    | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| ส่วนลดการให้บริการ                    | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| ค่าใช้บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ     | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| ค่าใช้บริการโทรศัพท์สาธารณะ           | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| ค่าเช่าคู่สายและวาระ                  | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| ยอดจำนวนเบอร์โทรศัพท์                 | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| ค่าติดตั้ง/ซ้าย/โอน/เปลี่ยนแปลง       | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| ค่าใช้บริการอื่น                      | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| รวมรายได้จากการ โทรศัมนาคม            | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับบริการโทรศัมนาคม | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| รายได้จากการร่วมลงทุน                 | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| รายได้อื่น                            | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| <b>รวมรายได้</b>                      | <b>XX</b> | <b>XX</b> | <b>XX</b> | <b>XX</b> | <b>XX</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                     |           |           |           |           |           |
| ค่าเสื่อมราคาอาคาร อุปกรณ์ให้บริการ   | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| ด้านทุนบริการ (อุปกรณ์ จ้างเหมาฯ)     | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| <b>รวมด้านทุนบริการ</b>               | <b>XX</b> | <b>XX</b> | <b>XX</b> | <b>XX</b> | <b>XX</b> |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นด้าน                | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| เงินเดือนและค่าตอบแทนแรงงาน           | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| สวัสดิการพนักงาน                      | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |
| ค่าใช้จ่ายอื่นเกี่ยวกับพนักงาน        | XX        | XX        | XX        | XX        | XX        |

| รายการ   | พ.ศ.48 | เม.ย.48 | % Diff    | พ.ศ.47 | % Diff    |
|--|--------|---------|-----------|--------|-----------|
|  | (A)    | (B)     | (A) - (B) | (C)    | (A) - (C) |
| รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                                    | XX     | XX      | XX        | XX     | XX        |
| ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด  | XX     | XX      | XX        | XX     | XX        |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ                                      | XX     | XX      | XX        | XX     | XX        |
| ค่าน้ำ ไฟฟ้า สาธารณูปโภค   | XX     | XX      | XX        | XX     | XX        |
| ค่าวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน  | XX     | XX      | XX        | XX     | XX        |
| ค่าเช่า  | XX     | XX      | XX        | XX     | XX        |
| ค่าเสื่อมราคาอาคารอุปกรณ์งานสนับสนุน<br>หนี้สูญ , หนี้สงสัยจะสูญ | XX     | XX      | XX        | XX     | XX        |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี  | XX     | XX      | XX        | XX     | XX        |
| คง.ในการดำเนินงานอื่น ๆ  | XX     | XX      | XX        | XX     | XX        |
| <u>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</u>                               | XX     | XX      | XX        | XX     | XX        |
| กำไร (ขาดทุน)จากการดำเนินงาน                                     | XX     | XX      | XX        | XX     | XX        |
| ค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน                        | XX     | XX      | XX        | XX     | XX        |
| ค่าใช้จ่ายจัดสรรสุทธิ  | XX     | XX      | XX        | XX     | XX        |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังการจัดสรร                                   | XX     | XX      | XX        | XX     | XX        |

บทวิเคราะห์.....  
.....  
.....

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....



แผนภาพที่ 10 รายงานการโอนข้ายสินทรัพย์สาธารณะของภาครัฐภูมิภาคที่ 3

รายงานการโอนข้ายสินทรัพย์สาธารณะ

| วัน            | เดือน             | ปี                  | หน้า        |                 |        |
|----------------|-------------------|---------------------|-------------|-----------------|--------|
| รหัสธุรกิจ     | เจ้าของสินทรัพย์  | รายละเอียดสินทรัพย์ | สถานที่ตั้ง | ประเภทสินทรัพย์ |        |
| สินทรัพย์/ย่อย | วันเขียนสินทรัพย์ | วันอนุมัติโอนข้าย   | จำนวน       | หน่วยนับ        | ราคานุ |
| เลขที่เอกสาร   | วันผ่านรายการ     |                     |             |                 |        |
| XX             | XX                | XX                  | XX          | XX              | XX     |
| XX             | XX                | XX                  | XX          | XX              |        |
| XX             | XX                |                     |             |                 |        |
| XX             | XX                | XX                  | XX          | XX              | XX     |
| XX             | XX                | XX                  | XX          | XX              |        |
| XX             | XX                |                     |             |                 |        |
| XX             | XX                | XX                  | XX          | XX              | XX     |
| XX             | XX                | XX                  | XX          | XX              |        |
| XX             | XX                |                     |             |                 |        |
| XX             | XX                | XX                  | XX          | XX              | XX     |
| XX             | XX                | XX                  | XX          | XX              |        |
| XX             | XX                |                     |             |                 |        |
| XX             | XX                | XX                  | XX          | XX              | XX     |
| XX             | XX                | XX                  | XX          | XX              |        |
| XX             | XX                |                     |             |                 |        |
| XX             | XX                | XX                  | XX          | XX              | XX     |
| XX             | XX                | XX                  | XX          | XX              |        |
| XX             | XX                |                     |             |                 |        |
| ยอดรวม         |                   |                     |             |                 | XXXX   |

แผนภาพที่ 11 รายงานการตัดจำนวนรายสินทรัพย์ถาวรของภาคบริการภูมิภาคที่ 3

รายงานการตัดจำนวนรายสินทรัพย์ถาวร

วัน เดือน ปี

| รหัสธุรกิจ    | เจ้าของสินทรัพย์    | ผู้ควบคุมสินทรัพย์   | สถานที่ตั้ง    |        |      |        |      |
|---------------|---------------------|----------------------|----------------|--------|------|--------|------|
| สินทรัพย์ย่อย | รายละเอียดสินทรัพย์ | วันอนุมติตัดจำนวนราย | ทุนตัดจำนวนราย | รายได้ | กำไร | ขาดทุน |      |
| วันผ่านรายการ | /นายสินทรัพย์ถาวร   | จำนวน                | หน่วยนับ       |        |      |        |      |
| XX            | XX                  | XX                   | XX             | XX     | XX   | XX     | XX   |
| XX            | XX                  | XX                   | XX             | XX     | XX   |        |      |
| XX            |                     |                      | XX             |        |      |        |      |
| XX            | XX                  | XX                   | XX             | XX     | XX   | XX     | XX   |
| XX            | XX                  | XX                   | XX             | XX     | XX   |        |      |
| XX            |                     |                      | XX             |        |      |        |      |
| XX            | XX                  | XX                   | XX             | XX     | XX   | XX     | XX   |
| XX            | XX                  | XX                   | XX             | XX     | XX   |        |      |
| XX            |                     |                      | XX             |        |      |        |      |
| XX            | XX                  | XX                   | XX             | XX     | XX   | XX     | XX   |
| XX            | XX                  | XX                   | XX             | XX     | XX   |        |      |
| XX            |                     |                      | XX             |        |      |        |      |
| XX            | XX                  | XX                   | XX             | XX     | XX   | XX     | XX   |
| XX            | XX                  | XX                   | XX             | XX     | XX   |        |      |
| XX            |                     |                      | XX             |        |      |        |      |
| XX            | XX                  | XX                   | XX             | XX     | XX   | XX     | XX   |
| XX            | XX                  | XX                   | XX             | XX     | XX   |        |      |
| XX            |                     |                      | XX             |        |      |        |      |
| XX            |                     |                      |                |        |      |        | XXXX |

ข้อมูล

Copyright © by Chiang Mai University  
All rights reserved

แผนภาพที่ 12 รายงานแสดงสินทรัพย์สาธารณะของภาคบริการภูมิภาคที่ 3

รายงานแสดงสินทรัพย์สาธารณะ

| วัน              | เดือน               | ปี               | หน้า                 |                 |      |       |       |         |             |      |      |    |
|------------------|---------------------|------------------|----------------------|-----------------|------|-------|-------|---------|-------------|------|------|----|
| รหัสธุรกิจ       | เจ้าของสินทรัพย์    | ผู้ดูแลสินทรัพย์ | สถานที่ตั้ง          | ประเภทสินทรัพย์ |      |       |       |         |             |      |      |    |
| สินทรัพย์/ข้อมูล | รายละเอียดสินทรัพย์ | รหัสงบประมาณ     | วันที่เขียนสินทรัพย์ | วันคิดค่าเสื่อม | อายุ | จำนวน | หน่วย | ราคาทุน | มูลค่าสุทธิ |      |      |    |
| XX               | XX                  | XX               | XX                   | XX              | XX   | XX    | XX    | XX      | XX          | XX   | XX   | XX |
| XX               | XX                  | XX               | XX                   | XX              | XX   | XX    | XX    | XX      | XX          | XX   | XX   | XX |
| XX               | XX                  | XX               | XX                   | XX              | XX   | XX    | XX    | XX      | XX          | XX   | XX   | XX |
| XX               | XX                  | XX               | XX                   | XX              | XX   | XX    | XX    | XX      | XX          | XX   | XX   | XX |
| XX               | XX                  | XX               | XX                   | XX              | XX   | XX    | XX    | XX      | XX          | XX   | XX   | XX |
| XX               | XX                  | XX               | XX                   | XX              | XX   | XX    | XX    | XX      | XX          | XX   | XX   | XX |
| XX               | XX                  | XX               | XX                   | XX              | XX   | XX    | XX    | XX      | XX          | XX   | XX   | XX |
| XX               | XX                  | XX               | XX                   | XX              | XX   | XX    | XX    | XX      | XX          | XX   | XX   | XX |
| ยอดรวม           |                     |                  |                      |                 |      |       |       |         |             | XXXX | XXXX |    |

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
 Copyright © by Chiang Mai University  
 All rights reserved

แผนภาพที่ 13 รายงานการตรวจนับสินทรัพย์คลารของภาคบริการภูมิภาคที่ 3

รายงานการตรวจนับสินทรัพย์คลาร

ณ วันที่      เดือน      ปี

| รหัสธุรกิจ     | เจ้าของสินทรัพย์    | ผู้คุ้มครองสินทรัพย์ | สถานที่ตั้ง | ประเภทสินทรัพย์                     | ผลการตรวจนับ | ราคาน้ำ |
|----------------|---------------------|----------------------|-------------|-------------------------------------|--------------|---------|
| สินทรัพย์/ย่อย | รายละเอียดสินทรัพย์ |                      | จำนวน       | วันขึ้นสินทรัพย์ พบ / ไม่พบ / ชำรุด |              |         |
|                |                     |                      |             | หน่วยนับ                            |              |         |
| XX             | XX                  | XX                   | XX          | XX                                  | XX           | XX      |
| XX             | XX                  |                      | XX          | XX                                  | XX           |         |
|                |                     |                      |             |                                     | XX           |         |
| XX             | XX                  | XX                   | XX          | XX                                  | XX           | XX      |
| XX             | XX                  |                      | XX          | XX                                  | XX           |         |
|                |                     |                      |             |                                     | XX           |         |
| XX             | XX                  | XX                   | XX          | XX                                  | XX           | XX      |
| XX             | XX                  |                      | XX          | XX                                  | XX           |         |
|                |                     |                      |             |                                     | XX           |         |
| XX             | XX                  | XX                   | XX          | XX                                  | XX           | XX      |
| XX             | XX                  |                      | XX          | XX                                  | XX           |         |
|                |                     |                      |             |                                     | XX           |         |
| XX             | XX                  | XX                   | XX          | XX                                  | XX           | XX      |
| XX             | XX                  |                      | XX          | XX                                  | XX           |         |
|                |                     |                      |             |                                     | XX           |         |
| XX             | XX                  | XX                   | XX          | XX                                  | XX           | XX      |
| XX             | XX                  |                      | XX          | XX                                  | XX           |         |
|                |                     |                      |             |                                     | XX           |         |
| XX             | XX                  | XX                   | XX          | XX                                  | XX           | XX      |
| XX             | XX                  |                      | XX          | XX                                  | XX           |         |
|                |                     |                      |             |                                     | XX           |         |
| XX             | XX                  | XX                   | XX          | XX                                  | XX           | XXXX    |

ยอดรวม

ประจำ

กรรมการ

กรรมการ

ผู้ชื่นนำ

(.....)

(.....)

(.....)

(.....)

โทรศัพท์.....

โทรศัพท์.....

โทรศัพท์.....

โทรศัพท์.....

All rights reserved

Copyright © by Chiang Mai University



ແພນກາທີ 15 ຮາຍງານພັສດຸຄົງເໜືອໃນຄລັງພັສດຸອຳນາຄບຣິກາຮູມິກາຕີ 3

ອຳນາຄບຣິກາຮູມິກາຕີ 3

ຮາຍງານພັສດຸຄົງເໜືອໃນຄລັງພັສດຸ

| ວັນ     | ເດືອນ | ປີ | ຮ້າສຄລັງ | ຮ້າສ | ຮ້າສພັສດຸ | ຮ້າສຄລັງຢ່ອງ<br>ຊື່ພັສດຸ | ກລຸ່ມພັສດຸ | ສປາພ | ໜ່ວຍ | ຈຳນວນ | ມູຄຄໍາ | ພັສດຸ | ພັສດຸ | ພັສດຸ | ເບີກໃຈ້ໄດ້ |
|---------|-------|----|----------|------|-----------|--------------------------|------------|------|------|-------|--------|-------|-------|-------|------------|
| XX      | XX    | XX | XX       | XX   | XX        | XX                       | XX         | XX   | XX   | XX    | XX     | XX    | XX    | XX    | XX         |
| XX      | XX    | XX | XX       | XX   | XX        | XX                       | XX         | XX   | XX   | XX    | XX     | XX    | XX    | XX    | XX         |
| XX      | XX    | XX | XX       | XX   | XX        | XX                       | XX         | XX   | XX   | XX    | XX     | XX    | XX    | XX    | XX         |
| XX      | XX    | XX | XX       | XX   | XX        | XX                       | XX         | XX   | XX   | XX    | XX     | XX    | XX    | XX    | XX         |
| XX      | XX    | XX | XX       | XX   | XX        | XX                       | XX         | XX   | XX   | XX    | XX     | XX    | XX    | XX    | XX         |
| XX      | XX    | XX | XX       | XX   | XX        | XX                       | XX         | XX   | XX   | XX    | XX     | XX    | XX    | XX    | XX         |
| XX      | XX    | XX | XX       | XX   | XX        | XX                       | XX         | XX   | XX   | XX    | XX     | XX    | XX    | XX    | XX         |
| XX      | XX    | XX | XX       | XX   | XX        | XX                       | XX         | XX   | XX   | XX    | XX     | XX    | XX    | XX    | XX         |
| XX      | XX    | XX | XX       | XX   | XX        | XX                       | XX         | XX   | XX   | XX    | XX     | XX    | XX    | XX    | XX         |
| XX      | XX    | XX | XX       | XX   | XX        | XX                       | XX         | XX   | XX   | XX    | XX     | XX    | XX    | XX    | XX         |
| XX      | XX    | XX | XX       | XX   | XX        | XX                       | XX         | XX   | XX   | XX    | XX     | XX    | XX    | XX    | XX         |
| ຍອດຮ່ວມ |       |    |          |      |           |                          |            |      |      |       |        |       |       |       | XXXX       |

## ประวัติผู้เขียน

ชื่อ

นางสาวสุพรรณิการ์ กำลังงาม

วัน เดือน ปี เกิด

1 ธันวาคม 2503

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวัสดุชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ.2528

ประวัติการทำงาน

พ.ศ.2529 - 2530

อาจารย์บัญชี

โรงเรียนพาณิชยการวิริยาลัยนรสรรค์

พนักงานบัญชี

บริษัท โชคชัย แครี่ฟาร์ม จำกัด

ส่วนการเงิน การบัญชีภูมิภาคที่ 3

ภาคบริการภูมิภาคที่ 3

บริษัท ทศ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2530 - 2532

พ.ศ.2532 - ปัจจุบัน

**ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่**  
**Copyright © by Chiang Mai University**  
**All rights reserved**